

2023年环卫管理工作计划和目标(精选6篇)

在现代社会中，人们面临着各种各样的任务和目标，如学习、工作、生活等。为了更好地实现这些目标，我们需要制定计划。因此，我们应该充分认识到计划的作用，并在日常生活中加以应用。下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来了解一下吧。

环卫管理工作计划和目标篇一

一、全面加强社会卫生管理工作，促进环境卫生整体水平不断提高

2、在全辖区各单位开展创建“卫生单位”活动，推动各行各业爱国卫生工作的有效开展。树立典型，推广经验，营造整洁优美舒适的工作环境。

二、加大除害防病工作力度，努力

扩大“四害”防治覆盖面，有效降低全辖区“四害”密度

1、组织开展全辖区除四害统一行动。动员全社会参与，组织开展春、秋除“四害”行动以及夏季除害、秋季灭蚊、冬季灭蝇灭蟑周等专项行动，全面控制“四害”孳生、活动的高峰季节。同时，加大公共场所的消杀力度，组织义务消杀队伍定期做好道路绿化带、预留地、待建地等日常除“四害”工作，严格控制“四害”密度，防止病媒生物传染疾病在我辖区的发生和流行。

2、积极开展“四害”防治基础设施建设，努力从源头上解决蚊虫孳生问题。根据上级的要求，在全辖区认真开展“四害”防治设施建设的组织和宣传发动工作。

三、与城管大队联动，抓好辖区的卫生整治工作

落实门前三包责任制，确保门前环境卫生。社区与辖区内临街的单位、门店、住户签订市容环境卫生管理责任书，并建立了管理台帐；城管协管员每天对辖区内责任单位、门店、住户履行门前市容环境卫生责任制情况进行检查，并做好检查记录；对在检查中发现影响市容市貌的违规违章行为及时进行劝阻和制止，责令责任单位、门店、住户整改，对不及时整改的及时报告城管执法大队；积极配合城管执法大队查处影响市容环境卫生的违法。

四、广泛开展社区卫生宣传教育活动，致力提高居民卫生意识和健康素质

采取全方位、多形式、多渠道、立体式的宣传模式，通过设立爱国卫生宣传专栏、派发宣传资料、刊登宣传专版，广泛宣传爱国卫生工作。完善和丰富爱国卫生内容，及时向上级汇报工作信息，提供咨询等服务；组织人员在xxx小区□xxxx小区xxxx小区等派发健康教育资料，确保健康教育资料发放到每家每户，积极倡导科学、文明、健康的生活方式和文明的卫生行为。

2017年环卫工作计划(二)

在即将过去的20xx年，我认真学习实践科学发展观，严格遵守环卫工作守则和各项规章制度，在建设局党委和各级领导的正确领导和亲切关怀下，全心全意为人民服务，甘做人民的公仆，圆满完成各项工作任务，取得较好的工作成绩。展望20xx年，是我市环卫工作再上新台阶的关键一年，我将继续深入学习实践科学发展观，以科学发展观统领各项工作。

为把我市建设成“文明、和谐、生态”的新城市，让市的天更蓝，家乡的水更清，为和谐社会建设做出自己的贡献，制定本年工作计划：

一、总体目标和要求：

20xx年的总体目标和要求是：在20xx年环卫管理工作的基础上，巩固和发展新环卫建设成果，在新的、更高的起点上争创“三个一流”即：一流的质量、一流的管理、一流的服务，进一步推进我市的绿、亮、新城建工程。

二、主要工作任务

(一)充分发挥道路保洁员的力量，全面提高道路清扫保洁质量水平

各村道路保洁员，要对服务范围内的所有主干道都必须坚持每天清扫，要高标准、高质量的完成道路保洁工作任务，时刻做到“一扫、两保、四净、四无”。一扫：每天早上八点以前对责任区范围内清扫一遍；两保：做到上午，下午两次保洁；四净、四无：道路清扫干净(无抛洒杂物)、路肩清理干净(无杂物、无杂草)、路坡清理干净、路沟清理畅通(无建筑材料、无柴草、无生活垃圾)、绿化带整洁有序干净(无有色垃圾袋、树枝、石块等)、岔路口50米以内清洁干净。确保我中心所有通道都干净、整洁、畅通无阻。

