

# 2023年副院长医院演讲稿三分钟(精选5篇)

演讲属于现实活动范畴。它是演讲家通过对社会现实的判断和评价，直接向广大听众公开陈述自己主张和看法的现实活动。演讲的直观性使其与听众直接交流，极易感染和打动听众。以下是我帮大家整理的演讲稿模板范文，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

## 副院长医院演讲稿三分钟篇一

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！我叫xx，今年xx岁，中共党员，本科学历，副主任医师职称。

参加工作\*\*余年来我始终兢兢业业奉献，任劳任怨，从基层一步一步走到现在肿瘤中心主任兼肿瘤内科、血液科主任的工作岗位上。二十多个春花秋月的承接，二十多个寒来暑往的更替，使我不断成熟，在辛勤和汗水浇注下也收获了许多荣誉的花朵。20\*\*年我被--称号，20\*\*年被市卫生局确定为市“--”工程重点培养对象，xx年被县卫生局表彰为--，xx年被单位和县政府表彰为--，xx年被县委组织部、县人事局表彰为--。

面对成绩和辉煌我没有骄傲，我知道做好以后的工作任重而道远。今后我会秉承以前的工作业绩继续努力，争取做出更好的成绩来回报领导和同志们的厚爱。通过综合权衡自己，参加今天的竞聘我有以下优势：

第一、我具有扎实的专业知识和丰富的工作经验。

我毕业于\*\*\*医学院医疗系，在校期间我掌握了医学基本理论、基本知识，参加工作以来我曾先后在苏州大学附属第一人民

医院血液科和省人民医院肿瘤中心进修血液内科和肿瘤化疗专业，熟练掌握肿瘤内科和血液内科的诊疗原则和临床基本技能，还曾经在国家、省、市级杂志上发表论文\*篇，成为市“\*\*”工程重点培养对象，同时也是受到县政府表彰的优秀知识分子和优秀科技工作者。\*\*多年的工作使我对医疗事业产生了一种隔不断的依恋之情。正是这种依恋，使我认真对待工作中的每一件事情，把它当作学习和积累的过程，也正是这样一种精神，使我在工作实践中萃取出许多精华，累积起丰富的工作经验，这为做好以后工作奠定了良好的基础。

## 第二、我具有敢说敢做，雷厉风行的工作作风。

自从参加工作以来，我严于律己，宽以待人，对待工作一丝不苟，认真负责，兢兢业业地完成每一项工作任务，在临床工作中始终凭着一名医务工作者的良心和良知对待病人、心中无愧，这也造就了我勇于承担责任，永远不言弃的坚强性格。在工作过程中我向来是说做就做，干脆利索，雷厉风行，从不挑肥拣瘦，拖泥带水，优柔寡断。我始终坚信：付出总有回报，要做就做最好。这为我做好以后工作提供了可靠的保障。

## 第三、我政治素质过硬，思想品德高尚。

作为一名有着\*\*\*年党龄的老党员，我处处严格要求自己。在平时我就认真学习“三个代表”重要思想和党的“xx大”精神，积极拥护党的基本路线、方针和政策，自觉做到在思想上、政治上、行动上与党和院党委保持高度一致。我思想作风正派，生活作风淳朴，为人忠厚诚实，严于律己，办事讲原则，讲纪律，不计较个人得失。我尊重领导，团结同事，顾全大局，具有较好的群众基础。我始终以“老老实实做人，认认真真工作，开开心心生活”的处世原则面对生活，养成了良好的思想品德。

## 第四、我具有较强的沟通协调和管理能力。

我年富力强，性格稳重、随和，为人热情大方，在工作中能起到桥梁和纽带的作用，协调各种关系，提升凝聚力，做好各种工作。对上我能与院领导较好地沟通和协调，及时汇报工作情况，同事之间能够友好和睦地相处，对下我能约束员工，带好队伍。我与病人相融性好，遇事沉着冷静，处理问题敏锐果断，在临床工作中遇到问题能较好地钝化矛盾、调解纠纷。我在医院中层管理岗位上工作\*年余，精通业务，工作认真，喜欢探索管理制度，提高科室工作水平。我熟悉内科系统人员和各专科的情况，对其运作模式和运行机制、具有的优势和劣势等方面及存在的一些问题了如指掌，这些都是我做好以后工作的保障。

