

# 2023年生产计划员的工作计划(汇总9篇)

在现代社会中，人们面临着各种各样的任务和目标，如学习、工作、生活等。为了更好地实现这些目标，我们需要制定计划。计划怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

## 生产计划员的工作计划篇一

20xx年7月份，也是我来计划部的第一个月，在公司领导和各部门同事的配合与协助下，我基本完成了自己岗位上的各项职责，下面我将就自己的工作做一个简要的总结。

以下为本月的常规产品生产状况。

从以上数据来看，二车间完成率还是相当的不错，但泗阳相对二车间来说要稍占劣势。不过可以达到约90%，也不会影响其正常库存数据。下个月我会加强跟泗阳那边的沟通，力求将完成率提高到新的标准。

在这个月的工作中，我发现以下几个问题：

1. 包装车间，包装产品不及时。有的产品电镀回来几天了都还不 见入库。这个问题我跟沈镍沟通过好几次了，但效果还是不明显。
2. 重镀产品安排的不及时，列如jgb-25-8□7月25号从外贸仓库 调出去重镀，等到29号才拿出去。还有重镀产品jgy-240-16也等 了两三天才安排重镀。像这种问题严重的影响了订单的交期。

混乱，从而又要人为的进行挑选。此过程严重的影响了整体的生产周期及公司的人力物力。这一问题我跟夏主任及泗阳

王总那边也沟通过，夏主任那边的回应是，尽量监督卸车时“乱丢”现象，合理的进行码垛；泗阳的回应则是这个问题解决不了！原因是袋子质量跟成本挂钩。

在这一个月的工作中，我也深深的认识到我自身很多的不足。三人行则必有我师。在今后的工作中，我会虚心学习，跟各部门合理的沟通，不断的积累工作中的方法和经验，掌握更多的业务技能，为将来的工作打好坚实的基础。

## 生产计划员的工作计划篇二

为做好20xx年公司的安全生产工作，以安全稳定的环境，促进公司业务平稳较快发展，根据公司领导要求，结合本部门实际，制定20xx年营销部安全生产工作计划：

- 1、全年无死亡、工伤事故；
  - 2、事故隐患整改率99%；
  - 3、参加安全培训完成率100%，主要负责人参加培训率100%；
  - 4、为客户提供安全技术说明书和安全标签100%；
  - 5、无新的职业卫生病例出现。职业危害因素检查合格率达99%；
  - 6、建立销售客户档案，档案建档率100%，客户资质符合有关要求。
- 
- 4、协助hse办公室抓好产品外运车辆的安全管理工作；
  - 5、协助生产部门抓好产品质量管理；
  - 6、加强本部门的各类设备的管理，定期进行安全检查，发现

事故隐患，及时进行处理；

7、积极参加公司和hse办公室组织的安全学习和预案演练；

8、加强安全宣传教育，提高员工的安全意识和安全能力；

9、加强本部门信息网络安全管理，确保网络与信息数据安全。

10、加强对本部门人员的安全教育，配合有关部门做好员工的安全培训工作；

11、参与公司组织的安全大检查，组织本部门专业安全检查，协助hse办公室解决安全问题。

营销部将切实按照有关法律法规的要求，树立全局观念，认真履行安全职责，加强协调，密切配合，努力保持公司安全生产形势的稳定。

## 生产计划员的工作计划篇三

高举中国特色社会主义的伟大旗帜，坚持以邓小平理论和三个代表重要思想为指导，坚持经济社会加快发展，科学发展，又好又快的发展为指针，以精神总揽安全生产工作的全局，坚持安全第一、预防为主、综合治理的总方针。以减少安全事故为目标，加强机构队伍和法制建设，突出执法监督，完善责任体系，夯实工作基础，强化专项整治，为全县经济和社会发展提供良好环境。