(二)充分调动社区保洁员队伍，改善居民的生活环境。

“一扫、两保、五净、五无”。一扫：每天早上八点以前对责任区范围内清扫一遍；两保：做到上午、下午两次保洁；五净：主街巷道(含绿化带)净，房前屋后净，公共场所净，沿村周围净，乡村道路净；五无：做到无杂草物、无果皮纸屑、无生活垃圾、无乱堆乱倒、无污水(积雪)。

环卫管理工作计划和目标篇二

20xx年已临结束，但我们的.环卫工作依然任重道远，我们全体环卫职工将在局党组的正确领导下，早作谋划，站在新起

点，迎接新挑战以更大的热情更加昂扬的斗志沿着十八大指引方向奋勇前进。

目前，垃圾清运车辆不足，且部分农村垃圾收集点未硬底化、未建池、未放桶，致使垃圾装运效率低下，故圩镇垃圾2-3日才能清运一遍，农村垃圾需5日清运一遍。为落实市、区“美丽乡村·清洁先行”垃圾日产日清工作要求，我所拟定如下工作计划：

一、环卫设施建设：

申购一辆3吨压缩式垃圾车，并一同购置430个铁桶配合压缩车收集垃圾，提高垃圾清运效率。3吨压缩车专门用于清运圩镇及工厂垃圾，力争实现垃圾日产日清；现有的龙马车及5吨压缩车将安排清运17个行政村生活垃圾。

二、保洁队伍建设：

3吨压缩车到位后，需增加十名左右环卫工人配合车辆运作。

三、环卫配套设施：

计划为所有在职环卫工人购买意外险，并配发工作服。

四、制度监督落实：

加大每月村级环卫指导、检查力度。

五、专项活动宣传及活动开展：

做好“健康教育”及“美丽乡村·清洁先行”宣传工作，努力创造机会开展专项活动。

六、打造省市卫生村：

完成区爱卫办下达的申报1个省卫生村，2个市卫生村工作任务。

环卫管理工作计划和目标篇三

20xx年市环卫局将紧跟市委、市政府的工作部署，根据我市环境卫生工作实际，立足本职工作，以“日常管理精细化、环卫作业机械化、城乡环卫一体化”为工作目标，忠于职守，用心用力，务实高效，稳步推进，使环卫工作水平再上新台阶。现将20xx年工作思路梳理如下：

一、深入开展精细化管理，持续城区环境卫生高质量常态化

（一）加强环卫机械管理，提高保洁标准和质量

对主次干道，我们坚持“两扫一保”工作制度，充分发挥我市机械设备的优势，机洗、机扫齐上阵，人工补扫、全天捡拾。为避免保洁空岗问题，每个保洁公司安排足够的人员“替午替晚”，使主要街道保洁时刻不低于12小时，一般街道保洁时刻不低于8小时，坚决做到“四净六无”，即：路面净、沟眼净、树穴净、道板净；无废弃堆积物、无连片纸屑、无污泥积水、无人畜粪便、无白色污染，无杂草，确保清扫效果。分管领导、督查科加强督查，保证人员上岗率和路面保洁质量。各班子成员、公司经理、督查科认真负责，不徇私情，发现问题，现场整改。对不负职责造成损失的层层追究职责，并处以罚款；出现市级领导不满意、市民投诉、电视台曝光等问题，实行一事一议，当即处罚。

充分发挥我局机械设备的优势，为保证作业质量，我们进一步对机扫车队加强管理，对司机、维修人员进行专业技术培训，制定行之有效的维修用油制度，标定油耗，完备维修报批手续。定时举办安全行驶比赛、节油比赛、技术大练兵等。用心主动的研究车扫与人扫的衔接，请保洁公司经理、片长给每台车的司机作业状况打分，一周一汇总，一月一评比，

末位淘汰，首位奖励，提高道路清扫质量，促进城区主次干道精细化作业水平的提高。

（二）生活垃圾日产日清，为市民群众营造良好的生活环境。

生活垃圾收集运输全面密闭化，重点做好主次干道和居民小区的垃圾清运工作，务必在上午9:00前完成第一次清运，以后机动灵活调度垃圾压缩车，随时清运。做到城区生活垃圾日产日清，并尽力防止清运车滴漏污水及扰民现象发生。垃圾箱点专人管理，对城区1754个垃圾箱每周进行两次清擦，对箱点周围的垃圾及时清理，地面清洁无遗撒，垃圾箱摆放整齐、干净美观无破损。同时，彻底做到装车安静、车走地净、不超速行驶、装卸人员着装整洁卫生，并切实注意交通安全。

