

# 项目收尾阶段的工作计划和目标(汇总5篇)

计划可以帮助我们明确目标、分析现状、确定行动步骤，并在面对变化和不确定性时进行调整和修正。计划书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇计划呢？下面是小编整理的个人今后的计划范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 项目收尾阶段的工作计划和目标篇一

监控环节是项目是控制成本、资源和质量监督，预计项目的进展。俗话说万事开头难，项目开始时可能不会立马有大进展，但之后要开始监督团队工作，甚至要落实到个人，这样有益于提前发现问题，规避风险。

。比如看板、甘特图任务列表、燃尽图等。

除了项目的可视化，还有，信息也更安全。

项目经理可以根据观测到的结果，预测项目结束的时间，判断是否能如期完成。

若不能完成，查找原因并采取措施解决问题。

## 项目收尾阶段的工作计划和目标篇二

20\*\*年上半年，在市委、市政府的正确领导和省、\*\*市扶贫和移民办的精心指导下，围绕整村推进、建档立卡、贫困劳动力转移培训、产业扶持、移民后期扶持等工作重点，扎实有效地开展了扶贫和移民各项工作任务。

### 一、工作开展情况

## 1、积极申报20\*\*年项目

根据各乡镇、街道、大茅山集团等单位上报材料，积极申报20\*\*年度扶贫开发和移民后期扶持项目。上半年，已上报扶贫开发项目8个，金额80万元，水库移民后期扶持项目119个，金额达万元。

## 2、移民直补资金及时发放

根据移民动态管理要求，对第一季度死亡、农转非、上学、入伍、移民繁衍人口中嫁出到非移民户的、服刑人员、其他按政策应核减的等七类人员进行核减，并将今年第2季度直补资金发放至移民“一卡通”上。上半年，我市享受现金直补移民\*\*030人，直补资金万元。

## 3、移民村组调查有序推进

上半年，根据省扶贫和移民办统一部署要求，我办全面深入开展了大中型水库移民村组现状调查工作，为掌握大中型水库移民村组现状，科学制定移民发展规划，促进全市移民村组全面均衡发展起到了积极的作用。通过调查，全市20\*\*年水库移民直补人口为\*\*030人，主要分布全市15个乡镇街道和大茅山经济开发区，79个行政村，351个自然村组。

## 4、向上争资立项积极主动

上半年，我办积极主动与省、市办对接并汇报，并加大力度积极争取了移民示范村建设、发展提升、产业扶持、搬迁扶贫移民进中心村、进乡镇等项目。

## 5、精准识别工作精心部署

为抓好落实贫困人口精准识别工作，结合我市实际，我办对贫困人口精准识别工作进行了早动员、早部署、早安排。

三是开展调查摸底。目前，通过调查摸底，农户申请，二次公示公告，确定全市贫困户6912户10757人，贫困村识别工作已全部完成，下步将研究制定结对帮扶方案和帮扶计划，填写《扶贫手册》。

## 6、资金监督检查扎实做好

### 项目收尾阶段的工作计划和目标篇三

20xx年上半年，在州委、州政府的正确领导和省扶贫开发局的大力支持下，我州扶贫开发工作不断加大专项扶贫、行业扶贫、社会扶贫和援青扶贫工作力度，贫困地区基础设施进一步改善，综合发展能力进一步增强。截止目前，财政专项扶贫资金共到位亿元，其中：民营企业援助扶贫项目配套资金810万元；绩效考核奖励资金3200万元；扶贫产业示范园资金3800万元；旅游扶贫资金300万元；整村推进项目资金2600万元；易地扶贫搬迁项目资金7658万元；雨露计划培训和贫困大学生补助资金340万元；特殊类型扶贫攻坚资金3000万元，各项资金已下达各县，正在组织开展各类项目的审批和实施工作。

#### 一、多措并举，全力做好扶贫开发工作。

##### (一)专项扶贫工作稳步推进。

一是整村推进项目。已到位资金2600万元，在全州35个贫困村以产业建设为突破口，实施整村推进工程。目前，各县均已完成项目实施方案编制、合规性预审、下达批复等前期工作，正在组织实施。

二是易地扶贫项目。已到位资金7658万元。在全州组织实施2441户、9615人易地搬迁安置任务。目前，各县已完成项目审查论证，并下达项目批复，同时分解确定了扶贫、住建、水利、交通、供电等行业部门的任务和责任，项目均已开工