降低事故发生率，安全生产事故四项指数同比下降，杜绝责任事故，防止安全生产重特大事故发生。

1、进一步搞好道路安全交通。一是切实加强宣传，认真开展多种形式的交通安全宣传教育活动，广泛宣传交通安全法规，普及交通安全知识，提高司乘人员安全意识。二是进一步加

强车辆源头管理工作。认真搞好车辆年度、季度检验和法定保险工作，严禁无牌无证，带病车辆上路营运。加强农用车、拖拉机载客的安全监管，严禁农用车、拖拉机等非客运车辆载客。三是加强客运场站管理。各职能部门要督促运输企业完善安全生产鼓掌制度，落实各项安全生产防范措施。严厉打击非法客运场站。四是加强路况的检查力度，确保道路畅通。加强对危桥和事故多发路段的监控和整治，消除安全隐患。

2、进一步加强水上交通安全管理，确保汛期安全。对有水上船舶、渡口的实行定人定点管理，切实搞好对船主的安全教育。拟订四月中旬对全县所有渡口情况进行一次全面检查，达不到安全标准的，坚决封渡。取缔“三无”船舶，禁止生产用船渡客。在高水位期交通部门要组织力量采取特别监护措施，必要时封闭渡口，切实抓好防汛工作。4-5月搞好山塘、水库的安全检查，落实汛期干部24小时值班制，确保农田水利设施和群众生命财产安全。

3、突出抓好非煤矿山的安全整治。组织乡政府干部配合安监、国土、公安等部门，对辖区内的非煤矿山、采石厂进行安全检查、安全整治和安全培训，加强对非煤矿山的安全管理。

4、切实抓好消防安全。一是乡机关，各村及乡级各单位要落实安全生产岗位责任制。二是加强森林防火，加强重点森林区域监控，加强巡逻守护，落实护林员责任，建立森林火灾报告制度和火灾扑救预案。

5、切实加强建筑安全管理。认真贯彻“消除隐患、预防事故、保障安全、确保质量”的方针，全面落实建筑安全责任制，强化对施工队伍的安全管理和安全培训，要严把对施工企业的资质管理。对重点工程实行“三同时”管理。

6、切实抓好危险化学品物品及爆炸物品的管理。配合县安监局、公安、环保部门要搞好危险、有毒化学物品的检查和处理，

对剧毒化学物品实行全过程跟踪管理。整顿和规范成品油经营市场，把好“市场准入关”和严格执行安全生产条件先审制。公安部门要严格规范民用爆炸物品储存使用，打击非法购买、使用爆炸物品的行为，取缔非法生产烟花爆竹的个体作坊，对情节严重依法追究刑事责任。

1、进一步健全和完善安全生产责任制。加强安全生产的监督管理，继续推行安全生产一把手负责制，实行安全生产目标管理和安全生产一票否决制，各安全生产责任要建立健全安全生产各项制度，制定好《重特大安全生产事故应急处理预案》，做到安全生产责任制度和措施落实到位。乡政府、乡安委会、乡安办要会同有关部门对安全生产责任单位进行定期和不定期督察，对安全生产责任单位的工作进行通报表彰和批评。

2、进一步完善安全生产监管体系。切实加强安全生产队伍建设。一是开展法律、法规学习和教育，组织执法人员认真学习安全生产政策法规、规范执法行为、提高执法水平。二是切实加强乡镇安办建设，完善监管体系，健全规章制度，提高队伍素质。三是建立健全事故应急救援和预警体系。对隐患严重，容易发生事故的地区和企业实行安全生产预警，督促有关部门和企业采取措施，防止事故发生。

3、强化执法监督，创新执法方式。大力推进分类检查，计划监察，正确处理点、面、质量和数量的关系，努力降低执法成本，提高执法效率，做到年度有计划、季度有重点，月底有检查。对“五一”、“十一”黄金周、“元旦”、“春节”以及高温、雨季、冬季等重点特殊时段要做到早部署，早安排，有针对性的开展专项执法检查。

4、加强隐患排查整治，强化事故责任追究。一是加大安全检查力度，实行重大事故隐患，危险源备案制和台帐制，对在日常检查和日常执法监督中发现的重大隐患要依法下达整改通知书，凡是消极对待或顶着不改的，要依法依规严肃处理。

