2023年监理例会项目经理发言内容(通用5篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

监理例会项目经理发言内容篇一

地点□x工地项目部办公室

会议主题：检查上周例会问题落实情况及下周工作安排

会议主持：王x

会议内容：

施工单位：

一标段：结合上周计划各楼号都未完成。主要原因是1#、2#、8#楼的塔吊未升至施工面层以上一定高度;莲山课件9#楼的施工人员上班不及时。需要强调的是在监理方验筋时现场没有水电工值班;预制板安装时水电工不在场导致预制板将线管压破，水电工的工作没有做到位。

二标段：上周计划滞后三天。主要在于自然因素的影响。16#、18#楼除去自然因素考虑能够赶上计划，17#楼一方面是进度慢，另一方面是木工人员没有确定。总体上说施工人员缺乏，技术管理有待提高。

三标段：23#、24#、25#楼因天气原因停滞三天。如果天气正常赶工计划能够完成。

监理单位：

一、安全方面

1：在任何情况下，项目部必须把安全工作放在第一位，安全科长加大检查力度，发现有安全隐患现象应立即制止，必要时采取罚款措施。

2：质检站安全整改通知回复单没有附带照片，监理方将不予签字认可。

3：施工现场消防安全工作不到位，现场只有北区水罐旁设有一消防设施并且设施简单不符合消防要求。

4：外架没有升至工作面一定高度，部分楼号仍旧未搭设安全通道。

5：施工现场用电不按照规范进行，线路布置凌乱，存在安全隐患。

6：下午三点监理方和项目部有关人员将对所有楼号进行安全大检查，主要针对外架搭设、施工电梯、现场用电、安全通道等方面进行严格检查。

二、质量方面

1：1#、16#楼下周在进行一层加气块砌筑之前，必须先做锚拉筋的拉拔实验，实验合格后方可进行砌筑。

2：施工单位与实验室结合在粉刷之前确定实验室对混凝土的回弹位置。

3：16#楼的楼梯休息平台在浇筑混凝土时技术人员及施工人员不负责任模板支撑破坏，至使大量混凝土落入下层休息平台处。

4：16#楼四层顶、17#楼三层顶预制板缝未加筋，其中有些板缝中的混凝土已经达到终凝状态还未进行加筋，项目部应立即组织人员进行整改。

5：16#楼四层西、中两单元和17#楼三层东单元未进行报验就私自进行混凝土浇筑，此种现象严重违反施工程序，监理部将按照有关规定对你单位进行处罚。

6：冬季即将来临，施工过程中要注意保温防护，特别是内粉所需的水泥砂浆要用温水搅拌。粉刷后也要注意墙面的保温避免墙面发生裂缝等问题。

7：技术员要严格按照抹灰配合比进行，当日抹灰必须当日用完，不得隔日再使用。

三、进度方面

1：周计划重复落空，能在12月31日内封顶的只有18#楼有希望。对此项目部应采取有效措施，合理安排施工进度。

2：北区六栋楼没有一栋能够按照施工计划完成的`，严重影响整体施工进度。

3：冬季施工项目部要注意安抚施工人员，及时了解工人所需，解决工人遇到的困难。使工人全心投入施工中，不影响施工进度。

监理例会项目经理发言内容篇二

自远古以来，我们的祖先就开始进行灾害治理，三皇五帝中的大禹就是杰出的治水专家。大禹有着高超的技能，还有高尚的道德品质，三过家门不入的故事人人皆知，非常值得我们学习。但是，也有因为治理灾害不利被砍头的事例，各朝

各代都有案例，大禹的父亲鲧就被舜王砍头。因为它关系着人民的生死安危!

如果我们认真的完成这项工程，我们将会为河两岸的人民积下我们的阴德。否则，我们将是河两岸人民历史的罪人。作为这项工程的监理者，我们将认真履行《监理合同》，严格执行《施工合同》中的监理任务，让业主放心。

我们的安全文明生产监理目标是：杜绝监理责任安全事故，严格执行《建设工程安全文明生产管理条例》、《关于落实建设工程安全生产监理责任的指导意见》等相关要求的安全文明生产法律法规。督促工程承包单位，杜绝重大安全事故，确保无管线事故，无火灾事故，无触电事故，做到施工人员零伤亡，并创建文明工地。

一个工程产品质量，是最核心的灵魂。我们监理的任务简单的说：就是为建设发包人从施工建造人手中接过一个合格的工程产品。我们就是一道“防火墙”，合格的过，不合格的坚决挡住。

如果，我们的施工建造方是遵守国家法律法规规范并信守合同，那监理的工作就十分好做。我相信：我们的施工建造方应该能做到负责任，讲信用!