建设。

三是产业园区建设。已到位资金3800万元，按1:5的比例撬动银行资金，在贵南县建设“5369”高原牦牛养殖、贵德县建设奶牛养殖、同德县建设综合扶贫产业园区。目前，产业园建设项目正在组织实施中。

四是培训就业。已到位资金340万元，在全州五县重点组织实施劳动力短期技能培训、贫困大学生资助等项目，目前各县正在组织编制实施方案等前期工作。

五是民营企业援助项目。到位民营企业援助扶贫项目配套资金810万元，对共和、贵德、贵南、兴海4县的22个捐资民营企业，按1:1的比例进行援助扶贫项目配套，并撬动金融扶贫资金，由企业自主选择并与扶贫开发部门衔接沟通在重点贫困村实施特色产业项目。六是旅游扶贫工程。目前全州已申报29个旅游扶贫村，今年计划在共和县、贵德县、贵南县的5个村实施旅游扶贫项目，其中省级旅游扶贫示范村1个，县级旅游扶贫示范村4个，其余24个村在“十三五”期间将逐步实施完成。

七是社会扶贫工作。按照省、州委的相关要求，围绕发展服务群众、坚持不懈服务群众的理念，省、州、县510名驻村干部深入到全州170个村，开展驻村联户帮扶活动。驻村帮扶期间，广大驻村干部充分发挥驻村工作队作用，配合地方政府采取“一帮一、一帮多、多帮一”等形式，精准对接，认真履职。帮助村级组织解难题、办实事，保稳定、促发展，为推进全州农牧区经济社会发展做出了积极贡献。

## (二)特殊类型扶贫扎实开展。

一是同德县三年扶贫攻坚工程今年计划争取落实项目209项，总投资亿元，占规划总投资的31%。其中：已落实项目104项，总投资亿元，正在争取落实项目105项，计划投资亿元。

二是兴海县南部三乡扶贫攻坚工程今年规划总投资40657万元，其中：新建74项、总投资万元，续建21项、总投资10584万元，实施项目分基础设施建设、住房建设、专项扶贫、社会事业、劳动技能培训5大类95项。截至目前，已开工建设项目43项(其中：新建项目22项、续建项目21项)，完成4项，完成投资3122万元;正在做前期项目42项，正在协调下达的项目10项。

三是共和、贵德、贵南三县“1339”的39村扶贫攻坚工程，计划投入各类资金亿元，目前39村扶贫攻坚项目已开工建设，力争在年底前全面完成今年扶贫攻坚目标任务。

(四)高原美丽乡村全力支持。2015年，我局在贵德县河东乡杨家村实施“高原美丽乡村”建设任务，目前已争取落实产业发展项目资金47万元，计划新建养殖场一处，项目方案正在编制中。

(五)“1339”扶贫攻坚及时启动。3月24日，州政府组织召开全州“1339”扶贫攻坚启动大会。会议指出力争到2017年底，完成投资亿元，全力实现共和、贵德、贵南39村经济社会发展整体水平达到全州平均水平，目前已按《实施方案》要求正在开展易地搬迁、产业发展等项目。

(六)全州局长会议按期召开。3月24日下午，州扶贫开发局组织召开全州扶贫局长工作会议。会议客观总结了过去一年全州扶贫开发工作，安排部署了今年扶贫开发工作，同时与各县扶贫开发局签订了2015年度扶贫开发目标责任书。2015年是全面完成“十二五”扶贫规划的收官之年，也是实施精准扶贫的开局之年。要求各县扶贫开发局要以精准扶贫为统领，坚持扶贫开发与社会各界参与相结合，坚持精准扶贫与“1339”扶贫攻坚相结合，创新扶贫开发机制，完善扶贫开发举措，全面完成年内减少贫困人口15000人的具体目标。

(七)项目督查工作有序推进。今年扶贫开发局将扶贫项目督查和检查验收列为全年工作重点，并制定出台了《州扶贫开

发局项目月查季查制度》，截止目前，就今年扶贫项目立项、审批、开工和往年扶贫资金沉淀情况，涉农扶贫资金专项整治三个方面进行了督查，并进行了通报，改变了以往的听汇报、要数字、稿汇总的工作方法，将州扶贫开发局的主要工作职能定为督促检查验收。

## 二、齐抓共管，全面推进经济社会各项工作。

### (一)机关党建工作不断加强

州扶贫开发局党支部完善了“三会一课”等各项规章制度，观看了专题教育片并撰写了心得体会，制作了党员活动宣传栏，制定完成了各项活动方案，同时，认真开展领导干部讲党课活动，并结合学教内容和工作实际，制定了每周例会制度，做到了每位党员干部周周有总结，周周有计划的工作格局。