（三）进一步完善环卫基础设施，规范到位管理。

环卫公共设施密切关联百姓生活，对现有的24座公厕，我们将进一步加强管理，实行24小时免费开放、专人值守，保证公厕内外干净整洁无异味。我市在城区新建的30座板式固定公厕投入使用后，我们将选拔和培训好公厕管理人员，确保新公厕真正方便市民，方便游客。安排路段保洁员对城区1000个果皮箱一天一擦洗，随满随清掏，使之成为点缀城市环境的一道靓丽风景线，使城市形象得到较大提升。

（四）全力做好固体废弃物综合处理场管理工作，及时无害处理生活垃圾。

所有城区生活垃圾务必密封清运至市生活垃圾综合处理场，垃圾处理场安排好垃圾的推平、压实、覆盖工作。做好进场垃圾的计量工作，准确核实每一天、月、年的垃圾数量。严格禁止建筑垃圾及有毒废物进场，特殊状况需进场时，请示领导按规定办理手续后方可进场，同时做好监督处理和记录工作。渗沥液处理设备定期保养，维护，确保正常运转。加

强值班工作，注意防盗、防火、防爆，确保财产安全。落实安全责任制，防止安全事故发生。

（五）认真做好全市环境卫生委托管理工作。

按照托管协议的要求，从严制定作业标准，做好托管道路保洁工作，及时清运生活垃圾。采取得力措施，坚决消灭生活垃圾死角，促进城区整体环境卫生水平得到进一步提升。

二、创新完善城乡环卫一体化运行体制

随着年底城乡环卫一体化工作的全部完成，新的任务摆在了我们的面前，如，中转站如何正常运转，垃圾收集和运输路线如何设置，运行费用如何做到最优最省，生活垃圾如何就地分类和减量等等。今后，城乡环卫一体化办公室全体人员继续包镇靠村，每人分担一项或几项任务，透过试验比较，结合当地实际，稳步进行中转站垃圾向市生活垃圾处理场的运输工作；帮忙乡村完善各项工作制度和制定工作标准的制定工作，理顺工作头绪，帮忙做好垃圾分捡分类及燃烧工作指导，并对各乡镇的不一样需求加强工作指导，力争做到工作有序开展，忙而不乱，保证我市城乡环卫一体化工作有序稳步开展。

环卫管理工作计划和目标篇四

20xx年是个人综合发展、稳定发展的起步之年，是积极参与营销体系建设，认真履行岗位职能，提高整体销售队伍综合素质的关键一年，为确保各项目目标落到实处，在回顾过去，总结经验，分析形势，展望未来，联系实际的基础上，特制定本计划：

根据集团的战略部署，以落实团队经营、夯实队伍根基为指导，以“四化策略”为工具，即（关键指标理性化、团队管理差异化、个人能力专业化、培训工作常态化）；以实现个

人价值与企业价值的和谐统一为最高宗旨，以加强学习为根本，以勤奋工作为主攻方向，树立刻苦钻研的敬业精神，不断提升个人综合素质。以崭新的战斗姿态，崭新的精神风貌、崭新的工作作风为推进项目20xx年度营销任务的战略目标而努力奋斗。

1、团队经营策略；

要经营好团队，就要经营好团队中的“人”，要经营好团队中的“人”，就要经营“差异”；团队中的差异化绩效状态，如从业心态中的好中差，专业知识中的多中少，销售技巧的强中弱，业绩绩效的高中低等迫切要求在研究团队建设思路、确定发展目标、落实经营措施的过程中必须构建差异化的推进平台。

（1）鼓励高绩效群体稳中求进；

（2）推动中绩效群体奋勇争先；

（3）提升低绩效群体抗压能力和专业素质，带动并帮扶他们多拜访、多拓展；

增强对团队的整体管控意识，提高，防止和避免过分依赖高绩效群体忽视低绩效群体的片面行为和做法，与销售支持组配合，以营销队伍人才机制，销售人员激励办法为前提进行差异化的活动管理、教育训练、追踪督导。一方面本着实事求是、适当超前的原则，帮助建立职业发展规划，制定出年度发展目标，然后将年度发展目标逐月进行分解，让他们对职业成长有一个清晰的目标，随着目标的攀升与实现，努力实现因能择岗、因长择业，因绩提升，促进综合素质的不断提升；另一方面要把目标植根脑中、牢记心中、常念口中，从而使自己目标明确，不断鞭策自己，并力争做到三月一回顾、半年一小结、一年一总结，确保目标不流于形式，促进各项目标顺利进行。

