

最新建筑施工计划排 建筑年度工作计划(优秀10篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，让我们一起来学习写计划吧。我们在制定计划时需要考虑各种因素的影响，并保持灵活性和适应性。以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

建筑施工计划排篇一

为切实抓好此次专项整治工作，区政府成立由区委常委、副区长为组长，区政府办公室主任、区公安分局副局长为副组长，各街道、园区分管领导、区消防大队大队长为成员的专项整治领导小组。在区消防大队下设专项整治办公室。各街道、园区应制定整治方案，成立领导小组，同时设联络员一名(报送至专项整治办公室)，确保整治工作的顺利开展。

(一) 整治范围

已投入使用或在建的建筑面积大于1000平方米的钢结构建筑物。

(二) 整治内容

1、消防审批情况：建筑物是否依法经消防设计审核、消防验收。

3、钢结构防火涂装情况：钢结构防火涂装使用的防火涂料是否符合要求，钢结构防火涂装的施工是否符合要求，有无合格的检测报告等。对经过审核的在建和经过验收的钢结构建筑物，应逐一核查防火涂料检测报告、施工及监理记录、中介检测机构检测报告。

4、消防设施情况：建筑物室内外消火栓、自动喷水灭火系统、火灾自动报警系统、防烟排烟系统等消防设施及消防控制室设备是否按要求设置、运行是否正常，灭火器材配备是否符合规定。

5、安全管理情况：单位消防安全责任人、消防安全管理人是否明确、责任是否落实；用火、用电、用气、用油等消防管理制度是否落实。

6、灭火救援条件：消防车道是否畅通，消防水源是否有保证。

(一) 排查摸底阶段

(二) 集中检查整治阶段

第一阶段为集中整治阶段，第二阶段为治理阶段，。各街道、园区在排查摸底的基础上要认真梳理发现的火灾隐患，能够当场改正的，责令隐患单位立即改正；不能立即整改的，告知区消防大队，由消防大队及时下发法律文书，由各街道、园区和消防大队一起督促单位落实整改方案、整改责任和整改资金，制定应急预案，限期进行整改。对擅自变更使用性质的，由消防大队依法责令改正，并依法给予处罚；消防大队要加大在建钢结构建筑物的施工现场检查力度，对现场使用的防火涂料进行抽检，对防火涂料涂刷的施工记录仔细核查，发现问题应当场责令改正；对新验收项目，要严格采用目测、涂层测厚、燃烧试验等方法进行防火涂料的复验，对发现耐火时间不符合要求的工程项目，依法责令建设单位进行整改，对中介检测机构出具虚假检测报告的，要依法严厉查处，确保新验收项目不遗留火灾隐患。

(三) 督查总结阶段

区政府将组织督查组对各街道、园区专项整治工作进行督查，对各辖区内10%以上的钢结构建筑、2个以上新验收项目进行

核查。对检查发现整治不到位的，将责令其重新组织排查整治。消防大队要认真总结，及时归纳专项整治的基本情况、取得的成效和存在的问题，把好建审、验收源头关口，建立钢结构建筑的长效监管机制。

认真梳理，确保统计完整齐全。各街道、园区要高度重视，精心部署此次专项整治工作，明确专人负责排查统计工作，仔细梳理辖区内所有钢结构建筑物，认真填写《钢结构建筑情况统计表》和《钢结构建筑检查记录表》，确保辖区内钢结构建筑底数清、情况明。将《钢结构建筑情况统计表》报专项整治办公室。

建筑施工计划排篇二

20__年下半年已经开始了，在公司领导的正确带领下，在公司领导和前辈们的指点帮助下，基本能够独立完成本职工作，为了在下半年更好完成本职工作，现将下半年年工作做以下几方面计划：

一、 工作内容方面

主要负责土建部分的日常检查、协调、管理等工作；严格把控工程质量；保证工程进度按公司的要求规范有序地进行，及时完成领导交办的其他工作。具体如下：

- 1、与工程部同事们共同对项目建设施工过程的组织实施、项目质量、进度、安全等目标进行精细化划分与管控，确保达到我“北海丽景一期”工程各阶段的预期目标。
- 2、督促承包单位认真履行建设工程施工合同中规定的责任和义务，并维护双方应有的权益。
- 3、根据规范审核施工组织设计、施工方案，提出意见并与监理方共同监督执行。

- 4、严格监控工程施工质量，积极参与对工程质量问题、事故的调查、处理等。
- 5、每周参加监理单位组织的监理例会，针对现场出现的实际问题向各方及时提出并要求予以整改落实。
- 6、督促监理单位加大监管力度，监督承包单位质量管理体系、技术管理体系和质量保证体系落实到位。
- 7、参加重要工程部位的检验批、分项等验收；并收集整理相关工程资料备查。
- 8、和相关单位联络、沟通，为后期施工打下良好的基础。

