

2023年项目计划编制软件 软件项目计划书 (优质5篇)

总结是对前段社会实践活动进行全面回顾、检查的文种，这决定了总结有很强的客观性特征。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

城建工作年度总结篇一

依据集团发展的总体部署以及__年工作目标，以课题研究为基础，突出科研为各生产厂的服务功能，在技术中心组织和各单位的配合下，__年科研工作在项目申报立项、过程管理、成果转化等方面积极开展工作，现总结如下。

一、加强各类科研项目申报立项工作

__年技术中心重点突出科研为各生产厂的服务功能，积极引导各生产厂参与科研项目，今年共组织申报集团科研项目12项，1月22日，组织召开了__年科研项目立项专家评审会，评审专家针对立项背景、国内外技术水平、主要研究内容、关键技术、创新点、工艺路线、目标进度以及经费预算等方面等方面进行评审，提出了10项立项建议。其中技术中心2项、信息系统管理部2项、机焦厂1项、冶炼厂2项、炼钢厂3项，与__年相比集团自立项增加5项。通过评审的10项科研项目以安控总字【__】第011号下达了年度科研项目计划。

另外，技术中心申报的《h800mm及以上规格h型钢产品研发》项目被山西省科技厅列入了__年度省科技攻关项目计划，并获得省财政15万元资金支持。

二、加强对科研项目的过程规范管理

根据《科研项目管理办法》，今年加大了对集团课题研究、结题的指导与监督力度。加强了对所有在研课题进行跟踪服务，了解研究情况，督促研究进度，提供服务咨询。

4月19日，组织召开__年度立项的科研项目结题验收及阶段检查专家评审会，分别从项目的研究进展、取得的阶段性成果、对公司经营的支撑作用、存在的问题、科研经费使用情况、下阶段研究计划等方面进行了检查，经过评审，《炼焦配煤工艺研究》、《褐铁矿烧结性能研究》、《345 mpa级1000×300系列h型钢工艺优化研究》、《10.9级ml40cr盘条开发》等2个项目通过阶段检查。

10月10、11日，组织召开__年立项的科研项目阶段检查专家评审会。经过专家评审，11个科研项目中有10项有效地开展了工作，并取得了较好的研究成果，检查结果评价为“良好”，1项由于受到设备改造进度的影响，没有达到项目责任书的要求。

三、加强科研项目成果转化

__年，技术中心积极推动做好科研成果的转化运用工作。截止目前，科研项目共实现增效510万元，发表论文5篇，其中《10.9级高强度螺栓ml20mntib热轧盘条的开发》、《大规格h型钢轧制技术要领》被《轧钢》收录；《微量硼对碳素结构钢力学性能的影响研究》、《低合金高强度大规格h型钢性能研究与改进》被《理化检验物理分册》收录；《高线ml40cr控冷控轧关键技术研究》被《热加工工艺》杂志收录。申报发明专利3项：《一种含硼钒低温冲击韧性优良的热轧h型钢及其制备方法》、《一种优质高强度冷镦钢的生产方法》和《一种含钛和硼热轧低硬度的高强度紧固件用钢的生产工艺方法》均已接到中国知识产权局的受理通知书。

四、加大科研投入和对科研人员的'奖励力度

__年加大了科研投入，鼓励各单位积极申报集团科研项目，参与科研和新产品开发工作，对取得重大技术突破或降本增效显著的项目按照《科研项目管理办法》给予适当奖励。__年，科研项目总投资98万，比__年增加41.69万元，其中：资金本36.2万元，制造费61.8万元。4月份和10月份，根据科研项目阶段检查结果，对进度完成好、取得成果多的项目进行奖励5.1万元，比__年增加3.78万元，极大地鼓舞了科研人员的工作热情。

五、加强集团内外交流，营造良好的科研环境

__年，技术中心积极做好对内技术交流和对外沟通联络工作。

一是深入各单位进行技术交流和调研活动，为激发员工的科研兴趣，培养员工的科研能力，技术中心多次召开了科研项目沟通交流会议，与项目申报者开展面对面的交流、座谈、指导和咨询，取得了良好的效果。同时对各生产厂进行专利申报及minitab软件培训，并邀请市科技局来公司开展“科技成果转化申报”培训，并对申报的专利进行现场评审。