## 副院长医院演讲稿三分钟篇二

各位副院长、科主任、护士长大家好：

感谢卫生局领导给我这次竞选演讲的机会，感谢在座的各位当我10分钟的听众，同时也感谢所有竞选对手精彩的演讲给我增长了见识。

今天，当我走上这个讲台的时候，心里还真有几分忐忑，为什么呢？第一是我究竟以什么样的方式将我的思想理念、管理措施、道德品质、工作能力等等的东西打包销售给你们；第二是如何让各位在心中对我进行一个良好的定位。所以我的演讲着重和大家共同探讨人民医院的发展思路和改进措施。阐述人民医院如何实现“内强素质、外塑形象、激发活力、创立品牌”的目标。

我叫，分管科教文卫、食品药品安全等工作。扎实的医学理论功底结合多年的基层行政管理经验铸就了我今天参加人民医院院长竞选的6个条件：

(1)我有着很强的思想政治素质；

(2) 多次组织开展乡镇的大型活动，有很强的组织能力和社交能力；

(3) 具有多年的中层干部管理经验，有教强的综合管理能力；

(4) 有扎实的医学理论功底；

(5) 具有较强的上下协调和周边协调能力；

(6) 为人正直、作风正派、清正廉洁，具有很强的事业心和高度的责任感。综上所述，所以今天我来到这里，离开了医疗行业8年后，带着对医疗事业的热爱，我想再次回到医疗行业的队伍中来。

在此，各位可能会问，我来干什么？“外来的和尚”来抢“官”吗？或是来抢你们的“饭碗”吗？回答都是否定的，我来主要是想借人民医院这个平台为富源的医疗卫生事业上做点小事。

1、国家医疗卫生体制改革进入了一个深水期，不知下一步的方向如何；

2、民营医院、民营药店的崛起，导致医疗市场竞争激烈；

3、目前医疗执业环境的恶化，外界对医生的无端责难，医患关系的不断增多，可以说现在的医生是如临深渊、如履薄冰，如同刀尖上跳舞，外科医生那紧直就是针尖上跳舞。这一点你们体会应该比我更加深刻。

4、外宣工作很差，在院外基本见不到关于医院的先进典型宣传报道以及医院的医技能力宣传，在院内部抬头看见的几乎是预防艾滋病和吸烟有害健康的政策性宣传，没有一点点关于我们医院、科室及医生的宣传，这也导致了社会对我们职业道德和职业能力的质疑(前几天，人民医院一个医生的家属

知道我来竞聘院长时，说了这样一句话：人民医院全是庸医，你去干什么？我无言以对，这个人还是一个科级干部）；5、没有形成我们自己的医院文化；（6）固定资产帐物不清、利用率低、缺乏严谨的固定资产成本核算机制。（举例：各科室的病床都有不同程度的闲路□ct□彩超几乎不需要预约。唯一使用率超过100%的可能只有输液管之类的东西，）。

鉴于上述困难，我认为实现人民医院跨越式发展的思路是：内强素质、外塑形象、激发活力、创立品牌。

（1）加强人才的培养培养，人才是医院竞争的核心，用“善待、善用、善聚”的思路制定人才培养的长期性规划，一是每年从不同科室结合岗位的需求及人员的特长至少选派一名医护人员到省、市综合医院进修，形成具有前瞻性的“人才梯队”；二是注重学科带头人和重点人才培养，突出高层次人才的核心作用。以临床、病人需求为导向，特色专科建设为依托，业务拔尖人才为核心，选拔培养高层次人次。三是聘请客座专家、教授，定期到医院进行讲学和技术指导，通过对重点专业学科的扶持来带动专业学科的发展，四适时组织医护人员外出考察学习。

（3）对固定资产建帐立册，定期清查，盘活存量，加强内部控制促进资产“增值保值”，加强营销，从外部提高固定资产使用效率。严格执行院科两级成本核算制度，降低医疗成本，需要新增加的医疗设备新论证，后购买，避免浪费。

（4）加强医院的基础设施建设，尽快完成医院综合楼建设并投入使用，解决科室业务用房紧张的问题，对已经老化或陈旧的房屋进行维修和改造，使之发挥最大的效应。

（5）本着对方便患者为出发点，对现有科室进行科学布局，对各科室诊疗职责进一步细化。（举例：外一、二、三，内一、二、三等），增设部分必要科室（如：儿科、内分泌科等）。

