

最新财务管理实训心得报告总结 财务管理实训报告心得体会(通用5篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。那么什么样的报告才是有效的呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

财务管理实训心得报告总结篇一

企业名称：郑州市第一建筑工程集团有限公司焦作广电花园三标段项目部，于焦作市高新区韩愈路银湖别墅对面。郑州市第一建筑工程集团有限公司始创于1951年4月，前身为“郑州市第一建筑工程公司”。现为房屋建筑施工和建筑设计一体的国家房屋建筑施工总承包特级资质企业。具有年营业总额60亿以上的施工能力。公司下设郑州一建置业有限公司（房地产开发）、郑州一建雅洁物业管理有限公司、郑州一建劳务有限公司、郑州一建商品混凝土有限公司、郑州一建地基基础公司、郑州一建模板脚手架公司、郑州一建装饰公司、郑州一建水电安装公司、郑州一建机械设备租赁公司、海南分公司和四川绵阳分公司等若干子、分公司，几十个直属项目部。股东大会由董事会、监事会、经营管理层组成，同财务会计部一样隶属经营管理层的还有审计监察部、人力资源部、企业管理部、安全生产管理部及技术中心等一些相关部门。

我从12月24日开始在该公司进行为期4周的实习。

（二）企业财务和会计工作概况

作为一名会计人员，我们从事管理的是一个企业的核心，严禁遵守会计原则及职业准则是我们必须做到的。我所实习的企业财务部门也对员工有相应的规定制度。下面是其具体内

容。《公司会计制度》：

一、为了贯彻执行《企业会计准则》，规范施工企业的会计核算，特制定本制度。

二、本制度适用于设在中华人民共和国境内的所有施工企业。

三、企业应按本制度的规定，设置和使用会计科目。在不影响会计核算要求和会计报表指标汇总，以及对外提供统一的会计报表格式的前提下，可以根据实际情况自行增设、减少或合并某些会计科目。本制度统一规定会计科目的编号，以便于编制会计凭证，登记帐簿，查阅帐目，实行会计电算化。各企业不要随意改变或打乱重编。在某些会计科目之间留有空号，供增设会计科目之用。企业在填制会计凭证、登记帐簿时，应填列会计科目的名称，或者同时填列会计科目的名称和编号，不应只填科目编号，不填科目名称。

四、企业向外报送的会计报表的具体格式和编制说明，由本制度规定；企业内部管理需要的报表由企业自行规定。企业会计报表应按月或按年报送当地财税机关、开户银行、主管部门。国有企业的年度会计报表应同时报送同级国有资产管理部。月份会计报表应于月份终了后15天内报出；年度会计报表应于年度终了后45天内报出。国家另有规定的，从其规定。会计报表的填列以人民币“元”为金额单位，“元”以下填至“分”。向外报出的会计报表应依次编定页数，加具封面，装订成册，加盖公章。封面上应注明：企业名称、地址、开业年份，报表所属年度、月份、送出日期等，并由企业领导、总会计师（或代行总会计师职权的人员）和会计主管人员签名或盖章。企业对外投资如占被投资企业资本半数以上，或者实质上拥有被投资企业控制权的，应当编制合并会计报表。特殊行业的企业不宜合并的，可不予合并，但应当将其会计报表一并报送。

五、本制度由中华人民共和国财政部负责解释，需要变更时，

由财政部修订。

六、本制度自__年7月1日起执行。

公司的财务部并没有太多人，设有一个财务总监，一个出纳，两个会计，我很幸运，跟了一个从业多年的资深会计师，在他身上学到了很多的东西，有一些确实是在学校里学不到的，那是一种对事业的专注和勤奋的精神。单位主要采用用友财务软件进行记账。此次实习，我主要岗位是助理财务人员，职责是协助财务人员进行账实核对、账证核对、账账核对等账务方面处理，以及电脑登帐和一些办公室文员工作。

这些天恰逢公司年底结账，很幸运又重温了会计的一般流程。

- 1、根据经济业务填制原始凭证和记账凭证
- 2、根据会计凭证登记日记账
- 3、根据记账凭证及所附的原始凭证登记明细账
- 4、根据记账凭证及明细账计算产品成本
- 5、根据记账凭证编科目汇总表
- 6、根据科目汇总表登记总账
- 7、对账（试算是平衡表）
- 8、根据给出的相关内容编制本月的负债表和利润表

这些是大的方面，在处理日常经纪业务方面，我主要摸索着边学习边应用用友财务软件，针对实际发生经济业务性质进行会计处理，编辑会计凭证，进行审核记账等。公司日常的经济业务一般有采购、支付职工薪酬、支付工程进度款项、支付贷款等，在进行采购业务处理时，需进行编制采购入库

单，并核对采购数量、金额及税额。在制单处理方面要特别细心，以免发生项目核算的窜户。还有一些业务是通过单位网上银行进行付款，在收到银行回单后，利用软件进行应付账款核算。日常会计业务是会计工作的基础，对于每一笔经济业务，每一个步骤、程序，都必须以会计制度为原则，尊重原始凭证，考究其真实性和准确性，才能更好地发挥财务软件的强大功能，提高工作效率。

月底是公司出具财务报表的时候，主管会计主要负责公司主要财务报表的出具。在实习期间，我主要学习了资产负债表、现金流量表、损益表、利润表、所有者权益变动表以及各种附表，并对财务报表进行分析，计算出本期应纳税所得额。通过编制财务报表还能对公司的资产负债率以及销售利率等财务指标进行分析。财务报表需一式三份，上交给国税地税各一份，本公司自己留底一份。

出纳方面主要管理日常现金收付业务，编制现金及银行存款日记账等，开具收款收据以及票务的办理。通过出纳岗位的实习，我还了解到真实的现金支票，转账支票的开具以及银行承兑汇票的办理。在增值税专用发票的开具中，必须核对单位的每一项税务信息，包括税号、名称、电话、地址等，在开具过程中，必须真实准确，如发生错误的增值税发票，需向税务局提出申请，开具红字发票等。

（三）财务管理有关工作

一、财务报表分析

1、财务比率分析

营运能力分析：通过报表计算总资产周转率、应收帐款周转率和周转天数存货周转率和周转天数得出□a□总资产的周转速度越快，反映销售能力越强。该公司的资产周转速度处于行业的平均水平，应该进一步采取措施，提高销售收入或处置

