

# 2023年村长工作总结发言(优质5篇)

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。相信许多人会觉得总结很难写？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 村长工作总结发言篇一

本人一年来，在乡领导的关心下、在村群众的大力支持下，顺利完成了年初乡政府下放的各项目标任务。本人始终坚持四项基本原则，坚持党的基本路线，坚持以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入学习贯彻落实科学发展观，不断改造自己的世界观。认真学习党的一系列路线、方针、政策。始终同xxx在思想上、政治上、行动上保持一致，服从组织安排，听从领导指挥，严守党的纪律，不做违反政纪的事，树立正确的世界观、人生观、价值观，保持良好的党员形象。现将一年来的工作作如下总结：

一年来我深入农户家中开展调查研究。

一是到全村15名党员家中就其生产、生活、村组织建设等有关问题进行深入调查，征求他们对两委班子今后工作的意见和建议。

二是到农业养殖户邓道清等家中就其种植猕猴桃需要解决的问题深入调查研究，听取他们的呼声和需求。

三是到贫困户家中进行调查，详细了解其贫困的原因，帮助他们理清发展思路，鼓励其发家致富。通过走访、调查，我了解了我村的基本情况及存在的问题，及时召开村级两委班

子工作会议，进行了认真研究分析，因地制宜地提出了“加强组织建设，转变思想观念，调整产业步伐，引进项目，帮助农民挣票子”的工作思路，帮助他们增产增收。

一是加强村级组织建设特别是党组织建设，抓紧物色和培养党组织继任书记人选。按照发展能力强奉献精神强和公道正派理念强的“三强”要求加快村继任书记人选的物色和培养工作。

三是精心组织，圆满完成村两委换届选举工作，按照村民委员会组织法及换届选举实施办法在党委政府领导下，充分发扬民主，严格依法办事，认真落实党员和群众知情权、参与权，选举权监督权，圆满完成换届选举工作，配齐配好村两委班子。

一是推进精神文明建设，通过多种形式对农民教育，丰富农民生活。

二是推进农村基层民主政治建设按照发展社会主义民主政治的要求在村级大力开展“四民主、两公开”，即深化和规范民主选举、民主管理、民主决策、民主监督；坚持完善村务公开、党务公开。

三是推进村级工作的规范化建设。全面落实各项制度，理顺两委关系，形成村党组织领导下的村民自治机制，确保村级工作运转有序。

四是推进平安村建设。认真排查和化解人民内部矛盾，深入细致地做好思想政治工作，把矛盾化解在萌芽状态，确保我村稳定。维护群众最关心最直接的利益，重视解决群众生活中面临的困难和问题使我的群众工作取得实效。

我任村支书以来，坚持不断地加强学习，牢固树立科学的发展观、人生观、世界观、价值观、地位观、权力观、利益观，

强化执政为民意识，弘扬艰苦奋斗和开拓奉献精神。严格执行各项规章制度，积极为村办事。我村村委办公用室房屋破旧漏雨严重，我牵头跑项目得到了上级资金，组织人员进行了重新修建，使村部大为改观，在x年春节前夕，我参加县工商局等领导到我村贫困户进行慰问，把大米、肉、慰问金等物质送到他们手中，解决了他们的燃眉之急。

在x规划期间，努力寻找项目，为我村农民脱贫致富，利用1年时间修通我村一条主干道的村级公路。为我村除去肩挑背驮的旧貌。

## 村长工作总结发言篇二

赤章村委会辖7个村民小组，13个自然村，现有农户875户，3701人；可耕地面积1200亩，其中水田930亩；全村下设7个村党支部，有党小组7个，党员92人，其中女党员16人，有党员活动示范中心户7户。全村人均有粮超过500公斤，粮经种植结构比例达到52：48，人均纯收入增长8%以上，人口自然增长率控制在8%以内，全面完成核桃种植亩，推广优质水稻500亩。全村的农业生产及产业结构调整按时完成乡党委、政府、下达的指标和任务。

(二)洁身自好，做好廉政建设工作。

1、严格执行规章制度、适时按要求对村务财务进行公开，严格执行“两公开一监督”，积极配合主任走组串户，对常年公示的事项严格把关，严把支出手续，审批制度，对不符合抵支的发票过严把关，对非生产性支出能提出自己的一点建议，接受党员及群众的监督，切实维护好农民群众的利益和社会的稳定。