(1) 加强对外宣传工作，利用广告、标语等形式加大医院服务水平、服务质量、服务内容、服务流程的宣传以及加大对专家、科室诊疗特色的宣传，扩大病人来源；利用简报、新闻等方式宣传医院的先进典型，争取政府、主管部门在资金项目上的支持。

(2) 提高医护人员的医疗护理水平，构建“诚信、服务、优质、和谐”的理念。促使医护人员达到“敬业、妙手、关爱”的目标。从而增加病源，增强患者的信任度，充分发挥病人就是我们的宣传队作用。

(3) 加强患者选择医生的力度，将每个科室的诊疗特色和医生的专长进行公开，为患者选择提供方便。

(4) 提高行政效率，控制行政人员规模，减少行政开支，让更多的人回归到临床一线从事医疗服务。

(1) 优化职工考核激励办法，提高职工福利待遇，把职工的收入与技能、贡献及服务水平结合取来，多劳多得，效率优先，兼顾公平，以“待遇留人”，稳定职工队伍，让医护人员从“要我留”变成“我要留”，增强医护人员工作热情。

(2) 创造医护人员上升成长的空间，创造医护人员考评职称的条件，推进优秀医生到更好的医院发展，探索科室内、科室间的公开竞聘制度，打破轮资排辈的格局，激发内部的活力。

(3) 充分发挥工会、妇联、青年组织的作用，加强医院自生文化建设，构建宽松、活跃的工作氛围，人人都心情舒畅的投入到工作中去。

(1) 着力打造3-4个重点科室使之成为医院发展的支柱产业，着力抓好2个特色科室使之做到“人无我有，人有我强”，树立急诊科、门诊部的窗口形象。建设一个有形象、有特色、有重点的品牌医院。

(2)根据科室特点和人员状况，培养或者引进2-3名招牌式的专科医生，增强医院的影响力、感召力、知名度。

各位副院长、科主任、护士长，由于在本次竞聘过程中，没有提供报名者对医院进行调研的机会，以上我对医院存在的问题，以及解决思路，或许是错误的，或许与你不谋而合。我竞选院长最大的不足就是临床实践不够，我能否成功，或者成功后能否当好，最大依靠是什么？就是你们今天在座的各位及所有的医护人员。有你们的智慧、有你们的能力、有你们的奉献精神及各个科室的密切配合，一切皆有可能，我的作用就是整合你们的智慧，协调各方社会力量的参与，实现医院“两个效益”的同时提升，把人民医院办了为人民。

不管你们选择谁来当你们的院长，我再次感谢你们的聆听，最后祝愿你们在艰苦的医疗岗位上工作的更加体面和更有尊严。

谢谢大家

尊敬的各位领导、各位评委、同志们：

你们好！

感谢各位领导和同志们对我的信任，让我有机会竞聘行政副院长这个职位，更感谢各位领导、同志们多年来对我的关心、支持和帮助。

我1991年毕业于××，大学本科学历，医学学士学位，参加工作22年，1994年入党，1993年至2019年，兼任医院团委书记，多次荣获县优秀团干部荣誉称号。

我从事外科临床工作2019年，工作中我严于律己、兢兢业业，努力学习专业知识、刻苦钻研业务；对待患者全心全意、满腔热忱，想患者所想、急患者所急，千方百计为患者解除病痛；对待技术精益求精、开拓创新。2019年被聘为泌尿外科副主

任医师，是医院泌尿外科的技术骨干、学科带头人。先后成功地开展了电切治疗前列腺增生症、经尿道膀胱肿瘤切除术、肾盂输尿管癌半侧泌尿系切除术、肾癌根治术等一系列工作，部分项目填补了本地区医疗技术的空白。2019年晋升泌尿外科主任医师。