我们监理的任务是督促施工建造人按照施工合同的约定时间如期交工。定期现场查看工程进度情况，如果发现施工建造方在人力物力组织等方面出现问题及时与施工建造方交并向建设方报告。另一方面，我们经常地敦促施工建造方，组织好人力物力，科学管理工程，在保证工程质量的前提下，保证单位时间完成计划工程的数量。否则在无建设方过错下发生工期延误，造成工期索赔问题，以免建设方造成工期损失，以免施工建造方造成经济损失。

我们监理的任务是合理的控制变更和索赔。力争结算不超过

预算。设计变更监理是不好控制，但是工程变更是可以控制的，我们希望施工建造人要科学实际的编制好施工组织设计和施工方案，做工程要心中有数，胸有成竹。否则会带来许多麻烦。因为在我们基建行业有一个规则，就是：一个具有一般能力工程师都能想到的施工技术方案设计被遗漏或者是部分遗漏，那么所造成的经济损失自负。如果出现特别情况只要工程发包人同意，我们监理还是要尊重工程发包人的意见。

信息管理其中最重要的一项功能就是给工程的施工建造过程留下书面依据，以备有事情时能清晰的反应出来相应的人和事。我们首先保证工程监理资料的清晰与完整。同时，我们还要督促施工建造方要有真实完整及时的工程施工资料。

工程的资料有着一定时态性。比如：某分项工程报验单，在工程开始前，它是重要的工程交底内容之一;在施工中，它又是一把标尺;验收交工后，它又是工程合格的证据。所以施工单位负责人一定要注意。

六、施工合同管理

当发生监理规范规定的6.1.2条的五种特殊情况时，我们监理在做了充分的评估后，我们才能下发《工程暂停令》，问题解决立即同意复工。其他，如工程变更、费用索赔等等情况，我们一定按照监理规范的程序和业主、承包人协商后，解决相应的问题。

6.1.2条 在发生下列情况之一时，总监理工程师可签发工程暂停令：

1 、建设单位要求暂停施工、且工程需要暂停施工;

2 、为了保证工程质量而需要进行停工处理;

3 、施工出现安全隐患，总监理工程师认为有必要停工以消除隐患;

4 、发生了必须暂停施工的紧急事件;

5 、承包单位未经许可擅自施工，或拒绝项目监理机构管理。

监理两字，我们在客观世界做的是“监”;在心里世界做的是“理”。“理”就是理解调理的意思，具体的工作就是协调。只要出现两个以上人在一起做事，就有可能出现思想上的不一致，就会有不同的分歧，这并不奇怪。这就需要协调一致，才能达到一个共同的目标。

在业主和承包商的协调上，在维护业主的权益下，也要考虑承包商合理的诉求，公平公正的处理发生的矛盾和事情。

监理虽然与施工是监理和被监理的关系，但是在不违背国家法律法规和施工合同的前提下，我们还是要相互学习，共同促进。建造与监理是两很近的行业，并且还有许多的交集。我希望我们在这个工地上能成为相互促进正能量的好朋友!

监理例会项目经理发言内容篇三

同志们：

刚才孙x总监代表依据合同文件明确了监理程序和施工监理过程中的主要程序以及各方的联系渠道等方面做了说明□x就开工条件和阶段性目标做了说明，志明同志宣布了总监代表和驻地监理，同时明确了沿海建管处内部职责分工，以上同志讲的意见，大家要认真学习领会，抓好贯彻落实。关于施工单位提出的有关问题，建管处有关科室、各级监理要马上研究，提出解决意见。今天，召开监理例会，明确了各方职责，工作程序，进一步理顺了各方关系，同时，也是一场开工前

