

最新小班四月份计划表内容 幼儿园小班 四月份计划(汇总5篇)

演讲稿首先必须开头要开门见山，既要一下子抓住听众又要提出你的观点，中间要用各种方法和所准备的材料说明、支持你的论点，感染听众，然后在结尾加强说明论点或得出结论，结束演讲。我们如何才能写得一篇优质的演讲稿呢？下面是小编为大家整理的优秀演讲稿模板范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

校庆演讲稿篇一

尊敬的各位领导、来宾，亲爱的老师同学们：

大家好。

今天，我们欢聚一堂，隆重集会，庆祝武汉交通职业学院建校60周年。在此，我向学校六十周年华诞致以最衷心的祝贺！借此机会，向莅临庆典的所有领导、嘉宾，向敬爱的老师，亲爱的同学致以最衷心最美好的祝福。

六十年，学校的环境有了质的飞跃。周边农田变成了现在的先进仪器和教学设备，舒适美观的教学大楼，井井有条的北苑宿舍，悠雅惬意的连心湖畔，绿油油的草地，美丽的花坛……经过60年的建设，几代人自强不息、励精图治，办学规模逐渐扩大，办学实力逐步增强，并且努力践行“学高为师，身正为范”的从师准则，发扬“自强不息，明志高远”的优良传统，培养和输送了数以万计各级各类优秀人才，为国家和地方经济社会文化发展做出了重要贡献。

在武交院的校园里，时刻都能感受到武交院的气息，站在连心湖边，清澈的湖水中有无数条大小不等鱼儿穿梭，教学大楼的倒影映在其中，心中十分惬意，作为一名武交院的学生，

我以武交院自豪，我要用我最大的努力为学校争得荣誉，让武交院越变越好。今后的日子里，我们将遍布祖国山河，世界各地，想象着再过若干年，我们也将像今年的校友一样，重回母校，感受母校取得的辉煌，大学时光是短暂的，也许就是因为它的转瞬即逝，在武交院我们走过了不能忘怀的青春岁月，让我们相信，在今后的路上，无论我们走得多远，飞多高，武汉交通职业学院永远是我们心灵的归宿。

各位亲爱的校友们，六十年一甲子，六十年一沧桑。六十年风雨浸润流岚岁月，积淀下沉沉履步；六十年峥嵘穿透纯净书声，抒写出精彩华章；六十年锲而不舍，这里已成为人才的摇篮；六十年上下求索，这里已成为璀璨的明珠。武交院的成长，见证了整个大中华的教育事业蓬勃之势。60年并不悠久，但是它像一个年轻人，前进的过程中充满着活力和激情。就像在座的各位优秀的学姐学长们，带着母校曾经的期冀，满载着对母校的热爱，回来了！你们是我们的学习楷模，作为你们的后浪，我们一定会奋起直追，让母校更加自豪。相信在不久的未来，我们会像你们一样凯旋而归！

最后，祝母校继承传统，开拓进取，不断创新，千年鼎盛，万世不衰！

校庆演讲稿篇二

尊敬的各位老师、亲爱的同学们：

大家中午好。时代的车轮滚滚向前，历史的烙印粒粒再现，百年的凤师迎来了这天——一个让数千学子翘首以待的节日。

“十年树木，百年树人”，在这百年校庆的隆重集会上，我首先代表凤师的全体学生对各位老师、各位长途跋涉返校的校友们，致以最诚挚的问候！对各位在工作岗位上取得显赫成绩的教师，表示最热烈的祝贺。

中国的十月是一个最具历史沧桑的月份，它让我们想起旧中

国的血泪史、解放初的艰辛史、新中国的跋涉史，而凤翔师范——这颗矗立在宝鸡市内璀璨的明珠，也是在这个月份诞生的。

19xx年凤翔师范的前身——凤师学堂在革命先辈的鲜血和智慧中建成了。这个地方以前是数千位讲师云集的地方、以前是英雄模范人物频繁出现的地方、也以前是风靡市内师资力量最雄厚的一所学校。从那里走出过教授、专家、工程师；走出过浑厚高亢的交响乐；也走出过闻名世界的绘画家。这天我要自豪的说：“我们凤师是富有的，我们凤师的学子是富有创造性的”。