由于工作需要，2019年开始担任行政办公室主任。我脚踏实地、积极主动开展工作。上任伊始，就赶上发生了“6.21”重大安全事故，在院长的指导下，我积极参与组织协调，夜以继日、全力以赴做好各项保障工作，并且圆满完成了上级领导和医疗专家来医院指导抢救伤员的接待工作。新岗位，新要求。我自觉用邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观武装头脑，紧紧围绕医院的工作中心开展工作，准确把握领导工作意图，积极部署、安排落实，组织实施、及时反馈。起草各种汇报和总结材料、布路会议、接待来访。深入基层调查研究，上传下达，沟通协调。主动想事、认真做事。敢抓敢管、尽职尽责。尤其在2019年及2019年两次等级医院复审、卫生部领导来医院调研以及新医院搬迁等一系列重大活动中，积极参与、勇挑重担、忘我工作。全面做好各项保障及接待工作，出色地完成了任务，发挥了应有的作用，实现了从业务骨干到职能科长的转型，成为领导的好助手和同事的好帮手，培养了我的组织管理能力和沟通协调能力。

如今，医院正处在一个快速发展的大好时期，医院的能力建设不断加强，技术水平和服务质量不断提高，新医院的服务功能和就诊环境不断优化，医院的综合实力得到了大幅度的提升。在这样一个重要的时期，就更需要有一支勇于开拓、积极向上的干部队伍，需要一个高效务实、团结进取的领导班子。竞聘行政副院长，我有2019年的临床工作经验，深知临床需要哪些服务，6年的行政管理经验，更知道应该如何为临床服务，我要发挥这一优势，带领行政后勤团队更好地为临床服务，为医院的发展贡献力量。这是一种责任、一份担当。如果我有幸得到大家的信任，竞聘成功，我将做到如下几点：



首先，要加强自身建设。努力加强政治修养、增强政治信念、坚定正确的立场。坚持求真务实、埋头实干。讲奉献、做表率。身体力行、以身作则，克己奉公、清正廉洁。坚持以人为本，顾全大局。堂堂正正做人，踏踏实实做事。

其次，要摆正自己的位路，当好领导的助手和参谋，尽职不越位。积极主动、创造性地完成领导交办的任务和自己分管的工作，让领导把更多的时间和精力用在争取医院发展的政策和外部环境上来。团结合作、积极配合，分工不分家、通气不封闭。从大局出发，有全局观念。大事讲原则、小事讲风格。虚心学习、取长补短、共同进步。让领导放心、让同志们满意。

行政后勤工作与医院的发展紧密相联、息息相关，只有抓住“行政后勤围绕临床转”这个重点，做好各项服务与保障工作。勤俭办院，开源节流。才能更好地促进医院的发展。

做好行政管理工作，必须真正明确“以人为本，以病人为中心”这一理念，处处围绕临床转。协调好、沟通好、服务好。做为行政副院长，我要坚持群众路线，深入基层，了解临床一线的需求，掌握第一手资料，明确工作方向，为临床当好勤务员、服务员。同时带好自己的团队，行使好自己的职责。严格执行各项规章制度。调动好、保护好下属的工作积极性。先从改善目前的卫生状况入手，院落、病房处处都能达到一个“净”字，让医院的花更鲜、草更绿、环境更优美。同时管理好行政各职能科室，突出一个“勤”字，勤于政务、改善作风，深入科室要勤、监督指导要勤，调动能动性、彰显正能量。后勤各班组主动服务，做到一个“快”字，处理故障维修快、下送下配回收快，各司其职、不等不靠。支持临床全方位、服务临床无时限，医患双方都满意。下科室征求一线临床人员意见，着眼一个“诚”字，真心诚意，虚心接受，在持续改进中提高和完善。厉行节约、降低消耗，做到一个“省”字，节省一滴水、一张纸、一度电，聚沙成塔，用于医院的发展和建设上来。弘扬医院文化，凝聚一个“情”

字，以情感人，凝聚人心，让最质朴的“桓医”情怀，转化为促进医院发展的原动力。

我将尽我所能，把行政后勤队伍打造成保障有力、充满生机的团队。在这个团队里，大家成为互帮互助的同志、推心置腹的朋友、情同手足的兄弟；工作上尽职、尽责、尽力，生活中关爱、信任、包容。在脚踏实地的奉献中，实现自我的人生价值。当我进入耄耋之年，回首往事的时候，不因虚度年华而悔恨，也不因碌碌无为而羞耻，我可以自豪地说，今生，我已经把我的青春年华和全部精力，都奉献给了我的毕生所爱——桓仁县人民医院！