的动员会议，就是要在分析当前工程建设地域特点及发展形势基础上，安排部署好近期的各项工作；紧紧围绕提高质量、抢抓工期和今冬明春的阶段性目标，统一思想，广泛发动，凝聚合力，团结拼搏，创新工作，打好开局。下面我代表沿海建管处讲几点意见。

沿海高速公路是x省建设沿海经济强省发展战略，实现“东出西连、南北通衢”的重要交通基础设施，是盛市各级政府高度关注的国家重点建设工程。项目前期，郭庚茂省长、付志方常务副省长、张和副省长亲自批准项目立项，沧州市政府举全市之力，创下了沿海高速公路x段当年工可立项、当年开工的历史高速度。对于项目的建设，市委、市政府列入了重要议事日程，提出了将沿海高速建设成渤海新区一流的形象工程。各级政府的高度重视，对于我们广大建设者来说，是挑战和机遇，更是风险和责任。我们应该清醒地认识到肩负的历史使命，追求高起点、高标准，通过精细化管理，以优质的工程质量，共建安全、环保、创新、高效、阳光的“精品”工程，展示企业形象，共筑项目丰碑。

（一）质量管理目标方针

质量管理总体目标：国内一流，全省领先，科技创新，创鲁班奖。

管理工作方针是：精心组织，规范管理，科技创新，质量至上，加快建设，节资增效，上下动员，共筑丰碑。

“全面创优”的质量管理目标是：单位工程优良率100%，工程质量评定95分以上，争创优质工程。

（二）工期目标

总工期目标控制：确保三年内：主体工程——路基、桥涵、路面工程完工；力争机电交通安全设施、服务区等配套工程

同步完成，实现提前通车。

关键阶段目标控制□xx年11月确保50%以上的路基上预压土□xx年11月完成路基收尾。涵洞、通道工程围绕路基土方工程进度□xx年底完成。桥梁构造物与路基同步或交叉进行施工，中小桥xx年6月份完成；大桥、特大桥xx年8月份完成主体工程□xx年10月前完成桥面铺装及防撞护栏工程。路面工程开工时间锁定在xx年7月以前，确保xx年8月土建工程完工。

今冬明春工作目标：月底各参建单位完成驻地及试验室建设，并确保年内工程全线开工；年内完成投资3亿元。春节前完成征地拆迁、试验室临时资质认证、主要原材料料源考察、钻孔灌注桩的砼配比试验工作；明年3月份完成围堰排水、施工便道、水网改造工程、预制场及拌合站的建设工作，并应具备桥涵结构物开工条件。

目标的实现，需要严格的管理程序，严肃的合同约定、刚性的管理手段，创新的管理理念来保证。在此告诫大家：沿海高速不是试验田，我们也决不允许“一流队伍投标，二流队伍进场，三流队伍施工”的现象发生。今年□x省全面建立了合同履约、检查评比、黑名单等信誉档案制度。建管处也已经制定了质量控制、计划管理、合同管理等系列制度和办法，同时明确了对进度滞后强行分包、安全生产、文明施工和质量管理等强化过程控制的检查奖惩措施，其目的就是要出重拳，硬手段，切实保证工程质量，保工期，保形象。各单位都是具有相应实力的甲级监理或一级施工企业，有着良好的业绩和管理信誉，沿海高速是你们展现自我价值、展现企业形象的平台。干出成绩是丰碑，干不好则是耻辱柱。

（三）以精心组织为保证，章法得力促进度

工程进度的保证和实现，得力于施工组织设计的实用和精确，得力于工期的合理安排和资源的有效投入。组织严密、谋划

超前、保障得力、纪律严明是确保工期进度的关键。这个题目说白了就是管理工程要有严格的时间观念，要章法得力纪律严明，把工程进度管理抓上去。今冬明春的阶段性目标是各施工单位能否完成总目标的基础，一方面，抓住施工的黄金季节，不等不靠不内耗，积极主动多方协调，争分夺秒抢进度；另一方面，章法有度抓管理，计划周密谋划到位，制定预案排好工期，做到科学调度合理安排。

（四）协调一致主动配合，优化施工环境

项目建设中，各参建单位要严厉律己、文明施工，同时妥善处理与地方的协调关系，涉及到与地方有关的问题要紧紧依靠当地政府和修路指挥部，各合同段都配备了地方协调人员，要经常与修路指挥部、县乡政府沟通，摆正位置、未雨绸缪、主动协调。

