

# 2023年中班益智区的教案(大全5篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。那么，我们该怎么写总结呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 工程部个人工作总结篇一

我负责研发部管理和电气车间生产管理的工作。我首先指定的部门工作范畴细则，明确了整个部门的工作任务。又对每个部门的成员在整个部门工作中所负责的范畴做了规定并已书面的形式发放到他们手中，我制定了部门成员结构组成图，明确上下级的从属关系。我想在完成公司交给的部门任务的同时建立一个有纪律，有向心力的团队，更好的为公司服务是领导更希望我能做到的。

### 二、部门重组

今年我的部门人员发生了很大的变化，首先是\_\_的离职按照公司领导的指示我迅速调整了部门的结构，将原来主要负责电气生产的\_\_接替\_\_的研发工作，将原来只参与电气生产的\_\_安排在负责生产管理并参与生产的位置，在我整理\_\_的工作备份时候，我发现一体机单片机程序不能正常工作，我用其他方法找到\_\_要回了能用的程序，并完成当时\_\_负责的\_\_项目，后来\_\_离职，影响了第一台微电机自动平衡机部分编写，为了保证设备参展，我连续加班，节假日也不例外，最后实现了设备参展前有流畅动作的目标。

这时公司领导也不断的给我提供新的技术人员来补充部门工作。在新的人员还不能完全胜任的阶段，为了能完成生产任

务，我经常是身兼多职，从电气图设计，到指导和参与配电完成再有新lc程序和触摸屏程序编写，设备厂内调试都由我一个人来完成。很多时候为了不耽误工程的进度我就利用自己的业余休息时间加班加点。加班到很晚没有车我就自己花钱打车回家。

### 三、培养新人

我还努力培养新人，把\_\_掉到研发办公室，指导他使用rotel制图软件，制作电气原理图，在lc编程上，我也经常把思路告诉他让他动手编写程序，但是由于我太急功尽力给他的压力太大，使得他承受不住压力提出辞职。在此事上，我重新认识了培养人才的方法和观点，要想炼出好钢，就应该找到好的材料，不管在意志品质上还是道德修养上，选中人才后再努力培养才不能造成人力和物力的浪费。在接下来的工作中我也是按照这样的思想去选材，后来公司输送的人才里也确实有比较适合的人选，只不过都因为这样和那样的原因他们中的一部分离开了公司。

在人才培养方面我会尽努力帮助新人，为公司输送电气方面的人才。我对于自己的要求是更严格遵守公司规章制度。努力提高自己的管理才能，我为自己立下目标，明年我要实现设备电气部分零失误。

## 工程部个人工作总结篇二

阴如梭，20\_\_年转瞬间又将成为历史，20\_\_年马年已经来临。过去的一年，在公司董事会的正确领导以及公司其它部门的大力支持和协作下，经过工程部与施工单位的密切配合，基本完成了20\_\_年公司领导安排的各项任务及工程节点目标，同时也暴露出工作中存在的一些不足。本着总结过去，展望未来，在新的一年里，工程部全体员工会更加紧紧围绕公司制定的年度工程目标计划，严格要求自己，廉洁自律，踏实

工作，使城市花园小区工程建设更上一层楼。借此机会向各位领导及同仁汇报一下工程部20\_\_年工作总结及20\_\_年的工作思路，请给与帮助指导。

- 1、对一期工程楼层及地下室部分渗水点进行多次的处理。
- 2、完善一期工程中庭及仁兴山体公园的绿化、上山路工作。
- 3、2#楼20\_\_年9月16日封顶。节前内墙已批荡完成，大堂砖完成90%，外墙的贴砖完成70%，外架拆至28层。
- 4、8#楼20\_\_年9月16日封顶楼，完成a单元外墙批荡及内批荡至10层。
- 5、1#楼主体浇筑至10层。及1#楼山体边坡支护约800m<sup>2</sup>□
- 6、9#楼及中庭完成基础底板浇筑。
- 7、完成一期工程结算工作。
- 8、完成一期工程规划、防雷验收及4、5、6消防验收。
- 9、三期工程图纸的方案确定，及10#、12#楼场地土方开挖外运。

目前工程部共有9人。现已根据现有工作量合理调整了工程部组织架构，制定了岗位责任制，明确将工作权力、责任下放到每一位工程部人员手里。建立了工程检查制度定期对在建项目组织每周一次检查，每周通过例会的方式及时纠正工作中发现的问题，对于工程进度、质量检查及安全文明不过关等都及时下发了整改意见单，个别严重的直接给予罚款。

