

# 一般董事发言 董事长年终发言稿(优质6篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

## 一般董事发言篇一

各位来宾、各位同仁：

大家晚上好！

年，迎来了充满希望的

20xx

年。过去的一年，是新能源集团成立的第一年，是令人振奋的一年，也是我们在座各位创造历史、书写历史的一年。在全体同仁的共同努力下，新能源板块各公司在业务渠道拓展、终端推广、产品整合、生产研发、电子商务、仓储物流、售后服务、团队建设等方面取得了一系列可观的业绩，所有成绩的取得都凝聚着在座各位员工的心血和汗水，是全体员工同心协力、无私奉献、团结拼搏的成果。在这里我要感谢大家一年来的辛勤付出和努力，感谢大家的支持。 ，必将开启国轩新能源公司新的发展

篇

章，使新能源板块取得更加辉煌的业绩，相信我们在座的各位，也能够收获更多的成功和幸福！最后，值此新春佳节来临之际，我也代表新能源集团向全体员工拜个早年，祝大家在新的年里工作顺利！身体健康！阖家幸福！

谢谢各位，干杯。

## 一般董事发言篇二

尊敬的张三戒主任、尊敬的裕通各位同仁：

大家下午好！

首先我代表裕通控股集团董事会对今天受表彰的先进个人和先进单位表示热烈的祝贺，希望你们在今后的工作中能继续保持这种积极向上的刻苦精神，再接再厉，为公司的发展做出更大的贡献，也希望全体裕通人都能学习先进，争取荣耀，争当模范。

刚才我听取了各单位对20\_\_年的工作总结及20\_\_年的工作思路，首先肯定各单位在过去一年的辛勤劳动及取得一定的成绩，总的来说，裕通控股集团及各下属企业、各位专业管理者，在各岗位上认真、务实的推动了各项工作，在此，我代表董事会对你们的努力作为表示衷心的感谢！

裕通事业在转型经营过程中离不开你们对决策的支持与执行，裕通的今天真正实现了经营结构的转型，从裕通建设集团为主导的集团管理模式，转型为裕通创投集团管控模式，20\_\_年初，经国家工商总局批准，裕通创业投资集团有限公司正式更名为裕通实业控股集团有限公司，已形成房地产、建筑施工、酒店服务业实体成规模良好运营的趋势：建筑施工企业不断壮大和完善，建设集团在市场竞争激烈和诉讼纠纷的恶劣环境下，努力做出了成绩，这是离不开建设集团领导班子认真刻苦的经营和努力拼搏的精神，为建设集团蓬勃的持续发展奠定了坚实的基础；房地产业投资建设起了一个好的开端，汕头裕通房地产公司在陈副总裁的领导下顺利有序的开展，班子成员同心同德的奋进，在工程质量和组织计划上得到了大家的肯定，该项目在建设过程中获得了项目当地主管部门一致的好评；酒店业得到了稳步发展，广东裕通大酒店在黄总

经理的带领下，规范化管理比较到位，凝聚了团队的向心力，营造了较好的经营氛围，专业化管理水平逐步提升，在圆满完成亚运会接待任务时，酒店获得了主管部门的较高评价，进一步增强了控股集团投资星级酒店、发展连锁经营的信心。

控股集团各部门和总裁办在企业转型过程中，在促发展、抓规范中经受了不同程度的考验、面临了各种各样的困难，他们都仍然坚定信心，不断总结，谋略发展，优化环境，艰辛创造条件的精神可佳，希望大家再接再厉！

20\_\_年我们同步实现了协同实业对外投资并行发展的格局，20\_\_年控股集团对高新科技方面实现了近1000万元股权投资，突破了跨行业投资，计划进入西部地区投资创业，并与青海省海西州政府签订了投资意向合作协议，为控股集团实现跨越发展奠定了基础。

在20\_\_年年初，展望新的一年，这不仅仅是国家“十二五开局之年”，更是国家深化改革、加快转变经济发展方式的攻坚时期。当前国家产业结构政策仍处于调整的过程，市场竞争日趋激烈，原材料价格大幅度上涨，我们的房地产业、建筑业、酒店服务业难免受到冲击，我们的经营基础相对还很薄弱，新的经济增长点尚未真正形成。控股集团虽然实现了经营结构的转型，但管理转型的考验依然艰巨，回顾一年来的工作，各单位经营管理工作仍存在着一定的不足：在处理历史问题上缺乏专业角度，在管理水平与思想观念意识上仍存在着较大差距；制度建设仍不健全，执行力度不强，规范化管理参差不齐，目标管理体系尚未落实，利润指标及成本控制未系统性建立，未与各单位经营负责人绩效挂钩；财务核算基础薄弱，效率不高，财务监管职能力度不强，标准执行不严；项目投资风险评估与可行性分析工作未展开，投资资金的配套设置没有科学的安排；人力资源规划滞后，用人机制仍未建立等等。