各施工单位积极与修路指挥部联系寻找土源，有了合适土源要与修路指挥部、卖土方签订有关协议，取土完成后及时将土底费拨付给修路指挥部，由修路指挥部将费用拨付给卖土方。按照12月18日召开的拆迁征地动员会议的确定的土底费价格拨付：3公里以内的5。5元以内，3至5公里的5元以内，5至10公里的4。5元以内，10公里以上的3元以内。

（五）抓好安全生产，做到文明施工

“安全、人文、环保”是沿海高速公路的管理理念。各土建、房建施工单位要严格按照《安全生产法》的各项规定组织施工，认真学习并贯彻落实建管处制定印发的《安全生产管理办法》、《文明施工管理办法》等具体规定，增强安全意识，加大岗前培训力度，加强现场管理，规范作业程序，确保安全生产无事故，文明施工优环境。

在工程建设过程中，要以标准化、规范化施工为统领，各分项工程、复杂关键工序的施工作业指导书标准化，工艺流程、

设备组合标准化，驻地、料尝预制厂标准化。要全面推行首件工程联合验收制，以样板工程提升质量水平，确保“内实外美”。

加强交通系统廉政和反腐一败工作，是当前交通工作的一项重要任务。要贯彻落实我省高速公路建设“十公开”阳光工程要求。实行全过程跟踪审计和纪检监察进驻制度。规范计量支付、变更设计、资金拨付程序。各级监理和建管处管理人员，要切实履行廉洁自律和“八不准”要求，坚决防止故意刁难，吃拿卡要现象发生，要在严格程序的同时，提高服务和协调意识，坚决杜绝“不给好处不签字，给了好处乱签字”。各项目经理部要规范材料采购、劳务分包方面的经济活动，确保路畅人廉。在项目建设过程中，我们要继续坚持“修三年路，树百年人”的廉政目标，发扬开展“阳光工程”活动以来取得的成绩，使“以人为本、加快发展，求真务实、真抓实干，廉洁高效、风清气正，团结友爱、奋力争先”成为新的高速公路建设新风。

同志们，沿海高速公路建设大干序幕即将拉开，我们要振奋精神、不辱使命，凝聚合力、昂扬斗志，抢抓机遇、迎接挑战，全面完成高速公路建设的各项工作任务，为建设和实现交通强市的战略目标做出新的贡献。

监理例会项目经理发言内容篇四

自远古以来，我们的祖先就开始进行灾害治理，三皇五帝中的大禹就是杰出的治水专家。大禹有着高超的技能，还有高尚的道德品质，三过家门不入的故事人人皆知，非常值得我们学习。但是，也有因为治理灾害不利被砍头的事例，各朝各代都有案例，大禹的父亲鲧就被舜王砍头。因为它关系着人民的生死安危！

如果我们认真的完成这项工程，我们将会为xx河两岸的人民

积下我们的阴德。否则，我们将是xx河两岸人民历史的罪人。

作为这项工程的监理者，我们将认真履行《监理合同》，严格执行《施工合同》中的监理任务，让业主放心。

我们的安全文明生产监理目标是：杜绝监理责任安全事故，严格执行《建设工程安全文明生产管理条例》、《关于落实建设工程安全生产监理责任的指导意见》等相关要求的安全文明生产法律法规。督促工程承包单位，杜绝重大安全事故，确保无管线事故，无火灾事故，无触电事故，做到施工人员零伤亡，并创建文明工地。

一个工程产品质量，是最核心的灵魂。我们监理的任务简单的说：就是为建设发包人从施工建造人手中接过一个合格的工程产品。我们就是一道“防火墙”，合格的过，不合格的坚决挡住。

如果，我们的施工建造方是遵守国家法律法规规范并信守合同，那监理的工作就十分好做。我相信：我们的施工建造方应该能做到负责任，讲信用！

我们监理的任务是督促施工建造人按照施工合同的约定时间如期交工。定期现场查看工程进度情况，如果发现施工建造方在人力物力组织等方面出现问题及时与施工建造方交并向建设方报告。另一方面，我们经常地敦促施工建造方，组织好人力物力，科学管理工程，在保证工程质量的前提下，保证单位时间完成计划工程的数量。否则在无建设方过错下发生工期延误，造成工期索赔问题，以免建设方造成工期损失，以免施工建造方造成经济损失。