二是加强了与科研院校的合作交流，__年与北京科技大学合作开展《4#高炉炉底炉缸侵蚀模型技术开发与应用》科研项目研究，通过炉缸炉底三维非稳态温度场、侵蚀、结厚在线监测诊断系统软件成功开发，及在线安装和应用，实现了高炉生产状况实时监测，为高炉安全高效生产提供了有力的依据。

三是积极走出去与有关政府部门沟通联络。鉴于科研管理工作的特性所需，一年来，我部门积极和介休市及晋中市科技局、经贸委、省科技厅、省经信委等部门的沟通联系，使他们更加了解我公司、理解我公司、帮助我公司，为我公司的科研工作开展创造了一个良好的外部环境。

__年科研工作存在的问题

__年，技术中心经过努力，科研工作取得了一些成绩，但仍然

存在一些不足之处。主要有：

一、集团整体攻关能力较弱，高技术含量的课题缺少，国家级的科研成果奖未能突破。

二、科研项目进展较为顺利，但特色还不明显、运行管理还不够规范、投入不足。研究现实问题能力有待加强，服务各生产厂的能力有待进一步提高。

三、集团技术创新氛围还不够浓厚，技术交流层次和水平有待进一步提高。

__年工作目标及主要措施

为实现上述目标，要采取以下措施：

一、继续加强各类科研项目申报立项工作

广拓渠道，广泛动员，整合力量，以较高级别项目为重点，以降低增效为目的，为公司的新产品开发作技术支撑，切实抓好各级各类科研项目的申报和立项工作。认真组织公司各单位申报集团及国家级、省市级科研项目，并加强与上级主管部门的联系，提高申报质量，争取在立项上有所突破，不断提高我公司科研项目的档次。__年计划将有一定难度的新产品开发项目和机焦厂增加焦炉煤气产气量、冶炼厂降低焦粉消耗和炉渣性能等方面的研究工作列入到科研项目中，力争集团科研项目立项 8~10项，申报省级科研项目 1~2项。

二、继续加强对科研项目的规范管理

定期对研究课题的进展、人员组成变化和经费合理使用等执行情况进行有效的跟踪服务，确保研究课题的如期完成，使课题研究工作能落到实处，产生实效。

三、继续组织集团自立项目的结题验收与成果申报

树立成果意识，督促课题组按期结题，及时组织鉴定，申请成果登记，形成一批优秀的科研成果。__年计划组织7项项目结题验收、鉴定工作。积极组织科研成果的申报，努力提高科研成果的数量和质量，争取发表论文5篇以上，申报发明专利3项以上。

四、加强公司内、外部技术交流，开展产学研合作

为提高公司科研项目的质量与技术水平，__年加强公司内、外部科研项目立项、检查等工作经验交流，邀请同行专家就科研工作开展过程中出现的问题进行对话、深度会谈或专题研讨，实现信息交流、经验共享。通过不定期组织交流会，不断总结经验，促进科研项目工作的深入开展，同时了解同行业中最新的科学技术动态和发展趋势，提高我公司的技术水平。

城建工作年度总结篇二

尊敬的领导，各位同事：

下午好!20__年，在公司和项目领导、同事的大力支持和帮助下，嘉善项目安全工作顺利开展，实现全年安全无事故的目标，现将20__年工作总结和20__年工作计划汇报如下：

一、20__年度工作总结：

1、安全教育及安全技术交底

严格落实对新进工人入场教育、三级教育、安全技术交底，确保教育交底全覆盖，至20__。1。22日累计教育101次，交底111次，共计1103人。

2、早班会活动开展及分包安全管理情况：

从基础阶段开始，坚持早班会活动班组的全覆盖，管理人员与班组长共同开展早班会，累计进行452天，有效避免班组长采用之前早班会照片投机取巧情况的发生，实质性加强工人作业安全防范意识。签订《安全生产协议书》、《消防安全协议书》、《环境保护协议书》和《分包管理规定》，让各班组把安全当大事来抓，不断提升安全生产效率，在现场开安全教育现场会，更好的让施工人员牢记安全无小事。针对检查结果中存在的违章违纪行为的分包队伍进行处罚并进行有针对性的教育。