1、1#、2#楼从主体框架到封顶，到内外装修，施工队伍及人员都安排得比较到位，工程进度能够按计划基本完成，但节

前工人放假太早，影响整体工程进度。

2、8#主体框架施工较顺利，但到了内外装修，工期较缓慢，始终未能找到合适的施工队伍，至节前才完成a单元外墙批荡及内批荡至10层，严重影响工程进度。

3、9#楼因去年受天气影响（雨水较多）加上补桩，所以直至下半年才开挖，加上施工队人员配备不足，直到节前底板才全面浇完，整体工程进度严重滞后。

1#、2#楼混凝土强度及主体墙柱板表面观感较好。2#楼内批荡表面较为平整，整体质量较满意。外墙纸皮砖通过参观及借鉴其它楼盘的施工工艺整体外墙对比一期外墙观感有较大的进步。外墙针对一期铝合金窗边渗水存在普遍现象，窗边加强了几道防水措施，尽量减少渗水现象。但外墙底灰有些部位平整度不够，特别是存在空鼓现象，主要原因是施工前淋水不够，挂网不够规范，造成返工现象。8#楼主体框架施工质量较差，现场主要采用大量的旧模板施工且未及时清理模板上的水泥砂或脱模时间过早造成混凝土表面露筋、露浆、脱皮十分严重，部分柱位垂直度不够造成上下错层等质量通病，严重影响外观。内墙砌筑部分灰缝不饱满，砖墙之间到处可以看到见光，顶梁砖不按规范预留七天后才能完成，整个砌筑工程存大极大的质量隐患。

上述存在的一些质量问题，与现场施工工人素质差和三方（工程部、监理、施工方）监督管理不到位有直接关系。质量控制的管理思路不清晰，质量控制重点不突出。质量控制的手段单一，没有形成全过程的把控体系。没能充分调动施工方的积极性，各质量控制主体的作用没有全部发挥出来，特别是监理单位的质量控制作用。

安全是企业的效益。安全是职工的生命！安全文明施工是项目中不可忽略的一项工作，过去的一年我部要求施工方配备至少两位专职安全员，并针对分项工程的实际情况，制定有

针对性的安全交底，专职安全员需每日进行巡视，发现有违规、违章操作的及时进行纠正，特别是安全通道，防护棚，高层脚手架的搭建要严格按照相关规范及审批方案进行施工，本年度没有发生一起施工安全事故，得到了市建委及安监部门的表扬。

但文明施工方面较欠佳，主要是材料有些乱堆放，清场垃圾不能及时外运，工地周围比较混乱特别是仁兴路，与文明施工要求相差较远。

二期图纸比一期图纸较规范，变更内容比较少，涉及签证的费用也相对少一些，有效降低了工程的总成本。

## 工程部个人工作总结篇三

20xx年已经快过去，值元旦来临之际就自己的工作做一下工作总结。

在院领导正确引导下，热衷于本职工作，严以律己，以单位为家，遵守各项院规，深入实践，努力学习，不断完善自我。

贯彻落实院安全用电精神，积极工作，配合院进行升级改造，并且能完成院安排的其他工作。院内管网弱电系统经常巡视，发配电控制系统按正确程序操作，发现问题及时维修并处理，保障全院正常运行，能做到无安全隐患，全年无一例安全事故发生。

合理使用生产材料，爱护工具，职工用电方面发现不正确用电地方及时指出，在全院职工配合下，做到了人走灯灭。

回顾一年的工作，许多不足之处也请领导指正，面对新的一年，一切从新做起，一如既往的扎实工作，力争在平凡的岗位做出不平凡的事。

## 工程部个人工作总结篇四

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能使我们及时找出错误并改正，因此好好准备一份总结吧。那么如何把总结写出新花样呢？下面是小编为大家收集的水暖工程部个人工作总结，希望能够帮助到大家。

转眼到丽富工作已经近半年了，期间在领导的培养帮助、同事们的关心支持下，依靠自己的专业基础和工作经验，通过刻苦钻研学习逐步完成了新公司、新环境、新工程、新角色的转变和适应。马上年末终了，静心回顾这段时间的工作生活，收获颇丰。现将我的工作情况总结如下：

严格遵守公司各项规章制度，维护公司形象。平时注重政治理论学习，在思想上积极要求上进，提高个人素质。向理论学习，向专业知识学习，向身边的同事学习，逐步提高自己的理论水平和业务能力。克服年轻气躁，做到脚踏实地，提高工作主动性，不怕多做事，不怕做小事，踏实肯干，努力完成好领导交给的各项业务工作，在点滴实践中完善提高自己。