百年的历史、百年的沧桑、百年的奋斗、百年的期盼，在这天这个特殊的日子一同展此刻我们眼前。太阳底下最光辉的职业，等待我们前去胜任，这是我们凤师学子的共同心愿。人生本来就是靠理想生活的，没有理想就会失去生活的力量：饥饿里盼的是丰收；战争里盼的是和平；灾难里盼的是幸福；黑暗里盼的是黎明。正是对未来报着理想，我们的同学才会对前途充满信心，在这个令人振奋的日子里，在这个硕果累累的季节中，我们99级的学子即将踏上三尺讲台，让我们共同为他们祝福：用一颗人类智慧的心，去哺育苗圃里的花木茁壮成长。

我们是未来中国教育界的建设者，我们中的有些人可能还会成为凤师的骄傲。但不论怎样，xx年10月的这天，将是我们心灵为之震撼的一天，它是我们所有凤师人永难忘怀的一天。

老师、同学们，让我们这天欢聚一堂，共同喜庆这个庄严的日子。让我们载歌载舞、让我们尽情书画、也让我们畅所欲言吧！让我们携起手来共同迎接凤师的明天。

多谢大家！

校庆演讲稿篇三

各位老师，各位同学：

大家好！今天我演讲的题目是《缘起渝北 梦腾西政》。

泱泱长江水，流淌着六十年悠深的眷恋；苍苍歌乐山，屹立着六十年熔铸的辉煌；莘莘学子涌动着六十年不变的情怀；袞袞名师升华着六十年热切的期待。

20xx年九月，我离开我的家乡，从湘北来到了渝北。初来乍到时，我竟没有任何的不适应。湖南和重庆是同样的辣椒味，湖南人和重庆人一样，都是火爆性格。其实，无论我们来自何方，今日汇聚在西政这片热土上，就是一种缘份，我们就是新一代的西政人。

很多时候，当我们提到“西政”两个字眼，我们的第一反应可能就是“老三届”“新四届”的神话；就是“法学界的黄埔军校”之类的美誉。但是张国林书记曾说过这样一句话，每一个时代有每一个时代的英雄，我们西政78级校友的辉煌既是跟他们的自身奋斗分不开，也有特殊的时代背景。是的，或许我们应该塑造自我，抓住契机，而不是让空虚与颓废充斥我们的大学生活。合格的西政人会脚踏实地，放眼未来，而绝不沉醉于辉煌，沉迷于幻想。

不可否认，西政在六十年的征程中，错失了几次不该失去的发展契机。例如申请211工程的失利，一度在网络论坛上炒得沸沸扬扬，并被部分人称之为西政走入困境的开始。甚至有人嘲笑西政的没落，讽刺西政的困窘。但是，合格的西政人不会因为别人的嘲弄而失落，反而会知耻而后勇，奋起而立追。

我为出身于西政而自豪，这是为什么呢？不仅仅是因为西政曾经创造了高度成就，即便人们自然而然地欣赏杰出者。实际

上，哪怕我说纯粹为了自己内心的虚荣感，又有何不可呢，毕竟这种感觉也是建立在事实基础上的。但是，如果够自觉，我会说我要引以为荣，告诫自己在人生道路上不要失足，不给学校抹黑；如果够上进，那我肯定要说我要为此升华自己，鞭策自己奋发，将来给学校长脸；而如果够成熟，我觉得我要说是因为我将要毕业在那里，就因为这个不可改变的事实。

爱西政，其实，就因为这是一所不错的学校，这就够了；或者，就因为这所学校让我成长了不少，这也就够了。我们是新一届的西政人，或许我们来到西政之前就拥有自己的梦想，而西政，作为我们的母校，让我们离梦想的殿堂更近了一步。

校庆演讲稿篇四

尊敬的各位领导、各位来宾；亲爱的同学们：

大家好！

毕业至今，我能够重返母校与全体师生欢聚一堂，共同庆祝母校二十周年生日，深感荣幸！此时此刻，激动之情难以言表，首先，请允许我代表毕业生向母校成立二十周年表示最热烈的祝贺！向默默耕耘在教育战线上的辛勤园丁表示衷心的感谢！