3、安全监督、检查

落实安全检查制度，项目经理、领导班子带队检查，安全检查合计155次，其中周检64次，各类专项检查91次。坚持每日日巡查，每天深入到生产一线调查了解生产进度、施工状况及存在的不安全隐患，做到心中有数，对工人做针对性教育、提醒。

4、大型机械及危险作业监控

年内6塔吊6台人货梯，18台吊篮半月一维保，半月一检查，每月进行特种作业人员教育，提高工人安全意识及责任心，最大限度避免伤亡事故发生，目前已拆除塔吊5台，落实了危险作业监控及旁站监督。

5、安全活动

开展安全月系列活动，开展安全行为之星活动，进一步促进

全员安全管理和安全管理流程的标准化，发挥“正向奖励”的引导作用和“安全观察”的沟通作用。

6、应急体系建立情况

建立以项目经理为组长的应急救援小组，宣贯落实相关制度，组织应急救援演练两次，有效提高现场应急救援能力，项目部与嘉善县中医院结对帮扶。

以上是20__年的工作总结，下面实事求是的讲我们项目出现的问题和不足：

1、部门间联动不足：

项目后期多家单位进场，包括一些甲指分包单位，加之现场客观存在抢工现象，各单位同时施工工序间没能有效协调，给安全管理工作带来很大压力，造成对甲指分包管控不到位。

2、没有预先性的防范措施

现场情况错综复杂，因甲方与甲指分包合同未及时签订等问题，现场多栋建筑未能安装正式栏杆，我们只能在屋面、阳台等处搭设临时防护栏杆，但没能预先考虑后续施工或作最坏情况的打算(如甲指分包不执行业主指令，未按承诺时间入场施工，防护设施的搭设是否便于今后的回收等)，造成临时防护栏杆反复搭拆问题。

3、对隐患治理的时效性不够及时

现场大部分隐患是可以得到及时解决的，但现场仍然存在一些硬骨头，硬在工期压力、硬在工序交叉、硬在建筑工地普遍的存在和工人的不理解，最后虽然能够得到解决，但在整改的时间里，安全隐患持续存在，让不安全行为和不安全状态变成了我们眼中的听天由命。

二、19年工作重点：

1、大型机械：

我们现场大型机械较多，明年我们仍会将大型机械的管控作为重中之重，1#2#3#楼吊篮的使用、检查、拆除，4#5#楼吊篮的安装、验收、使用与过程检查、拆卸；6#楼塔吊、1#2#3#4#5#楼人货梯的拆卸，这期间我们将严格落实过程中旁站监督、验收与日常检查。

2、安全教育与交底：

春节后我们将提前回项目报道，尝试建立工人完整个人档案，对新进人员进行重新的教育与交底，落实安全技术交底的规范化，切实让工人了解项目的基本情况，要做什么、怎么做、注意哪些隐患和问题、我们有什么要求。

3、临边防护栏杆的维护，督促屋面、阳台、窗台边正式栏杆安装。

4、土方回填过程中进场车辆、人员登记，机械的验收。

5、加强部门间联动形成合力，信息及时传达传递，施工安排及时告知，提前做好预防，问题及时沟通解决。

我的汇报完毕，在此，我也提前祝愿大家新年快乐，祝大家身体健康，平安幸福，阖家欢乐！谢谢大家！

城建工作年度总结篇三

我于20__年4月份进入公司，根据公司安排，担任公司市政项目副经理及土建项目副经理职务，负责整个金阳新世界地块内的市政道路工程以及文体公园□110kv电站、整个地块内土石方的调配等工作，现将入职以来工作情况简要汇报如下：