2、自己平时注重廉洁自律，把好内当家这个关口，从不巧立名目吃请，从不挥霍浪费村里的经济，坚持以德服人，勤政为民的原则，率先廉洁自律，特别是在当前以经济为先的形

式下，能够正确处理好国家、集体、个人三者的利益关系，吃苦在前，享受在后，不以权谋私。

### (三) 积极完成上级布置的各项工作

1、积极配合村“两委”落实计划生育政策，完成计划生育工作。我村的计划生育工作在乡党委政府及主管部门的领导下，严格执行现行计划生育政策，突出重点，狠抓难点，加强宣传，优化服务，分解责任，计生干部服务到家用，积极宣传计生工作相关政策，积极宣传、动员广大育龄妇女的知情选择，确保育龄妇女的身心健康、生理卫生健康，树立了科学、文明、进步的婚育观念。一年来，全村已婚育龄妇女孕情健康检查640人次，结扎24例，放环20人次，办理独生子女光荣证6户。完成了年初上级下达的计划生育工作任务。

依法行政水平进一步提高，社会治安形势明显好转，社会稳定得到了巩固，深入开展依法治村工作，着力推进平安创建，实施社会矛盾纠纷调解机制，重视群众来信来访工作，妥善平稳处理了村中的突发偶发事件，全年我村共受理纠纷11起，得到合理调解10起，社会稳定局面良好。

3、积极配合村“两委”组织和发动群众自觉参加新型农村合作医疗，全年参加人数为3600人，参合率达，切实关注弱势群体，把扶贫帮困工作落到实处，使他们真正感受到党和政府的温暖，营造一人有难，众人相帮的良好社会风气。

4、突出发展主题，经济建设平稳发展，始终抓信农民增收这个工作重点，按照：一村一品“的发展要求，积极引导农民发展生产，推进农业特色化产业进程，从而壮大农村经济，促进农民持续增产、增收。

5、配合村“两委”强化安全生产，努力防止安全事故发生，全面推进安全生产管理达标率。全村全年没有发生任何重大不安去事故。

(四)切实加强农业基础地位的领导，积极开展多种经营，不断壮大本村经济。

1、积极配合村“两委”规划了全村经济发展思路，紧紧围绕菱角乡三届一次会议，进一步稳定粮食种植面积，大力推广农业科技措施，积极引导群众走集约化生产、产业化经营之路，逐步提高农业单产，稳定粮食总产。

2、进一步优化烤烟种植，规范烤烟生产环节，进一步拓宽万寿菊、啤酒大麦、中药材、蔬菜种植等后续产业，坚持做好“一村一品”，促进农业经济发展。全村努力做好优质烤烟生产，树立优质烤烟品牌；大力推广优质水稻种植，形成优质稻米基地；有计划种植万寿菊这“三驾马车”的农业生产引领工作，增加全村农民收入。

3、大力推广农业科技，采取科技措施，开展多种经营。在认真巩固优质烟、优质稻、万寿菊这“三驾马车”经济主体地位的同时。在三村、四村、七村大力推广蔬菜种植；五村、六村开展“柴胡”“板蓝根”等中药材种植试验，依托乡林果基地的技术发展水果种植。

4、有力促使畜牧业发展开始进入新的发展阶段。我村村民展顺文投资130万元兴建的养猪场已经正式养猪。有力的推动我村的畜牧业发展，我村的畜牧业发展已经由一家一户的零散养殖开始向产业化，规模化发展。

6、大力配合村“两委”发展第二、三产业，积极引导全村剩余劳动力外出打工，增加经济收入。积极引导当地个体经济户、个体实体经济户依法发展，促进地方经济发展。

## 村长工作总结发言篇三

党的报告中指出：解决好农业农村农民问题，事关全面建设小康社会大局，要加强农业基础地位，走中国特色农业现代

化道路。根据\_\_大报告的精神，结合区委、乡政府建设社会主义新农村的要求，以全面建设社会主义新农村“生产发展、生活宽裕、乡风礼貌、村容整洁、管理民主”二十字方针为指导，以石夹沟村的实际状况，认真贯彻执行党的农村工作方针、政策，围绕继续深化农村改革，发展农村经济，增加农民收入，维护农村稳定这个中心，本着“用心引导，量力而行，重点突出，注重实效”的原则，进一步推进石夹沟村物质礼貌、精神礼貌和政治礼貌的社会主义新农村全面发展。今年以来，在区委，乡党委的正确领导下，牢固树立科学发展观，用心做好新农村建设帮扶和指导工作，取得了阶段性的成效。我们在乡党委政府大力支持下，从以下几个方面，切切实实地为石夹沟村办了一些实事、好事：

