

# 最新施工准备工作计划人力准备(通用5篇)

光阴的迅速，一眨眼就过去了，成绩已属于过去，新一轮的工作即将来临，写好计划才不会让我们努力的时候迷失方向哦。那关于计划格式是怎样的呢？而个人计划又该怎么写呢？以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

## 施工准备工作计划人力准备篇一

3、±0.00以下的建筑、结构以及其他专业施工图图纸会审完成；

5、地下室承台与地梁之间的回填土及其夯实完成；褥垫层、筏板垫层完成；南区底板防水层及其找平层除1#外全部完成，北区底板防水层完成一半，找平层完成防水层的一半。

6、地下室主楼部分砖胎膜砌筑及其抹灰完成；

7、工程桩静载检测完成，小应变检测完成；

8、塔吊基础混凝土浇筑完成，九台塔吊已按计划全部架设完成；

10、弥勒县城乡建设局规划股对现场的建筑规划红线测量放线已经完成；

13、配合公司相关部门统计并市场调查拟用于工程的各种材料；

14、制订项目实施工作计划；

15、完成前期售楼部装修施工、竣工验收及决算任务；

16、配合投资成本控制部完成各个专项设计、施工招标工作；

## 施工准备工作计划人力准备篇二

### （一） 前期配套及招投标：

前期配套工作如下：

天房中新天津生态城住宅项目和煦路道路开口申报；

与生态城景观公司协调解决汉北路绿化带迁移工作；

1# 土建变电站施工破绿工作。

招投标工作如下：

天房中新天津生态城住宅项目一期景观绿化工程设计招标；

天房中新天津生态城住宅项目一期景观绿化工程施工招标；

天房中新天津生态城住宅项目一期装饰装修工程施工招标。

### （二） 工程进度

住宅楼主体工程完成，内外檐施工基本完成；

架空车库主体施工、内檐工程基本完成；

完成高层u1—a样板间和多层2l—c样板间的装修施工；

景观绿化工程：架空平台种植土回填已完成，高层周边撤土已完成；

综合管网工程：雨污水管网基本完成，化粪池完成3个（共4个）；消防

管网基本完成；架空平台上燃气管网已完成。

多层住宅楼外檐在周边项目中率先完成亮相，有力地提升了天和园的项目形象，为现场销售提供有力支撑和现场广告作用。

### （三） 工程质量控制

施工前质量控制如下：

1、对太阳能、绿化等施工队伍的资质进行重新的审查，包括各个分包商

的资质的审查。

2、对所有的合同和技术文件、报告进行详细的审阅。如图纸是否完备，有无错漏空缺，各个设计文件之间有无矛盾之处，技术标准是否齐全等等。

3、审查各专项工程进度计划和施工方案。

4、组织设计、监理和施工单位进行设计交底和图纸会审，深刻领会设计

意图。

施工过程中质量控制如下：

1、每周组织监理、施工单位进行质量大检查，对发现的

质量问题，责令

监理单位下发整改通知，限期整改。整改合格后方可进行下道工序。

2、每月组织监理单位、总包单位质量科对现场质量进行联合检查。

#### （四）安全文明施工

获得天津市安全文明施工示范工地和生态城绿色施工观摩工地等荣誉称号

号，得到领导们一致好评；在全年内未发生伤亡事故，实现了安全生产零事故

的目标；每周四组织施工监理单位对现场安全文明施工情况进行检查，并形成文字资料。

#### （五）资料管理

初步建立资料管理制度，结合现场实际情况，对前期配套、招投标、施工图纸、设计变更等资料，分门别类进行整理、存放，并建立资料档案。

### 施工准备工作计划人力准备篇三

xx年的工作让我们认识到工作的不足□xx年工程部面临的任務更加艰巨□h地块二期工程工期紧张，三期开工工程量大管理控制难度加大□f2地块工程开工面积大，7栋单体及两个车库年底竣工，质量管理和进度管理任务都很重。面临的问题要求我们“早谋划、严要求；坚决执行、及时总结”极力推进工程管理的工作进展。