### (二)党风廉政建设和反腐败工作深入开展

局党组召开专题会议研究党风廉政工作，分解落实目标责任书，加强对干部职工的廉洁教育，组织干部职工观看了《作风建设永远在路上》并撰写观后感，筑牢了反腐倡廉的思想防线。

### (三)机关作风建设按部就班开展

州扶贫开发局领导率先垂范，带头转变作风，带头深入基层，带头服务群众，先后多次深入贫困村掌握工作情况，听取各方意见，商讨发展思路，化解基层矛盾，力所能及地为困难群众办实事、解难事。

### (四)“三基建设”列为全年工作重点

自州委加强“三基”建设工作开展以来，州扶贫开发局紧紧

围绕“基层组织全面加强、基础工作全面进步、基本能力全面提升”的部署要求，立足扶贫开发实际，以“农牧业增效、农牧民增收”为目标，调结构，稳增长，强化有效措施，不断夯实党的执政基础，促进扶贫开发健康发展，确保“三基”建设工作有序推进。

(五)微信公众平台打造扶贫新亮点

## 项目收尾阶段的工作计划和目标篇四

### 一、规划目标

- 1、保持与园区管委会各相关部门的良好工作关系；
- 3、与\*\*\*发改委、商务局、质监局、财政局等各级相关部门建立良好的工作关系；
- 5、依托以上各类工作关系，实现产业政策及项目信息通畅，保持合作关系融洽；

### 二、目标实施方案

- 1、关系协调与维护

## 项目收尾阶段的工作计划和目标篇五

劳动和社会保障部培训就业司副司长 刘康

2004年7月10号

### 一、项目背景

当前，就业问题突出反映在下岗失业人员再就业上。

农村转移劳动力的就业问题相互交织。高度重视就业和再就业工作，强调就业是民生之本，也是安国之策，将控制失业率和增加就业岗位作为宏观调控的重要指标，纳入国民经济和社会发展规划，并先后于2002年和2003年两次召开再就业工作会议，制定出台了一系列鼓励和扶持下岗失业人员再就业的优惠政策措施，包括税费减免、小额贷款、免费培训、场地扶持等，为促进下岗失业人员再就业营造了良好的政策环境。

3. 自谋职业、自主创业正日益成为下岗失业人员再就业的重要渠道。随着国有企业深化改革和结构调整的推进，国有企业作为吸纳劳动力就业主渠道的功能已逐步减弱，而私营个体等非公有制经济和第三产业以及小企业的迅猛发展，为劳动者就业提供了广阔的天地，正日益成为市场经济条件下劳动者就业的重要渠道。特别是随着国家鼓励创业政策的陆续出台和创业服务体系的逐步完善，越来越多的下岗失业人员通过自谋职业或自主创业实现了再就业。

4. 劳动者总体素质偏低，迫切需要加大培训力度。劳动者总体素质偏低，特别是下岗失业人员文化技能水平较低，竞争能力较弱，缺乏创业必备的经营管理知识和能力、技巧，严重影响了下岗失业人员的再就业和创业活动，有的人走了很多弯路才开业，有的即使开了业，但企业办得非常艰难，不到半年，就濒临倒闭。在这些人员当中，女性创业则面临更大的风险和压力。因此，迫切需要加大创业培训力度，提高广大下岗失业人员的就业能力和创业能力。

5. 创业培训实践，为引入和推广siyb项目奠定了工作基础。从1998年开始在部分城市进行创业培训试点，面向有创业意愿和一定创业条件的下岗职工开展培训，帮助他们掌握创办小企业所必须的知识和方法，并通过制定和落实一系列优惠政策和扶持措施，推动其成功创办小企业。取得经验后，向全国推广。期间，2001年，通过实施中国城市就业促进试点项目，引进了国际劳工组织“创办你的企业”（siyb）培

训课程，并在项目的三个试点城市（包头、吉林、张家口）和全国其他城市取得积极进展，培训了一批syb培训教师和培训师，帮助一批下岗失业人员成功创办了微小型企业。与此同时，为更好地推动工作结合区域布局，依托工作基础较好、促进创业效果较为显著的北京、天津、鞍山等11个城市建设了一批国家创业示范基地，探索创业培训、项目开发、开业指导、融资服务等有机结合促进创业的工作机制，取得初步进展，并开始在全国发挥示范和带动作用。