2、团队经营模式

加强销售组织建设，努力做到“三个帮扶”推动科学发展。以销售总监为行为载体，以推动销售总监履行团队管理职责为目标，激励各销售总监在一定时期内：

（1）帮扶小组实现一定的销售业绩；

加强集团营销理念和当今消费理论的立场、观点和方法来端正自己的价值观，在贯彻市场开拓能力、业务销售能力、售后服务能力的深入、深度和深化上下功夫。

（2）帮扶推动几名低业绩人员转化为有效人力；

岗位技能是销售队伍发展的生命线。要做一名合格的投资顾问起步必须加强和提高自己的岗位技术水平。为此，首先要进一步明确工作职责，按照上级工作的安排，尽快熟悉个体的工作和职责，熟悉各项规章制度，明确工作要求；其次要结合实际深切领悟集团年度、季度、月度营销方针，明确工作任务，进一步提高工作的主动性和自觉性；因此，要求总监须在面谈辅导能力、陪同展业能力、追踪督导能力、团队掌控能力下功夫，向素质要人。

（3）帮扶小组人力规模或有效人力持续增长；

销售行业作为人员流动密集行业，发展人力始终是队伍建设的头等大事，没有人力就没有发展，要想推动发展首先得推动人力发展。因此，须在思想上高度重视人力资源工作，将与销售支持组一道，不断提高人员的招募甄选能力，生涯规划能力和小组的增员发动能力。

3、团队经营措施

（3）内部讲师体系构建；

(3.1) 重视内部讲师的培训和发 展，参与制定内部讲师的评选工作，对优秀的、求进步的 销售员进行选拔，让讲师整体 素质不断提高，充分发挥讲师 在专业角度、维护稳定等工作 中起到战斗堡垒和先锋模范作 用。

(3.2) 重视讲师的教育和管理工 作，通过组织讲师开好发动 会，观看电教片，茶话会，面 对面的一起学习，开展不同 形式的教育，强化服务意识。

(3.3) 使讲师和销售总监形成工 作合力，能够进一步密切联 系组员，解决组员的困难，化 解矛盾，理顺情绪，为解决 实际问题做好基础。

环卫管理工作计划和目标篇五

环境卫生，对改善城乡人居环 境、促进可持续发展，具有举 足轻重的地位和作用。今后， 要进一步完善管理制度，扎实 工作，使环卫工作走上有序、 健康、可持续发展的道路。

1、强化日常保洁管理。进一步 规范环卫作业质量管理标准， 做到路面全程监控，最终达到 环卫保洁及时到位的目的，加 大整治力度，完善监督工作和 奖惩机制，促进管理水平和保 洁质量的提高。

2、强化日常巡查、加大检查考 核力度，对一些重点地段、重 点路段反复发生的问题实行严 防政策。

环境卫生知识的教育培训，提高 广大群众环境卫生意识。一是 建立经常化、制度化的宣传培 训制度，提高群众文明素质。 二是营造浓郁的文明氛围，使 人们逐步告别不文明行为习惯。 三是广泛开展群众性的精神文明 活动，使人们在参与中逐渐形 成新的思维方式和行为方式， 增强公德意识、责任意识。

要严格落实长效管理机制，对全镇十路一区及各村街主干道进行全面清整，对垃圾死角，白色垃圾，乱泼乱倒现象彻底解决，对重点路段重点清理。以干净整洁的面貌随时迎接上级的检查。

环卫管理工作计划和目标篇六

为深入推进文明城市创建，我社区按照街办的统一部署，通过集中整治和专项治理，进一步加强对于社区市容环境的'管理，建立符合实际的长效管理机制，具体情况如下：

我社区地处工业地区，人口稠密、环境复杂，环境卫生整治工作量大、工作标准高、涉及面广、任务艰巨。社区高度重视，迎难而上，将此项工作作为重点工程来抓，本着以人为本的工作理念和构建和谐的工作目标，在街道相关部门负责人的指导下，我社区成立环境卫生整治领导小组，社区党支部书记担任组长，社区工作人员为成员。传达了市级相关文件，明确了相关人员的职责，将目标任务进行了细化分解，将居委会工作人员分组，为具体整治工作明确了具体负责人。