## 一、主要工作思路

在xx年的工作中工程部将“以公司经营管理目标为导向，以项目管理为重点，以加强工程部职能建设为保障，确保公司工程管理目标的实现”。

## 二、主要经营指标

### （一）经营指标

确保公司年度开工面积、竣工面积的实现，不出现因工程原因影响公司指标实

现的事件

### （二）管理指标

1、工程质量合格率100%，质量通病控制目标不超过公司要求；

2、进度控制目标，关键节点按时完成率95%以上，竣工目标实现率100%；

3、安全礼貌施工目标，全年不出现严重安全质量事故；

4、成本管理，过程控制执行公司制度100%，执行及时率95%以上；

5、公司制度员工考核及培训率100%；

6、工程部联合检查不少于1次/项目/月、过程检查不少于1次/项目/周；

## 三、确保年度目标实现的措施

## （一）以项目管理为重点，全面做好各项控制

### 1、加强质量控制；

及时发现设计中的问题及时解决；第二、做好项目管理方案编制，要求项目工程部针对项目工程状况在项目开工前编制好项目管理方案、管理目标及控制重点；第三、认真审核施工单位的施工组织设计及监理单位的监理方案和监理实施细则，确保施工方案和监理方案的针对性；第四、做好定位放线、验线管理工作；第五、建立材料进场验收制度、并登记台帐，不合格的材料坚决不允许使用；第六、推行分部分项工程样板制度、每个分部分项工程大面积施工前务必透过监理单位、施工单位、建设单位组织的样板验收才能全面展开；第七、过程中做好分部分项工程的验收控制，分项工程不合格，不允许下道工序开工；第八、根据工程进度组织内部工程质量验评及工程联查，对好的工程给与奖励、对于差的工程给与处罚，透过评比调动施工单位的用心性。第九、严格工程竣工验收、工程部验收不透过、不允许向物业公司移交。第十、针对质量通病在开工前下达质量通病控制要求，要求施工单位、监理单位针对工程状况建立专项控制方案，并在施工过程中严格监督。

### 2、强化进度管理

以公司批准的年度生产经营计划作为控制重点，工程部在开工前组织项目部编制进度控制计划，要求施工单位上报的进度控制计划不能晚于公司的进度控制计划；施工过程中将年度计划分解到月度计划、周计划，并严格监督施工单位的执行状况。在计划的执行过程中要提高预见性，及时预见影响工程进度的因素及时提出解决方案。出现施工进度滞后工程计划时要求施工单位指定赶工方案，确保进度控制计划的实现。

### 3、做好安全礼貌施工管理

安全礼貌施工是管理水平的体现，项目开工前要求施工单位上报安全礼貌施工专项方案、每周组织对施工现场安全礼貌施工的检查，发现达不到要求的工程要求施工单位务必整改，并对每个单位进行评比，对好的工程给与奖励对于达不到要求或排行落后的给与处罚。

#### 4、严把成本控制关

施工过程中对于现场签证和设计变更严格按照公司制度进行，并利用每一天碰头会的形式及时沟通，预算部要每周审核现场的签证和设计变更，对于违反公司制度的人员要给与处罚；同时发生现场签证与设计变更时要及时通知预算部到现场察看；在竣工验收时要组织预算部人员参加，认真核对工程量。

#### 5、做好信息管理

对于和合作单位的信息沟通，要建立书面的形式，中间发生的重大事项的信息来往要详细登记，并建立台帐和收发文，为合同的履约评价及避免合同纠纷做好准备工作。项目建设过程中要求资料和工程实体同步，每周定期检查施工资料、监理资料。

#### 6、做好沟通协调工作

项目建设过程中，要与施工单位、监理单位持续良好的沟通，在维持公司利益的前提下用心协助施工单位推进工作的进展。发现问题要及时提醒施工单位及监理单位采取措施，确保项目建设目标的实现。

（二）加强工程部职能建设、提高工程部员工素质及管理水平

##### 1、合理调整组织架构、明确岗位职责及工作目标

结合项目的状况及时调整工程部组织架构，并明确各个岗位职责，使每个人明白工作的目标，便于推进工作的开展。

## 2、推进制度建设和规范化管理工作、提高工作效率

根据员工状况结合工程进展，对新进公司的员工要求制度务必全部培训一遍；老员工组织不少于2次/人/月的管理制度和专业知识的培训、使员工明白工作如何开展，并透过定期检查，及时掌握制度的执行状况。根据工程的特点对于公司制度的空白处制定专项的作业指导书，使每个管理人员明白如何进行操作，用规范统一的行动推进工作开展。