二、质量和进度控制情况

1、工期事前控制：

工期目标确定后，项目部各标段施工单位编制工期进度计划，合理的安排施工工期，提报到各监理部及项目指挥部进行审核。经审批后方可施工。

2、质量事前控制：

施工单位在进场时，项目部严把施工单位进场人员资质关，并要求施工单位进场治理人员编制职责表并附有联系方式，幢号负责人在监理的过程中保持联系和落实整改措，对推进工程进度、质量、安全、现场文明施工。工程施工前要求各专业专责工程师认真熟悉施工图纸，以便在施工中能正确监督和指导。

新的一年已经到来，盘点昨天，把握今天，展望明天。在科学技术日新月异、竞争越来越激烈的今天，我相信冰冻三尺非一日之寒我会不断学习新知识，掌握新技能，在工作中不

断的积累实践经验、不断提高自己的专业水准和工作能力，才能满足工作的需求和适应社会发展的需要，能更好地完成领导安排的任务，不断拓宽思路、深化本职工作，努力为公司做出力所能及的贡献。我在工作中充分认识到自己的一些经验欠缺与不足，以后更要加强学习专业知识与管理知识，并努力提高自我。一个公司就是一个大家庭，人人同心协力，不断增强房地产团队的凝聚力，坚信通过大家的不懈拼搏与努力，我们的明天会更美好，公司的明天会更辉煌！

建筑施工计划排篇三

20xx年，做了大量而有效的安全工作，取得了良好的工作成效，圆满地完成了20xx年项目工程施工安全管理的各项任务，现将我项目部安全工作总结、安全生产形势分析，以及20xx年的工作计划汇报如下：

特制定20xx年工作计划：

一、继续加强安全领导小组的安全生产管理工作，各项目施工单位加强现场安全管理工作，尤其是生产基地工程，确保不发生安全生产事故。

二、继续建立健全各项安全生产管理制度，即：

1、继续贯彻落实科技园项目部安全生产责任制。

2、加强现场临时用电管理制度。

3、加强机械设备安全管理制度

4、加强交通安全管理制度

5、加强消防管理制度

三、具体做法

2、加强安全生产管理。各项目实施施工单位必须贯彻执行安全生产规定及安全操作规程，贯彻落实各项安全生产管理制度。消除事故隐患，对各种不安全事故的处理，必须本着“四不放过原则”。

3、领导坚持把安全生产摆在重要议事日程位置，在布置、检查、总结工作的同时，要布置、检查、总结安全生产工作。

4、加强对安全生产制度及安全知识的学习。各工地每周召开安全专题会，用各项安全管理制度来指导我们安全生产工作，定期对施工人员进行安全教育，强化安全意识；新招收的工人、转换工种新上岗的职工，必须进行培训，方可持证上岗。

5、安全领导小组每季末坚持开专题安全生产会议，总结一个季度的安全生产工作情况，对于各种不安全因素，提出整改措施，将安全生产纳入考核依据，调动各项目部安全生产工作的积极性。年底召开安全生产总结表彰大会，对安全生产中表现突出的项目单位，给予奖励。

建筑施工计划排篇四

1、以业务为龙头，稳拓业务，稳增效益，稳步推进在总公司领导的带领下，业务发展部人员顶着竞争激烈的压力，迎着招投标工作难度加大的困难，继续加大业务工作力度，主动出击，积极沟通客户，及时把握市场变化的脉搏，注意分析、积累和总结经验，积极参加公开招标及业主自行组织招标的邀请投标项目，使公司争取到更多的中标工程业务。

(二) 以项目施工管理为重点，加大力度，提高整体素质和管理水平

1、严抓质量安全和文明施工，毫不松懈地抓好项目施工管理

工作

2、完成队伍资质就位，开展风险评级和资审备案。公司进一步加大了总公司施工队伍的资质重新就位的工作力度，经过对申报资质就位资料进行认真细致地初审、复审和最后的批准申请、确认签字后，总公司年度施工会议上公布了各施工队伍及其负责人的重新任免，较好地完成了队伍清理和重新就位的工作。

(三) 以内部管理为中心，理顺关系，稳健管理

1、进一步完善公司内部各种规章制度建筑公司年度工作计划建筑公司年度工作计划。以制度管人，按制度办事，使企业管理进一步走向规范化。

2、根据公司发展需要，开展多种类型的员工培训。其中包括岗位技能培训，员工素质类培训等，以加强学习，提高素质为目的，有效提高员工技能，塑造多才干、复合型的员工。公司还应加强企业培训工作的策划性和针对性，组织员工进行业务、管理、法律、科技等多方面知识的学习和培训。

3、为加强管理、规避风险，组织召开多种多样、注重实效的管理会议总公司根据业务管理工作需要。

4、以人为本，加强人力资源管理行政人事部进一步健全人力资源库管理办法，搜集人才资源信息，为项目部用人提供人才资源信息储备。

5、各个部门应该加强工作交流，以便在工作中各司其职发挥作用。

6、财务部门人员应加大财税信息沟通工作力度，及时掌握国家税收政策，充分发挥了部门的职能作用。

建筑施工计划排篇五

xxxx年已经开始了，在公司领导的正确带领下，在公司领导和前辈们的指点帮助下，基本能够独立完成本职工作，为了在新的一年里更好完成本职工作，现将xxxx年工作做以下几方面计划：