一、目前主管市政项目的完成情况

(一) 市政道路

- 1、诚信路：目前除4cm沥青面层未施工外，其余均已完成；
- 2、盖板桥：目前除4cm沥青面层未施工外，其余均已完成；
- 5、内环北路一段：目前已施工约300米，剩余段准备启动；
- 8、城西一路(南)：污水管已安装完毕、土方回填完成约50%；城西一路(北)已经开始土方开挖施工。
- 9、城西二路(南)：由市政管理所进行开口施工，工程量已完成40%；
- 10、诚东一路(北)：由市政管理所进行开口施工；工程量已完成85%；
- 11、110kv电站完成进场道路开口和场地平整工作。

(二) 土石方工程

- 1、南商西区土石方工程：洗车槽修建及市政开口工作已完成，预计1月中旬开始出土；
- 4、碧潭园土石方调配情况：目前诚东一路(小学段)及内环北路一段已基本回填完，主要填土来自于南商东区土石方及2b、2d

二、20__年工作计划

为打通东西方向通道，加快小区内环道路的形成，保证小区内在建项目排水、排污及材料运输通道畅通，减少并逐步取

消除对诚信路景观大道的依赖及污染，维护金阳新世界花园的美好形象，20__年进度计划拟安排如下(根据公司开发节点计划要求进行调整)：

5、城东一路北段道路及管线工程，20__年3月完成排水排污工作；

8、金岭路道路工程20__年5月完成排水排污管道安装，7月完成大渣铺设；

10、配合好在建及待建的各项工程与整个新世界地块内的土石方调配工作。

三、项目难点介绍

所有道路及土石方工程的施工，均会涉及程官村、摆拢村、下麦村其中一个村或者三村地界，周边村民关系复杂，牵涉面广，协调难度大，导致工程都是在堵堵停停中进行。工程自签订合同开工至现在，堆积了村民的征地丈量、坟墓迁移、青苗补偿、强买强卖、村民要做工程等一系列问题，村民阻工导致总承包单位停工或半停工现象经常发生，工程每推进一步都要付出比平常更多的努力。

四、自我认识及总结

进入公司以来，遵守公司各项规章制度，在工作中严于律己，以身作则，在具体工作中充分发挥自己的主观能动性。加强专业知识学习，并结合工程具体情况，对工程实施有针对性的管理措施；工程项目外部的协调方面，深入现场，详细了解周边村民关系；与开发部的同事了解地块存在的真实情况，谋求解决方案；与合约部同事沟通合约有分歧理解的地方；综合各方面的情况，分析、了解阻碍工程进展的瓶颈，自己不能解决的，及时汇报总监办，并争取总监办及公司的理解、支持；加强与相关部门沟通，寻求最佳解决方法，使每个项目能

够得以推进。

在今后的工作中，首先，更加深对公司统一规划和开发步骤了解、熟悉，为在开发建设及待建项目做好服务，即做到市政项目必须提供的“三通(排水通、排污通、临时施工道路通)”节约公司开发成本;其次，加强专业知识的学习，不断提高自己的业务素养;其三，加强与建管处、质监站、建设局等相关行政主管部门的沟通与联系，为今后工作的开展创造良好的氛围;其四，加强团队建设，从项目开始，加强内部以及与各部门之间的沟通，调动员工的工作积极性，保证公司利益，使大小目标合为一体，以取得更大的进步。

总之，在新的一年里，在公司提供的平台上，竭尽自己的所能，与公司共同成长!!