资产，加速资产的周转，增加利润**[b]**周转率越高，周转天数越短，说明应收帐款收回的越快。如果比较慢，说明企业的资金过多的呆滞在应收帐款上，影响资金的获利能力。该公司的周转率比较低，应该加强应收帐款的管理工作，加快周转**[c]**存货的周转率和周转天数反映存货转化为现金或应收帐款的能力。周转越快，存货的占用水平越低，变现能力越强，该公司的存货周转率比较低，应该加强存货的管理，在保证生产连续性的前提下，尽可能减少存货占用经营资金，提高资金使用效率。

盈利能力分析：通过报表计算销售净利率、投资报酬率、每股收益得出结论**[a]**销售净利率反映了企业每单位的销售收入所产生的净利润，这个指标和净利润成正比，和销售收入成反比。销售收入如果增长了，利润率没有增长，说明费用过高，可能管理上存在问题。该公司__年、__年和2011年的比率分别为4.1979%、2.2955%和3.4853%，说明公司近三年一直保持着盈利**[b]**投资报酬率表明资产利用的综合效果，比率越高，说明企业在增加收入节约资金方面效果越好。该公司三年的比率均超过了行业的平均水平，对于建筑行业竞争如此激烈的环境来说还是非常不错的**[c]**每股收益比率反映了每股创造的税后利润，比率越高，表明所创造的利润越多。公司__年、__年和2011年的比率分别为0.29%、0.15%和0.25%，说明__年每股收益下降，11年又继续上升。

长期偿债能力分析：通过报表计算资产负债率、产权比率、利息保障倍数得出**[a]**资产负债比率反映了企业偿还债务的综合能力，该比率越高，企业偿还债务的能力越差，反之，偿还债务的能力越强，该公司的资产负债率__年为84.34%，__年为84.8%，2011年为69.62%，2011年比前两年的资产负债率都低，应该继续减少负债，增加资产**[b]**产权比率比率越低，说明企业长期财务状况越好，债权人贷款的安全越有保障，企业财务风险越小，从计算结果可以看出，2011年产权比率比__、__年都低，说明企业长期财务状况正在向好的趋势发

展，长期债权人应充满信心。利息保障倍数在__年公司的利息保障倍数为901.6396,由此我们看出公司有充足的经营收益来支付借款利息，__年降为590.1273，__年又升为1653.803,因此不论哪一年公司支付利息都是有充足保障的。

短期偿债能力分析：通过报表计算流动比率、速动比率从而得出。流动比率反映了企业资产中比较容易变现的流动资产对流动负债的保障情况，一般认为生产企业合理的最低流动比率为2，该公司三年的流动比率均没有超过2，说明短期偿债能力较弱。由于存货存在变现能力较差、有可能市价和成本价不符等原因，为了进一步评价流动资产的总体变现能力，我们把存货从流动负债中去除来评价短期偿债能力，它是衡量企业流动资产中可以立即变现用于偿还流动负债的能力，速动比率一般应保持在1以上，偿债能力良好。公司__-2011年三年的速动比率分别为：0.8725、0.8812、1.1906，逐年上升，说明公司的短期偿债能力也慢慢上升，短期债权人应该充满信心。

2、比较分析

从资产负债结构表分析，公司的应收账款及存货占总资产比例较高，__年应收帐款及其他应收款净额占总资产的比例为28.42%，__年为24.97%，2011年为19.39%；存货净额的比例__年26.02%，__年为27.99%，2011年为20%，表明企业产成品及原材料集压过多，过高的存货容易降低产成品及原材料的市场价值，增加企业的经营风险，但总体呈逐年降低趋势。公司的流动资产占总资产比例很高，__年比例为85.54%，__年为85.78%，2011年为86%；而固定资产占总资产比例较低，__年比例为4.29%，__年为4.08%，2011年为3.62%，表明企业的资金主要由流动资产占用，因而扩大销售，加快存货和应收款的周转速度显得尤为重要。公司的短期负债占比__年、__年和2011年分别为2.02%、6.86%和7.53%，增加的幅度较快，但比例还是相对较低，长期负债所占比例也很低。表明资产的结构比较安全。

二、融资决策及公司资成本的计算

近年来，国家实行从紧的货币政策，多次提高银行准备金率和贷款利率，加之建筑材料价格的大幅度上涨，对建筑施工企业的资金使用和经济效益产生了较大影响。但是像郑州市第一建筑工程集团这样具有高资质的建筑施工企业无论在竞标或招揽项目方面都有着明显的优势，开工率较高。在企业的融资渠道中，主要渠道采用自有资金或银行贷款进行融资，兼容采用集团内部融资，建筑施工企业的融资渠道相对集中且传统。

建筑施工项目成本管理是企业生存发展的基础和核心，在施工阶段搞好成本控制，达到增收节支的目的是项目经营活动中最为重要的环节。

首先是企业内部市场的成本核算

（一）内部劳务市场（自有劳务）的成本核算。具体有内部劳务市场的劳务收入、。内部劳务市场的成本支出。

（二）内部生活服务市场的成本核算。具体有内部生活服务市场服务收入、内部生活服务市场成本支出。

（三）内部机械设备租赁市场的成本核算。具体有内部机械设备租赁市场的机务收入、内部机械设备租赁市场的成本支出。

（四）内部材料市场的成本核算。具体有内部材料市场的业务收入、内部材料市场的成本支出。

（五）内部技术市场的成本核算。具体有内部技术市场业务收入、内部技术市场成本支出。

（六）内部资金市场的成本核算

其次是施工的成本核算

(1) 投标阶段的成本管理与计算。投标阶段是建筑施工企业一个项目的开始，主要是进行成本测算，以确定投标报价。成本测算是一项具体而系统的工作，要根据施工现场的勘察，结合工程的目标特点，确定工艺流程、选用合适的施工技术措施、制定合理的施工组织措施、进行工具的配置、人员的选配；根据招标文件要求确定材料的实际价格；根据工程所在地与现住地的远近，计算人员、机械调遣和现场管理费用；根据项目工期要求计算工程总体施工费用；在此基础上，确定各类税金、计算投标费用、预计保修服务费，然后测出工程的直接支出，并以此作为投标的最低报价。