20\_\_年是裕通控股集团战略规划的关键一年，集团及各下属

单位要自身准确定位，把工作重心和着力点放在严抓经营管理、力创经济效益，充分发挥各行业优势，要规范法人治理结构，要长期坚持不懈的抓好制度建设，突出抓好汕头住宅项目的开发建设、销售组织工作，确保回笼资金，确保工程进度、工程质量和安全生产；突出抓好建筑施工规范管理的提升，严防安全事故，要着力组织专业管理人才队伍建设，力争自营任务，在非常时期要注重内部管理和外部管理工作，保证安全生产，力争创优工程；突出抓好汕头酒店装修工程以及组织好酒店筹备开业各项工作；充分发挥控股集团财务管理中心、行政管理中心、企业管理中心的功能，健全财务内控机制，进一步提升规范与完善企业目标管理任务。

同志们，裕通事业的发展不是一蹴而就的，裕通企业的长久繁荣昌盛需要每个裕通人的精心呵护，你们经历了裕通企业的转型过程，一路伴随了裕通事业的发展，我借此机会再次对在座的各位表示感谢！希望大家一如继往支持裕通的发展，有了你们的努力支持，董事会就有了坚定的信心，我们要持续发展，需要每个裕通人兢兢业业，团结一致，努力进取。瑞气呈祥舒万物，同心同德开新局，在20\_\_年，我希望裕通全体员工能和我一起，继续发扬求真务实，敢想、敢做、敢拼的精神，共同开创裕通新的篇章。

最后，祝大家新春愉快，合家欢乐，工作顺利，兔年吉祥！谢谢大家。

## 一般董事发言篇三

亲爱的家人们：

公历的已经过去，已经开始，农历鼠年也即将过去，迎来鼠年；过去的在大家的共同努力下，我们达成了即定目标，财务报告及营业报告上次会议有给大家汇报过，年终根据现金流情况，给员工发放年终奖金及相关福利，股东进行现金分红！在此我代表全体股东向大家表示感谢，感谢大家的辛苦

付出，使股东投资得到回报；同时我也代表大家向股东表示感谢，感谢股东的投资，给了我们工作的机会，给了我们施展才华的机会！

已经过去，我们有做过总结，在此不再重复、我们在年底提出了□xx年公司创立，打基础，突破腾飞的口号，如何实现这一目标，将重点做好如下工作：

- 1、完善公司各项sop流程；
- 2、明确岗位职责
- 3、完善考勤、考核、薪资福利等相关人事制度
- 4、完善月报、工作会议等事项落实
- 5、完善每个人的工作职责及定位

我们要在实现腾飞，现有项目的快速增长是基础，做好现有三大块业务：西班牙都雅thuya手足保养及烫染睫毛系列，韩国艾莱诗els嫁接睫毛系列□oem/odm美容化妆毛刷系列业务；保证这些项目50%以上的增长（经过的运作，已具备快速增长的条件），具体的规划我们有给大家讲解过，会在后续的会议上专门讲解！

今天时间关系就不展开讲了，我们再专门研论

今天是个好日子，我们公司开业时人员全部到齐□xx因个人发展已离职，今天也来参加我们的年会）；使我们真正的团圆；在此感谢曾经与我们一起奋斗过的所有人员，祝愿离开的人员能有更好的发展，继续在公司服务的人员同公司共成长！

今天是个好日子，经过大家的努力，到今天为止我们1月分的业绩已超额完成当月目标；实现了的开门红，我们将在发放1

月份薪资时发放奖金！在此祝贺大家！

当然我们还要特别感谢支持我们的亲友们，有了您们的支持，大家才能全身心投入工作；感谢我们的客户，有了您们的支持与信任，才有了我们良好的合作；感谢我们的合作伙伴及供应商（西班牙都雅公司及亚洲销售中心，韩国ieda□北京艾莱诗、深圳雅香丽等等）

公司的每一步发展都离不开大家的共同努力，我们将坚持理想，持续发展！为员工创造更大福利！为股东创造更大收益！为上下游伙伴创造更大的效益！为社会创造更大价值！

祝大家在新的一年里开开心心的工作，快快乐乐的生活！工作顺心，生活舒心，身体棒棒！公司业绩更上一层楼！家庭生活幸福美满！

谢谢大家！

## 一般董事发言篇四

20xx年，是公司抓管理、搞建设、谋发展的关键时期。在全年的工作中，总裁办公室在各级领导的正确指引下紧紧围绕这一主题，做了大量的工作，取得了一定的成绩。这些成绩的取得，得益于公司领导层的倾心指导帮助，得益于各相关职能部门鼎力支持和本部门团队的共同努力，密切协作。但在具体工作的实践中也暴露出一些不容忽视的问题。现将本年度的工作情况总结汇报如下。

