

# 最新中心学校教学校长述职报告 中心学校校长述职报告(大全6篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。掌握报告的写作技巧和方方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!

## 中心学校教学校长述职报告篇一

来到xx镇担任中心校校长，已经一年半的时间，下面就班子xx年的述职述廉情况汇报如下，题目是《依法治教，提升学校办学层次，让农村孩子享受优质教育》。

我们一直坚持把党风廉政建设当作大事要事抓在手上，并以身作则，以身示范，层层签订了党风廉政建设责任书。全镇认真落实党风廉政建设责任制和教体局党风廉政建设实施意见，重点对个别学校个别教师诱导学生违规订教辅资料问题进行了严肃处理。狠刹了吃喝风，从根本上杜绝了非教学教研开支，有力地保证了学校各项工作的正常运转。注重加强师德师风建设，组织全镇广大教职工认真学习落实《教师职业道德规范》，实行社会评教，制定了《xx镇教师职业道德考核办法》。在教师职称评聘用等教育热点难点问题，坚持公开公正公平，重大事项通过教职工代表大会。协同学校召开家长会，密切教师与家长的关系。

(一)下大力气优化办学条件。中心学校以标准化学校建设工程为抓手，积极筹措资金，大手笔建设数字化校园。全镇累计投资达140余万元xx中学投入百余万元更新班班通工程，在教学楼内各教室安装了电子白板，在平房教室安装了等离子彩电，教师人手一本笔记本电脑，校园内无线宽带上网。中心小学投资20余万元安装高标准微机室一个。大寨小学、

西埠小学、宗王小学累计购买46台笔记本电脑，投资18万元。高楼小学投资6万元购买15台高配置电脑。可以说，在数字化建设方面，我们农村的孩子享受了城区孩子同等的教育。xx中学投资2万元更换了学校大型宣传橱窗，投资10万元更换了图书室可移动图书架，投资6万元更换了阅览室桌椅，投资7万余元更换了450套可升降课桌。中心小学建起全镇第一个励志教育基地，高楼小学投资2万元更换陈旧的橱窗及走廊文化，大寨小学将书法教育作为学校工作特色。11月份，全镇按照县局部署，网上订购图书50万册，投资40万元。中心小学、大寨小学都是桓台县“书香校园”，今年12月份xx中学、高楼小学、宗王小学又进行了申报验收。桓台电视台《教体新视窗》对大寨小学、高楼小学的校园文化建设、书香校园建设进行了专题报道。

（二）抓好课堂教学改革，提高教育教学质量。xx年中考再创辉煌，升入淄博十七中3人，桓台一中104人，桓台二中167人（其中推荐录取10人，居全县第一），渔洋中学140人，建筑工程学校90人，特长生录取18人，录取率达98%。体育考试（满分70分）满分率为56.8%，平均分66.2分，创历史最好成绩。

目前，全镇教育教学工作不同程度地存在着以下一些问题和不足，我们将提高认识、强化措施、攻坚克难，下大力气整改提高。

- 1、教育教学水平发展不平衡，教师年龄偏大、知识老化，教师的整体素质需进一步提高。
- 2、校园周边环境、信访稳定形势仍不容乐观。校园安全工作需进一步加大工作力度。
- 3、由于教师多数居住县城，离校较远，给安全、管理、教育提出了新的课题。广大师生要求学校尽快落实学校班车和食堂建设。

## 中心学校教学学校长述职报告篇二

尊敬的各位领导、教师们：

大家好！

岁末年初，我们再次聚在一起，汇报过去一年的工作得失，总结过去一年的体会和感悟，分享彼此的经验与思考，确是一件很有意义的事情。感谢教育局为我们搭建了这样一个平台。

xx年是我到xx中学工作的第四个年头，四年是个不短的时间。四年是可以做很多事情的，有的校长每到一所学校就能立竿见影的取得好成绩，且一年一个台阶，让我佩服不已。而我在xx的四年，虽力求恪尽职守，努力工作，但与领导的要求和期待相比，存在很大的差距。除了学校面貌有所改变外，其他都是涛声依旧。我深深认识到，我不仅没有那种点石成金的本领，甚至开始怀疑自己是否具有领导才能。让曾经对我寄予厚望的领导失望了。即将过去的xx年，是我难以忘怀的一年，这一年的经历好似坐过山车一般，有收获，有委屈，更多的是迷茫。下面，我从三个方面陈述我一年的工作。