回想起毕业之后面临人生的挑战时，我的心中惶恐不安，二十多个同学告别亲人去深圳求职的经历至今仍然历历在目，记得学校实习处的王主任、袁主任、周主任带领我们去用人单位面试的那一天，我们紧张极了，为了鼓励我们能够自信一点，以平和的心态去应聘，老师们以玩笑的口吻说：“别紧张，这些考官和经理都是种田、挖泥巴出生的，你们就当他们是普通人，没什么可怕的！”我们带着轻松的心情走进了面试会场，笔试和临场发挥都比较顺利，最后当我们得知被录用的消息时，高兴地跑出去告诉在门外焦急等候的老师们，当时，已经下起了雨，刮起起了大风，当我们看见三位

老师身着单薄的衬衣冻得发抖时，心中感慨万千，由衷的敬意瞬时在心中升起，这时，我就暗暗立下一条誓言：一定好好工作，为所有关心我的人争气！

走上工作岗位后才知道挣钱好辛苦！每天工作时间比较长，公司实行“多劳多得”的分配原则，有时候太累了，真得很想放弃这份工作，可我深知“不经历风雨，怎么见彩虹？”所以，我还是坚持下来了，只不过在平时休息时，我会多花一点时间去看书，工作上尽职尽责，付出总会有回报的，当我在生产一线工作八个月之后，终于被公司领导识中，提拔到财务部从事票务结算工作，由于刚刚进入新的工作环境，所面临的工作又没有任何经验，公司理所当然只能给我普通员工的待遇，这并没有挫伤我的工作积极性，我想：没有任何一个人天生就会做所有的事情，总不都是学来的！知道自己的不足之后，每天上班时，我就虚心请教领导和同事，平时多看业务方面的书籍，并通过学习拿到了深圳市的统计上岗证，一年之后，也就在20xx年3月，我终于如愿以偿被提拔为公司财务部总统计，待遇也相应增加了，当自己的本职工作都熟悉之后我又有了新的打算，在财务部工作虽然轻松，但做统计所学的知识太单一，因此，业余时间我报名参加了会计培训班，开始学习会计方面的基础知识，三个月之后，拿到了深圳市的会计电算化证，我也不能保证所学的知识将来一定用得上，但我深知：多一门技能，多一条出路，机会只留给有准备的头脑！

20xx年9月份，我被提拔为总经理助理，也许很多人（包括我）都曾经羡慕过这个职位，但是，当我深入工作，体味到其中的压力时，才知道越是被光环照耀的地方，越容易迷惑人的眼睛！因为公司是一个运输企业，由于企业的特殊性，所以工作都没有时间限制的，而且经常开会，而做会议记录是一项很重要的工作，刚开始由于我缺乏经验，而且不习惯用笔记本电脑，并不能完整扼要的记录会议内容，后来，经常开会，经过一段时间的锻炼，也慢慢摸索出了一点经验，将老总所说的话在脑海中加以归纳汇总进行权衡再记录，时间久

了之后，我打字的速度终于能够跟上老总说话的速度了！

现在，我在这个平凡的工作岗位上也学到了为人处事，接人待物方面的知识，但我知道：现在年轻还可以从事助理之类的工作，三、五年之后或者将来老了怎么办？社会每天都在发展进步，人也应该追求进步，所以我报名读了业余大专，虽然每天白天上班，晚上上课，这种生活很累很累，但我相信：付出总会有回报，三年之后，当我拿到大专学历时，我的人生应该有好的转变！

在座的各位同学，虽然我们都是职业中专学历，但千万不要因此而自卑，我们将来都会面临人生的抉择，但是不管从事什么样的职业，在工作上都要认真负责，有空的时候多给自己充电，要给自己定一个奋斗目标，不要想着去依靠别人，那是靠不住的！请记住：天上不会白白掉下来馅饼，机会永远只青睐有准备的头脑！只有这样，才能更好的体现自己的人生价值！生活才会多姿多彩！也许现在坐在教室里面感觉不到社会竞争的压力，也就没有学习的动力，但是如果现在不珍惜到时就悔之晚矣！父母含辛茹苦供我们读书很不容易，我也相信在座的小弟小妹都会倍加珍惜父母的血汗钱，珍惜现在的学习机会，为将来奠定坚实的基础！