为进一步增强中国创业培训实施机构的能力建设，使这项工作获得可持续的发展，以便帮助更多的下岗失业人员和其他劳动者成功地走上创业之路，经中国劳动和社会保障部、国际劳工局以及英国国际发展署三方协商，将在中国正式实施siyb培训项目。

## 二、项目目标

（一）总体目标：推动微小企业发展、创造就业岗位、减少贫困。

（二）近期目标：

1. 探索建立行政推动与技术支持有机结合促进创业的工作模式；

4. 培养和造就一批成批的企业创办者和经营者，并为社会创造更多的就业机会。

## 三、项目受益群体

2. 最终受益人：有创业意愿并具备一定创业条件的人员，特别是下岗失业人员。

## 四、项目实施城市

北京、天津、鞍山、吉林、包头、张家口、上海、苏州、南昌、宜昌、青岛、长沙、成都、乌鲁木齐等14个城市。

## 五、项目战略框架

成立项目指导委员会，主要由^v^[]财政部、中国人民银行、发改委、国家^v^[]国家工商总局、全国总工会、共青^v^[]全国妇联[]ilo[]英国国际发展部等组成。

委员会下设两个机构，一是国家项目办公室，由^v^[]培训就业司、国际合作司、中国就业培训技术指导中心等单位组成，办公室设在培训就业司，负责siyb项目在中国的整体规划和组织实施及相关管理。国家项目办公室与各项目城市的项目办公室签订协议书，明确工作目标和任务，并提供指导和监督。二是项目专家办公室，设在ilo北京局，负责为项目提供技术支持。国家项目办公室和专家办公室定期举行协调会，共同研究项目在中国的推动及规划、实施中的具体事宜。

项目年度终了前，开展项目评估活动，并召开指导委员会成员单位及项目城市参加的项目年度会议。

项目城市各自成立本地区项目领导机构和项目办公室，按照协议书要求，组织制定本地区项目规划并组织实施，选择创业服务提供机构，并对之进行指导和监督。

## 六、项目实施计划（2004年7月至2005年7月）

（一）实施对象：下岗失业人员为主体。

（二）实施内容：在继续实施、完善和拓展syb培训（含gyb[]的基础上，引入和强化iyb[]为需要提高和改善企业的小老板开展iyb培训。

（三）工作目标：建立有中国特色的siyb培训实施工作体系、

技术管理体系和质量监控体系，加强各级项目运作机构的能力建设，造就一批成功的微小企业创办者和经营者。全国培训3万名下岗失业人员（按每个城市培训2000人计算）。新企业（或非正规劳动组织）创办成功率达到50%以上，并实现一户企业至少带动3人就业的效应；企业经营改善率达到80%以上。

#### （四）主要活动和产出：

### 1. 制定项目发展战略

- （1）制定siyb项目年度工作计划和中长期战略发展规划
- （2）建立运作高效且可持续发展的项目运行机制
- （3）设计中国siyb项目标识

### 2. 建立项目工作制度

- （1）制定培训机构选择标准，统一培训机构标识
- （2）制定教师和培训师认证标准并统一实施
- （3）制定培训师管理办法，建立全国培训机构、培训教师、培训师档案库
- （4）统一学员认证
- （5）建立按季度信息通报制度
- （6）建立统一的教材开发和发行制度

### 3. 举办系列培训活动

- （1）举办项目城市工作人员业务培训

(2) 举办师资培训、师资提高培训、培训师培训、培训师提高培训（使全国有50个培训师和500个培训教师）

#### 4. 引进、开发系列技术资料

□1□syb游戏模块的改造

□2□gyb教材的开发

□3□iyb教材的开发

(4) 其他

#### 5. 建立并组织实施siyb监控和评估体系

(1) 建立有中国特色的siyb监控评估指标体系

(2) 组织监控评估活动

(3) 组织开展项目中期评估和终期评估活动

#### 6. 组织交流、研讨、考察活动

(1) 举办以建立和企业发展服务市场为主题的国际研讨会

(2) 组织教师、培训师之间的交流和观摩活动

(3) 组织优秀教师和培训师出国考察

(4) 组织城市间、地区间的交流和考察活动

#### 7. 开展市场调研，开发培训新产品

(1) 大学生创业教材

(2) 妇女创业教材

(3) 农民工创业教材

#### □4□siyb培训电视课程

### 8. 开展系列宣传活动

(1) 摄制项目宣传片

(2) 举办多种形式的项目推介会

(3) 在报纸、电视、杂志上作专版、专栏宣传

(4) 举办项目成果展示会