主要负责土建部分的日常检查、协调、管理等工作；严格把控工程质量；保证工程进度按公司的要求规范有序地进行，及时完成领导交办的其他工作。具体如下：

- 1、与工程部同事们共同对项目建设施工过程的组织实施、项目质量、进度、安全等目标进行精细化划分与管控，确保达到我“北海丽景一期”工程各阶段的预期目标。
- 2、督促承包单位认真履行建设工程施工合同中规定的责任和义务，并维护双方应有的权益。
- 3、根据规范审核施工组织设计、施工方案，提出意见并与监理方共同监督执行。
- 4、严格监控工程施工质量，积极参与对工程质量问题、事故的调查、处理等。
- 5、每周参加监理单位组织的`监理例会，针对现场出现的实际问题向各方及时提出并要求予以整改落实。
- 6、督促监理单位加大监管力度，监督承包单位质量管理体系、技术管理体系和质量保证体系落实到位。
- 7、参加重要工程部位的检验批、分项等验收；并收集整理相关工程资料备查。
- 8、和相关单位联络、沟通，为后期施工打下良好的基础。

1、工期事前控制：

工期目标确定后，项目部各标段施工单位编制工期进度计划，合理的安排施工工期，提报到各监理部及项目指挥部进行审核后。经审批后方可施工。

2、质量事前控制：

施工单位在进场时，项目部严把施工单位进场人员资质关，并要求施工单位进场治理人员编制职责表并附有联系方式，幢号负责人在监理的过程中保持联系和落实整改措，对推进工程进度、质量、安全、现场文明施工。工程施工前要求各专业专责工程师认真熟悉施工图纸，以便在施工中能正确监督和指导。

新的一年已经到来，盘点昨天，把握今天，展望明天。在科学技术日新月异、竞争越来越激烈的今天，我相信冰冻三尺非一日之寒我会不断学习新知识，掌握新技能，在工作中不断的积累实践经验、不断提高自己的专业水准和工作能力，才能满足工作的需求和适应社会发展的需要，能更好地完成领导安排的任务，不断拓宽思路、深化本职工作，努力为公司做出力所能及的贡献。我在工作中充分认识到自己的一些经验欠缺与不足，以后更要加强学习专业知识与管理知识，并努力提高自我。一个公司就是一个大家庭，人人同心协力，不断增强房地产团队的凝聚力，坚信通过大家的不懈拼搏与努力，我们的明天会更美好，公司的明天会更辉煌！

建筑施工计划排篇六

工程质量安全是工程建设的永恒主题。今后一个时期，随着国家和我市城镇化对基础设施投资的加大，一大批面向基层、惠及群众的民生工程 and 重点项目陆续上马，确保工程质量安全尤为重要，必须常抓不懈。

（一）全面加强工程质量管理。以落实工程质量责任制和健全质量信用体系为重点，实施“精品工程”战略，开展鲁班奖、国优工程、“泰山杯”和“天衢杯”奖评选活动，树立行业质量标杆，不断满足市场需求□20xx年力争实现我市“鲁班奖”或国优工程零的突破。

（二）严格落实安全生产管理。认真贯彻国家、省关于加强安全生产一系列文件精神，积极开展“安全生产基层基础建设年”“安全生产月”和“安全生产齐鲁行”活动，全面落实安全生产责任制，进一步提高建设、施工、监理等市场主体安全生产责任意识。今年是市建委提出的三年消灭不合格工地的最后一年，要加大监管力度，确保如期完成目标任务。深入开展深基坑、高支模、脚手架和起重机械等专项整治活动，突出抓好各类开发区、城乡结合部、村镇建设等重点领域的安全治理工作，加大违法违规行为处罚力度，确保安全生产形势持续稳定。要切实保障安全生产资金投入，提高企业安全生产条件，继续推进农民工工伤保险和意外伤害保险，提高企业安全事故赔付能力。强化重大危险源监控，有效遏制施工安全事故发生。认真落实《安全生产许可证条例》和《安全生产许可证动态监管规定实施细则》，以安全生产许可证延期换证为契机，淘汰清除不具备安全生产条件的施工企业。牢固树立“以人为本、安全发展”新理念，促进安全管理水平不断提高。

（三）强化施工现场综合管理。积极开展创建“十大样板工程”活动，全面提升施工现场综合管理水平。认真落实建设部《建筑施工安全质量标准化指导意见》，完善安全质量标准化机制，广泛开展创建安全质量标准化工地活动，丰富提升安全文明工地创建内涵，打造临时设施标准化、安全防护规范化、现场管理人性化的新型施工现场，提高安全防护水平，改善现场作业环境，保障职工合法权益，推动全市安全质量标准化工作走向深入。