1、建立健全新农村建设组织。今年，石夹沟村委会的驻村领导进行了调整，驻村工作组及时与他们联系沟通，在原先基础上，对新农村建设领导组和人员分工进行了调整，为新农村建设打下了坚实的基础。

2、加大党组织后备力量培养工作。将村后备力量培养工作构成制度化，精心培养一批政治素质好，有发展潜力的后备力量；让他们在艰苦的环境中磨炼自我，锻炼培养自我，为村党组织注入新的生机和活力，认真做好党员发展工作，结合本村党员年龄学历结构现状，大力发展年轻党员。

3、加强领导，狠抓落实。

加强班子自身建设。围绕村级组织“五个好”的目标，新《党章》及党在农村的各项方针政策和相关法律法规、科技知识等，不断提高总揽全局协调各方的潜力。维护班子团结，增强班子的凝聚力和战斗力。牢固树立服务意识，多为群众办实事，为群众谋取实实在在的利益。狠抓工作落实。村班子要增强职责感、使命感和紧迫感，每月召开一次班子会，认真检查工作落实状况和存在问题，并及时采取措施加以解决，用心向上级有关部门争取资金支持，努力完成各项工作。

4、按照“五好”为目标，透过交心引导，培训外出考察和督促自学方式，使两委成员不断提高政治、业务素质和管理水平，增强带头致富的实际本领，组织党员开展学习新党章、现代科学知识、农业科技技术活动，切实提高他们政治、科技素质，充分发挥他们在本村致富奔小康建设中的先锋模范作用。

5、继续推进以村务公开为重点的民主管理，对村务公开的资料形式、时效等方面，进行全面规范，实行村民代表会票决制，抓好党员民主评议制度完善继续健全村级各项规章制度，以不断推进村级管理的民主化进程。使农村党员在两大礼貌建设中真正发挥模范带头作用。用心开展以法建制、以法制村、民主管理活动，推进农村基层民主。

1、帮忙理清发展思路，促进全村经济发展。石夹沟村内拥有石夹沟村风景区，地理位置优越，可依托这些资源优势，大力发展饮食，娱乐等相关旅游第三产业。

2、大力引进先进的科学生产技术和管理技术，为全村烤烟和白菜的种植带给技术支持，让农民了解和学习更多农业生产技术，用科技来提高农业的产量和质量，以到达农民增收的最终目标。

2、完善农村医疗保险。进一步完善村老人协会及关工委，真正关心老年人，使老年人老有所养、老有所乐、老有所医、老有所为。进一步提高农村新型合作医疗覆盖面，发动广大群众用心参加农村新型合作医疗保险，今年全村群众都参加了新型农村合作医疗，使覆盖率达90%以上，提高农民群众的医疗保障水平。

3、开展“十星级”礼貌农户先创活动，开展“创办农家乐致富带头人”评选活动。以鼓励创业致富的行径、以提倡健康礼貌的生活方式，尊老爱幼的传统美德，五讲四美三热爱的社会主义新风尚为要求以发挥产业大户的典型辐射作用，引

导和带动全村农家乐服务技术水平和层次的提升。

1、为加强基础设施的建设，自实施农村路网建设工程以来，我村干部紧紧抓住机遇，结合我村实际状况，修通石夹沟村三队村级公路3000多米，做好整个村级公路的维护工程，以方便群众的交通，为全村村民种植烤烟、蔬菜等农作物的生产和生活提高便利。

2、搞好饮水工程的改造和建设。在石夹沟村一队和五队建成了两个人畜饮水池，储水量约1500立方米，为村民的生产和生活用水带来了保障。

透过今年的努力工作，我们虽然取得了必须的成绩，但与党委的要求相比还有必须的差距。但我们坚信，有乡党委的关心支持，有班子成员的共同努力，有全体干部的辛勤工作，我们将继续做好本质工作，努力使各项工作迈上一个新台阶，推动社会主义新农村的建设快速发展。

## 村长工作总结发言篇四

20xx年1至6月，后巢村根据后巢乡20xx年工作部署会议的精神要求，认真贯彻落实科学发展观，牢固树立赶超理念，贯彻“三个代表”重要思想，坚决执行党的路线、方针、政策。积极配合上级做好各项工作，真抓实干，牢记为村民服务的宗旨，深入贯彻“十八大”会议精神，积极寻求发展全村经济。现将20xx年半年工作总结如下：