我们监理的任务是合理的控制变更和索赔。力争结算不超过预算。设计变更监理是不好控制，但是工程变更是可以控制的，我们希望施工建造人要科学实际的编制好施工组织设计和施工方案，做工程要心中有数，胸有成竹。否则会带来许

多麻烦。因为在我们基建行业有一个规则，就是：一个具有一般能力工程师都能想到的施工技术方案设计被遗漏或者是部分遗漏，那么所造成的经济损失自负。如果出现特别情况只要工程发包人同意，我们监理还是要尊重工程发包人的意见。

信息管理其中最重要的一项功能就是给工程的施工建造过程留下书面依据，以备有事情时能清晰的反应出来相应的人和事。我们首先保证工程监理资料的清晰与完整。同时，我们还要督促施工建造方要有真实完整及时的工程施工资料。

工程的资料有着一定时态性。比如：某分项工程报验单，在工程开始前，它是重要的工程交底内容之一；在施工中，它又是一把标尺；验收交工后，它又是工程合格的证据。所以施工单位负责人一定要注意。

当发生监理规范规定的6.1.2条的五种特殊情况时，我们监理在做了充分的评估后，我们才能下发《工程暂停令》，问题解决立即同意复工。其他，如工程变更、费用索赔等等情况，我们一定按照监理规范的程序和业主、承包人协商后，解决相应的问题。

6.1.2条在发生下列情况之一时，总监理工程师可签发工程暂停令：

1、建设单位要求暂停施工、且工程需要暂停施工；

2、为了保证工程质量而需要进行停工处理；

3、施工出现安全隐患，总监理工程师认为有必要停工以消除隐患；

4、发生了必须暂停施工的紧急事件；

5、承包单位未经许可擅自施工，或拒绝项目监理机构管理。

监理两字，我们在客观世界做的是“监”；在心里世界做的是“理”。“理”就是理解调理的意思，具体的工作就是协调。只要出现两个以上人在一起做事，就有可能出现思想上的不一致，就会有不同的分歧，这并不奇怪。这就需要协调一致，才能达到一个共同的目标。

在业主和承包商的协调上，在维护业主的权益下，也要考虑承包商合理的诉求，公平公正的处理发生的矛盾和事情。

监理虽然与施工是监理和被监理的关系，但是在不违背国家法律法规和施工合同的`前提下，我们还是要相互学习，共同促进。建造与监理是两很近的行业，并且还有许多的交集。我希望我们在这个工地上能成为相互促进正能量的好朋友！

监理例会项目经理发言内容篇五

刚才孙总监代表依据合同文件明确了监理程序和施工监理过程中的主要程序以及各方的联系渠道等方面做了说明，某某同志就开工条件和阶段性目标做了说明，志明同志宣布了总监代表和驻地监理，同时明确了沿海建管处内部职责分工，以上同志讲的意见，大家要认真学习领会，抓好贯彻落实。关于施工单位提出的有关问题，建管处有关科室、各级监理要马上研究，提出解决意见。今天，召开监理例会，明确了各方职责，工作程序，进一步理顺了各方关系，同时，也是一场开工前的动员会议，就是要在分析当前工程建设地域特点及发展形势基础上，安排部署好近期的各项工作；紧紧围绕提高质量、抢抓工期和今冬明春的阶段性目标，统一思想，广泛发动，凝聚合力，团结拼搏，创新工作，打好开局。下面我代表沿海建管处讲几点意见。

沿海高速公路是x省建设沿海经济强省发展战略，实现“东出西连、南北通衢”的重要交通基础设施，是盛市各级政府高

度关注的国家重点建设工程。项目前期，郭庚茂省长、付志方常务副省长、张和副省长亲自批准项目立项，沧州市政府举全市之力，创下了沿海高速公路x段当年工可立项、当年开工的历史高速度。对于项目的建设，市委、市政府列入了重要议事日程，提出了将沿海高速建设成渤海新区一流的形象工程。各级政府的高度重视，对于我们广大建设者来说，是挑战和机遇，更是风险和责任。我们应该清醒地认识到肩负的历史使命，追求高起点、高标准，通过精细化管理，以优质的工程质量，共建安全、环保、创新、高效、阳光的“精品”工程，展示企业形象，共筑项目丰碑。