我相信，在县委县政府和卫生局的正确领导下，在医院领导班子的带领下，全院职工团结一致，齐心协力，努力拼搏，奋发图强，医院的明天一定会更美好、更辉煌！

各位领导、各位评委、同志们，如果我竞聘没有成功，我也一定不灰心、不气馁，我仍然要一如既往地继续努力工作。再一次感谢各位领导、同志们的支持、信任和帮助，谢谢大家！

尊敬的各位领导、各位评委、同仁们：

大家好！

实行领导干部竞争上岗是转变部门职能、提高工作效率、加快医院发展的客观要求，也是对每个竞聘参与者多年来工作、学习的一次综合检验和考察。今天，我特别感谢院领导给了我这个展示自己的机会，我为能参加竞聘副院长的岗位而感到自豪。这些年，在院领导的辛勤培育下，在各位同仁的大力支持下，经过个人的不断努力，我的业务能力和技术水平提高很快，自己认为已经可以胜任副院长这个职位，并且期望这次竞选成功，以便为医疗卫生事业做出新的更大的贡献。

深入学习了“”规划提出来的建设社会主义新农村知识，了解新时期卫生院工作的侧重点。还注重拓宽知识面，积极参加上级部门组织的演讲比赛，并多次获奖。具有一定的写作能力，撰写的工作文章多次在省、市级刊物上发表。三是组织的教育，培养了我勇于进取的决心。在工作中，我做到了严格要求自己，时刻与院党委保持高度一致，处处发挥模范带头作用。在政治上追求进步，不怕困难，敢于奋斗，勇于进取。

总之，多年的基层工作养成了我勤奋好学、吃苦耐劳、乐于奉献的品质，成为我干一行、爱一行、钻一行的内在动力。这是我做好这一极富挑战性工作的最大优势。如果组织信任，领导赞许，同志们支持，我竞聘上了副院长这一岗位，我将竭尽全力不负众望，发挥业务专长，尽快进入角色，积极履行职责。我初步的想法是：

服从领导，当好助手；服务医患，当好桥梁。同时，要以共同的目标团结人，以有效的管理激励人，以自身的行动帮助人，在以人为本的合谐氛围中开创工作的新局面。

以上是我的竞聘演说，不当之处，敬请指教！

谢谢大家！

## 副院长医院演讲稿三分钟篇三

尊敬的各位领导：

大家好！

首先感谢卫计局党委给了我这次竞聘的机会，我叫xxx今年x岁，大专学历，医师职称，xx年到乡卫生院工作至今，现任西屏镇中心卫生院主治医师。我今天竞聘的职位是乡镇卫生院

副院长。

我此次竞选卫生院副院长，有以下四点优势。

（一）我在乡镇卫生院工作将近，有较为丰富的乡镇卫生院工作的实践经验，知道农村农民群众的生活条件和缺医少药情况，知道乡镇卫生院在农村的重要职责，任务和地位，明白在乡镇工作人员必备的素质和要求，了解乡镇卫生院的工作方法。

（二）我热爱医务工作，对做任何事充满激情，十多年的从医生活，使我对“医务工作者”“白衣天使”这个称号无比热爱。因为能够救死扶伤、解除患者之痛苦，抚平患者身心的创伤。

（三）在工作中能认真负责、吃苦耐劳、干别人不愿干的累活、脏活，严格要求自己，使自己随时保持清醒的头脑，更好的做好工作，当好表率。

（四）我有胜任副院长的管理经验和能力。十多年的工作使我有较强的组织协调能力和分析解决问题的能力，在管理上能够做到有的放矢。

总之，多年的基层工作养成了我干一行、爱一行、钻一行的内在动力。这是我做好这一极富挑战性工作的最大优势。如果组织信任，领导赞许，同志们支持，我竞聘上了副院长这一岗位，我将竭尽全力不负众望，发挥业务专长，尽快进入角色，积极履行职责。我初步的想法是：

第一是：加强学习。，加强团结。，向书本学习，向同事们学习，向实践学习，进一步提高理论水平、业务水平和管理水平。注意和周围的人、同事之间建立和谐的人际关系，努力营造同事间真心相处、说真话、做实事的积极氛围，调动各方面的积极性以形成合力。