## 3、透过定期检查、提高工程部执行力度

xx年工程部将定期组织对项目的检查，并对检查的结果组织各个项目的评比，过程检查不少于1次/项目/周；工程联查不少于1次/月/项目。

xx年的工作给了我们很多教训□xx年对工程部来说是关键的一年、开工面积大、工期紧，要求工程部全体员工以项目管理为重点，严把工程质量控制关，竭尽全力，迅速执行，全面推进工程部各项工作的开展，确保年度经营管理目标的实现。

## 施工准备工作计划人力准备篇四

酒店从筹备到投入运营已近半年，工程部在人员少任务重的情况下，克服种种困难。充分发挥部门领班带头作用，发挥每个员工的特长和积极性，部门合理安排日常工作，保质，保量完成了上级领导下达的任务和每日的维修任务□20xx年工程部完成主要工作有：

### 1地下室第一、二、三期热水改造工程



2地下室设备基础防腐、防护工程

3地下室地面导水、防尘硬化工程

4地下室热水管道保温施工

5地下室机房清理高温水箱、加热水箱

6地下室空调机组、热水机组清洗、除垢7高低压配电室  
电缆敷设工程

8中央空调的调试、验收工程9酒店消防设施设备调试、  
验收

10员工宿舍纱窗、窗帘、床铺安全护栏、卫生间门的安  
装制作

11员工宿舍公共洗漱池改造

12员工公共洗澡间改造施工

13员工宿舍楼梯声控灯安装

14员工公共卫生间施工

15电梯前室员工通道玻璃门、防火门改造

18北侧户外景观灯照明施工

19广场节日户外景观灯照明施工

22外围西侧、北侧雨水管道破路疏通

23二楼宴会厅电源改造

- 24芭提雅机房燃气锅炉加装改造
- 25顶楼设施设备管道保温施工
- 26各区域电表、水表加装
- 27配楼热水管道疏通清理
- 28十四层办公区域强弱电及照明施工
- 29保安部监控室雨水防护、保安亭前路面硬华
- 30广场电源增加护套管、地埋施工
- 31西餐厅餐台及餐饮包房灯光改造
- 32电梯年检、轿厢装饰的检查验收工作
- 33大堂茶商区域灯光改造
- 34中餐后厨防盗门、风机改造安装
- 35客房1111、1109房漏水破墙施工
- 36外围消防栓保温
- 37楼层18房管井封堵
- 38员工餐厅排污隔油池施工
- 39酒店空调全面维修、清理过滤网
- 40芭提雅空调电源施工
- 41芭提雅副三楼视频设施设备改造

42芭提雅副三楼客房洗浴间设施改造

43芭提雅二楼大厅视频线路改造施工

44外围潜水井破路探查维修

除了完成以上项目的工作外，完成了酒店客房、餐厅、芭提雅洗浴以及其他部门的日常维修工作。

## 施工准备工作计划人力准备篇五

1、在质量监理方面，总监理工程师(驻地工程师)、专业监理工程师、监理员的职责。

2、在进度监理方面，总体进度计划和月进度计划的格式和内容。

3、在费用监理方面，怎样做到简单、高效、准确、及时。

4、在安全监理方面，我们公司有哪些不足，如何解决。

5、质量监理、进度监理、费用监理、安全监理、合同管理等各项工作的工作流程，要规范化、标准化、简单化。

6、路基及小桥涵施工组织设计重点审查内容和注意事项，桥梁施工组织设计重点审查内容和注意事项。7、装配式箱梁预制及安装施工技术指南。8、各种配合比技术指南。

9、钢筋焊接及验收存在的主要问题，如何解决。

10、针对施工风险管理，监理工程师在组织风险、经济与管理风险、工程环境风险、技术风险方面有何经验和总结。

11、现代管理学中，系统原理和人本原理在监理组织机

构建设中的应用。

12、可以总结和交流的其他事项。