科技进步是提升企业核心竞争力的有效支撑，人才开发对产

业发展具有战略意义。要依靠科技培训，抢占技术制高点，提高队伍素质，扩大市场占有率，不断增强产业可持续发展能力。

（一）大力提高产业科技创新能力。建立以市场为导向、以企业为主体、产学研相结合的技术创新体系，强化原始性研究和集成创新，加大引进消化吸收再创新的能力，提升产业整体技术水平。鼓励我市有条件的建筑企业研发具有自主知识产权的专利和专有技术，创制具有自身特点的企业技术标准和工法。支持企业加强节能、环保、智能化等重大关键技术和尖端施工技术的联合攻关。在德建集团取得省级技术中心和天元集团取得市级技术中心基础上，支持所有企业建立企业的技术中心，以增强企业自主创新能力。

（二）加大科技成果推广力度。选择一批先进、成熟、适用的产业科技创新成果，加快引进转化和推广应用，重点推广资源节约、生态环保、新型墙材、太阳能建筑一体化技术和产品；推广应用高性能、低材耗、可再生循环利用的建筑材料和先进适用的装修成套技术；加快太阳能光热系统和可再生能源建筑的推广应用。组织实施建筑业科技示范工程，发挥示范带动作用，促进科技成果向现实生产力转化。

（三）大力开展多层次的人才培训。适应当前技术创新和产业发展要求，大力实施立体化人才培养，努力培养造就一大批以企业家、职业经理人、建造师为主体的高级管理人才队伍；以关键岗位人员、企业技术骨干、特种作业人员为主体的专业人才梯队；以技工、高级技工、技师为主体的一线作业队伍。深入开展普遍性的岗位练兵活动，组织多种形式的技术比武、劳动竞赛和技能大赛，提高普通工人技术等级，提高一线人员操作技能。要严格落实持证上岗制度，积极争取相关政策支持，加强培训机构管理，确保教育培训工作高效有序、健康发展。

以规范市场主体行为为主线，以加强工程承发包行为管理为

重点，加大违法违规行为查处力度，促进建筑市场秩序进一步好转，努力改善建筑业生存发展环境。

（一）严格查处市场主体违规行为。积极开展整顿规范建筑市场秩序执法检查，查处建筑企业围标串标、转包、违法分包和拖欠工资行为，切实解决企业管理层和作业层脱节、以包代管等问题；严肃查处装饰装修过程中破坏结构安全和使用有毒装饰材料的行为，严格控制粉尘、污染物、噪声、振动等对居民的影响。

（二）强化工程施工总分包管理，进一步规范企业劳务用工行为。严格执行建设部《房屋建筑和市政工程施工分包管理办法》，形成规范有序的施工总分包市场秩序。完善建筑业主管部门要将施工总包、专业承包、劳务分包活动纳入建筑市场公开交易，严禁场外私下交易。施工总承包企业必须在资质许可的范围承接工程；实行分包的项目，总承包企业必须使用自有队伍完成工程主体结构的施工作业；分包企业不得将承包的工程再分包给其他单位或包工头。

建筑施工计划排篇七

2018年我们在抓好工程安全质量工作的同时，将进一步把经营管理工作作为项目管理的核心工作来抓。我们要通过深化管理，贯彻落实项目承包制，来增强企业市场开拓能力，在提高经济运行质量，着力打造核心竞争力上下功夫。结合我们今年积累的经验和教训，xx年我们将重点做好如下几个方面的工作：

人才高地的构筑，是一项系统工程。吸引人才、用好人才、留住人才，环环相扣，哪一个环节都不容忽视，不可掉以轻心。企业的竞争归根到底是人才的竞争；人才之间的竞争，又是人才管理体制和模式的竞争。因此，2018年我们要着力于创建良性的软环境，触发人才潜能的发挥，用各方面的优势，去建设一个和谐、进取、平等、稳定的工作环境。

1、加快人才培养，要加快高新人才的引进、培养和使用。以工程项目为舞台，加快培养青年人才，让他们在施工第一线挂职锻炼。

2、从现有的人员中发现人才、培养人才是企业人才获得的一个最重要的来源。而培养人才的着重点是如何把青年培养成为能够适应企业发展、完成企业使命的人才，培养不仅要着重于专业技能教育更要注重素质教育。另一方面对培养的青年人才要“加荷”，使用部门要根据青年人才的具体情况安排工作，使他们在工作中把学到的知识融会贯通，变为自己的技能，通过大胆放到关键岗位使用激发其潜能。

3、提倡“团结、启发、互助、提高”的工作形式，营造和谐的工作氛围是留住人才的关键环节之一，我们不仅要对青年人的稳定工作做思想工作，同时还要强调业务骨干、基层领导的工作作风和领导方法问题，通过与青年人“教技术、谈心声、交朋友”，为青年的更快成才搭建舞台。打造有战斗力的项目管理队伍。坚持以人为本，搞好青年人的培养工作，构建合理的人才梯次。

4、搞好项目部管理机制的建设，使项目管理制度化，规范化。提高成本管理意识，研究成本挖潜的方法，提高管理工作的科技含量，向管理要效益，向技术要效益。完善管理人员绩效考核制度，实现多劳多得、奖罚分明。

5、实行荣誉激励制度，大力选树优秀典型。分公司将设立一系列表彰活动，激励员工爱岗敬业的进取意识，让广大员工学习身边的先进典型，掀起比、学、赶、帮、超的竞争高潮。在以创先争优的各种活动中，我们将评优重心向青年人才倾斜，激发他们昂扬向上。