(2) 施工准备阶段的成本管理与计算。项目中标后，及时组织工作人员对项目成本进行细化测算，以确定目标成本，作为施工过程控制的依据。测算每道工序（单元）应消耗的时间、投入的劳力、材料、机械等生产要素，进行成本倒逼，优化施工组织设计方案，并依据优化的施工组织设计方案，客观、公正、合理地确定工序单价和该项目的目标成本。

(3) 施工过程中的成本管理与计算。第一，人工费用方面，根据定额、施工组织设计和分解的目标责任成本。第二，材料费方面的成本计算。第三，机械费方面的成本计算。第四，非生产型行政费用方面的成本计算。

三、营运资金管理

在当今激烈的市场竞争环境中，营运资金管理已经成为建筑企业不可或缺的重要管理内容。像我所实习的大型建筑企业设有专门部门和人员来进行日常资金管理工作。

1、现金管理

现金是建筑企业流动性最强的资产。此现金并非会计意义上

的库存现金，而包括企业库存现金、各种银行存款和银行本票、银行汇票等。为了正常生产经营，企业必须保持一定的现金留存。企业保证正常经营活动的现金需求量，在此基础上增加一定量的现金以应付未来现金的随机需求。企业通过：企业愿意承担的风险程度；企业临时举债能力；企业对未来现金流量预测的准确度这三个方面来预留预防动机的现金余额。而置存现金用于非预期的优质购买机会，对于施工企业也存在重要的意义。

企业保留现金，对现金进行管理，发生一定的管理费用。这部分费用具有固定成本的性质，在一定的范围内与现金持有量关系不大，所以和决策无关。现金短缺成本与现金持有量成反方向变动关系。企业现金管理方法：现金回收管理目的为尽快收回现金，加快现金的周转。为此，企业根据成本效益原则选用适当方法加速账款的收回。企业账款的收回要经过四个时点，从客户开出票据、企业收到票据、票据交存银行和企业收到现金。现金支出管理与现金收入管理相反，主要任务是尽可能延缓现金的支出时间。一般采用以下三种方法：(1)合理利用浮游量。由于某些企业已经开出付款票据尚处在传递中，银行尚未付款出账。企业一般尽可能利用这种浮游量，大量节约资金。(2)推迟支付应付款。在不影响信誉的情况下，尽可能推迟应付款的支付期。(3)采用汇票付款。由于汇票不是“见票即付”的付款方式，企业利用这个特点合法延期付款。

2、信用管理

信用管理有广义与狭义之分。广义的信用管理是企业为了获得他人提供的信用或授予他人信用而进行的管理活动；狭义的信用管理是指对企业的授信活动和授信决策进行的管理活动。建筑企业的资金流通形式通常表现为承包商的施工进度与相应的销售收入的时滞与差额，即承包商要预先投入一定的经济资源完成特定的工程量，只有在工程结算清单得到发包方确认后才可能得到业主的工程款支付，这就存在对业主

的赊销风险。故此，建筑企业信用管理的主要任务即为通过一定的管理措施和方法，保证在完成工程建设任务后，能够及时、足额地收回工程款，防范业主可能出现的商业信用风险。为此，它要求企业通过制定信用管理政策，指导和协调内部各部门的业务活动，收集客户信息，评估客户信用，授予信用额度，给予债权保障，加强应收账款管理，以保障应收账款安全及时回收，在力求达到企业销售收入最大化的同时，将信用风险（逾期账款、坏帐等）降至最低。

公司采用全程信用管理的思路 and 模式进行信用风险控制。所谓全程信用管理，就是对建筑生产经营的各个环节进行全面控制，以实现交易全过程的系统 and 有效管理。按作业控制的流程，可分为事前控制、事中控制和事后控制三个方面。其中，事前控制是指在正式交易前对客户的审查和信用条件的选择；事中控制是指在生产过程中但在工程竣工前，对业主及其工程款支付情况的监督与管理；事后控制主要是指应收账款的管理。

3、存货管理

为了规范存货管理，节约存货管理费用，公司特制定存货管理制度，管理范围包括企业临时出租房、周转房以及在建工程、周转材料、低值易耗品等。

1、工程物资的管理

- a工程物资的采购
- b工程物资的入库
- c工程物资的领用
- d工程物资的库存管理
- e工程物资的盘点清查制度
- f工程物资的稽核。

2、低值易耗品管理

3、存货盘点和核算。每一章一节都有明细的制度说明，在这里我就不一一介绍了。

（四）实习总结

在实习过程中我也发现了公司存在的一些问题，就是上下级的沟通问题，一个下属在工作中出了问题，上级有时不能及时发现，并且即使发现了也没有进行良好的沟通。我认为在工作中不能光想着把自己的工作做好久可以了，应该做到在

做好自己本职工作的同时尽量不要妨碍别人，条件允许的话要给别人创造一些有利条件而不是拖后腿。由于人和人也是有区别的，大部分都是比较尽职尽责的，原则上也没有什么大问题，但是很多事毕竟是关乎自己利益，小部分人还是会为达某种目的不择手段。可能这就是职场，是现实，是社会，有正面就必然有反面。不过我在实习期间接触到的人和事都是很和谐的，大家相处得基本都很好。总之进入工作岗位最先要适应的就是人际关系，这样才有助于自己熟悉及完成工作，不应该不管不顾只是埋头做事，可能到最后做错了都不知道。所以沟通很重要，这也是我在这段时间学习到的一个非常重要的知识。

实习了近一个月，让我学到了很多自己专业之外的知识，使我大学以后多一条出路，也使我进一步了解社会需要怎么样的人才，什么样的人品，才能让我们大学毕业以后在最短的时间之内适应这个社会，立足社会。适者生存、逆者淘汰，这八个字我时刻铭记在心里。除了工作上做好自己的本分外，还要学会妥善的人际交往，相信人际关系这一块是现今不少大学生刚踏出社会遇到的一大难题。于是在实习时我便有意观察前辈们如何与同事以及上级相处，自己也尽量虚心求教，不耻下问。要搞好人际关系并不仅仅限于本部门，还要跟其他部门例如市场部、人力资源部等同事相处好，这样工作起来的效率才会更高。