最后衷心祝愿：母校越办越好！

祝全体教师：工作顺利！天天开心！越活越年轻！

祝各位同学：学习进步！将来都能找到满意的工作！

谢谢大家！

20xx年5月

校庆演讲稿篇五

各位领导、各位老师、各位嘉宾，亲爱的校友们、同学们：

在新世纪的第一个金秋十月我校迎来了建校十周年隆重庆典。

首先，请允许我代表历届校友，向母校的五十华诞，向尊敬的各位老师，向莅临的所有嘉宾，向亲爱的校友同学，致以最衷心的祝贺、祝福与祝愿！星移斗转，沧桑巨变，五十年时光弹指一挥间。在我和所有校友心目中的母校，永远是科学知识的神圣殿堂和奋发向上的精神家园——她是那样致力于文化的传播，学业的精进，人格的塑造，灵魂的升华；她是那样崇尚奋斗，拒绝平庸，激励学子们以不断探索的精神去无所畏惧地进行拼搏；她是那样以清纯的校风、严谨的教风和求真的学风，去熏陶和培育一代又一代渴求知识、渴望成才的莘莘学子们！母校较高的教育质量、出色的办学水平令全校师生骄傲，令家长自豪，令社会景仰！用任何语言去描述母校，都会显得苍白、贫乏，我只能这样说：母校是一片智慧的沃土，是一片灿烂的的星空。这里记载着学子们求知的历程，绵延着花季少年的期盼；这里留下了跋涉者的足迹，洒下了求知者的汗水；青春在这里闪光，灵感在这里迸发，一颗颗不甘平庸的年轻的心在这里得到奔腾、激荡。一句话，我们从内心深处眷恋您，并真情地祝贺您——我们的母亲。

在庆祝母亲八十岁生日的时候，我们尤其留恋和怀念曾经给我们传道、授业、解惑的恩重如山的老师们！是他们，用春蚕的品格和烛光的精神，把科学文化知识传授给了我们，使我们学到了思考问题的方法和能力，学到了为人、治学、处世的准则和道理；是他们，用独特的思辨能力、宽阔的文化视野和博大的园丁胸怀，培养了一批又一批高素质人才！忆往昔学海荡舟，看今朝事业有成，我们所取得的每一点成绩，每一次进步，无不得益于母校的育人环境和师长的精心培养。是母校和老师用心血与汗水培育了我们的昨天，促成了我们的今天！母校的师恩难忘！我们从内心深处感谢您，并真挚地祝

福您。衷心地希望母校在新的世纪里继往开来、奋发图强，再造新优势，再创新辉煌！

最后，让我们再一次——祝贺我们的母校生日快乐，桃李芬芳！祝福我们的师长青春永驻，身体健康！祝愿我们的同学创造精彩，拥抱辉煌。

校庆演讲稿篇六

尊敬的各位来宾、校友和师生员工们：

大家好！

桃花盛开，满目芳菲的四月，我们在那里隆重举行x大学二十周年校庆庆典活动。借此机会，请允许我代表x大学校领导班子向出席这天活动的各位领导，各位来宾校友表示热烈的欢迎！向x大学全体师生表示热烈的祝贺！向关心和支持大学发展的各界人士表示衷心感谢！

二十年艰苦求索，彪炳千秋；二十年春华秋实，绚丽夺目。x大学20160余生员工同舟共济，用团结拼搏、开拓创新、知难而进、敢于争先的x大学精神谱写了一部辉煌的史诗，铸造了x大学这天的荣耀。感谢我们的老师，是你们用智慧与汗水催开了满园蓓蕾；感谢我们的学子，是你们用与喜悦为母校赢得了辉煌。回首往昔，我们骄傲；展望未来，我们向往；恩承荫庇，我们感激；承前启后，我们任重道远。往事如歌，未来如诗，如椽大笔写不完激情岁月，千言万语抒不尽满腔深情，长歌豪迈待我们挥斥方遒。