三是进一步加大对事故查处力度。严格按照“四不放过”原则，严肃查处每一起事故。

5、夯实工作基础，建立长效机制。一是加强教育培训，安全教育培训必须坚持经常化、制度化，加强对生产经营单位企业负责人和从业人员的安全培训教育，认真落实从业资格和持证上岗制度，不断提高干部职工的安全意识和自我防护能力。二是加强信息报送工作。各安全生产责任部门要按照统一要求，及时准确报送事故信息和工作动态，不能瞒报、拖延不报，加强安全生产形势的分析预测，为领导决策提供依据。三是加强执法档案建设。建立健全安全生产执法监督档案，做到一文一档，一案一档，以促进安全生产执法的规范化和程序化。

## 生产计划员的工作计划篇四

光阴似箭，日月如梭，本人来到公司不知不觉已快一年，在过去的20xx年，在公司上级主管和同事的'支持与帮助下，通过自身的努力，较好地完成了自己的本职工作；在农历新年即将到来之际，为了更好地完成来年的各项工作，保障来年工作的顺利进行，现本人就对过去的20xx年做一个简要的工作总结，以鞭策自己不断向前和进步。

1、生产调度是组织执行生产进度计划的工作，作为公司研发部调度组的一员，工作重心主要就是保证公司的生产计划平衡顺利实施。

在上级主管的帮助和自己的努力下，本人能够根据设计开发任务书，拟制项目研制计划书，并且能够初步拟定各班组周工作计划，在拟制生产计划的基础上，经常出入各个工作场所，了解各班组工作计划完成和执行情况，协调各部门间关系，保证生产顺利进行。

在生产计划实施过程中，无论考虑多么周密，安排如何具体，

也不可能预见到实际生产过程中的一切变化，这些变化有局部的，也有整体的，有内部的，也有外部的；同时，任何人都会碰到诸多影响生产进度执行的因素，对于任何一家企业来讲，都无外乎于人、机、料、法、环、测这六个因素，企业运作的畅通与否，基本上都取决于这些因素，因此，对在实际工作中碰到由这些因素带来的问题时，具体问题具体分析，看到底是那一环节出现了问题，我会运用p-d-c-a这一科学的循环方法去考虑、指导和解决问题，这一循环方法随着问题的解决而绩效则成正比例上升，随着时间的推移和问题的不断解决，我相信结果一定会是能让大家满意的，我会一直坚持运用这一方法，现在会，今后也会。

2、对生产计划的完成情况进行数据统计，分析出每个班组在每周、每月生产任务的达成率和完成情况，以数据图表形式反映出来，等到此项统计工作成熟时，可用作每个班组周考核或月度考核的一个数据指标，并以此作为一个年终考核的重要依据。

但我本人认为在统计每个班组周计划的达成率和完成情况时还有不完善的地方，比如说由于一些外部原因，这些原因有元器件没有请购回公司、芯片待料、加工厂没按时完成对机加件的加工生产等，这些因素并不是由于相关班组而造成计划的无法按时完成；同时，当下工序班组任务的完成要以上工序班组的任务完成为前提时，上工序班组如果没完成，就会影响到下工序生产任务的完成，而这时，像这种下工序班组没有完成生产任务的情形就不应该再作为没完成生产任务的情形而统计进去，这对下工序班组来说既不合理也不公平，所以以后出现此类问题时，下工序班组就不再作为未完成情况的情形而统计进去。

3、处理各班组在生产过程中提交的质量信息单直到问题的闭环；做好质量信息单的电子文档记录；统计质量信息单反映的项目类别、责任班组、发生次数等，并以数据图表形式反映出来，以后也可作为各个班组考核的一个依据。