在项目现场管理中，认真学习了工程部岗位职责，将岗位职责纳入自己的实际行动中。同时，严格遵守公司的各项规章制度，严格按照工程部的职责“三控两管一协调”的要求去做，努力完成公司开发目标计划。负责任的去做工程的管理工作，保证工程的质量、安全、进度、成本达到要求。认真贯彻公司的各项指示精神，完成各项工作任务。认真对待工程部项目检查中提出的问题和整改意见，结合实际，认真学习。

工程现场管理以签定的承包与合作合同、协议及制定、审批的目标与计划为依据。工程施工过程中，严格按设计要求、

验收规范、规定，监督检查工程质量、进度、安全等工作。质量管理上，着重确立工程质量管理目标、确定工程质量预控方案；工程产品形成的过程控制；工程验收控制；加强现场的沟通等工作。

(1) 参与确定工程质量预控方案。针对监理、施工单位在节能、质量通病防治等方面的薄弱环节提出改进要求，参与协助其完善施工工艺、措施的制定。

(2) 参与产品形成的过程控制。建筑产品主要是由手工完成，因此产品质量就必然会出现较大的偏差。首先必须严把原材料质量关。对进场材料质量、数量、规格验收，并监督现场取样送检，以检查到场材料是否符合合同要求。对于承包单位的自购材，主要是加强对到场的材料检验。一是样板引路；二是要通过监理的日常性见证取样对材料质量检验监督；三是项目部对现场材料巡查，对可疑材料，先停用封存，再取样检查，排除疑点方可使用；四是水暖工程师做专业检查，对可疑材料，现场封存，扩大取样数量，在规范之外，做独立检验；五是对确定的不合格材料，采取封存，限定时间在监理人员监督下清理出场。其次，产品形成的过程控制是对所有预控方案的执行过程，将直接影响质量目标的实现，因此必须严格执行。如监督检查《水暖施工组织方案》和《施工监理规划》实施情况及工程变更情况。对水暖施工材料、工程机械及施工队伍的质量进行检查。对水暖工程中出现的合格事项进行检查，并提出处理意见。

(3) 依据合同及国家的有关法律法规，参与对总分包单位进行质量管理。总分包单位是产品的生产者，他们的工作直接决定产品的质量，各个施工单位的工人的操作技能基本上是比较接近的，而产品的质量差异，主要是管理水平的差异。所以在对于总分包单位的管理上，主要抓其质量保证体系建设，发挥质量保证体系在质量管理上的作用，从思想上重视质量管理。在日常的管理中重点工作是质量巡查，质量跟踪。

(4)产品的验收控制。“工程质量是企业的生命”，因此工程的验收控制尤为重要。如参与总分包单位质保体系的自查、自检、自验三级验收制度，主要是通过参与总分包单位的管理去实现，强化工序报验制度与手序，对一次报验不通过的部品、工序再从自检开始，重新进入验收程序。参与监理与项目部的验收。针对不同的施工阶段，不同的系统采取了相应的验收方式方法，因此，不仅对总分包单位的复验按有关规定、规模验收，而且，对工序的过程进行旁站监理，做到对工程质量形成过程了然于胸。

(5)加强现场的沟通工作。站在业主立场对监督管理，使施工方对你信服，是很有难度的一件事情，当然各个地方各个项目都是不一样的。采取的办法就是多和业主、施工方沟通。作为业主来说，首先要求监理对工程动态、概况了如指掌。另外，对个别事情还要有自己独到的见解，这个就需要精通自己专业的业务。其次，做好自己的本分工作，即管理、收集资料，做到主管部门检查的时候资料齐全，自己查找方便。再次，就是协调，要和各个单位做好沟通，为本项目共同努力。

作为北京市保障性住房工程，始终把安全工作放在首位。严格按照质量第一、安全第一的工作宗旨，本着管生产必须管安全的原则，把安全作为施工生产的永恒主题和重点工作。认真贯彻执行国家和北京市有关安全质量的法律、法规、标准，努力建立科学的职业健康安全管理体系，使安全管理工作制度化、科学化和法制化。

为确实做好本项目的安全工作，实现工程安全生产目标，对施工过程做到事前控制、事中控制和必要的事后控制，坚持现场安全的现场巡检和关键部位的专检，发现问题及时通知监理，限期整改，并对整改部分进行复查。对于发现的安全隐患，针对性地召开质量专题会议研究对策。

安全检查制度并每周进行安全综合检查，做到检查有布置、



有记录、有整改、有总结。同时建立相应的事故报告和处理制度，实事求是的报告生产中所发生的安全事故，积极采取有效的措施进行处理，甲方明确事故处理权限给总包、监理，决不使事故扩大，保证工程稳定有序的进行。