愿x大学人能继续植桂培兰不仰千种绿，栽桃育李尤钦万顷材。成就是昨日的句号，开拓是永恒的主题。

我坚信x大学的明天会更灿烂！

多谢！

校庆演讲稿篇七

各位领导、各位来宾、校友们：

大家好！在瑞安市教师进修学校喜迎30周年校庆的美好日子里，我谨代表母校一万多名学子，向母校献上我们最诚挚的祝贺。

星移斗转，沧桑巨变，1977年至今，三十载春秋过去，弹指一挥间，凭着对教育事业的执着与坚定，母校在艰苦的环境中创业，仓前街、衙后街、周松路，几经辗转，足迹跨越云江两岸，恩泽惠及几代学人。风雨兼程，是您一路弹奏如歌的行板，是您扬起饱满的风帆，是您编织了成长的摇篮。能与您一起见证瑞安教育事业的蓬勃发展，能与您一起开拓教育事业的新天地，我们感到无比荣光。

师恩难忘！“进修”学子对于母校的感激之情是相同相通的，在一次骨干教师培训的结业典礼上一位来自山区的学员动情地发言，他说：“这次培训，对于在教学中常常存在一些困惑的教师犹如一场及时雨；这次培训，更似一顿丰盛的大餐，为来自山区、半山区的老师们提供丰富的精神食粮。”作为骨干班的一员，他感到非常幸福。他说：“这幸福源自于能够有幸聆听导师们精彩的讲课，源自于有机会多次与导师零距离的交流。这幸福还源自于：在这里，教师们的知识水平得以提高；在这里，教师们结识了许多志同道合的好友；在这里，教师们更深刻地体会到唯有学习，才有不断地进步。”

“问渠那得清如许，为有源头活水来”，我们的点滴进步都离不开进修学校的培养，很多导师、专家，在百忙之中利用自己的休息时间给我们讲课，把自己丰厚的学养悉心传授给我们，不少导师还将自己多年的研究成果，制成课件，提供给我们拷贝。这些无私的帮助，既培养了我们的师能，又在无声中为我们树立了师德的标杆，“桃李不言，下自成蹊”

师道就在这点点滴滴里，悄悄静静地传承。

“让我们怎样感谢您呢？”还是借用汪国真的诗句吧。“当我走向您的时候，我原想收获一缕春风，您却给了我整个春天。”

春天，是个播种希望的季节。同学们，在这个中华民族伟大复兴的时代里，让我们扎根在母校这块丰沃的土壤之中，进德修业，茁壮成长，党的殷切期盼是旭日，良师们的高风亮节是甘泉，挚友们的宁静致远是和风，待到我们枝繁叶茂之时，定然要回报给母校一片桃李芬芳。

校庆演讲稿篇八

尊敬的各位老师、亲爱的同学们：

大家中午好。时代的车轮滚滚向前，历史的烙印粒粒再现，百年的凤师迎来了今天——一个让数千学子翘首以待的节日。

“十年树木，百年树人”，在这百年校庆的隆重集会上，我首先代表凤师的全体学生对各位老师、各位长途跋涉返校的校友们，致以最诚挚的问候！对各位在工作岗位上取得显赫成绩的教师，表示最热烈的祝贺。

中国的十月是一个最具历史沧桑的月份，它让我们想起旧中国的血泪史、解放初的艰辛史、新中国的跋涉史，而凤翔师范——这颗矗立在宝鸡市内璀璨的明珠，也是在这个月份诞生的。

19xx年凤翔师范的前身——凤师学堂在革命先辈的鲜血和智慧中建成了。这个地方曾经是数千位讲师云集的地方、曾经是英雄模范人物频繁出现的地方、也曾经是风靡市内师资力量最雄厚的一所学校。从这里走出过教授、专家、工程师；走出过浑厚高亢的交响乐；也走出过闻名世界的绘画家。今天我要自豪的说：“我们凤师是富有的，我们凤师的学子是富有

创造性的”。

百年的历史、百年的沧桑、百年的奋斗、百年的期待，在今天这个特殊的日子一同展现在我们眼前。太阳底下最光辉的职业，等待我们前去胜任，这是我们凤师学子的共同心愿。人生本来就是靠理想生活的，没有理想就会失去生活的力量：饥饿里盼的是丰收；战争里盼的是和平；灾难里盼的是幸福；黑暗里盼的是黎明。正是对未来报着理想，我们的同学才会对前途充满信心，在这个令人振奋的日子里，在这个硕果累累的季节中，我们99级的学子即将踏上三尺讲台，让我们共同为他们祝福：用一颗人类智慧的心，去哺育苗圃里的花木茁壮成长。