目前质量信息单也存在内外因素的影响，有些是内部因素，有些是外部因素，内部因素主要是公司各个班组因自身的原因而造成下工序作业的不顺畅；外部因素主要是外在因素（如加工厂或外购物品）或一些质量问题发生后，原因还不能够完全明确界定，责任班组不能认定的情形，在今后工作中，本人要更加细心鉴别，做好质量信息单的收集、整理、处理和统计工作。

4、在项目计划实施前，与相关部门确认和落实各项目所需物料，防止短、缺料；协助相关班组及时做好各项生产准备工作，协调各部门间的沟通与合作，上通下达。

某些项目所需的元器件因为采购周期较长，而项目本身的研制周期较紧，这就要求与公司采购进行有效沟通，争取物料能早些回公司，并把上级主管的要求传达到各个班组。

5、在保守公司秘密方面，本人严格遵守公司的保密管理制度，从不在外人面前谈论本公司的相关信息，从不打听自己不该知道的秘密，不在非涉密电脑中处理涉密信息，无论是打印文件还是复印文件，严格按照公司的规定予以办理登记，本人有信心将本公司的保密管理制度一直坚持遵守下去。

目前本人的瓶颈在于对一些较专业的指标和操作不太熟悉，但我相信凭着自己较强的学习能力，一定能够克服这些困难，不懂就问，给自己设定目标，突破瓶颈，使自己的业务能力再上一个台阶。

回想近一年来的工作，本人学到了很多，也取得了一定的成绩，但仍存在不足之处，成绩的取得主要得益于大家的团结协作、领导的信任与支持，而对于自己不够好的地方，则要在以后的工作中，吸取经验和教训，学习他人的长处弥补自己的不足，更好地融入到公司这一大家庭中，同公司一起成长壮大。



# 生产计划员的工作计划篇五

第一条为进一步规范上榆泉管理处生产管理工作，提高生产计划的编制质量，体现计划的科学性、准确性和可操作性，指导和推动各单位生产工作的顺利开展，全面完成各项生产任务，特制定本管理办法。

第二条本办法适用于上榆泉管理处范围内各基层单位、各职能部门。

## 第三条生产作业计划提报程序

（一）基层各队组根据年生产任务和矿采掘接续计划，要充分结合采场条件和本队的实际召开本队的月度生产计划会，认真分析和研究提高单产、单进措施，科学、合理的编制出本队下月月度生产作业建议计划，于当月12日下午17：00前将下月生产作业建议计划报生产办。

（二）生产办根据采掘队提报的生产作业计划，于当月13日上午拿出管理处采掘队下月月度生产作业建议计划方案，方案制定要与采掘队负责人协商后确定。

（三）13日下午由生产副矿长负责召集，总工程师、各分管副总工程师、生产办、机电办、生产指挥中心、基层各队队长或者生产副队长和技术员参加，对月度作业计划进行汇审，最终确定矿下月月度生产作业建议计划。

（四）生产办负责于15日前将管理处下月月度生产作业建议计划报给生产指挥中心。

（五）生产指挥中心负责于15日将管理处下月月度生产作业建议计划上报神东煤炭集团总调度室。

第四条神东集团每月根据神华集团的计划要求，需要对各矿

的生产

计划进行微调，然后根据神东集团最终确定的计划，最终形成上榆泉管理处的月度生产计划。

第五条神东公司把当月最终生产计划下达后，由生产办负责编制整理并下发到各基层单位，由生产指挥中心负责考核每天生产计划的完成情况，并在早调度会上通报。

## 第六条生产计划调整

遇矿井发生不可预见的较大地质变化、生产设备突发性故障、自然灾害等情况造成生产计划执行出现问题时，由生产办提出书面计划调整申请报生产部，最后执行经生产部审批后的生产计划。