经营开发工作是一项相当复杂的工作，时有真假难辨，鱼目混珠的局面，稍有不慎，就会误入歧途，让工作变得被动。所有的项目在运作前都要采取规避风险的措施，对项目、合

作人员要进行详细的调查、了解和筛选，承接一个项目不但要有经济效益，更要有社会效益。

1、坚持以求真务实的态度，冷静地分析市场，确定企业自身的实力和在市场中的位置。进一步密切关注市场动态，认真分析市场趋向，根据市场需求，把注意力更多地放在资金实力雄厚、回款能力好、社会影响大、利润高的项目上。通过适时转换经营格局，充分挖掘市场潜力，为分公司经营工作稳步提速，加快发展做好扎实的工作。

2、深化全员经营意识，大力宣传经营理念。使得全体员工明白经营工作不仅仅是个别部门、个别人员的工作，不仅仅是投标作标书的工作，而是全体员工的任务，是做好每一件工作的任务。实现全员经营模式，充分发挥企业每一名员工的积极性，以增强分公司在市场竞争中的整体实力。坚持诚信经营，靠优质的产品、优质的服务去赢得市场、赢得信誉、赢得效益。坚持换位思考，保证在施工程质量，为业主提供满意的服务，强化施工人员“每个在施项目都是新起点”的经营意识，发展和加大后续任务量，真正做到干一项工程立一座丰碑交一方朋友，得到一批新的经营信息。

3、利用社会一切可利用的关系、渠道，进一步拓展、扩大市场。坚持利用一切可以利用的条件，大力宣传公司整体优势和综合实力，开通信息渠道，扩大信息储备量。包括外埠人员、外单位人员在内，形成一支分公司的外围经营队伍，以此，扩大企业的影响力和信息渠道，形成固定的经营渠道，争取自揽任务的比率调整至主导位置，在提高市场占有率的同时，提高企业经济效益。

一是要创新项目考评制度，完善项目管理制度。将项目责任指标细化为进度、安全、文明施工、材料管理、劳动力管理、技术、质量、成本、结算管理等多项内容，并进行分解落实到每个岗位上，以此来规范项目各岗位的权利和责任范围。摒弃原有“事后算”的被动项目成本管理方式，重点加强实

际所发生的成本控制。抓好基础性工作，强化项目的日常管理，建立成本考核的预警机制，保证项目承包责任制落实到实处。

二是要推进“诚信”工程建设，以双赢为目的，抓好项目整体建设。面对“多工种、高风险、快变化、严质量、短工期、低成本”的多数施工项目现状，我们要转变观念，提高认识，深刻理解和认识施工企业属于服务行业这一概念，为业主服务好，当好参谋和助手。要广泛汲取兄弟单位项目管理经验，积极探索适应施工实际的项目建设思路和办法，克服市场因素和内部资金紧张等诸多困难，坚持不懈地从项目内部全责承包中创效创利，以此为项目增收的新突破点，使经济运行质量逐步提高。

三是要实现对施工现场管理的过程控制。加强过程控制，抓好工程质量。在工程施工中严把质量关，控制和降低工程的质量成本，减少返修、废品、复检等不必要的损失。做好现场的签证工作，对施工过程中需要修改变动的部分，经甲方同意后，均应采用书面形式予以记录。合同、预算中未包括的工程项目和费用，应及时办理现场签证，避免事后补签而造成的结算困难。

建筑施工计划排篇八

新的一年即将来临，翻开过去的一页，我工程部同样流出喜悦的欢笑和共同努力的汗水。总结过去的工作，我工程部发现依然存在许多的不足。贰零壹零年是华府项目部进入全面施工、成败得失最关键的一年，为更好地开展本年的项目管理工作，有必要做出精细而周密的计划。经过现场的调研、结合华府项目部实际情况，工程部酌情预估、重新规划，主要工程节点大致安排如下：

一、土建部分

确保十二层以上内墙粉刷及地坪在五月十五日前完成;裙房、5楼屋面、地下室防水、地下室地坪砼浇筑、找坡、地下室粉刷及批嵌在贰月五日前完成;地下室自流地坪在七月十五日完成。

二、幕墙施工

确保1、2主楼幕墙在八月十日前完成;2、3楼主楼幕墙在六月三十日完成;4楼幕墙在四月三十日前完成;1、2、3裙房外装饰在四月三十日完成;5外装饰在五月二十五日前完成。

三、设备水电风

1、2、3楼电梯在三月三十日前完成,4楼在四月十五日前完成;4楼消防、桥架、风管、1—3裙房水、电、风在四月三十日完成;地下室桥架、消防、风管在五月三十日完成;机房设备安装调试八月三十日完成;地下室交通标志八月三十日完成。

四、室内装饰

1、2、3六层样板间壹月三十日完成;1、2、3及1复式层内装饰十月三十日完成;1、2楼大堂装饰在五月三十日完成,3大堂五月十五日完成;1、2、3技术层、地下室大堂十二月中旬完成;4楼1f10f11f及22层内装七月十五日完成。