### 1、学习充电。

今年3月，我参加了x市首届校长高级研修班的学习，并有幸在xx市第xx中学挂职锻炼一个月时间，让我真真切切长了见识，开阔了眼界，增长了智慧，心灵受到很大的冲击。的感触，是xx人的魄力，那种干事业的勇气和不怕失败决心，看准了的事情，就义无反顾的去尝试。那种做大教育的氛围特别诱人。他们的基础比我们强不了多少，他们的思想不见得比我们深刻，但是他们心灵尺码相同的人比我们多，他们的步伐比我们坚定。

xx市也在打造高效课堂，他们把这次课堂改革称之为“课业革命”。市教育局在xx年1号文件中提出“强力提师能，创建新课堂”的口号。

启动之初，他们以课堂博览会的形式，用三天时间，对全市七千名教师进行培训，请来xx的老师上示范课，请专家现场做点评，让全市教师初步了解新的课堂教学模式。把课改定为各校一把手工程，对推行不力的校长进行问责，用赵局长的原话说，一个字的处理就是“斩”，二个字的处理就是“拿下”。不允许犹豫观望。教育局用他们一贯的铁腕手段，把每个校长，把每个老师推进改革的洪流之中。

在xx的每一天，我都会因为一些小事而感动，我把这些感受记下来，写成了系列xx日记，发在网上，受到很多网友的好评。

## 2、构建充满生活情趣的德育。

学校德育是学校教育的灵魂。德育不能光靠说教，孩子们的成长需要故事，要使德育回归到日常生活中来。我们把今年3月定为感恩教育月，用一个月的时间开展了十大系列活动。其中有两个活动在社会上产生了较大的反响：一是给父母洗一回臭袜子的活动，感动了很多的家长。二是呵护一个生鸡蛋的活动，感动了很多的学生。学生每人在上学时带一个生鸡蛋来校，写上自己的名字，采取好保护措施，随身携带一周（洗澡与睡觉时除外）。感受生命的脆弱和爱的伟大。然后由各班主任组织在班内评奖，并由学校代表与学生代表将完好无损的鸡蛋送往我xx□通过这些活动，我认识到，教育如果有情趣点，效果会更好。

## 3、培养学生阅读和锻炼的习惯。

爱上阅读和运动是可以陪伴终生的好习惯。阅读是影响人一生的基本学习能力，一个人阅读能力的好坏决定了他学习能

力的高低。

因此每年一届的读书节在我校坚持了下来。只有坚持才有价值。今年读书节有一件事让我很感动也很惊异，在评选小小藏书家的活动中，我校有20多个学生拥有规定书目中的图书达30多本，这说明喜爱读书的学生群体在不断扩大。xx主抓的阳光体育活动，我是积极的拥护者和实践者，引导学生走出教室，走向操场，走进大自然，走到阳光下，身体力行开展体育活动，班班有活动、人人有项目。多好哦。只要我当一天校长，我就会坚持下去，让阳光体育活动成为学校的一张名片。

#### 4、努力打造高效课堂。

学校最美的风景应该在课堂上。在全区学习洋思的浪潮中，我们是追随者。虽然没有像兄弟学校那样取得瞩目的成功，但还是很有收获。今年中考，我们综合排名不高，但考一中人数达26人，超过以往任何一届。得到了老百姓的认可，目前城区的名校还没有造成我们的水土流失。更重要的是学生的厌学情绪得到很大的缓解，上课不再是无聊乏味的事情。我们的步子是迈得比别人慢点，但我们朝着对的方向在走。

#### 5、做好教育的一些规定动作。

初当校长，功利思想重，急切的想打造一些特色，亮点。现在才明白，真正的特色不能速成，它需要实践，更需要时间。这一年，我们只是在学生吃住行的安全上，老师的到岗到位与敬业上，学校管理上、课程设置上、教学模式上、文化活动上等方面做了一些具体的事情，是一些最基本的工作，上不得台面，不好意思在这里说。但和往年相比，有一些小小的变化，无论你什么时候去我校，校园都很干净，到处充满生机与活力。