我们是未来中国教育界的建设者，我们中的有些人可能还会成为凤师的骄傲。但不论怎样□xx年10月的今天，将是我们心灵为之震撼的一天，它是我们所有凤师人永难忘怀的一天。

老师、同学们，让我们今天欢聚一堂，共同喜庆这个庄严的日子。让我们载歌载舞、让我们尽情书画、也让我们畅所欲言吧！让我们携起手来共同迎接凤师的明天。

谢谢大家！

校庆演讲稿篇九

清华大学即将迎来百年华诞的喜庆，我借此机会，向清华大学的师生员工表示衷心的祝贺：祝贺你们在过去所取得的巨大成就！向为这些成就做出贡献者们表示崇高的敬意！希望你们百尺竿头，更上一层楼！

在中国，清华大学有着“中国麻省理工”之称的美誉，说明贵校在人们心目中的地位和分量。我也一直认为，清华大学是我国重点大学的“排头兵”，是最有希望最早建成的世界一流大学之一。这说明，贵校重任在肩，千万不要辜负了自

己所承担的重大使命。

十分巧合的是，年美国麻省理工学院也迎来了建校150周年的纪念，我看了两校为庆祝校庆的安排，这不能不引起我的反思。据麻省理工学院宣布：“自1月7日至6月5日，将举行一系列盛大的庆祝活动，在持续150天的校庆中，麻省不但要向以往的成就和贡献者致敬，而且将举行严肃的反思活动，思考如何继续走近研究的前沿及世界面临的最紧迫的问题。”

然而，清华大学百年校庆的筹备工作，早在5年以前就成立了筹备委员会，后又改为组织委员会，下设11个专项工作组。此外，还成立了发展委员会和顾问委员会，3年以前就开始了1000天的倒计时活动。筹备工作不谓不充分，舆论不谓不大。可是，整个校庆活动依然没有摆脱传统格式化的思维窠臼——大造舆论，邀请名人捧场，极尽评功摆好之能事。自去年以来，该校就开展了“百年赋”、“我爱清华”、“百年清华、行健不息”、“两岸同心”等活动，而且还把舆论造到了国外去了。

去年，该校派代表团访日，举行了“东京大学—清华大学周”和“早稻田—清华大学日”活动。在美国的造势的范围更大，先后在加州大学柏克莱分校举办了“清华周”，在芝加哥大学、麻省理工、哥伦比亚举办了“清华日”，在哈佛大学举办了“清华大学与哈佛大学学生论坛”。

但是，我却看不到清华大学有任何一项反思活动，更没有像麻省那样“严肃的反思”，这就是清华大学与麻省理工学院之间在思想境界上的巨大差距。德国哲学家黑格尔对反思有过很多的论述，他说：“哲学认识的方式只是一种反思”。因此，反思是人类认识事物的工具，要深刻地认识事物的本质，就必须进行反思。不经过深刻的反思，就不能吸取发展中的经验和教训，就不能认清教育的规律，不能成为一个清醒的领导者，也就不能使我国高等教育走上健康的发展道路。

既然没有看到清华大学的反思，那么我作为一名老年教育工作者，出于责任感的驱使，不妨替你们作一点点反思，但愿是“逆耳的忠言”。

首先，一流大学应当选择什么样的校长？这个问题的答案本来是很清楚的，一流大学应当选择一流的教育家当校长，但是这个问题包括清华大学在内的各重点大学都没有解决好。为了说明问题，我不得不重提5年前发生在清华的一件事□20xx年5月11日，清华大学校长主持台湾亲民党主席宋楚瑜的演讲，演讲完毕赠送礼品时，校长念黄遵宪的《赠梁任父同年》诗时，由于不认识小篆的“侷”字而语塞，并进一步导致举止失措，把赠送礼物说成了“捐赠礼物”，接受对方礼品后又忘记说声“谢谢”。这本来是很庄严的场合，却闹出了大笑话，并遭到了普遍的批评。汉语言文字博大精深，谁都有念错字的时候，我也念过错字。