第七条生产办对未按照要求提报计划的队组负责人每推迟一天处罚100元。

第八条本管理办法由上榆泉管理处生产办负责解释。

第九条本管理办法自发布之日起执行。

## 生产计划员的工作计划篇六

为了贯彻落实“安全，预防为主，综合治理”的方针，强化安全生产目标。结合工厂实际，特制定20xx年安全生产工作，将安全生产纳入重要议事日程，警钟长鸣，常抓不懈。

全年实现无死亡、无重伤、无重大生产设备事故，无重大事故隐患，工伤事故发生率低于厂规定指标，综合粉尘浓度合格率达80%以上(如下表)。

要以公司对20xx年安全生产目标管理责任为指导，以工厂安

全工作为标准，以安全总方针“安全，预防为主。”为原则，以车间、班组安全为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工保护穿戴为突破口，落实各项规章制度，开创安全新局面，实现安全生产根本好转。

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决意识问题，真正把安全生产列入重要议事日程，摆到“”的位置上，只有从上重视安全，责任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入落实安全责任，事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，力保安全生产。

根据工厂现状，确定出20xx年安全生产工作的重点单位、重点部位，完善各事故处理应急预案，加大重大隐患的监控和整改力度，认真开展厂级月度安全检查和专项安全检查，车间每周进行一次安全检查，班组坚持班前的三次安全检查，并要求生产科、车间及人员加强日常安全检查，对查出的事故隐患，要按照“三定四不推”原则，及时组织整改，暂不能的，要做好安全防范措施，尤其要突出对煤气炉、锅炉、硫酸罐、液氨罐等重要部位的安全防范，做好专项整治工作，加强对易燃易爆、有毒有害等危险化学品的管理工作，要严格按照《安全生产法》、《危险化学品安全管理条例》强化专项整治，加强对岗位现场的安全，及时查处违章指挥，违章操作等现象，最大限度降低各类事故的发生，确保工厂生产正常运行。

工厂采取办班、班前班后会、墙报、简报等形式，对员工进行安全生产教育，提高员工的安全生产知识和操作技能，定期或不定期组织员工学习有关安全生产法规、法律及安全生产知识，做好新员工上岗及调换工种人员的三级安全教育，

提高员工安全生产意识和自我保护能力，防止事故的发生，特种作业人员要进行专业培训、考试合格发证，做到100%持证上岗。认真贯彻实行《安全生产法》，认真公司下发的“典型事故案例”和《钛厂安全生产紧急会议纪要》(xx钛生[20xx]9号)文。

不断规范和强化安全生产宣传工作，深入开展好“安康杯”竞赛活动，充分利用好6月份的全国安全生产月，通过粘贴安全生产标语、安全专题板报、发放安全宣传小册子、树立典型等开展形式多样的安全生产教育，加大宣传力度，达到以月促年的目的。提高员工遵纪守法的自觉性，增强安全意识和自我保护意识；引导车间、班组建立安全文化理念，强化，落实责任；将安全生产与保工厂稳定、\*\*\*、发展紧密结合起来，做到安全生产警钟长鸣。

20xx年安全生产将继续本着“安全，预防为主。”的方针，按照“谁主管、谁负责”的原则，进一步分清责任，从维护工厂发展的大局出发，保持钛白人艰苦奋斗、吃苦耐劳的工作作风，严格履行公司的安全生产工作部署，控制指标，积极行动，把安全生产抓紧、抓好，为工厂经济发展做大做强做出新的贡献。

## 生产计划员的工作计划篇七

为落实安全生产责任制，强化安全生产目标管理，有效控制和减少安全事故的发生，保障人民生命财产安全，根据我村实际，特制定如下工作计划：

认真贯彻党的十七届三中全会和中央经济工作会议精神，深入贯彻落实科学发展观，坚持安全发展的指导原则，坚持安全第一，预防为主，综合治理的方针。

以《安全生产法》等有关法律法规和标准规程为依据，以隐患排查治理为重点，标本兼治，突出重点，依法治理，夯实

基础，提高水平，促进全村安全生产形势持续稳定，为全村经济又好又快发展创造安全稳定的环境。

通过深入开展安全生产治理行动，促进安全生产责任制落实，强化安全生产监管工作，治理纠正违规违章行为，狠抓隐患排查治理，切实解决安全生产薄弱环节和突出问题，推进安全标准化建设，实施分类监管，防止一般生产安全事故的发生，杜绝重特大生产安全事故发生，促进全村安全生产形势持续稳定。