五、室外总体

游泳池装饰七月三十日完成;运石河堤岸基地地下室顶板景观绿化九月三十日完成;裙房、5屋面地下室顶板景观绿化八月三十日完成;室外总体工程下水管、室外配套、道路十月三十日完成。

六、竣工节点目标

根据集团要求和项目施工进度计划，在贰零壹零年十月底达到基本竣工要求，为年底获得入住许可证创造条件。

鉴于以上主要工程节点，施工相当紧张。贰零壹零年的华府海景工程堪称该项目施工大会战，仅各项专业施工队伍就有几十余家。虽然时间紧、工作场地小、队伍多、人员杂，但是各施工项目仍需在计划内完成。因此，我工程部必须加强对现场的管理以及做好各专业施工队伍之间的协调工作，任务之艰巨，责任之重大令我工程部丝毫不敢懈怠。古人云，天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤。相信在公司各级领导的正确指引下，在各职能部门的积极配合下，我工程部一定能给公司交一个满意的答卷，为华府海景工程画上一个完美的句号。

诚然，严格组织管理是今年项目的关键。所以，我工程部围绕上述五大专业、一个目标重点从以下几个方面着手：

一、严格狠抓施工质量，以确保质量目标

百年大计，质量第一。确保工程质量是我部的宗旨。贯彻执行国家法律，法规及行业主管部门相关规定及强制性标准，遵守《建设工程质量管理条例》确保工程质量。牢固树立“质量就是生命，质量就是信誉，质量就是效益”的观念。正确处理质量与进度，质量与效益的辩证关系，在保证安全质量的前提下，实现工期和经济效益目标。设立专职质量检查技术人员，建立“质量检查记录、质量教育培训记录、质量问题和质量事故处理记录”三本台帐。明确项目质量有关责任人完善工程质量岗位责任制，建立健全教育培训制度，形成“全员、全方位、全过程”的质量保证体系，实行工程管理逐级负责制，确保工程质量管理工作落到实处。

1、为了确保本工程质量达到相关验收标准，必须建立行之有效的质量保证体系，把质量保证系统化、控制化对整个工程实行全面的质量管理。

2、根据工程质量体系的要求，结合工程实际情况，建立由项目经理领导，项目副经理负责的质量管理机构，是整个质量体系协调运作，工程质量处于受控制状态。

3、严格按照设计要求和施工技术规范的规定精心组织该工程的施工。在施工准备阶段，认真组织有关人员对施工图纸及施工技术规范、规范的学习，以提高施工人员的技术素质和工作作风，保证工程质量。

4、建立技术交底制度，将设计要求、质量标准、施工方法准确的传递到施工生产第一线。在开工前首先组织有关技术人员听取技术交底，同时，在施工队伍内部实行上一级向下一级逐级交底的制度，即专业工程师向专业技术人员交底，专业技术人员向专业施工技术人员交底，施工技术人员直接向作业人员交底，做到逐级交底，职责分明。重要内容出了口头交底以外，还应进行书面交底。施工时，坚持实行严格的交接班制度。上到工序向下到工序移交工作场地时，上到工序组组长应将本组的施工情况、质量情况、设备工作状况和本工序在施工中所发生和遇到的情况及处理结果向下到工序组长做详细交代，并做好准确的记录。

5、制定严格的测量控制措施，保证施工测量控制点精度和施工放线的施测符合技术规范和设计图要求。

6、强化质量检验制度，加强工序质量控制，坚持执行班组自检专业工程师专检，专职质检员复检的“三检”制度。合格后才能进入下一工序的施工。同时，质检工程师应随时督促和检查，组织不定期突击检查，严格要求，层层把关，把质量问题消除与萌芽状态。

7、坚持隐蔽工程验收签证制度，所有隐蔽工程覆盖前必须申报相关人员验收合格，并及时办理签证手续，才能进入下一道工序。

8、严把材料(含成品、半成品)质量关从源头抓起搞好工程质量关键环节。

二、严格按形象进度节点目标推进

克服工期紧张的局面，保证工期，项目部开工前做了充分的准备工作。严密进行了施工组织设计；确保工、料、机到位；做好了甲方、施工单位、材料设备供货单位及监理单位等各方的协调工作。为连续施工，消除停工、窝工现象提供了保证。在施工过程中充分发挥主观能动性，合理科学安排施工，宣传工期紧张形势，鼓励号召大家掀起攻坚战、突击战。通过大干巧干争取时间提前完工，在紧赶工期过程中同时抓好安全质量及员工培训教育工作。项目部工程安全质量责任到人，工程进度细分到天，及时总结重在落实。

另外，严格工程进度管理，确保工程按期完成。工程进度管理首先是靠推行责任目标管理来控制。根据项目工期的具体要求，按照各个分项工程的工期节点结合绿化的实际特点制定工程的完成计划进度表，逐一与施工单位和驻地办签订目标责任状。根据目标责任的要求进行考评，兑现奖惩，确保了各阶段目标任务的完成。