这次实习对我而言，既是机遇也是挑战。通过实习，我对自己的专业有了更深刻的认知，作为一名财会工作人员，必须具备良好的专业素质、职业操守以及敬业态度。会计工作是一门专业性很强的工作，从业人员只有不断的学习才能跟上企业发展的步伐，要不断的充实自己，掌握最新的会计准则，税法细则。在职业道德方面，由于财会工作的特殊性使其可接触到大量的共有财产，所以财会人员，一定要严于律己，提高自身的道德素质。会计行业的长远发展和规范必须要求每一名从业人员具有高度的职业素养，这对于维护市场经济秩序也有着重大意义。

在取得实效的同时，我也在实习过程中发现了自身的一些不足。总结了一下几点：首先，作为一名未来从业者应该具备扎实的专业知识和良好的专业思维能力，具备诚实守信等端正的职业操守和敬业态度，这是每个工作岗位对员工最基本的要求。其次，作为一名未来工作人员要有严谨的工作态度。财务管理工作是一门很精确的工作，要求精确的核算每一项指标，牢记每一条税法，正确使用每一个公式。最后，要有吃苦耐劳的精神和平和的心态，要用积极地态度处理日常遇到的难题。

实习带给我的感触太多了，仿佛一下子变成大人，懂得了更多做人与做事的道理。真正懂得学习的意义，时间的宝贵和人生的真谛。让我更清楚地感受到肩上的责任，看到了自己的位置，看清了人生方向。这次经历让我终身受益。

财务管理实训心得报告总结篇二

学习实践科学发展观活动开展以来，我坚持参加市委中心组的学习活动，认真研读xx大报告和《科学发展观重要论述摘编》等文件。通过学习，对科学发展观的重大意义、科学内涵、精神实质和根本要求有了新的认识，对更好地用科学发展观指导推动工作有了新的提高，贯彻落实科学发展观的自觉性、坚定性进一步增强。现根据学习收获，结合工作实际，谈几点认识和看法。

一、深刻认识科学发展观对经济发展的纲领性作用

发展是我们党执政兴国的第一要务。如何保持经济又好又快发展，是摆在各级党委政府面前的重大议题。科学发展观理论系统总结了改革开放以来我国经济社会发展取得的成功经验，是中央新一届领导集体对发展内涵的深刻理解和科学把握，是对发展思路、发展模式的不断探索和创新，对指导各地区经济发展起着重要的、纲领性作用。尤其在当前国际金融危机影响日益加深的大背景下，国内经济形势下行压力逐

渐加大，我市面临的新困难、新挑战也在不断增加，经济和社会发展任务更加重要和繁重。越在困难的时候，更需要坚定信心；越在需要想办法、出举措的时候，更应该坚持科学发展。为此，我们应该毫不动摇地坚持以科学发展观为指导，以保增长、求发展、惠民生、促和谐为目标，加快工业化、城市化和农业产业化步伐，强力实施工业强市、石化兴市战略，推进重大项目建设，优化经济结构，深化改革开放，下大力改善民生，推动经济社会又好又快发展。

二、用科学发展观统领指导“石化兴市”战略的实施

作为典型的资源型城市，资源利用、环境保护和可持续发展已成为亟待解决的问题。市委市政府高度重视发展大计，以科学发展观为统领，审时度势，科学论证，缜密规划，提出了“石化兴市”的战略思想，吹响了由石油城市向石化城市转型的号角。

(一)转变思想，扎实推进资源型城市的转型。资源型城市经过多年发展，必将出现一个经济发展的“拐点”。这个“拐点”就是一个地区经济发展的转型点和新一轮发展的起点。要实现经济的转型，实现“完美转身”，首先要在思想上得到转变。经过30多年的油田开发建设，依赖油田、依靠油田的思想在一部分人心中已根深蒂固，自身发展意识相对淡薄，缺乏危机感和紧迫感，缺乏用科学发展的眼光去看待问题的能力。我们一定要摒弃这种思想，切实把思想统一到科学发展观上来，统一到市委市政府对全市经济发展的正确判断上来，统一到落实“石化兴市”战略上来，增强危机感紧迫感，增加工作积极性主动性，以积极有作为的态度，推动“石化兴市”战略的顺利实施。

(二)高起点规划，建设一流的循环经济示范区。全面协调可持续发展是科学发展观的基本要求。石化基地是石化优势比较明显的内地化工基地，但土地、水资源、环境等方面存在一定的制约。要实现石化基地全面协调可持续发展，应该科

学定位，合理规划，精心布局，走产业聚集、要素集中、功能完备、集约节约、循环发展的路子。要按照“五个一体化”（产品项目一体化、公用辅助一体化、物流运输一体化、环境保护与安全生产一体化、管理服务一体化）的思路，规划形成产业体系的基础和骨架。同时，实行“专业化、大规模、促循环、产业链”的原则，进行石化产业的规划、布局和招商。

（三）以人为本，打造人与自然和谐相处的典范。石油化工是典型的重化工产业，不可避免地存在着消耗能源、污染环境的问题。石化基地不具备天生的环境优势，更需要协调处理好产业发展、项目建设、要素优化与环境的关系。要按照“以人为本、环境友好、经济效益与社会效益并重”的要求，将环境保护、安全评价、水资源论证、防洪评价和水土保持等方面作为石化基地规划的重点，做深做细。要合理确定工业区与生活区的界限，建设防护林带，打造天然的绿色屏障，将石化基地打造成资源节约型、环境友好型的“绿色”园区，实现人与自然的和谐相处。

财务管理实训心得报告总结篇三

20xx年1月公司召开了20xx年行政工作报告，报告上指出，以“绿色低碳发展年”为切入点，继续加大管理整合、推进联合重组应对挑战持续发展为主导思想，全面策划了我公司的发展战略，重点安排了公司20xx年的工作。报告总结了20xx年公司取得的成绩，客观分析了20xx年存在的不足，明确部署了公司20xx年的生产任务和重点工作，坚持以科学发展观为指导，以“绿色.服务.发展年”为核心的具体发展目标，我们会为了共同的梦想和成就一起努力。下面是我对报告的阐述：

一、对公司领导讲话的理解与认识

一是从发展角度。企业生存靠发展，企业壮大靠发展。在年

会报告中最主要的精髓就是发展，但不管从市场形势、基础条件、人才梯队、管理模式等我们只要战略目标不动摇，一步一个脚印，我们绝对有信心实现我们的目标，树立我公司的品牌形象。