(1)加强领导，精心组织。成立安全生产工作领导小组，实行领导岗位责任制，认真落实单位一把手负责制和企业法定代表人负责制，任务层层分解，责任落实到人。

(2)坚持每季度召开一次安全例会，且有工作记录。

(3)坚持重点部门每月检查一次，且有值班、检查记录。

(4)全面落实安全生产责任制，与本村职责范围内的下属单位、企业签订安全生产目标管理责任状。

(5)认真履行安全生产职责，抓好安全生产宣传教育的专项整治工作。

加强对安全隐患部位的整改工作。重点是加强对危险化学品、烟花爆竹、道路交通、水上运输、村属企业的管理，突出重点时段、重点部位的日常检查，做到横向到边、纵向到底，不留死角，全面加强管理，努力减少一般生产安全事故，杜绝重特大事故发生。

\*\*村民委员会

\*\*\*\*年\*月\*\*日

## 生产计划员的工作计划篇八

作为一个生产主管，要负起应有的. 责任，在这个岗位上我要不负重任、把好方向、坚定信心、持之以恒、认真学习、研究、实践、总结。面对当前冷峻的纺织行势，要怀着一颗感恩的心、迈着坚定的步伐跟紧领导决策、在生产管理这个岗位上兢兢业业，克己奉公，对于领导分配的工作要无条件的完成，只有企业发展了才会有个人的发展。

从他人的成功和错误中学习，把企业的发展和个人的成功联系起来，使自己工作目标超越财富和地位之上。结和实际工作制定以下20xx年工作计划：

- (1) 质量方面：满足用户要求，优一等品率不低于98%
- (2) 产量方面：用最少的能耗费用生产出适可销售行情的量。
- (3) 安全生产：安全生产是纺织企业得以生存发展的先决条件，因此要定期给员工讲安全生产应知应会操作要领，安全演习等，警钟常鸣、防患于未然。
- (4) 节能降耗：合理用工、合理配棉、严格控制机配件、物料、电耗、跑、冒、滴、漏等。
- (5) 稳定员工：管理中制度是必不可少的权威，但制度的力量是有限的，制度只能使部分人怕犯错误，要想员工有凝聚力、与企业同心同德、还要靠情感、用执着和人品换取人心。
- (6) 执行力：我做为生产主管要做到严格执行和组织实施。做到执行和决策方案相匹配，带动员工把企业战略规划转变成效益。

目前纺织疲软，跟本问题在于大部分企业难以适应新行势要求，最大的问题不是劳动力成本上涨，也不是生产经营不力，

而是人民币的加速升值引起的订单大幅减少、出口困难，使企业限入“危机”，大浪淘沙势不可挡。但有一点很坚信，谁掌握了新的技术优势、培育新的利润来源谁就会赢得更多的发展空间。如果我们老是停留在低端产品生产阶段，就永远没有竞争力，在市场上就会时时受制于人。那我们今冬明春的技改就很必然了。

在公司领导引导我们、“不可闭门造车，要认真分析国内国际行势，做好行业调研，掌握行情动态，对行业做好预测，为明年做好规划”的理念下，我们务必练好内功，等待来年春天的到来。

## 生产计划员的工作计划篇九

20\_\_年安全工作重心：“安全第一，预防为主，全员动手，综合治理”为安全生产方针，“全员、全过程、全方位、全天候”为安全管理原则，健全和落实以安全生产责任制为中心的各项安全管理制度，做到有章可循，违章必究，奖罚分明，杜绝违章、违纪现象，确保安全生产，以取得最大的经济效益。特制定2020\_\_年度安全工作计划书。