今年上半年是中央确定的基层组织建设年，我村党支部高度重视此项工作，认真完成各项目标任务。

1、加强组织学习，提高基层干部理论与水平

每周定期召开例会，组织村组干部认真学习党的各项方针政策和省、市、区各级会议精神，提高基层干部的思想素质，



与乡党委政府坚持高度一致。认真开展了农村远程教育学习，对党员群众开展培训活动。在乡党委的正确领导下，建立了党员面向村民承诺、村民代表定岗定责制度。推行农村党员、干部联系群众工作职责制。

## 2、在创先争优活动中积极开展基层组织建设年活动

以“创先争优”活动为载体，积极开展基层组织大调查和分类定级工作，认真组织支部、党员进行学习，加强远程教育学习和流动党员管理工作，深入开展党员服务队礼貌劝导活动，结对帮扶活动，全心全意服务于群众，树立党员在群众中的良好形象，全面提高党员干部的思想认识和业务水平。20xx年，全村现有党员76名，其中，少数民族党员3名，女性党员17名，全体党员积极参加支部组织的各项活动及党员评议，经过民主评议，增加了党支部的凝聚力，村支部组织召开各种会议9次，参加会议300人次，开展各种慰问活动12次，共40余人参加，对困难党员、老土改干部、老党员和退休干部进行慰问，组织各种宣传活动2次，55人参加，张贴各种宣传标语100余份，标10幅，发放各种宣传资料1000余份。

## 3、远程教育

20xx年1月—6月我村的远教工作在乡远教办的指导下，按照远教精神，充分利用主要载体“千百万工程”、“双争双创”、“严肃换届纪律”、及时的反馈党员干部们的需求、意见和对远教工作的提议。上半年组织各类学习15次，参加学习的党员干部及群众总计1200余人次，每周二的“定期服务日”对主要服务对象走访30余次，远程教育光碟借阅学习观看220人次，站点自主性学习350人次，开展学习活动1场次，制作了6期黑板报，信息发布平台6期，参学率达95%，群众满意度达99%。

## 1、农业

今年上半年我村农作物播种面积x1亩、蔬菜上市量205吨、水果上市量3100公斤、生猪出栏920头、水产品产量3100公斤、家禽上市量7500只、畜蛋产量20xx公斤、生猪存栏770头、家畜存栏920只、农业收入231万元，春防完成各种疫苗注射3461头(只)其中生猪461头、家禽3000只、消毒1840平米。

今年上半年以来，我村社会治安综合治理工作主要是以《后巢乡二一三年社会治安综合治理工作安排》为工作指南逐项落实，以十八大精神为指导，以服从和服务于改革、发展、稳定大局为主线以落实创立“平安南明”工程各项措施为重点，我村现有巡防人员x人，分成两个组轮流值班，实行24小时巡逻值班制。每一天晚上轮流带班，每周都组织村两委人员，驻村民警召开治安形势分析讲评会，找出辖区内的重点地段，重点加强巡逻。

### 1、安全生产工作

我村今年上半年组织对辖区内企业：木工厂、食品厂、塑料厂、学校及小作坊进行检查，检查12次，下整改通知书160张。有效地防止各类安全事故的发生。在三月份的护林防火工作中，我村组织全村工作人员共40余人分成五个组进行设卡、巡查等防范措施，有效杜绝了清明期间上坟焚烧纸钱而引起的火灾事故。

### 2、禁毒工作

按照社区戒毒(康复)工作规定，村成立了社区戒毒(康复)监护小组。今年上半年，向村民及流动人员发放禁毒资料上百份。对社会面吸毒人员进行全面调查，采取了多次入户调查了解情景，与吸毒人员及其家属见面、谈心、做工作，让其深切感受到社会对他们的关爱，从而加大了他们回归社会的信心。

### 3、维稳工作

在20xx年上半年，由支部书记、村委会主任作为主要负责人担任第一职责人，认真做好“610”、“国安”、“信访”、“维稳”工作，并有维稳信息员22人，及时摸排出生辖区的不稳定因素。对原有不稳定因素安排专人进行24小时监控，发现任何不稳定倾向及时上报信息。就根据乡“百日攻坚战”“暨xxx”期间，我村做到无一桩事件人员到省、市、区及进京上访，对于重点人员、“三方面人员”做到动态管理，在“20xx年中国国内旅游交易会”期间，做到领导班子高度重视，早安排，早解决，做到无上访、维稳事件发生；“生态”会议期间做到定人定案，对于重点人员做到一对一，或一对二，要做到心头有数，对于备勤人员、车辆统一指挥，确保会议期间无一件非正常上访人员，到会场及会议人员住地进行非正常上访事件的发生。在会议期间全村共投入108人次，资金投入9300余元□20xx年上半年处理矛盾纠纷6件。