三、紧抓医疗安全不放松，不断提高业务水平。保证人民群众的身心健康是我们每一个医务人员的神圣职责。做为一名副院长，要以身作则，认真做事，和蔼待人，视病人如亲人，避免医疗事故的发生，确保医疗质量，医疗安全。

四、做好卫生院的文化体系建设。实行挂牌服务、微笑服务。

综合整治，改善卫生院环境卫生。拥有一个干净整洁的工作环境是凝聚人心、提高效率，保证服务质量的先决条件。努力营造一个优美、舒适、整洁的就医环境。

五、努力做好公共卫生服务工作和农村“片医”负责制工作，积极开展公共卫生服务，使老百姓的健康得到更加充分的保障。抓好突发性公共卫生事件和预防保健等基础工作。落实突发公共卫生应急处理和预防保健工作是乡镇卫生院最基本的工作职能。

如果我竞聘成功，我将踏踏实实办事，兢兢业业工作，本本份份做人，严格要求自己。以上是我的竞职演说，不当之处，敬请指教。

谢谢大家！

## 副院长医院演讲稿三分钟篇四

尊敬的各位领导、各位评委、同仁们：

大家好！

履行带领干部竞争上岗是变化部分本能机能、进步工作效果、加快病院成长的客观要求，也是对每个竞聘参加者多年来工作、进修的一次综合查验和观察。本日，我特别感谢院带领给了我这个亮相本身的机遇，我为能参加竞聘副院长的岗亭而感触骄傲。这些年，在院带领的辛苦培养下，在各位同仁

的大力大举赞成下，经过议定个人的连续竭力，我的交易本领和技巧程度进步很快，本身觉得已经可以胜任副院长这个职位，并且盼望此次竞选告成，以便为医疗卫肇奇迹做出新的更大的贡献。

从个人本质和我院的实际环境来看，我觉得竞聘副院长这个职位，本身紧张具有的以下优势。

一是多年的实践，我已积聚了充裕的临床经验，这对付任职后更好的教导交易工作奠定了紧张根本。我于年毕业于xxx□如今职称是外科主任医师。从医来，我在基层卫生院获得了锻炼，积聚了充裕的临床经验。几年来，我地点的外科告成救治患者例，异国产生一例医患胶葛题目，建立了我院的精良形象。担当副院长这一职务有益于我特长的阐扬。

二是连续的进修，进步了本身的综合程度。常进修、勤看书，已经成了我的糊口生涯风俗。经过议定坚定连续的进修，接踵经过议定了助理执业医师和执业医师测验。年还在病院进修进修了一年，进步了本身的医疗程度。平常还紧跟期间步调，及时把握党的目标政策，特别是与农村医卫工作想关的内容；深切进修了“十一五”筹划发起来的构筑社会主义新农村知识，明白新期间卫生院工作的侧重点。还珍视拓宽知识面，自动参加上级部分构造的演讲比赛，并屡次获奖。具有必定的写作本领，撰写的工作文章屡次在省、市级刊物上公告。

三是构造的教诲，培养了我勇于进步的决议信念。在工作中，我做到了严厉要求本身，时候与院党委保存高度同等，到处阐扬榜样领先效用。在政治上追求进步，不怕坚苦，勇于搏斗，勇于进步。

总之，多年的基层工作养成了我勤奋好学、吃苦刻苦、乐于奉献的品格，成为我干一行、爱一行、钻一行的内涵动力。这是我做好这一极富挑衅性工作的最大优势。如果构造相信，

带领赞同，同志们赞成，我竞聘上了副院长这一岗亭，我将不遗余力不负众望，阐扬交易特长，尽快进入角色，自动践诺职责。我开端的设法是：

一是加强进修。向册本进修，向同事们进修，向实践进修，进一步进步表面程度、交易水温和办理程度。二是加强联合。注意和四周的人、同事之间建立和谐的人际干系，竭力营建同事间诚意相处、说实话、做实事的自动氛围，变动各方面的自动性以构成合力。三是当好顾问。作为一名副职，在当真做好所当真的交易工作的同时，还要当好病院主管带领的顾问帮手，自动为病院构筑和成长献计献策。