一、2020\_\_年度安全目标：

1. 人身伤亡事故为零。
2. 火灾事故为零。
3. 爆炸事故为零。
4. 生产事故为零。
5. 设备事故为零。
6. “三废”排放符合国家标准，污染事故为零。

7. 急性中毒事故为零。
8. 职业病事故为零。
9. 轻伤率小于3‰。
10. 安全隐患的整改率达100%。

## 二、2020\_\_年度工作要点：

(一)通过技术进步促进安全生产，实施装置和过程的安全性配置改造，提高装置本质安全水平。

1、配合车间进一步完善工艺措施安全性以及极限操作的评估机制，从危险操作着手，抓好平稳操作，逐渐树立系统地平衡操作的观念，适当的进行系统改进。

2、抓好建设项目安全“三同时”工作，探索新工艺、新技术的应用，确保项目建设、运行安全。

3、对企业内特种设备定期进行安全检验，并做资料保存和做好台帐，对检验时有问题的特种设备要及时停用或检修，并有计划地更换相应的设备或管线。

4、继续抓好危险化学品的管理。进一步完善重大危险源的监控措施，在重大危险源及关键要害部位，增设醒目的安全标识。加强厂区道路整治，确保危化品运输安全。

(二)推进安全标准化工作，完善安全组织和管理体系，落实安全责任，强化安全管理，并保障有效实施。

1、进一步完善安全生产的目标责任制管理，层层签订安全目标责任书，落实到每个岗位、每个人。并实行“谁主管，谁负责；谁使用，谁负责；谁的岗位，谁负责；谁违章，谁负责”的管理原则，层层落实，加强监督，严格考核。



2、实施全过程风险管理。完善风险评价组织，加强作业活动的危险因素辨识和风险评价，切实落实各项风险控制措施，对重大风险要制定风险削减计划并予以落实(过程改进)，确保作业活动的风险在可承受范围内。组织职业健康安全管理体系的评审，实现管理承诺，保持体系持续合规、有效运行。

3、认真开展安全标准化工作，对照《危险化学品从业单位安全标准化规范》完善企业各项安全管理制度、记录台帐。按时完成、改进各项工作。

4、认真贯彻企业《危险化学品安全管理制度》，切实加强生产、经营、储存、使用、运输和处置废弃危险化学品等各个环节的安全管理工作。进一步完善危险化学品安全管理的长效机制。

5、严格执行企业《重大危险源管理制度》，强化各项监控措施，确保重大危险源安全平稳运行。并深入持续开展消除危险源的工作。

6、严格执行企业《安全生产责任制》，落实安全责任，保证安全所必须的投入，做到组织措施、管理措施、技术措施的认真落实。

7、强化现场安全管理，认真抓好危险作业的管理，严格审批程序，作业单位领导和相关管理部门要加强作业过程监控，加大监护力度，节假日和特殊时期作业单位领导必须坚守现场，确保作业安全。

8、合理进行工作安排，加强协调、沟通，抓好跨区域作业、交叉作业、工作变动时段的管理。

作。紧急情况下，检修单位值班领导应及时采取临时措施，并立即通知相关职能部门人员到场确定检修方案。

10、严格按照企业《安全检查和隐患整改制度》，组织开展综合、专业、节假日等各种安全检查活动，发现隐患及时整改。各单位应按时完成厂部下发的隐患项目，并将隐患整改情况书面报安环科备案，纳入年终考核。

11、严格执行外单位来厂施工过程中的安全协管规定，明确安全生产条款和责任，并加强监督。

(三)加强全员安全技能、意识的培养和企业安全文化建设。

1、加强新进厂职工三级安全教育。以及复工、换岗、转产职工和新设备、新工艺、新技术投产前的安全教育工作，使之掌握基本安全生产技能，合格上岗。

2、抓好危化品从业人员的培训和管理，提高人员的危化物品操作处置技能和安全意识。

3、抓好特种作业人员的安全培训取证、复审，保证100%有效持证上岗。

4、组织开展班组安全活动，抓好安全生产有关法律、法规学习和日常安全教育。以车间为单位组织职工学习企业修订后的《安全管理制度》和安全标准化相关规定，明确各自安全职责，增强安全意识，提高安全技能，提升管理水平。