#### 4、普法教育，人民调解工作

我村紧紧围绕法律进企业，进学校，进社区，进家庭等进行开展工作，对辖区内的吸毒人员家庭发放《禁毒法》宣传资料共计53份。开展宣传活动发放《消防安全生产条例》、《消防法》、《禁毒法》、《反xxx警示教育》及《安全防范手册》、安全宣传资料共计1600份。我村发生纠纷数1起，调解1起，调解率100%，成功率100%。

#### 5、流动人口工作

我村流管工作坚持党的领导，认真贯彻执行国家流动人口服务与管理精神，树立以人为本的工作理念。召开流动人口工作会议5次，发放宣传资料1000多份，认真按时填写每月上报流动人口月报表、房屋出租统计报表，做到数据的真实性、准确性达100%，目前录入流动人口7186户23010人。

#### 1、优抚

## 2、低保、医疗、救助、审批管理

根据区、乡会议文件精神，结合我村实情做好低保申请人的调查审核工作。做到公平、公正、公开，群众监督工作。对我村的特困户、低保户、五保户进行了走访和慰问，及时解决了群众的困难。经过乡民政办和村组干部的认真了解和民主评议，重新评定了贴合标准的农村低保对象12户，享受低保人员22人。申请医疗救助9户，审核救助5户，发放医疗救助金66693元。

## 3、民族宗教、老龄、残联工作

我村深入贯彻xxx的会议精神，村两委狠抓落实，完成宗教、信教人员统计、汇总工作。成立清查净空学会工作小组成员机构，清查净空学会工作，本村未发现村民参与。全面完成20xx年上半年民族、宗教工作任务。

今年上半年我村为老年人办理老年优待证28本，我村现有常住人口4399人，少数民族人口3x人，男157人，女157人。现有残疾人56人□20xx年助残日发放慰问金1100元。

## 4、殡葬工作

后巢村20xx年上半年死亡7人，火化率100%。对本村死亡农业户60岁以上补助150元，60岁以下补助100元正，60岁以上补助2人补助款300元，60岁以下5人补助款500元，共计补助800元整。

我村在去年的工作基础上，为了进一步推进创新工作，完善卫生环境设施，提高工作质量，落实目标职责，抓好管理工作，按照谁管理、谁负责的原则，确定以整治、保洁为主体，突出抓好“四个礼貌”建设，全面提高村民和流动人口的整体素质，营造一个优美、干净的自然村寨为主体的工作目标。

组落实责任制，真正起到了创立卫生城市的目的。

20xx年上半年，我村人口与计划生育工作在上级计生部门的有力指导和乡党委、政府的高度重视下，以科学发展观为指导，坚持以人为本。我们始终围绕“稳定低生育水平、提高出生人口素质”这个中心任务，按照签订的计划生育目标管理责任书，经过全村上、下干部的齐心协力，完成了各项工作目标。育龄人口基本情景：全村有计生户1567户，总人口5084人，其中已婚育龄妇女1x3人。后巢村20xx年10月1日至20xx年3月31日，新生上报37人，其中；一孩出生29人，二孩出生8人，落实计划生育手术71例，其中；上环50例，皮埋7例，女扎12例，男扎1例，办理一孩服务证48本，二孩生育证26本，独生子女证7本，年发放宣传资料近20xx份。

## 1、村镇管理

20xx年上半年贵阳市“三创一办”工作要求及结合市政府关于本年度严厉打击违法、违章建筑工作的通告及实施方案为目标，我村控违巡查队明确工作目标，制定工作方案。对有修建苗头的村民经过村、组做工作。有思想动态的将被列为重点监控对象，有效的遏制住违法违章建筑的滋生，配合南明大队和乡村镇办查处强拆23户，拆除面积1760平方米，自行查处33户，经过做思想工作自行拆除及停工未建10户，发放宣传资料1千余份，在全村区域喷涂控违标语30余条，圆满完成上半年工作目标及任务。