如果我竞聘告成，我将脚结壮地办事，谨小慎微工作，本本份份做人，以三个服从严厉要求本身。一是本性服从党性，二是热忱服从原则，三是主观服从客观。竭力做到自动不越位，办事不偏位，和谐不空地，详细说便是要摆正位置，当好公仆；襟怀怀抱全局，当好顾问；服从带领，当好帮手；办事医患，当好桥梁。同时，要以互助的目标联合人，以有效的办理鼓励人，以本身的举动救助别人，在以工钱本的和谐氛围中首创工作的新场面。

以上是我的竞职演说，不当的地方，敬请指教！

感谢大家！

## 副院长医院演讲稿三分钟篇五

尊敬的各位领导、各位评委、同仁们：

大家好！

履行带领干部竞争上岗是变化部分本能机能、进步工作效果、加快病院成长的客观要求，也是对每个竞聘参加者多年来工作、进修的一次综合查验和观察。本日，我特别感谢院带领

给了我这个亮相本身的机遇，我为能参加竞聘副院长的岗亭而感触骄傲。这些年，在院带领的辛苦培养下，在各位同仁的大力大举赞成下，经过议定个人的连续竭力，我的交易本领和技巧程度进步很快，本身觉得已经可以胜任副院长这个职位，并且盼望此次竞选告成，以便为医疗卫肇奇迹做出新的更大的贡献。

从个人本质和我院的实际环境来看，我觉得竞聘副院长这个职位，本身紧张具有的以下优势。

一是多年的实践，我已积聚了充裕的临床经验，这对付任职后更好的教导交易工作奠定了紧张根本。我于年毕业于xxx□如今职称是外科主任医师。从医17年来，我在基层卫生院获得了锻炼，积聚了充裕的临床经验。几年来，我地点的外科告成救治患者例，异国产生一例医患胶葛题目，建立了我院的精良形象。担当副院长这一职务有益于我特长的阐扬。

二是连续的进修，进步了本身的综合程度。常进修、勤看书，已经成了我的糊口生涯风俗。经过议定坚定连续的进修，接踵经过议定了助理执业医师和执业医师测验。年还在病院进修进修了一年，进步了本身的医疗程度。平常还紧跟期间步调，及时把握党的目标政策，特别是与农村医卫工作想关的内容；深切进修了“十一五”筹划发起来的构筑社会主义新农村知识，明白新时期卫生院工作的侧重点。还珍视拓宽知识面，自动参加上级部分构造的演讲比赛，并屡次获奖。具有必定的写作本领，撰写的工作文章屡次在省、市级刊物上公告。

三是构造的教诲，培养了我勇于进步的决议信念。在工作中，我做到了严厉要求本身，时候与院党委保存高度同等，到处阐扬榜样领先效用。在政治上追求进步，不怕坚苦，勇于搏斗，勇于进步。

总之，多年的基层工作养成了我勤奋好学、吃苦刻苦、乐于



奉献的品格，成为我干一行、爱一行、钻一行的内涵动力。这是我做好这一极富挑战性工作的最大优势。如果构造相信，带领赞同，同志们赞成，我竞聘上了副院长这一岗亭，我将不遗余力不负众望，阐扬交易特长，尽快进入角色，自动践诺职责。我开端的设法是：

一是加强进修。向册本进修，向同事们进修，向实践进修，进一步进步表面程度、交易水温和办理程度。二是加强联合。注意和四周的人、同事之间建立和谐的人际干系，竭力营建同事间诚意相处、说实话、做实事的自动氛围，变动各方面的自动性以构成合力。三是当好顾问。作为一名副职，在当真做好所当真的交易工作的同时，还要当好病院主管带领的顾问帮手，自动为病院构筑和成长献计献策。

如果我竞聘告成，我将脚结壮地办事，谨小慎微工作，本本份份做人，以三个服从严厉要求本身。一是本性服从党性，二是热忱服从原则，三是主观服从客观。竭力做到自动不越位，办事不偏位，和谐不空地，详细说便是要摆正位置，当好公仆；襟怀怀抱全局，当好顾问；服从带领，当好帮手；办事医患，当好桥梁。同时，要以互助的目标联合人，以有效的办理鼓励人，以本身的举动救助人，在以工钱本的和谐氛围中首创工作的新场面。

以上是我的竞职演说，不当的地方，敬请指教！

感谢大家！