（一）质量管理目标方针

质量管理总体目标：国内一流，全省领先，科技创新，创鲁班奖。

管理工作方针是：精心组织，规范管理，科技创新，质量至上，加快建设，节资增效，上下动员，共筑丰碑。

“全面创优”的质量管理目标是：单位工程优良率100%，工程质量评定95分以上，争创优质工程。

（二）工期目标

总工期目标控制：确保三年内：主体工程——路基、桥涵、路面工程完工；力争机电交通安全设施、服务区等配套工程同步完成，实现提前通车。

关键阶段目标控制：2015年11月确保50%以上的路基上预压土，2015年11月完成路基收尾。涵洞、通道工程围绕路基土方工程进度，2015年底完成。桥梁构造物与路基同步或交叉进行施工，中小桥2015年6月份完成；大桥、特大桥2015年8月份完成主体工程，2015年10月前完成桥面铺装及防撞护栏工程。路面工程开工时间锁定在2015年7月以前，确保2015年8月土

建工程完工。

今冬明春工作目标：月底各参建单位完成驻地及试验室建设，并确保年内工程全线开工；年内完成投资3亿元。春节前完成征地拆迁、试验室临时资质认证、主要原材料料源考察、钻孔灌注桩的砼配比试验工作；明年3月份完成围堰排水、施工便道、水网改造工程、预制场及拌合站的建设工作，并应具备桥涵结构物开工条件。

目标的实现，需要严格的管理程序，严肃的合同约定、刚性的管理手段，创新的管理理念来保证。在此告诫大家：沿海高速不是试验田，我们也决不允许“一流队伍投标，二流队伍进场，三流队伍施工”的现象发生。今年□x省全面建立了合同履约、检查评比、黑名单等信誉档案制度。建管处也已经制定了质量控制、计划管理、合同管理等系列制度和办法，同时明确了对进度滞后强行分包、安全生产、文明施工和质量管理等强化过程控制的检查奖惩措施，其目的就是要出重拳，硬手段，切实保证工程质量，保工期，保形象。各单位都是具有相应实力的甲级监理或一级施工企业，有着良好的业绩和管理信誉，沿海高速是你们展现自我价值、展现企业形象的平台。干出成绩是丰碑，干不好则是耻辱柱。

自合同预谈判后各监理单位、施工单位积极行动起来，加紧驻地建设、工地实验室建设，积极协调人员、机械进场，为即将开始的冬季大干做好了准备，同时有的项目经理部积极寻找土源，积极与当地修路指挥部、所在地乡镇联系，尽管各参建单位进展不一，但大多数队伍有着高昂的信心，积极开展工作，形成了一个良好态势。

12月18日拆迁动员会议的召开意味着拆迁、工程建设拉开序幕，明天就要开始放线、征地拆迁核查、施工围堰工作，要求各项目经理部马上行动起来，人员、机械不能满足现场需要的马上组织调配，确保拆迁和工程的顺利开展。

为确保阶段目标，建管处将实行全天候无节假日工作制，全员盯现场，抓开工。拆迁工作在月底前要初战告捷，本周内施工单位要全面开工，跟进放线，开展围堰和施工便道施工，土源问题必须在近日逐步解决到位。施工组织计划要在月底前完成上报。建管处、总监办要马上开展人员、设备等履约检查工作，关注个别苗头，抓住关键环节，及时采取措施，确保工程进度。全面推行工程进度、现场管理日报制，周调度、月联查会议制度，推行问题督办和消号制度。细化今冬明春工程安排计划，制定详尽的施工作业流程、人员设备等资源配置等实施方案，同时，要搞好岗前培训和现场交底。今冬明春阶段性目标是工程能否实现全面顺利开工的关键，对于阶段性目标严重滞后的，特别是关键的围堰、水网改造工程，要采取强行分包措施，保证工程整体推进。对于限期履约整改不到位的，要采取严厉合同措施，确保工程开门红。