## 2、土地工作

20xx年上半年随着城市建设的需要不断发展，《安居工程》国家多项重点工程的实施改造，致使我村大面积的土地被征收、协助贵阳市绿苑南区完成征地50亩。

## 3、林业工作；

我村现有林地面积20xx余亩，林地均属贵阳市环城林带，对贵阳市改善环境空气取得了良好的作用，保护森林是我村的一项重大工作，今年上半年清明时节在森林火灾高峰期，我村组建了一支10人组成的巡山巡逻队，一支20人组成的义务消防队，我村投入了较大的人力、物力、财力加强护林防火，在全村林地入口处设卡、检查，对扫墓人员进行护林知识宣传，在此期间，我村共设卡五处，张贴各类宣传标语40张，发放护林防火宣传资料800余份。在上半年工作中我村未发生重大火灾事故。

#### 4、社保工作

我村社保工作在乡社保所的带领下，全面完成了全年社保工作□20xx年上半年，新增农村养老保险25人；城镇新增就业301人；今年新缴费共206人。

#### 5、积极推进村务公开和基层民主建设

抓好村级公共服务和社会管理改革工作。我村以组为单位，逐户进行意见征求，收集民意，经过村民小组议事会对收集的意见和提议进行整理、支部审查把关、召开村议事会汇总表决等规定程序，确定了我村对20xx年村级公共服务和社会管理专项资金的使用项目。

20xx年上半年，我村虽然取得了必须的成绩，但离乡党委、乡政府和人民群众的要求还有必须差距。村支两委经过认真总结，加强学习，提高思想认识，对工作进一步完善，努力为群众办好事，办实事。我们将结合省、市、区、乡各级党代会会议精神，在后巢乡党委、乡政府坚强的领导下，全面贯彻科学发展观，深入实施党委、政府的工作思路及决策部署，团结一致，开拓积极，务实创新，乘势而上，为建设和谐新后巢努力奋斗！

## 村长工作总结发言篇五

x村是城厢镇原谷丰、谷营、小寨、蟒蛇洞4个村撤并而成的新村，所辖的16个村民组是由原先的38个村民组撤并而成，现有1154户，4413人，党员105名，少数民族占总人口的30%，共有耕地面积3942亩(其中田2198亩，土1744亩)。原先的谷丰村是小康村，谷营村是三类贫困村，合并后，在产业结构调整、农民收入、种植水平、思想意识等方面都存在着差异，应对现实和困难，新组建的村党支部和筹委会首先明确了“果粮立村、畜牧强村、村带富民”的工作思路，然后村两委班子成员紧密团结，齐心协力，认真处理好“六个关系”、建立健全“五种制度”、抓好“四个落实”，使全村各项工作开展井然有序。

一是处理好村党支部与筹委会的关系。在撤村并村工作结束后，个性是在新的村委会还没有选举产生，由筹委会代行村委会工作职责的前提下，党支部和筹委会是村民自治和村务管理的领导者和组织者，一个村的经济文化发展等能否有序运转，与两者休戚相关。所以在两委成立之初，由镇党委牵头，明确专人负责，从个人潜力、区域特性、老百姓情感等多方征求原村干部和广大群众意见，筛选两委组成人员，对他们分别谈话，促进工作开展。

二是处理好筹委会与村委会的关系。筹委会毕竟是在撤村并村工作中衍生出来的替代组织，它将随着年底村委会的到期换届而结束使命，从某种程度上而言是一个临时组织。筹委会组成人员清醒地认识到了这点，摆正位置，既要承担起村委会的职责，又要为换届后选举产生的村委会打下良好的基础。在工作中与村党支部一道，到各老村组摸状况、访民情、了民意，为新村开展工作带给第一手资料，充分发挥各自优势为村服务。

三是处理好现任村组干部与离任村组干部之间的关系。由于撤村并村工作职数的限制，使一些经验丰富，有群众基础和

工作潜力的老村干部极不情愿地离开多年从事和热爱的工作岗位。求得他们的理解和支持是村党总支、筹委会的一项必不可少的工作，为此在新村成立之初就分别找他们谈心交心，正确认识撤村并村工作的必要性和重要性，理解组织的安排，支持、帮忙新村开展工作，在宣布新村成立大会之前又召集4个老村的两委成员开会，再次感激大家多年来对地方经济发展、社会稳定、扶贫开发工作中所作的贡献，期望他们在今后的生产、生活中发挥用心带头作用，支持配合村党总支、筹委会开展工作，共同迎接新的村委会产生。尽管村经济困难，还是向他们赠送纪念品，对个别有思想包袱的村干部，村党总支主要负责人主动上门拉家常、话政策、求意见，使其逐步理解。对一些年轻有为，经验丰富的村干部，征得同意后作为并组后的组长候选人，继续为村民服务，全村有三个村干部以高票当选，乐意地担起组长工作职责。