二是从管理角度。企业管理水平直接决定了企业的生存与发展。报告中强调了各个层面的管理，实现了产品质量、质量管理体系、环境管理体系、职业健康安全及能源管理体系等五合一管理。全方位推动了公司整体运营指标，提高了管理水平，增强了企业内功，确保了我公司稳步、持续、健康发展。

二、贯彻落实报告的重点措施

1、建设学习型企业、塑造成长型团队

首先员工是企业最大的资产，公司为提高干部员工综合素质，积极倡导建设学习型企业，搭建了学习平台。第二，建立“人才梯队”库，通过有计划的人员内部流动，合理填补公司近期内可能出现的职务空缺，避免断层现象。第三，调整公司内部人员在未来职位的分配，有利于员工多方向发展，激发其潜在能力，又能在企业内部形成良性人员循环，使企业工作充满活力。

2、为员工办实事、谋福利

公司倡导“以人为本，快乐工作，和谐发展”的企业文化理念，围绕“提升员工幸福指数”创建和谐企业。确保员工年收入10%的上涨，并且十件实事件件得到了落实。

在今年的工作中，我将锐意进取、扎实工作，为公司更佳的辉煌尽自己最大的努力。

财务管理实训心得报告总结篇四

财务管理实训报告心得_ 财务工作实习体会 导读：我根据大家的需要整理了一份关于《财务管理实训报告心得_财务工作实习体会》的内容，具体内容：财务管理不是我们想象的那么简单。财务管理是企业的一个组成部分，它是根据财经法规制度，按照财务管理的原则，组织企业财务活动，处理财务关系的一项经济管理工作。下面是带来的财务管理实训报告... 财务管理不是我们想象的那么简单。财务管理是企业的一个组成部分，它是根据财经法规制度，按照财务管理的原则，组织企业财务活动，处理财务关系的一项经济管理工作。下面是带来的财务管理实训报告心得，希望大家喜欢。

财务管理实训报告心得篇一：

三大块：一初步分析，二财务指标分析，三综合分析。

实训开始的第一步骤是公式计算。根据企业资产负债表以及利润表上的数据信息，再通过特定的公式把各项指标的结构比率、增长额和增长率等项目计算出来。这个工作的技术含量相对比较低，最要是考察我们对公式的理解程度以及运用程度，只要你熟悉公式，懂得运用公式，然后对号入座，几乎上就没什么大问题了，但是要计算的数据比较多，相对就变得繁琐，毕竟是一环扣一环的公式计算，这要求核算人员工作态度仔细严谨。由于实训要求书面书写清洁整齐、规范、严禁挖乱、涂改和使用涂改液，所以我做的时候先在草稿上做一次，确认无误后，再填入实训资料。我平时是属于比较认真学习的那一类，所以这个公式计算没到四个课时，我就完成了，进展得相对比较顺利。可是进行第二步骤运用公式分析就遇到相当大的困难。

第二步骤公式分析、评价，也就是这次实训过程中最为关键、

最为重要、最精髓的一步，也是这次实训的主要内容以及主要目的。

第一步是对资产负债表以及利润表作初步分析。资产负债表总体分为三大块：资产、负债及所有者权益，而其中资产又分为流动资产和非流动资产，负债又分为流动负债和非流动负债。每一大块到每一小块，再到每一小块的细分都要进行分析小结，这点对初学者来说要求不低难度不少，或许是老师对我们期望值相当高，希望通过高要求打好我们基础，所以才安排大题量并细分析。

他应收款分析、存货分析等，通过老师的指导以及与同学们的讨论，我还是可以理解和分析的，可是明细的预付账款、原材料、固定资产和在建工程，就不知道怎么作出总结好了。后来在课本上大量并且细微阅读有关内容，在网上大量疯狂的搜索有关资料，再根据资料通过自己的独立思考，渐渐的领悟很多财务分析的问题，譬如对预付账款的分析，开始我只明白预付账款的字面意思，就是指企业按照购货合同规定预付给供应单位的款项预付账款按实际付出的金额入帐，就算此帐户增加或减少其实对资产总额也不会产生很大的影响，也说明不了什么问题。

后来通过查资料，我才恍然大悟，其实预付账款帐户也占据着很重要的地位，我们可以通过预付账款判断企业有无造假的可能，股东的信誉是否良好。一般股东喜欢通过预付账款帐户抽逃资金，即以预付的名义占用转移企业资产，如果你分析一家企业的财务报表的时候，发觉它的短期偿付能力达到公认标准，却无法履行自己的偿债义务，这种状况下，必要分析它的预付账帐户，看它预付账款在流动资产中占的比重，如果比重过高，那就有可能说明企业股东有抽逃资金可能，应立即进行处理。

通过上述这个例子，我们分析财务报表的时候，要注意不仅要明白各个帐户的书面含义，还要了解各个账户实际应用上

的含义。

果企业销售处于萎缩状态或者波动的幅度比较大，大量借入短期债务就要承担较大风险。因此，销售稳定增长的企业，可以较多地利用短期负债，而销售大幅度波动的企业，应少利用短期负债。

第二步是财务指标分析，莫过于判断企业的偿债能力、营运能力及盈利能力的强弱。这一步相对来说就比较容易得出结论，一般通过计算出那些指标比率就很清晰了。

第三步综合分析跟指标分析的做法类似，可难度稍高，需要联系到企业的财务状况以及经营业绩。

通过这次实训，我学会了如何综合运用所学知识，观察、分析财务报表，正确、合理评价地评价企业的财务状况、资产管理水平、获利能力以及企业发展趋势。同时也发现自己存在的不足，例如会计知识不扎实，实际应用能力有待提高，会计的社会实践经验不足。我应该朝着这几个方面努力去提高，提高自己的财务分析能力，增强知识的运用，加强团队合作，朝着一个专业的、负责任的会计人员进发。

财务管理实训报告心得篇二：

两天的财务管理培训已经结束了，虽然时间不长，但两天下来我们的收获却是比当初想像的要多的多，以前也学过财务方面的知识，但自己对于财务的理解还仅限于会计做帐上，通过这次的培训，对于财务有新的感悟，有了更深刻的理解。