城建工作年度总结篇四

本人系__银行__支行员工，20__年x月参加工作，任职风险管理部综合统计岗。

在本人参加工作半年多时间来，受到领导和各位前辈多方面的关心和照顾，在工作上亦受到了无微不至的指导，帮助我快速的胜任岗位。

风险管理部是负责__支行全面风险管理政策的落实，监测、评价和控制的综合管理部门，是风险和内控的日常管理职责部门。本人任职的综合统计岗，主要负责对本行信贷资产风险状况和风险分类的统计、分析和管理;负责全行信贷数据动态管理、分析。

在实际工作中，本人主要完成以下几个方面的：信贷手工台帐的录入与核对，对实际发生的信贷业务明细进行动态掌控、分析和管理，以便于及时准确的获得各项信贷统计数据;对____支行运行的老信贷系统进行维护和管理，对各部办录

入的数据及报表进行统计及分析;提供__行各项信贷资产数据及明细,完成四级分类和五级分类的统计工作和分析工作;月度为行领导以及计财处、公司部、个金部提供同业经营情况的详细数据;月度、季度、年度,独立的或配合办公室、计财处等部门对外提供各项信贷数据报表。此外,我行新设了信息安全员一岗,本人即任风险管理部信息安全员,负责部门电脑网络信息安全的维护。

进入____银行半年多时间来,在领导和前辈的关心照顾下,本人抱着谦虚好学的态度努力工作,积极学习业务知识、掌握操作技能、适应工作岗位,基本能较好的完成本职工作和领导交办的其他工作。本人是刚毕业的理科本科学生,踏上工作岗位接触全新的银行工作,面临着全新的挑战,这个过程不仅是专业的换位,更是一种思考方式和学习方法的换位,在综合统计岗位上,领导和前辈的关心指导使本人认识到,严谨的态度、正确的方法、积极的沟通、努力的思考,才能获得最准确的统计数据 and 最高的工作效率。也正是银行业这种对我而言全新的工作,提供给我一个全新的学习机会,在__优良的成长环境下使我能够养成在每一天的工作生活中不断学习和获取新的知识,努力了解银行业、金融业的运行规律,把所学所悟的点点滴滴运用到实际工作岗位工作中。

正是由于以上的认识,本人在过去的半年时间里努力向各位前辈学习业务知识,严谨认真的完成了本职的统计工作,做到了及时、准确、完整的反映____支行信贷业务情况。认真的完成了信息安全员的工作,做好了信息安全的日常维护并建立了安全员日志。努力地养成着良好的工作习惯和工作方法,近来的工作使本人越来越深刻的认识到良好的工作习惯是互通的,特别是在工作的条理性上,受到各位前辈的指导今后还将继续努力。

风险管理部综合统计岗是一个需要责任心与耐心的岗位,通过半年多的学习和实践,我坚信能胜任岗位并做出成绩;在今后的工作中,我也将继续努力,成为更优秀的__一员。

城建工作年度总结篇五

时光飞逝，岁月如梭。转眼间，20__年即将挥手而去。为回顾20__年之工作历程，对本年度项目部工作进行简要总结。

一、工作谨慎负责，认真履行监理职责

在每项工作前认真审图，熟悉设计图纸的有关规定和要求；熟悉合同文件、业主有关要求的文件。阅图时发现有误的地方及时提出，联系设计提出修改意见。检查现场机械设备、人员、施工组织计划，施工工艺、施工材料等，发现问题根据现场情况做出处理并及时向代建办领导汇报。在平时的日常工作中，按照各自的岗位职责认真做事，诚实做人，把事情做好，按照监理规范，注重动机和效果的统一，尽量有效的工作，监理部同事经常研究监理工作的关键环节和关键部位，便于工作过程中有效的控制关键部位。

二、加强日常学习，努力提高业务素质

业务素质是监理履行职责的基础条件。作为施工现场的监理工作者，热爱自己的专业，喜欢钻研工程监理中出现问题产生的原因及处理方法并善于总结，思悟独到的见解并热衷于对工程问题处理方案的积累。监理部同事经常共同探讨管理方法和内容，以及在工作中如何相互配合，取长补短。监理部每周一次组织监理人员学习各专业施工验收规范、各专业标准图集，努力提高业务素质。监理部特别加强安全管理知识的日常学习，努力提高安全的管理水平，确保现场施工安全有序进行。监理部不定期组织成员贯彻学习公司下发的文件，严格贯彻文件精神，组织实施文件内容指导实际监理工作。