我们无意苛求科学家要会认识篆体字，一定要懂得古诗文，但作为大学校长必须具有较高的人文素质。对此，著名的文化学大师王元化先生在逝世前曾批评说：“大学校长由对人文科学茫然不晓的理科教授担任，而此种现象导致大学文科奄奄无生气，人文精神的失落。”这件事并不能怪罪校长，而只是暴露了我们遴选大学校长标准和方法上存在的问题，如果把遴选校长的权力交给学校的教授委员会，相信他们能够选举出符合教育家标准的校长。

其实，在清华大学的历史上，曾经有过许多杰出的校长，如梅贻琦、蒋南翔、刘达、刘冰等，从治校的实践中，他们要么成了学者化的职业校长，或者是革命化的职业校长。梅贻琦先生是留美的物理学博士，他的成名并不是因为他是博士或是院士（逝世前一年台湾中央研究院才授予他院士头衔），而是反映他的教育理念的一句话：“大学乃大师之谓也，而非大楼之谓也”，至今仍然被我国教育界所传诵！这几位校长作为著名的教育家，其业绩和教育思想，都已载入我国高等教育史册。对比起来，自80年代开始，清华大学的历任校

长都是院士竞选演讲稿，他们都是双肩挑的学者，不能专心致志地把全部智慧和精力用于办好学校，因此他们都没有成为有影响的教育家。

陶行知先生在85年以前曾说过：“做一个学校的校长，谈何容易！说得小些，他关系到千百人的学业前途；说得大些，他关系到国家与学术之兴衰。这种事业之责任，不值得一个整个（指心无旁骛）的人去担负吗？”问题就在这里，我国现在不仅校长，而且有些部处长也搞双肩挑，他们怎么可能做到“鱼和熊掌二者得兼”呢？因此，清华应当珍惜自己的经验，选拔那些教育家当校长，心无旁骛地领导和管理好学校。

也许，也有些院士符合校长的要求，但必须放弃学术研究，要以学校的利益为最高的利益，绝不能利用校长的资源营建个人的学术汕头，像世界那些著名大学校长一样，做一个专心致志的职业化校长。根据过去的经验，从国家部委或省市的领导人中，选拔那些既受过良好教育（假博士不要）又有民主作风的人，到部分大学担任校长，也许比直接从教授中选拔要更好一些。

雪莉一帝尔曼却说：“正因为我们不需什么都做，我们才能够集中所有精力和资源来干两件事，一是非常严格的本科生教育，二是非常学术化的研究生教育。我们把这两件事做到了极致。我们认为，小就是美！”1997年该校数学家安德鲁一怀尔斯足不出户，用7年时间证明了困扰世界数学界358年的费马大定理，从而创造了世界学术界的奇迹！这才是世界一流大学的解放思想心得体会本色，我们应当反思“大而全”的办学模式，不走出“大而全”的误区，我们最终可能建设不出真正达到美国研究型那样一流水平的大学。

必须放弃急功近利和立竿见影的指导思想，在探索未知的道路上，要耐得住寂寞，发扬安贫乐道的精神。德国著名哲学家汉娜一阿伦特曾说：“当大学决心于经常为国家和社

益集团服务的方针的时候，马上就背叛了学术工作和科学自身。大学如果确定了这样的目标，无疑等同于自杀。”本来，大学是分为精英型和大众化型的，也有纯学术性的和应用型之分。我理解阿伦特的话，是针对极少数精英大学而言的，这是繁荣学术的需要。如果这样理解是正确的话，我认为包括清华大学在内的极少数重点大学，应当放弃实用主义的办学方向，这是使我国科学跻身于世界先进之林的需要！

在清华大学校园里，竖立着一方石碑，上面镌刻着“行胜于言”的警句，这被认为是该校的校风。这句话当然是正确的，反映了实践第一的认识论，人民教育家陶行知先生本叫陶知行，为了表达他的教育理念，索性把名字改成了陶行知。我个人切身感受到清华大学毕业生的务实精神，兴许这正是该校出现了70位亿万富翁的主要原因。