转完全掌握在决策者手中。

对财务的理解使得我们可以更好的掌握好成本控制，老师的话“成本控制是无止尽的”这句话让我们记忆深刻，刚开始大家都觉得成本到了一定的时候就变成死数了，再也无法降下

来了，上完课以后，听完讲师的讲解后，我们对于成本控制有了更加清晰的认识。当产品质量、技术、服务、资金都在同一水平后，最重要的是什么样的企业更加注重细节，从每一个细节来落实成本控制，这样的企业必将更具有竞争力。现在比较流行的说法细节决定成败也就是这个道理。

从我们公司的实际情况来看，公司的某些成本好像是在不断的下降中，但在整个行业里来看，不光是我们在下降，别的公司也在下降，比如说户均的工程成本，设备成本，这些成本是全行业都在降，而且在工程成本下降的过程中也并不是说降的越多越好，要着眼于后期的实现运营情况来降低成本，公司的整体成本控制相对于往年来应该说是比较不错的。

但在某些方面，仍然有可以改进的地方，比如从年初到现在的备用电源插线板中，有为数不少的一批品牌为公牛的五孔插线板用在了只有一个设备交换机设备的机柜里，而这类插线板质量好但价格也高，五孔在只有一个设备的机柜内只能上一个其他的都被浪费了，在采购此类设备的过程中，不能一全而概，应该根据实际情况有所区别，比如说在机房内由于用电的设备比较多，要用质量最好的多孔的插线板，在同时有光收发器和交换机的机柜内用三孔或是四孔的插线板，在只有一个交换机设备的机柜内则用普通的两孔或是三孔的插线板就可以了。很显然多孔的比少孔的电源插线板的价格是要贵的，而在实际过程中小区所有机柜内都用同一种插线板，这样做显然比根据需要来采用要花更多的成本，这就需要在工程设计和预算中提前想到，然后在根据不同情况分层次采购。

以上仅是一个例子，在整个公司的所有运营环节中，还有不少可以细挖成本控制的地方。这需要所有的员工在工作中更加留心我们的每一个工作环节，群策群力来深挖成本控制。

同时通过这次培训使得我们可以清楚的通过财务报表来分析出什么样的企业是真正挣钱的，又有那些看起来很风光的企

业其实是很危险的。深入细致的财务分析使得决策者能更好把握企业的运行轨迹，能更加清晰的看到企业的运行环境。

公司的销售回报率高不高，资产周转率是否正常，报资回报率是否达标，这些其实不仅仅是领导层要考虑的问题，从股东、客户与我和价值链接图表中可以看的出 员工和企业与股东和客户是一个环环相扣的过程，任何一个环节出了问题，都将会对这个企业产生不良的影响，企业发生问题的同时员式的利益也将会相应受到影响。

从公司的现状来分析，经过一段时间的高速发展后，在近期面对几大运营商的打压下，公司始终在坚持自己的步伐一步步向前迈进，虽然人员的气势和工作激情方面和以前相比有所下降，但这与整个市场的激烈竞争是分不开的公司现在存在的问题可能是现金流跟不上，在发展扩张的同时要保证现有用户的正常运转，没有一个较好的资金支持对于宽带行业将是一个可怕的迹像 但由于今年国家财政政策的紧缩导向，许多企业不可避免的遇到了资金瓶颈，在内部严格控制成本的同时，寻求积极的融资方式是必须要做的。

对于我们公司而言，除了集团支持、外部贷款、内部融资等方式外，更应该往上市融资的方向上发展，深圳中小企业板开市以后，众多的中小企业得以上市融资借此进一步发展壮大，中小企业相对于主板市场而言 除了各方面的条件比主板上市要低以外，更合适像我们这样规模较小但前景较好的成长性企业，上市中小企业板的一些基本条件如：公司应当先改制设立或依法变更为股份有限公司，开业时间是否在二年以上，是否符合管理层稳定的要求，即法定代表人、董事、高级管理人员，核心技术人员以及控股股东，在提出发行申请前二年内是否曾发生重大变化。

是否符合主业突出和持续经营的要求，是否进行过资产剥离(非经营性资产除外)，是否以经审计的净资产额作为折股依据等一些基本条件 我们公司应该说符合了大部分的基本条

件，但是最重要的是要有一个有实力的有话语权的证券公司能为我们公司作前期辅导，在这个方面，集团下面的方正证券也许可以帮的上忙，如果公司能够在不久的将来上市中小企业板不仅解决了融资的问题，对于品牌及整个公司的运营都将起到重要的积极的作用，哪个宽带企业能第一个上市场融资哪个企业必将更有希望成为未来宽带行业的领导者。

财务管理实训报告心得篇三：

通过财务管理综合实训，使得我们能较系统地练习企业财务管理会计核算的基本程序和方法，加强对所学专业理论知识的理解、实际操作的动手能力。从而对所学理论有一个较系统、完整的认识，最终达到会计理论与会计实践相结合的目的。

企业模拟群体对抗赛、企业财务分析及其分析报告、进行模拟项目投资并且编写其一系列的报表。

这学期开学伊始，我们专业就先进行了为期将近两个星期的模拟企业财务管理综合实训。这两周后，我们还将进行手工模拟实训操作。相信那个手工模拟对我们也会起很大的作用。

这两周的实训，虽然在我看来要比手工模拟实训相对轻松点，但是依然留给我丰富的经验和深深的体会。

了。唯一知道的就是要提高企业的销售量，那就要购买好点的原材料，把价格定的低些，就是所谓的“薄利多销”来提高企业的利润。一天下来发现自己完全蒙了，就反思一个堂堂的 ceo 怎么会这样经营自己的企业。根本不考虑市场这个大环境，也根本不知道该在什么时候添加生产线或是厂房，该在什么时候购进原材料是质量好价格低，该怎样强占市场占有率。由于我的胡乱瞎改，我的第一、二周期的排名相当的低。第二周期还甚至跌到了第六。

经过这一系列的思考后，在第二天的第三、四周我加进了对之前那些没考虑到的因素进行考虑，进行了自认为相对合理的决策。终于在最后一个周期我的排名上升到了第二。

这个群体对抗赛使我充分认识到做一个 ceo 的不简单，他需要考虑很多，而且需要慎重考虑，否则一个决策考虑失误就可能影响到整个企业的经营状况。

第一个任务之后，接下来的四、五天是以小组为单位上网寻找一家上市公司近三年财务报表，并对该公司和其财务报表进行财务分析。我们小组找了华润三九这家医药上市公司进行分析。财务分析包括偿债、获利、运营、发展能力分析和杜邦体系分析。这部分的分析是在学过财务管理的基础上进行的，而且又是小组合作，相对群体对抗来说要稍稍容易些，不会有那种摸不着头脑的感觉。