根据入住许可证要求，二零壹零年十月达到基本竣工或达到单项施工验收条件，为建设项目竣工备案，消防、人防、电梯、规划、绿化、强弱电、水暖及交通等验收创造条件。

三、严格控制成本

项目成本的主要部分有三个方面的：一是以工、料、机为主的直接费，二是以运杂费为主的其他直接费，三是以衣食住行为主的现场管理费。我们非常注重项目消耗的计算，以内部管理为主、外部增收为辅。工费以人日消耗为控制目标，材料以项目部能够做到的概算指标为总包干基数，这样就可以依据施工数量，列出成本控制计划，然后根据计划采取措施

制定出实施方案。定期总结分析项目经营管理工作，从中找出问题，进而采取措施，堵住漏洞，规范管理，充分发挥我司稽核部与投资监理的作用，控制成本。

项目经理亲自总结参加和主持总结分析活动，并做到以下几点：

- 1、不仅要注意大问题，更要注意小问题，要明白积少成多的道理；
- 2、要正确分析出问题的原因，提出有针对性的整改措施；
- 3、坚持把这项活动进行到底，贯穿始终。做到事前预测，事中控制，事后总结。

四、严格管理施工安全

坚持“安全第一、预防为主”的方针，以深入贯彻“安全生产法”为主线，科学规范管理。安全放在第一位，这是工程施工中最重要的一个因素，是保证工程完工的先决条件。我工程部深入开展以《安全生产法》为重点的安全质量宣传教育活动。在日常工作和管理中体现依法管理，依法履行职责，让法律意识深入人心，发挥威力。做到安全生产保障有利杜绝隐患。

正确地处理安全，进度，效益三者之间的辩证关系。在确保安全生产的前提下，实现工期和经济效益目标。明确各级安全责任，设立专职安全员，建立健全各项规章制度和安全检查，安全教育，违章违纪和事故处理三本台帐。每月进行一次安全教育培训，贯彻上级方针政策，强化安全技术知识。

采用面上教育和重点帮助相结合不断提高全员安全意识和预防事故的安全防范能力。对新员工进行岗前安全教育，特殊工种进行专门安全技术培训。施工现场的劳动安全卫生设施

坚持与主体“三同时”原则。进入施工现场必须戴好安全帽。制定了一系列安全生产措施和规章制度。公司和每个施工单位都健全了安全生产机制。

五、加强环境保护工作

项目部将环境保护工作纳入工作计划，积极推行环境管理体系，建立健全环境保护责任制度，采取推行有效措施，加大环保管理力度。广泛开展多种形式的环保宣传教育活动，提高广大员工的环保意识。搞好废弃物的收集处理工作，建立环保技术档案，对项目部污染物排放量，污染程度，环保工作等情况进行检测统计，定期总结分析。

除此之外，必须做好竣工验收移交工作，确保工程符合国家及地方相关验收规范中的优良标准。工程完工验收后，施工单位进行自检合格后，向有关部门申报，初验合格后，向我公司提交工程验收报告。由我工程部组织原完工验收组成单位及接收单位，按照工程竣工验收标准进行复验。复验合格后方可进行移交。

其次，严格进行廉政教育，加强团队合作精神，注重员工家庭、工作及健康，及时总结零玖年不足之处并制定改正措施及工程应急预案，以防部分分部工程失控。

建筑施工计划排篇九

在送旧迎新之际，工程部在回顾201某年工作开展的基础上，总结经验，找出不足，将以更加务实的态度，积极配合公司经营战略方针，细化管理，从内部挖掘潜力，向管理要效益，更加严格要求，加强培训，勇于面对不足，团结一心，增强大局意识、责任意识和协作意识，同心同德，努力完成工作。我们会继续发扬敬业、奉献的精神，共同为公司的迅速发展竭尽全力。今年工作初步设想主要围绕“调整、完善、规范、落实”等几个方面来开展。

4、落实：加大检查监督力度，结合绩效考核制度和检查考评制度，加强执行力，强化奖罚的及时性和有效性，提高本部门员工的责任心，使各项规章制度落到实处。

以下为下半年工程部具体工作计划：

一、工程部重点抓好如下工作

1、狠抓工程部员工的培训考核工作，从礼节礼貌，仪容仪表，服务意识，服务程序，服务质量等方面入手，到提高工作技能，提高工作效率，改善工作形象，做到一专多能，培养和招聘复合型技工。对工程部技工实行优胜劣汰。留用优秀骨干员工，针对有的老员工疲沓情绪，注入新的活力，才能使整个团体随时有竞争，有活力。通过培训考核使工程部后勤员工都以满怀热情，去创建舒适的硬件环境，为租户提供舒适的服务产品。

2、改进工作服务程序，加强主动性，协调性，协调好与各部门之间，特别是合理安排工程部夜间的工作，加强对设施设备的日常巡检，责任分区，责任到人，杜绝野蛮操作。

3、按照检修保养制度，抓好对大型关键设备的计划检修和保养，做好电梯，中央空调，配电，供水系统的换季检修，日常维护，特别是对中央空调主机及配套冷却塔，水泵，末端风机盘管的清洗保养，精心调试，确保中央空调主机顺利运转安全。加强对公共区域等各种设备的保养周期巡检。