- 1、各类证件手续的上报和审批工作□20xx年，执行公司领导指示，先后组织和配合完成了6万吨/年炭素项目和xx000吨粗蒽深加工项目的立项、炭素项目土地使用权证、自备电厂甄别界定材料的申报□20xx年煤炭可持续发展基金的申报□20xx年度节能先进单位奖励资金的申领、省海(内)外高层次人才创新创业基地的申报、营业执照等10余项手续的申报办理工

作。

2、融资工作。协助财务中心完成了2万吨/年超高功石墨电极项目晋商银行贷款材料的编制、中国银行贷款自筹资本金相关材料的收集汇编、自备电厂申报华夏银行转贷世界银行节能项目相关资料的收集编制等以及与上市中介机构的联络、沟通等融资工作。

3、办公室内部经常抓和抓经常的工作贯穿始终在狠抓重点、难点工作的同时，总裁办公室做到了经常性的. 工作经常抓、抓经常，不断推进各项工作。全年来不折不扣的完成了各项决议指示的传达，受理电话记录重要事务100条项，均未出现了漏项，断层、空档等现象；上传下达重要公文60个；下发公司对内对外公文106个；为政府及有关职能部门提供所需资料及报表50余个；3月下旬起完成了36周工作周报的汇总、审核和呈报；8月份起坚持每天跟踪及呈报进厂焦油质量情况及问题。调整网络架构，配备相应配套的防火墙、路由器和交换机，并铺设光纤3000余米，接入联通20m的通讯专线；切割电话系统，接入了联通公司400门的电话系统，现开通280门，每月为公司降低通信成本约1/4；铺设通信线路6000余米，整理现场通信线路4000余米，并配合移动公司回收了其原铺设于公司现场的电话系统设备及线路；升级改造了公司led电子屏信息系统以及公司的视频会议和监控系统。文印室共打印、复印文件xx500个，打印、复印728xx张a4纸。档案资料外印□a4纸10999张；a3纸3692张；图纸848张；可研报告70本；操作记录本5698本；手册2369本；标签265400份。整理归档各类报表1212份；可研23份；图纸xx0份，文件18份；合同xx0份；证件90份，并且根据董事长安排进一步细化分类，达到系统化、标准化管理要求。接待上级领导、职能管理部门和友好往来单位106场次，约1000余人，对改善和提升公司对外形象起到了积极作用。

1、执行命令不够坚决，有时存在“不及时”现象。

2、员工工作中主动性不够，开拓精神有待进一步提高。3、团队纪律还需加强，员工状态存在时紧时松现象。

1、公司营业类证件的年审及高新技术企业评定的复审；

2、对焦油进厂监督处理报告跟踪、协调、呈报、建档

## 一般董事发言篇五

各位来宾、各位同仁们：

在新春即将到来之际，我谨代表公司向为辛勤工作的各岗位全体员工致以衷心的感谢及新年的祝贺！

回顾即将过去的，公司在全体员工的共同努力下，公司各方面工作均取得了不错的成绩。各部门严格管理，明晰责任，尽心尽力，使公司展现出团结一心、积极向上、高效务实的良好工作氛围，管理水平越趋成熟，员工岗位技能也逐渐提高。

虽然经济市场大势不是很乐观，但公司整体运营状况还是呈良好的态势，公司依然获得了健康、稳步、持续的发展，做到了销售业绩稳健的增长，尤其是近一个月，海外销售量出现一周就是万美金的佳绩，这是全体公司员工共同努力的成果。同时，公司在总经理提出的新的一年，我们将面对更多的困难与风险，当然，也是更大的挑战与机遇。

通过目前的分析来看，20年市场前景比较乐观，公司的接单形势也将喜人，并且也即将在20年正式全面投产，这不仅将为公司的`发展带来更多生机，同时也更加稳固在国内行业中领先的地位。所以我们要继续尽一切努力，抓住机遇，把握当前市场发展的良好势头，利用公司现有的优势，挖掘资源，整合资源，加大研发力度，提高生产产量，突破销售瓶颈，争取在企业融资上取得更大的突破，从而掌握更多市场竞争

的主动权。对此，我对我们纳尔人充满了信心！公司管理方面，我们要持续认真贯彻并落实同时，我们还要尽力营造企业管理文化。作为一个在行业领先的企业，我们不仅要对企业经营战略做要求，也要对逐渐建立起属于自己的独特企业管理文化、企业价值观，使公司品牌及公司形象得到更大提升。