了。看着书本和通过上网查有关杜邦的资料，我才能基本完成。从这点可以看出我的基础知识还是不够扎实，理论还是不能够运用到实践当中来。不过这一路下来，我们能够比较顺利地这份财务分析还是很开心和满意的。

上机实训的最后一项任务就是项目投资。这项的目的是要我们根据一个企业的大致资料，自己亲自动手编写一套完整的财务报表并且根据报表的数据进行一定的分析。这个完整的报表编写其实在上学期上投资课的时候已经动手操作过。只不过那次是老师一边讲，然后我们一边编。而这次是完全的自己独立去完成。但是话虽如此，本来以为做过会简单点，不过经过一个寒假的洗礼，我似乎也已经忘得七七八八了。无奈的我只能把以前做过的报表再翻出来作对照，以便进行这次的编写。

经过这将近两周的综合实训，我觉得对我来说是受益匪浅的，这些实训都是书本上无法得来的。从中我明白到我的专业知识还是不够扎实的，且考虑问题不够周全，几乎不能将理论

运用到实际当中来。这促使我以后还要不断地去实践，从实践当中去发现自己的不足。让我更早的为自己做好职业规划，设定人生目标，向成功迈进一大步。

财务管理实训报告心得篇四：

为期一周的财务管理实训结束了，这一周的实习让我深深感到理论和实践的巨大差异。原本自认为财务管理这门课学得不错，但当模拟到真实工作环境中时，却感到力不从心。大量的数据，业务以及分析是我完全没有预料到的。尽管有些可以运用所学的理论知识解决，但是在许多时候并没有想象的那么简单和顺利。整个实训包括以下几个部分：

1、财务分析报告：在财务分析报告中，又包括三方面内容：水平分析、垂直分析和财务效率指标分析。水平分析是对连续两年的报表历史数据进行分析，进行横向数据对比，通过差异额及差异率对企业经营的变化作出分析。垂直分析是对连续两年的报表历史数据进行分析，通过纵向的相对指标看出各项目对总资产的影响，再通过差额比较出两年数据间的不同而得到企业经营状况的差异及趋势。财务效率指标，通过对企业两年的偿债能力分析、营运能力分析、盈利能力分析和增长能力分析得到企业在各个方面的能力，尽管这些指标存在一定的误区，但也能从一定程度上了解到企业的很多实际情况。

2、预算报表：预算报表是全面预算管理的一部分内容，根据经验数据(销售量、单价)，先计算出销售总额得出了预计的首先计划；再凭借着以销定产的思路，抛出库存量，计算得到生产量及需要采购的量，而得到费用支出计划表；然后再依次算出预计直接人工、预计制造费用、预计销售及管理费用，从而可填列现金预算表。通过上述工作，我们就可以计算得到预计的资产负债表和利润表。

3、资金筹集管理：根据实验资料的要求，企业预计的借款及

还款金额和时间，我们可以填制还款计划表：由资金的总需求量减去利润留用和折旧(非付现成本)剩下的就需要外部融资，正如该公司向银行举债。

计算得到净现值、获利指数、内含报酬率和投资回收期这些财务指标。再通过这些财务指标的数据来分析得出此投资是否可行。

在我看来，第一部分必须从全局上准确把握整个趋势，并且通过一层层仔细分析，最终找出导致变化的因素。比如说：公司期末负债比期初增加了 14.94%，主要是由于流动负债的增加，而它的增加又是因为短期借款大幅上升。只有这样才能有针对性地对其进行改善。除此之外我发现自己对企业财务报表分析的基本方法和技巧不熟练。像杜邦分析、改进的杜邦分析都不清楚，因此在做的过程中对数字感觉很模糊，没有十足的把握。第二部分并不难，最重要的是要细心和耐心。虽然做财务管理工作有很多相同的重复工作，但是却是容不得一点马虎的，因为一个小小的错误也会造成重大的财务损失。

通过本次实习，我们理论联系实际，不但熟悉了财务管理中所涉及的知识和问题，还让我们掌握了如何运用现代计算机辅助工具对遇到的问题进行分析计算，为实际工作打下良好基础。在取得实效的同时，我也在实习过程中发现了自身的一些不足。总结了以下几点：虽然我们只是参加了短短的一周的实习，但在这实习中学到了很多在课堂上根本就学不到的知识，受益匪浅。做财务管理工作，如果仅仅是学书本上的知识是远远不够的，工作的经验是及其重要的。实际工作过程中的各种问题不是书本就可以解答的，它需要灵活的应用能力，把所学知识应用到实践当中去。可以说没有实践的学习是非常狭隘的，也是不利于财务管理工作的。其次，作为一名未来人员要有严谨的工作态度。财务管理工作是一门很精准的工作，要求准确的核算每一项指标，牢记每一条税法，正确使用每一个公式。

再有，要有吃苦耐劳的精神和平和的心态，用积极的心态处理日常遇到的难题人际交往方面。

最后感谢学校给我们这次实习的机会

财务管理实训心得

实训心得报告

专业实训心得反思体会

财务管理体会心得

财务管理心得和体会

财务管理实训心得报告总结篇五

一、实习时间

12月23日(周二)一教阶6

12月25日(周四)

12月26日(周五)一教阶8

二、实习过程及内容

(一)由实习指导老师介绍财务管理模拟设计概况及实习方式、实习要求、考核方式等。

(二)《财务管理模拟设计》实习项目

第三部分：财务分析——训练三

(三) 实习的过程

实习的第一天指导老师给我们讲解实习的大致流程，即从编制销售预算全面预算开始到第二部分财务活动模拟训练，最后是进行企业财务分析，然后再由我们自己完成后续工作，老师在旁边指导。