三、工作作风严谨，严格遵守职业道德

只有从解决工程最现实的问题入手，围绕业主、承包人切身

利益多办实事、多解难题，使双方满意，才能说明工作的成效。长期以来，始终坚持“服务无止境，满意是标准”的服务理念，在工作点滴之中体现与业主、承包人的和谐、共赢，注重维护监理部声誉，在监理过程中，在言谈举止中，都注重做到合理合度，在沟通交谈，努力做到行如流水。在顾全大局、清正廉洁、勤奋学习方面，监理部成员都能够严于律己。

四、监理工作回顾

20__年度在监理工作中，监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信。坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计图纸和有关专业技术指标、规范进行监理，坚持三大控制，将工程质量作为监理工作的重中之重，认真抓好安全生产和环境保护，搞好甲乙双方之间的协调工作。

在具体的监理工作中，我们坚持了质量、进度控制，同时狠抓了安全施工和环境的监理工作。在工程方面，我们对工程质量的监理作为监理工作的重中之重。我们根据工程监理规范、有关专业工程技术规范及设计图纸对工程质量认真进行了监理。在具体操作时，对不符合要求的部位和工序，在工地现场及时向施工单位提出，令其整改或返工。对重要部位和隐蔽工程我们还进行了旁站监理。内业工作也同时进行。我们每周召开一次监理例会，总结当前施工中存在的问题，要求进行整改并进行验收。监理部每周组织一次安全文明施工大检查，对存在的不安全隐患下发文件要求施工单位及时整改，每天坚持现场巡视。20__年元月9月共发监理工程师通知单19份(10月12月停工)，现场安全文明施工检查文件42份，监理工作联系单15份，安全监理专题会议记录及联系单6份，监理月报12份，监理人员学习记录51份，旁站记录(包括安全)74份，罚款通知单1份，编制专项安全监理方案11份等。在日常生活中，我们还严格要求，廉洁自律，艰苦奋斗，勤俭节约，遵守“守法、诚信、公正、科学”的职业道德。

五、工作成果简述

在施工现场监理工作中，资料与施工同步进行。现场安全文明施工管理按照公司及许昌市的标准化文件进行，监理部根据实际情况严格要求施工项目部整改。安全通道搭设，钢筋、木工防坠棚搭设，消防器材安排，安全警示标志牌等基本符合要求。

随着主体工程进展，施工作业层越来越高，脚手架、卸料平台、塔吊等各种施工机械投入使用越来越多，安全风险逐渐加大，日常安全监理工作较多。首先要求施工项目部报审各种专项施工方案，各类机械设备要求资料齐全，督促施工项目部完善各类手续，在日常搭设过程中实行旁站监理和巡视检查制度，检查模板支撑、立杆间距、扫地杆、剪力撑、脚手架拉节点、预埋件、卸料平台拉环预埋件、塔吊付墙件预埋件等。各类施工机械、脚手架与模架等实行常规化监管、跟踪检查验收，对搭设作业人员及使用人员起到监督管理作用，使施工项目部及作业人员重视各类施工机械使用的安全隐患，并自觉的遵守安全操作规程，自从开工以来现场没有发生安全事故，我们监理部尽到应起的监管作用。人防地库及主体结构施工过程中□a楼二层核心筒砼浇筑有露筋现象，马上组织项目部及有关人员现场开会总结经验教训，制定整改措施，并要求施工项目部订立保证以后不准再出现类似现象□c楼楼层砼施工完成后，检查发现过梁位移现象，根据现场出现的问题，我监理部立即通知施工项目部相关技术人员到现场对发现的问题要求进行整改，并罚款1000元。由于环境气温较高，地库筏板砼表面水份蒸发较快，砼表面二次收面时间未掌握适当，砼表面养护不及时，出现风裂现象。我们监理部组织施工单位有关技术人员进行讨论制订了一套可行方案，通过现场监督控制，在此后的筏板细裂缝控制中成果显著，基本杜绝筏板开裂这个问题，为工程的质量控制贡献了监理项目部的力量。