四是处理好镇派驻村干部与地方村干部之间的关系。为了使撤村并村后村总支、筹委会的工作能更好地开展，总支书由镇党委副书记兼任，文书工作由镇干部兼任。处理好镇派干部与村干部的关系的关键是镇干部。作为总支书一要摆正位置，要把自我置于服务位置，解决好村级职责范围内无法处理的问题，在村与镇之间起到桥梁作用；二要尊重两委成员，不以领导自居，充分相信他们的办事潜力，开发其工作潜力，调动他们的用心性，因为仅有他们最了解民情、民意，最了解当地缺少什么？需要什么？三要搞好指导。要将上级党委和政府有关“三农”工作的政策和工作任务及时传达和落实；加强村党组织建设，增强其战斗力、凝聚力，确保有新鲜力量注入，确保村筹委会能顺利合法过渡到村委会，四要多方听取群众意见，了解村民对村党总支、筹委会的认知程度和看法，对工作中好的做法及时推广，及时纠正不恰当的工作。作为派驻村干部不折不扣地执行村党总支、筹委会的工作决定，用心主动配合村党总支、筹委会开展工作，分担地方村干部的工作任务和压力，在农忙季节显得尤其重要和必要。

五是处理好村干部与村民的关系。在各行各业大力倡导“以



人为本”，树立正确群众观的前提下，处理好村干部与村民的关系更具有现实好处和实际好处。村民是村级组织的基础和着力点，也是基层工作的支撑点，是村民自治的主体，村党总支、筹委会急村民所急、想村民所想，踏踏实实办实事，加强与村民的联系，经常到村寨、田间地头了解村民的生产、生活状况，个性是对困难村民的状况了如指掌，解决力所能及的困难，以此扩大影响力。双谷村刚成立不久，镇社会事务办就要求将全村的3000多公斤“春荒”救济粮尽快发到困难群众手中，按往年常规都是老百姓自我到镇社会事务办办理手续后到仓库提粮。村党总支、筹委会思考群众到市区领粮路途遥远，极不方便，决定用村干部自家车辆无偿将粮食运到村办公地点进行集中发放，帮村民省时省力，不少村民竖起大拇指说，我们有了办实事的“村官”。枧田组的李文英夫妇由于都是聋哑人，子女又在外上学，眼看油菜已割得，但苦于劳动力少而想不到办法的时候，村、组干部和镇农业服务中心、社会事务办的职工顶着烈日、饿着肚子，从早上十点一向干到午时四点才将他家的最终3亩油菜收割完毕，夫妇不停地打着哑语表示感激；为了搞好林下养禽项目，邀请市有关部门到村举办三期技术培训，在贫困组甲九寨开展科技下乡活动，给老百姓送政策、送技术；麻窝村民组多年来饮水困难，纠纷不断，村总支、村筹委会干部主动上前，调查调解，得到村民的理解和支持，最终使村民们饮上了清纯的自来水；独田村民组饮水困难，村干部申请水利等部门补助，得到支持后，动员村民自筹资金4000元，只待农忙一过，就开始动工；用心配合镇政府解决移民工程，使15户移民高兴而来，满意而居；在社会治安综合治理上，本着在不违反法律的前提下，尽量在内部消化村民纠纷，村成立不久，就连续公正、客观地处理两起村民纠纷事件，得到村民的认可。

六是处理好筹委会与村民小组的关系。新村成立后，为了充分发挥村民组的作用。经过调研后，首先确定撤并组草案，将原38个村民小组撤并为16个，初定小组长的产生办法和时间安排。其次召开原4个村党员、村两委成员、村民组长会议，进行撤组并组工作总动员、研究，讨论通过撤并方案，以老

村为单位分别推选组长候选人。大会应到121人，实到120人，由此可见村总支、村筹委会的凝聚力、感召力和党员、村组干部的职责感。再次，开好16个新村民小组长的选举会，村干部不分白天夜晚仅用二天时间顺利完成小组长的选举工作，到达村、组、民三者满意的效果。

一是建立和完善常规制度，提高规范化管理水平。进一步完善村务公开和民主管理等涉及群众关心的热点、难点方面的问题的制度，努力提高规范化管理水平。先后制定了《双谷村村民自治制度》、《双谷村财务管理制度》等22个制度。