由于工程部制定了较高的各项具体切实可行的安全方案以及规章制度□20xx年全年安全质量较好，未发生大的安全事故。

安全控制的关键：第一、设计方面必须按照国家相关规范进行设计，不存在施工中无法采取防护措施的设计内容。第二、必须保障安全措施费用的有效投入。第三、安全防护设施及用品必须严格按照国家、地方或行业的有关规范标准规定设置、配备。根据施工阶段进行危险源的辨识，根据辨识结果采取预控措施及防护措施，严密监控重大危险源、对一般危险源进行动态管理。加强消防安全、临时用电、环境卫生、物料堆放、机械安全的管理，消除火灾、触电、物体打击、机械伤害事故的发生。加强职工的生活宿舍的用电、消防管理，加强食堂的卫生管理，消除中毒及传染病事件的发生。

项目开工以后，我按照公司要求工期，根据施工进度要求，对总包其具体进度、生产内容提出了具体要求。在生产过程中，根据实际情况，通过制定月计划和周计划，对整个工程生产进行进度控制管理。

到xx年终，整个南区水暖工程生产完成情况如下：

- (1) 水暖预埋预留跟随土建全部完成。
- (2) 13#、14#、17#、18#设备层排水铸铁管安装全部完成。
- (3) 13#、14#、17#、18#设备层及人防层压力排水管道安装完成。
- (4) 13#、14#、18#地下二层至十八层暖气立干管安装完成。

(5) 13#、14#、18#首层至顶层管井自来水、中水衬塑钢管安装完成。

(6) 13#、14#样板间水暖管道施工完成。

进度控制的关键因素是人力资源的配备是否充足、材料物资的确定是否及时、机械设备的运行完好率、方案工艺的明确性、施工环境的有利营造。

在施工进度控制中两方面的因素要严格控制：其一设计的完善或专业设计汇总论证，不能根据现场施工逐步调整，否则将严重影响施工方案及施工工艺的完善与实施，将会导致施工组织系统的不确定性，直接影响进度计划的实施。其二物资材料的确定，如不能及时确定，施工方案及工艺也就不能及时确定，尤其对于加工周期长的材料，将严重影响整体施工的合理安排甚至扰乱整个施工计划。

对于施工环境，和谐的环境将有力促进施工进度，如不和谐，将会造成众多障碍间接影响施工，此方面要及时沟通。

首先需要强化项目成本管理观念，每一个人都要树立成本意识、效益意识，意识到成本管理对企业经济效益和个人收入所产生的重要影响关。

其次要做好工程前期的成本控制。要求设计体现科学性、合理性，根据工程目标确定合理的设计标准。前期设计合理到位，工程前期做好图纸的审查工作，工程量、材料、主要设备及主要构建尺寸、主要的施工工艺的烂熟于胸，清晰图纸，这样才能其实控制好前期设计的成本。

再次要做好工程的事中及事后成本控制。一是做好施工方案的优化。充分考虑当地的自然环境、水文地质、气象气候和交通运输等条件，因地制宜地要求总包的施工方案优化和再控制。二是材料成本控制方面。要把好采购关，控制好材料

质量，降低采购成本。三是严格控制施工质量。减少返工，减少设计变更，一次到位。四是强化安全意识。监督指导施工现场做好防护措施，做好安全方面的工作，杜绝因安全出现问题而造成停工的现象发生。五是加强施工变更索赔工作，强化索赔意识。要积极主动地与监理方、设计方和业主充分协调，认真研究合同和施工图纸。变更设计应坚持“先批准，后变更；先变更，后施工”的原则；紧盯现场，对施工过程中出现的各种问题要做好记录，收集证据，建立完整的施工档案，及时出具工程变更联系单并请设计、监理单位、总包签证工程量及价款。

在水暖工程师岗位的职责中，做到了熟悉图纸，参与图纸会审及设计交底，对专业问题提出建议；同时参与审查施工单位专业施工组织设计方案及监理交底专业控制目标；参与编制本专业项目管理计划、协调编制项目管理工作流程。

(1) 设计图纸的审核、会审工作。如组织专业对一、二期各楼、小市政、燃气、锅炉房、中水处理站、电影院等图纸审核以及同设计院、总包、监理图纸会审。

(2) 进行图纸的设计变更工作。如就南区各楼图纸立管空洞平面只有标准层，缺少分区供水各层详图，参照立管系统图确定空洞与设计沟通解决。解决17#楼换热间供回水管道套管的设计变更事宜，就换热间吊点图纸与煤热院进行落实。就17#楼水施-03□yfl-4取消一事，与设计沟通解决。与总包水电队就消防箱及消防按钮事宜确定落实。就13#、17#楼f反户型内卫生间马桶、洗手盆位置对调与设计沟通解决。