六、20__年监理措施

20__年度在监理工作中，监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信，工程施工时严格按照设计图纸和有关专业技术标准、规范进行监理，将工程质量及安全作为监理工作的重中之重，同时认真抓环境保护。本年取得的成绩归功于公司的正确领导和同志们的努力。对存在的问题要求监理部人员年终自我总结查找原因。准备在明年定期组织监理人员学习各专业施工验收规范、各专业标准图集，努力提高业务素质。监理部要特别加强安全管理知识的日常学习，努力提高安全的管理水平，确保现场施工过程的安全。同时监理部及时要组织成员贯彻学习公司下发的文件，严格贯彻文件精神，组织实施文件内容指导实际监理工作。加强监理部管理，从思想上引导，用制度约束，严肃工作态度。

城建工作年度总结篇六

时光荏苒[]20xx年已经过去了，回首过去的xx年，内心不禁感慨万千，在这xx年里，我在公司领导及项目部同事的关心与帮助下圆满的完成了各项工作，学到了很多东西，也发现了自己的很多不足，以下就是我在这xx年的工作，总的来说20xx年是公司有史以来在建筑业中不平凡的xx年，我们在这xx年里也接受了甲方的检查，这对我们来说也是一种磨砺，我们也坚定的相信我们的20xx年会有一个更好的突破，在这xx年里我们的工作一定能做得更好，现将这xx年的工作总结如下：

1、工程质量

本年度我们在工作中严格按照施工方案及验收规范，严格执行“自检、互检、交接检”等质量检验方案，确保每道工序合格，确保了施工质量，同时也为了确保工程结算资料的准确性，在工程质量的事前做好准备，在开工前召开全体大会，就工程质量事故做出科学的安排，使施工人员意识到，只有

在工作中把问题消灭在萌芽状态之中才能减少工程遗留问题的发生。在工程进行初期，为了能很好的按照图纸和规范，严格执行各项技术规程，使得施工方满足了业主要求，但这也是必须的，我们必须清楚，这是我们在今后工作中必须要做好的。

2、工程进度

本年度我们的工作重点是项目部土建工程，因为是新建工程，我主要负责现场的工程原材料管理工作，根据工程进展情况和甲方要求我们进行及时和甲方沟通联系，根据项目需要按照甲方的要求对现场进行施工人员的招聘及考核，在工程开工前我们根据实际需要对工作人员做好了相应的安排部署，并根据现场情况进行有效管理，保证了工程的顺利开展。在工程进展过程中，随时与甲方、监理核实甲方和监理的工程进度，对施工中需要调整的工程，及时通知甲方及监理工程师，避免出现拖后现象的发生。对进场材料的质量控制我们也做到了如指掌，对每批产品都要求有产品出厂合格证及复试的详细地批交底，使得施工方能按要求按质量验收。

3、工程质量

为了更好的做好工程的验收工作，我主要从以下几个方面抓起：工程质量检查：

a□工程质量保证措施

4)、在工程施工过程中，严格执行各项规范及技术标准。对每道工序质量都必须做到事前检查、事中检查、事后验收，保证了施工质量，同时也为了确保工程结算的准确性，对影响质量的原因各种因素进行有效控制。

5)、严格按设计图纸及施工验收规范进行工程资料的收集、整理和归档管理工作，对影响工程质量的各种因素进行较为

深入的分析 and 把握。

6)、及时与监理、施工单位进行技术交底，使施工过程质量控制工作有法可依，更加有章可循。

7、工程资料的收集和管理工作

对每一栋楼的施工资料、质量、工程验收资料都进行了仔细的分类整理，并根据施工资料、施工组织设计、施工验收规范等，编制成施工组织设计、施工方案、技术措施，并按规定及时地进行了归档。

8、工程质量控制还存在不理想的地方。主要是技术方面没能做到精益求精，对一些关键部位的检查力度不够。在这xx年的工作中，在项目部管理人员的多次指导下，明年将加强对关键部位、关键工序和关键部位的检查力度，使得施工的各项质量都能达到领导及甲方的要求。