(四) 实习的内容

1、经营预算。在开始这一部分之前，我们需要彻底地明白，财务预算是总预算，编制财务预算必须依据经营预算和资本支出预算，编制经营预算时，首先编制销售预算。销售预算是整个全面预算的出发点，是经营预算的基础，这是依据以销定产的原则，根据需求量决定生产量，在根据生产量决定材料采购量，这样做的目的是防止存货积压而造成损失浪费，这种编制预算的程序是依据供产销经营活动的逆向来编制的，体现预算编制过程的合理性。

1.1、销售预算。销售预算是指为规划一定预算期内因组织销售活动而引起的预计销售收入而编制的一种经营预算。关于销售预算这部分，在实习中，我主要是做了m公司20xx年经营现金收入的预算。首先根据销售单价和预计销售量来确定预计的销售收入，然后在将销售收入按当季60%收回、下一季度40%收回来计算，这样就确定了每一季度应该有的现金收入。

1.2、生产预算。生产预算是指为规划一定预算期内预计生产量水平而编制的经营预算。这是所有经营预算中只使用实物计量单位的预算。在实习中，预计期末存货量按下季度销售量得20%来计算，而期初存货与上季期末存货相等。因此第一季度的预计期末存货量=1000×20%=200，最后，预计生产量=预计销售量+期末存货-期初存货。

1.3、直接材料预算。直接材料预算是指为规划一定预算期内因组织生产活动和材料采购直接材料活动预计发生的直接材

料需用量、采购数量和采购成本而编制的经营预算。首先在生产预算中，我们已经确定了预计产品生产量，在已知单位产品材料耗用量前提下，就可以确定预计生产需用量。然后预计生产需用量+期末存料量-期初存料量=预计购料量，在预计购料量确定后，根据材料单价就可以确定预计购料金额了。

1.4、直接工资预算。直接工资预算是指为规划一定预算期内人工工时的消耗水平和人工成本水平而编制的预算。首先，在实习中，我们根据预计的生产量和单位产品工时定额来计算直接人工总额，再次，在已知小时工资率的基础上算出预计直接工资总额。

1.5、制造费用预算。制造费用预算是指为规划一定预算期内除直接材料和直接人工预算以外预计发生的其他生产费用水平而编制的预算。在实习中m公司是根据在完全成本法下来编制制造费用预算的，当季发生的制造费用除了折旧外均于当季支付。首先根据资料，计算出预算分配率以及各季度现金支出数，然后结合直接人工工时计算出每一个季度的变动性制造费用和固定性制造费用，最后确定预计的现金支出数。

1.6、产品成本预算。产品成本预算是反映企业在预算期单位产品成本、生产成本以及销售成本的。产品成本预算是生产预算，直接材料预算，直接工资预算，制造费用预算的汇总，是编制利润表的基础。首先，根据前面的资料确定企业20xx年的计划产量是4160件，单位产品成本是44.216元，总成本是183940元。最后结合材料计算出预计产品销售成本。

1.7、销售费用与管理费用预算。销售费用与管理费用预算反映企业在预算期销售费用以及管理费用开支水平的预算。这一部分比较简单，就是根据表格，直接加减算出最后的现金支出合计就行。

2、财务预算。财务预算是指与企业现金收支、经营成果和财

务状况直接相关的各项预算。其中包括：现金预算，财务费用预算，预计利润表，预计资产负债表。在实习中，我主要做现金预算。

2.1 现金预算。现金预算是反映企业在预算期内一切现金收支以及结果的预算。现金预算包括：现金的收入，现金的支出，现金收支的产额，资金筹集与运用。在实习过程中，我只要是把前面的表已经完成的内容输入到现金预算表中，最后计算出现金的余缺，就拿第一季度来举例吧，第一季的现金余缺是9729.16元，但是材料中库存现金的余额是6000元，所以最后第一季度的期末现金余额就是6000元，而还有3729.16就用来投资。

在第一部分大致就是做这些工作，为了加强我们的动手能力，我们就沿着同样的思路与过程又做了海华公司的业务，从编制销售预算到最后的现金预算。

3、财务活动模拟训练

3.1、资本结构分析决策。资本结构决策是企业财务决策的核心内容之一，目标是追求确定资本结构，而资本结构是指企业在适度财务风险的条件下，使其预期的综合资本成本率最低，同时企业价值的资本结构。在实习中我们采取每股收益无差别点法来决策。在已知材料条件下，列出相关等式，确定每股收益无差点是2960万元，然后跟息税前利润20xx万进行比较，最终企业应该选择发行普通股作为有利的筹资方式。

3.2、有关现金折扣和延期付款的决策。首先根据条件，计算出放弃现金折扣的机会成本为36.73%，然后，由于我们得出第二问是尽量延迟到付款条件的最后一天，第三十天支付贷款。

3.3、对投资项目进行财务评价。首先根据付现成本和年折旧额来确定息税前利润，以及税后息税前利润。画出现金流量

图，确定现金净流量和项目的净现值，当净现值大于零时便具有了财务可行性，最后计算出静态投资回收期为4年。

三、实习体会

财务管理是一门应用性极强的学科。通过本次校内实习，我们理论联系实际，不但能熟悉下午管理中所涉及的知识问题，还让我们掌握了如何运用现代计算机辅助工具对遇到的问题进行分析计算，为实际工作打下良好基础。这次实习主要目的在于加强对课程了解，培养对所学课程的兴趣和热情，激发学习专业理论知识的积极性。从而为将来毕业后能尽快适应本专业的工作，奠定初步基础。这一次的实习虽然时间短暂，只是在校内自主实习，但是依然让我学到了许多知识和经验，这些都是书本上无法得来的，而且通过此次的实际操作找出自身存在的不足，对今后的财务管理学习有了一个更为明确的方向和目标，开阔了我们的视野，增进了我们对企业实践运作情况的认识，了解财务管理工作的本质，为我们毕业走上工作岗位奠定坚实的基础。

四、结合实习对学院教学方面的建议

实习的套路，带领我们去一些企业实习，这样我们就会更加直接地面向企业，了解企业的运作，真正地在毕业前有所体会，有所感悟，不至于在毕业后措手不及。但是如果条件有限，我也不反对在企业进行模拟实习，因为模拟实习同样是帮助我们进步，帮助我们理解书本知识的一个平台，也可以增强我的实践能力。希望以后实习中，时间能够长一点，实习的内容丰富一些。还有就是希望每一个班有一个指导老师，这样就可以随时为我们解答实习中面临的问题，不至于我们会措手不及。