热量表招标技术文件。同时对建筑工程易犯设计缺陷以及质量通病的进行了总结编写。

(5) 参与了总包二期、三期文件专业承包范围的审核工作。

(6) 参与每周的工程部例会及监理会议。有效利用工程例会制

度，讲问题、提问题、解决问题。参加每周一次的监理例行会议，会议中听取了施工方、监理方一周的工作进度、工作质量、安全状况的例行检查及总结，我方就这些问题提出的意见，协调总包、施工单位及监理单位的日常工作。

(2) 配合预算部完成了图纸答疑工作；

(3) 配合了咨询公司的图纸答疑工作。

(4) 配合前期部的水务局检查及水井交接验收工作。

(1) 明年南区进入竣工年，要按时、高效地完成设备安装工作，打好最后一战。

要围绕项目工期目标，下力抓好现场服务、协调、保障工作，完成年度施工任务。从决策到实施，每个阶段，每个环节，都要有计划和要求，在具体操作上，严格按方案落实。加大现场各项协调工作，把现场的协调工作作为重点，积极主动地做工作，搞好各项工作的配合。对工作中出现的问题和矛盾，采取先沟通，后以协调会、专题会的形式，进一步统一思想，做出决议。

(2) 充分发挥监理作用，进一步严格项目管理的“三控两管”。

要充分发挥监理公司和监理人员的作用，搞好“三控两管”，使工程的质量、进度、成本、施工管理等各有效地控制，达到预期的控制目标，使监理的工作发挥充分作用。从现场管理到质量、进度、执行规范和有关规章制度都要严格。改静态检查变动态控制，改事后验收变事先预防。根据工程特点和技术要求，从实际需要出发，确定监理监管的重点项目。

(3) 继续落实各项规章制度，搞好项目工程施工。

要落实安全管理责任制，狠抓了总包和各专业施工队安全管

理体系的运行，发现问题及时通过监理督促施工单位限期整改。其次要继续落实质量管理体系。加强对图纸的审核，对施工过程中事中控制和必要的事后控制。最后要严格落实公司各项管理制度，按照公司项目规划，确保项目高效运行。

(4)做好设备、材料订货的技术支持和配合工作，促进设备采购工作的顺利进行，摆脱设备订货滞后施工的局面。

(5)配合公司进行专业施工单位的委托，及项目大小市政、电信、园林、道路等方案的确定，保障工程送水、设备调试、专业配套以及市政设施的完善。按计划适时插入设备安装和市政配套工程，解决好各单位、各工序在时间、平面、空间上的矛盾，为工程竣工、入住创造条件。

(6)组织好人防、消防、暖通等阶段验收工作，并做好竣工验收、入住交接等准备工作。

xx年即将过去，我会尽心尽力地去做大量的工作，不论是分内还是分外的工作，虽然有些工作还是存在不足，与公司的要求存在差距；同时，在未来一年，项目面临着工程后期设备安装的繁重任务，但我将知难而上。今后的工作中，我会认真的去弥补不足，进一步提高自己的思想素质及个人的技能，为公司的发展做出最大的贡献。

## 工程部个人工作总结篇五

今年以来在酒店各级经理的正确领导下，工程部同事的大力支持和各部门的积极配合中，本人按照酒的规章要求，圆满地完成了酒店领导交给的各项任务，保证了酒店所有设备的安全运行，取得了一定的好成绩，具体汇报如下：

一、在日常工作中，自觉遵守酒店的的各项规章制度，能单独处理好酒店工程上的各项任务和领导交给的各项工作。做

到眼看、鼻闻、耳听和手摸，提前发现设备缺陷，防患于未然，及时排除故障，绝不留后患。

二、我主要负责酒店设备的运行维修及供水和供电等设备的正常运转，我尽量克服人员少、范围广、任务重等困难，做到定期保养设备，每天巡视，及时处理异常情况。并对酒店外围灯光，直饮水设备、空调机房、锅炉房、弱电机房和材料仓库等进行安排防御措施。

三、业务学习方面能做到自觉积极主动，互相交流，互相学习，取长补短，不断增强业务知识水平。特别注重设施的维护保养，有计划的进行培训，收到了良好的效果。

一年来，我尽心尽力地为酒店做了大量工作，不论分内的还是分外的都能积极主动去做，但是有些工作与领导要求的还有一定的差距，决心在今后的工作中一定认真总结，进一步提高个人思想素质及专业技能，为酒店再上一层楼做出最大的贡献。