9、工程材料的收集、整理、复检、交底工作还有很多没能够做到位。这xx年的工作中，管理质量较好，没有发生重大质量事故。

10)、明年工作重点为加强施工方面的管理，确保工程质量的事前、事中、事后三者的控制。重点部位做好施工方案的编制、交底，对现场施工的组织、协调、技术方案的实施，全过程进行控制。

城建工作年度总结篇七

总体概述，所在项目的情况以及个人角色等信息，现将本人20xx年个人工作总结如下：

首先讲述项目中所负责的工作内容，主要可分为三个方面：全程主导的和负责的工作、部分主导和配合的工作、全程参

与的工作，简而言之就是项目主要工作，部门内部工作以及其他工作。

对合同在20xx年度的执行情况、回款情况等几个方面做具体阐述性的总结分析。根据项目工作包的拆解，可以按照大类或者子类进行成果性总结，对项目完成的工作以及质量情况进行总结。

从项目的角度总结，比如踩过什么坑、挖过什么雷、背过什么锅等；从团队管理角度总结，团队建设、团队管理等；从公司角度，参与售前交流工作，或者参与项目管理部的流程制度及标准的制定，跨部门沟通等方面；个人角度总结，学习新技能，参加考证、培训等。

1、技术方面；

2、管理方面；

3、组织方面……在问题分析之后，给出自己的经验总结，对个人今后在团队建设及管理方面应做哪些改进。

从组内人员结构进行分析，组内培养、能力提升等角度，组内人员的能力定位进行分析总结，此外，组内培训，组内文化等框架的建立等可在一定程度加以体现。

在今后的工作中，从职业上、业务领域上有个人的想法及建议，可做短期、中期甚至长期的规划，加以展望，展望的同时也要脚踏实地，便于容易实现。

对所在项目组及部门的合理化建议，实施总结以及经验分享。

城建工作年度总结篇八

我叫xx□现任xx公司项目经理□xx年7月毕业于xx高校建筑系，

工民建专业，同年参加工作。96年被评为高级工程师，99年1月被评为十五立功先进个人。在日常工作中，能以党员标准严格要求；能以“三个代表”重要思想指导自己，遵纪守法、爱岗敬业、勇于创新。参加工作20多年来，我始终奋战在施工第一线，先后参加和主持了十六项工程近20万平方米，优良工程率100%，创市优工程三项，其中xx住宅楼被xx市建筑业协会评为20xx年杯工程，局优四项，其余全部到达优良。

经过一年多的努力，使自己在企业管理和工程项目管理方面取得了一些成果和管理阅历，其中主要业绩如下：

20xx年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在探讨和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的看法，加大组织方案的科技含量。不断延长方案中的科学管理渠道。

1、如□xx住宅楼工程，建筑面积24022m²，总高度57.25m□地下一层，地上十八层，钢筋砼剪力墙结构。质量目标为创市优工程和质量无通病示范工程，为了保工期，针对现场狭窄，四周居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕□12m一根共250根，支出费用93万元。改为圆型平面布置的密排水泥搅拌桩，即到达了支护桩又起了止水作用。缩短工期36天，节省投资近46万余元。深得甲方满足，在粗钢筋连接上，我接受了cabr变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提高工效三倍。

在模板支撑工艺上，原方案接受剪力墙支模穿墙镙栓的支杆为塑料管不能拔出，这样奢侈太大，经探讨我们把穿墙镙栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30%，还节省费用1.5万元。

2、原模板接受小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜接受大模板钢木组拼体系支护，削减模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，到达高级抹灰数据标准及运用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，削减模板费用的投入，避开因质量通病造成的大量修理费用发生。

在架子搭设上，原方案接受双排落地式外架子，大型工具运用数量太多，占用时间较长，而且租费本钱高，为降低本钱根据建筑物特点我接受工具式挂架子，即平安，又轻松，又节省大量资金。

质量第一是企业永久的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。20xx年以来，我所坚持的措施有：

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其确定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并关心整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，觉察问题刚好解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次修理。通过多年坚持和完善这两项本钱管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创

效做出了一些工作。在新的一年里，我将接着拼搏，为企业进展尽最大努力。