总之，我相信，在公司管理层正确决策与领导下，在我们全体员工的共同努力和齐心协力下，一定会以开拓创新、与时俱进的精神面貌，在新的一年里以新的姿态、新的步伐谱写出的新篇章！

最后，再次祝贺大家以及你们的家人在新的一年里：工作顺利、身体健康、合家幸福、新春愉快！谢谢！

## 一般董事发言篇六

尊敬的各位来宾和各位员工：

大家好 今天我们相聚这里，召开年终终结表彰大会。事实上就是我们“xx 药业”召开的一次盛大阅兵—展示大家的工作成果，展望充满 机遇与挑战的未来。在这里，我要真诚地向各位厂（商）家合作伙伴、向各级领导、为公司勤劳服务的所有员工致以深深的敬意，为 获得先进个人和优秀集体称号的单位表示衷心地祝贺。

作为董事长，我亲眼目睹了公司一年来的巨大变化，并从内心 深处为公司快速发展而骄傲。在这一年中，广大干部和员工时刻以 公司的兴衰为己任，忘我工作的精神让我感动，我相信“xx 药业” 在大家的共同努力下，一定会有一个美好的未来。 众所周知，我们公司自成立以来，受到了广大市民广泛认可和 好评，也得到了各级领导的关心和帮助。

这次要特别表扬的是我们的 副总 xxx 同志和行政部经理 xxx 同志他（她）们工作智慧和勤奋使 我感动，同时更要感谢各

位厂（商）家，正是有了你们的帮助及配合我们公司才能在竞争如此激烈的市场环境下生存并不断发展：我坚信只要有你们□xx 公司在新的一年里会迈上更高台阶。新的一年意味着新的起点，新的机遇与新的挑战，随着医改新政出台，对我们来说有一定的压力和影响，但只要我们把细节做好，把服务做细，秉承“一切为了群众，服务于百姓”的经营宗旨和理念，以顾客需求为中心，同时严把药品质量关，让所有客户买到放心、省心、安心的药品。新的一年董事会按照发展的思路，提出了201x年的奋斗目标：“二四九和三九九”即销售收入达到 xx□ xx 亿增长 39.9%，这意味着我们的事业公司与我们的员工天长地久。展望新的一年，我们五洲公司将迈上一个更高的台阶，走多元化发展之路，为了实现更高目标，我们的工作在新的一年里要切实做 好以下方面工作：

现在全年目标已定，要完成全体目标任务，关键在人、贵在落实，要求公司每一个部门要强化目标意识，在狠抓落实上下功夫，对 年目标任务进一步量化、细化、时间化、任务化、分管领导要对 所分管部门，逐项将工作进行研究，对完成目标任务存在哪些问题，采取什么可行措施，要如何抓、如何保证顺利完成都要制定 好方案，心中要有数，以严格的管理确保完成全年任务。

团队的力量不可小视是完成任务的保障，什么是团队？团队就是 不要让另外一个人失败，不要让团队任何一个人失败，每一个部 门都是一个小团队，每一个客户也是自己的团队，只有相互前进 才不会倒下，倒下一个人也是失败的，现在随着公司的不断壮大 拥有一支团结、勇于创新的团队是为其发展的保障，所以加强团 队建设对我们公司发展来讲显得尤为重要。

做好营销服务不仅能为客户提供良好的销售服务，实现售前、售中、售后的服务链接，而且还能够起到树立品牌实现与客户面对 面沟通直接和高效地宣传企业形象的功能，为此在今年要求我们 的员工综合素质要加强与提高，以饱满的工作热

情与微笑面对每一个来公司的客户，开展“四心”活动即“诚心、耐心、细心、爱心”提升企业服务内涵。

现在公司规模发展较快，涉及领域较多，正逐步由自动化替代人工由自动化分拣走智能化操作，这就要求我们工作要严格按安全操作规程进行，去年我们也有深刻教训，所以我们要进一步明确“安全为了发展，”“发展就要安全”的安全理念，切实提高对安全生产工作重要性认识，应解决好以下几点问题：

一、是要牢固树立安全发展观，由“要我安全”变“我要安全”每个公司员工都要有安全意识，把安全放在第一位。

二、是健全和完善干部考核制度，把安全生产相关指标纳入责任考核体系，并与各方面人员的奖惩，升迁紧密挂钩形成有效的安全生产激励和约束机制。

三、是尽力发现和改善存在安全隐患的环节，认真研究先进的合理工艺设备，杜绝安全事故，确保完成每项工作。各位员工，我相信脚踏实地山让路，持之以恒海可移，愿我们意气风发的五洲人以本次年会为契机，以执行力为今后工作的主导思想，以细节管理为工作基本方法，扬长避短，与时俱进、谱写xx崭新篇章。最后祝各位领导，各位来宾，全体员工身体健康，万事如意！谢谢！