二是建立村党总支、筹委会成员分工制度。撤村并村后，突然间工作量增加，难度加大，在合作的前提下务必进行职责分工，做到大事共商共定，小事各负其责。将农业、计划生育、纠纷调解、经济发展、结构调整等工作进行分工，职责落实到人，以此来提高工作效益。将全村的16个组分为六个片区，由党总支、筹委会成员分片负责。

三是建立和完善会议制度。建立“两委”班子会议制度和议事规则，讨论研究重大村务工作。每周必须期召开一次由党总支书主持的“两委”班子工作会议，相互通报状况，加强联系沟通，学习方针政策，讨论研究工作。重大村务问题取得一致意见后，再提交村民代表会议或村民大会讨论表决，通过后再由村委会组织实施。党总支还要定期听取村委主任以及村支两委委员的工作汇报，确保“两委”干部按各自职能、职责范围协调有序地开展工作。

四是建立述职报告和双向评议制度。村“两委”班子成员都要定期(一年)在必须范围内进行述职报告，理解群众监督。村党组织成员的述职会，主要在党内进行，邀请上级党委派人参加，并请非党员村干部列席；筹委会干部的述职会，由村党总支支部书记组织，全体村民代表参加。对述职者应作出民主测评，测评工作可分自评、群众评议、上级审定三个步骤进行，评出优秀、称职、基本称职、不称职四个档次。对评

为优秀的结合村情给予奖励，不称职的要进行诫勉谈话，并要限期改正。评议结果，还可思考与经济收入分配挂钩。为了强化党总支的自我约束潜力，通过设立意见箱，广泛听取群众意见，不断改善工作方法，提高党组织在群众中的地位和威望。

五是建立村干部值班制度。新村成立后，大部分村民到村委办事的路程偏远，村“两委”处理的事务相应增加，每一天都需要村干部接待群众，处理具体业务工作。村干部的值班制度应运而生，安排村“两委”班子成员轮流值班，使他们在处理好村务的前提下抽出一部分时间来兼顾自家的农业生产。

一是目标落实。助民增收是村级组织工作重要的目的之一，为了使双谷村村民收入实现稳步增长，双谷村准备从提高粮食种植水平、扩大西瓜种植面积、引种密本南瓜、发展林下养禽等方面使双谷村人均年纯收入增长元。为了完成增收目标，村总支、筹委会召开专题会议认真学习领会助民增收的具体资料，结合实际拓宽增收渠道，重点从增加粮食产量，加强果园管理，搞好辣椒定单种植、发展林下养禽，加大劳务输出力度等方面增加农民收入。

二是职责落实到人。双谷村的领导班子清楚地认识到，目标明确之后，最大的工作就是落实。所以他们根据自身优势，结合实际，将增收任务落实到人。将增收目标的完成状况作为检查和考核村干部的一项重要指标。任务落实到人后，村党总支书记李利在负责全镇农业工作的前提下加强对全村工作的指导，副总支书赵启发利用信息优势引来密本南瓜以半价方式补助群众发展了50多亩和近100亩林下养禽项目，筹委会主任姚其学利用种植管理优势指导发展了100多亩的杂交玉米示范地，向维忠副主任利用水果管理优势发展了500多亩西瓜，来自贫困地区甲九寨的金显江副主任则用他在谷丰的所见所闻在家乡示范带头在新建的300多亩新果园内种下100多亩西瓜，同时还加大了果园的管理力度。

三是示范点落实。新技术、新品种的推广，示范的带头必不可少，于是村总支与筹委会共同研究，全面出动，决定在叶家寨、上寨两个组兴办畜牧养殖示范点，在麻汤、甲九寨两个组兴办西瓜种植示范点，在上寨、马岩两个组兴办杂交玉米推广示范点，在麻汤组建起稻瘟病防治示范点，在叶家寨组兴办密本南瓜示范点，在蔡家榜组兴办中药材引种、试种示范点等等。通过这些示范点来影响、带动、加快全村产业结构调整的步伐，尽快实现产业化、规模化效应。

四是助民增收计划落实到户。助民增收工作效果的好坏，最终验证是看老百姓收入是否增加，涉及千家万户，村领导班子成员在镇干部职工的配合下，走村窜户，了解民情，和村民一起算细帐、理思路、定目标，填写增收明白卡，使农民增收测算到组到户，做到百姓明白，村干部清楚。