(1) 加大宣传力度，提高整治工作的知晓率

我社区积极配合新闻媒体的宣传工作；广泛发动社区志愿者、公益岗位人员、低保人员做好社区宣传。以多种多样的方式向群众介绍、讲解整治工作的重要意义和具体要求。充分利用社区宣传栏开辟社区环境整治活动园地，主要向辖区居民宣传相关环境卫生知识，提倡文明新风，引导居民养成良好的卫生习惯，树立公共卫生意识；在整个环境卫生整治活动中，积极宣传涌现出来的先进个人，充分发挥榜样和先进的示范带头作用，营造社区环境综合整治工作的良好氛围，保证此项活动深入开展。

(二) 政策普及，激发群众的参与热情

社区工作人员及党员志愿者，通过模范带头、入户走访等形式，将社区环境卫生整治工作进一步宣传到家庭，引导群众树立文明意识，养成文明习惯，使“环境卫生，全民参与”的主题深入人心，发放宣传资料，着力营造人人理解、人人参与的社区氛围，广泛发动群众参与到环境卫生的保护上来，自觉爱护小区内的绿化、公共实施，并对小区内牛皮癣、乱张贴行为进行有意识的制止和清除。

我社区以打造优美人居环境为主题，对居住环境进行重点综合整治。通过社区工作人员、公益岗位人员、低保户、社区志愿者们加班加点的辛勤劳动，共清理卫生死角200多处，清理乱张贴以及牛皮癣300处，清除道路和居民区内杂草、生活垃圾车，清理平方绿化带内的暴露垃圾以及建筑垃圾，更换路板、井盖2块，对小区内的栏杆、路灯、健身器材等进行维护。

（一）重点问题重点整治

位于西干渠与红星路之间的私房区，建筑物杂乱，空地杂草丛生、生活垃圾曝露，拆违后的建筑垃圾随意堆放，部分居民在道路两侧开田种菜，造成小区卫生死角以及路面上的垃圾遗留，影响小区容貌。我社区专门组织人员，加班加点除草、清运生活垃圾，清理卫生死角；社区工作人员入户对乱丢乱堆建筑垃圾的住户进行环境卫生宣传，协助住户清运建筑垃圾；通过政策宣传、说服教育，大部分种菜居民主动清收了蔬菜；社区组织人员开展了大范围灭蚊灭鼠行动。在社区的大力整治下，私房区面貌焕然一新。

长岗东路南侧的老居民楼区，拆违后空地杂草丛生，部分宿舍楼年久失修，下水道堵塞，污水漫上道路，社区工作人员和低保户，顶着烈日，连续奋战四天，拔除杂草、清扫生活垃圾、清洁绿化带、铲除牛皮癣、疏通下水道，为居民创造出干净整洁的居住环境。

位于市中医院东侧，连通**路和长港路的一条通道，集中了四家废品收购站和一家浴室，路边堆放了大量收购来的废品，浴室门口堆满了木柴，既影响市容又侵占了人行通道。以前的治理只是清扫路面，治标不治本，借此次环境整治行动，社区下定决心解决根本问题。社区主任几次上门，与废品站负责人沟通，最终达成一致，废品站老板将占道的建筑被拆除，人行道的废品全部被收入到院内，并保证再不将废品堆放路边。社区几经周折找到了浴室的主人，通过做其思想工作，帮助其将两大堆木柴移到了房内。经过三天的努力，最终换来了整洁的社区环境。

（二）充分利用社区资源

社区大，环境复杂，需要治理的地方多，单凭社区干部和低保户，很难在短期完成整治任务。从主任到工作人员，均认识到光自己埋头苦干是不够的，需要开动脑筋充分利用辖区内已有的资源。社区积极和共建单位联系，通过协商。轻工技校组织人员对学校和周边环境进行了认真整治；荣鑫物业也组织了员工对小区周围的绿化带和道路进行了清扫；社区还联系了皇城相府负责人，抽调出一辆挖掘机，清理了通往居委会的道路上丛生的杂草和垃圾，极大的减少了人工。开发区经发局和安监局的干部职工也积极联系社区，每周到社区开展义务劳动。这些人力物力资源的利用，极大的促进了社区环境卫生整治活动的开展。