4、电梯检查方法的更新。针对电梯事故的多发，而工程部检查工作时又未发现的现象进行分析和总结，对原有的检查方式进行改进和完善。在原来只对机房、电梯主机进行检查的基础上，加强了检查中乘坐舒适度、稳定性及噪声情况的检查，到轿顶运行观察、底坑的查看。督促维保单位提高维修保养水平消除故障隐患。加强电梯维护保养跟进监督工作。

5、树立成本经济概念，发挥利润中心作用，健全并按照能源，物料，修旧利废办法，控制降低物耗，能耗成本，加强修旧利废，争取更进一步降低工程支出费用。

(1)把握工程配件质量关，对重大配件材料挂牌登记使用日期，跟踪使用质量和寿命。加强对配件价格的市场调查，包括对于装修改造装饰工程材料的价格调查控制。

(2)修旧利废加强考核统计，每月检查通报修旧利废的情况，坚决杜绝只管更换不管精心维修的不良作风。

(3)合理调控设备的经济运行，杜绝跑冒滴漏的现象。

(4)贯彻落实能源管理，加强对各水、电、天然气的使用，检查每月抄表并进行对比，水、电、天然气的使用量进行存档，便于部门成本控制。

二、工程部2期接管工作

1、做好前期设施设备的人员熟悉及人员培训工作；

3、安排工程人员参与设备调试，熟悉各设备的运行状态；

4、根据2期设备运行情况，制定各班组日常工作计划。

总之，事无论大小，要干就要干，我们相信没有，只有更好，只有我们不断的自我加压，寻找工作中的兴奋点20__年注定是不平凡的一年，也注定了工程部最有压力的一年。要求部门全体员工端正工作态度，向科学化、规范化方向迈进，推行规范化管理，提倡团队高效协作，把努力提高服务质量和工作质量作为中心任务。在今后的工作中，继续发扬成绩，克服不足，努力完成上级安排的各项工作。朝着这个方向不断努力，不断改进，不断提升。

建筑施工计划排篇十

在送旧迎新之际，工程部在回顾以往工作开展的基础上，制定20xx年的工作计划。总结经验，找出不足，将以更加务实的态度，积极配合公司经营的战略方针，细化管理，从内部挖掘潜力，向管理要效益，更加严格要求，加强培训，勇于面对不足，团结一心，增强大局意识、责任意识和协作意识，同心同德，努力完成工作。我们会继续发扬敬业、奉献的精神，共同为公司的迅速发展竭尽全力。20xx年工作初步设想主要围绕“调整、完善、规范、落实”等几个方面来开展。

4、落实：加大检查监督力度，结合绩效考核制度和检查考评制度，加强执行力，强化奖罚的及时性和有效性，提高本部门员工的责任心，使各项规章制度落到实处。

工程部具体工作计划：

1、狠抓工程部员工的培训考核工作，从礼节礼貌，仪容仪表，服务意识，服务程序，服务质量等方面入手，到提高工作技能，提高工作效率，改善工作形象，做到一专多能，培养和招聘复合型技工。对工程部技工实行优胜劣汰。留用优秀骨干员工，针对有的老员工疲沓情绪，注入新的活力，才能使整个团体随时有竞争，有活力。通过培训考核使工程部后勤员工都以满怀热情，去创建舒适的硬件环境，为租户提供舒适的服务产品。

2、改进工作服务程序，加强主动性，协调性，协调好与各部门之间，特别是合理安排工程部夜间的工作，加强对设施设备的日常巡检，责任分区，责任到人，杜绝野蛮操作。

3、按照检修保养制度，抓好对大型关键设备的计划检修和保养，做好电梯，中央空调，配电，供水系统的换季检修，日常维护，特别是对中央空调主机及配套冷却塔，水泵，末端风机盘管的清洗保养，精心调试，确保中央空调主机顺利运

转安全。加强对公共区域等各种设备的保养周期巡检。

4、电梯检查方法的更新。针对电梯事故的多发，而工程部检查工作时又未发现的现象进行分析和总结，对原有的检查方式进行改进和完善。在原来只对机房、电梯主机进行检查的基础上，加强了检查中乘坐舒适度、稳定性及噪声情况的检查，到轿顶运行观察、底坑的查看。督促维保单位提高维修保养水平消除故障隐患。加强电梯维护保养跟进监督工作。

5、树立成本经济概念，发挥利润中心作用，健全并按照能源，物料，修旧利废办法，控制降低物耗，能耗成本，加强修旧利废，争取更进一步降低工程支出费用。

1、做好前期设施设备的人员熟悉及人员培训工作；

3、安排工程人员参与设备调试，熟悉各设备的运行状态；

4、根据二期设备运行情况，制定各班组日常工作计划。

总之，事无论大小，要干就要干，我们相信没有，只有更好，只有我们不断的自我加压，寻找工作中的兴奋点。朝着这个方向不断努力，不断改进，不断提升。