1、今年5月，全省未成年人思想道德建设现场会在我校召开。

一百多位代表莅临我校参观。省文明办主任xx对我校青少年思想工作给予高度评价。此后，常有省内学校来访，到目前为止，我们接待外县市参观者达十余次。

2、今年9月，我校少年宫接受了全国文明城市创建检查组的检查，并以满分通过。为此，我们一个假期都没有好好休息。

3、我校科技创新小组在xx老师的指导下制作的“森林灭火救援机器人”参加xx年全省中小学机器人大赛中获得一等奖，为学校增加一抹亮色，不过已成绝版。

1、师资力量是学校能否优质的关键。

虽然在编人员有富余，但从我调入xx以来，先后有35位老师调入城区，造成我们优质师资的失血。培养一个好教师不容易，但留不住好老师是我们的硬伤。

2、我个人带班也存在问题。

方法不当，不善于沟通，缺乏容人的胸襟等原因，在人事交接的时候让组织很被动。尽管当事人提出了种种无理要求，胡搅蛮缠，让我感到不可理喻。但如果平时工作做得尽善尽美，也许闹剧就不会出现。虽然现在仍觉得自己很委屈，做出了一些别人无法理解的牺牲和担当，但此事件还有很多地方值得我反思。

3、教师年龄偏大，且心灵沙漠化严重，对一些美好的情感，对一些充满智慧的思考，对一些打动人心的故事，居然可以做到无动于衷。

xx即将过去，再一次感谢那些坚定支持我信任我的领导和同事，时光会还原一切真相。所有的经历都是财富，让所有的不如意都留在xx.崭新的xx已经迎面走来，我会带着新的激情和勇气，出发！

述职人□xxx

20xx年x月x日

## 中心学校教学校长述职报告篇三

来到xx镇担任中心校校长，已经一年半的时间，下面就班子20xx年的述职述廉情况汇报如下，题目是《依法治教，提升学校办学层次，让农村孩子享受优质教育》。

我们一直坚持把党风廉政建设当作大事要事抓在手上，并以身作则，以身示范，层层签订了党风廉政建设责任书。全镇认真落实党风廉政建设责任制和教体局党风廉政建设实施意见，重点对个别学校个别教师诱导学生违规订教辅资料问题进行了严肃处理。狠刹了吃喝风，从根本上杜绝了非教学教研开支，有力地保证了学校各项工作的正常运转。注重加强师德师风建设，组织全镇广大教职工认真学习落实《教师职业道德规范》，实行社会评教，制定了□xx镇教师职业道德考核办法》。在教师职称评聘用等教育热点难点问题，坚持公开公正公平，重大事项通过教职工代表大会。协同学校召开家长会，密切教师与家长的关系。

（一）下大力气优化办学条件。中心学校以标准化学校建设工程为抓手，积极筹措资金，大手笔建设数字化校园。全镇累计投资达140余万元□xx中学投入百余万元更新班班通工程，在教学楼内各教室安装了电子白板，在平房教室安装了等离子彩电，教师人手一本笔记本电脑，校园内无线宽带上网。中心小学投资20余万元安装高标准微机室一个。大寨小学、西埠小学、宗王小学累计购买46台笔记本电脑，投资18万元。高楼小学投资6万元购买15台高配置电脑。可以说，在数字化建设方面，我们农村的孩子享受了城区孩子同等的教育□xx中学投资2万元更换了学校大型宣传橱窗，投资10万元更换了图书室可移动图书架，投资6万元更换了阅览室桌椅，投资7万

余元更换了450套可升降课桌。中心小学建起全镇第一个励志教育基地，高楼小学投资2万元更换陈旧的橱窗及走廊文化，大寨小学将书法教育作为学校工作特色。xx月份，全镇按照县局部署，网上订购图书50万册，投资40万元。中心小学、大寨小学都是桓台县“书香校园”，今年12月份xx中学、高楼小学、宗王小学又进行了申报验收。桓台电视台《教体新视窗》对大寨小学、高楼小学的校园文化建设、书香校园建设进行了专题报道。

（二）抓好课堂教学改革，提高教育教学质量。20xx年中考再创辉煌，升入淄博十七中3人，桓台一中104人，桓台二中167人（其中推荐录取10人，居全县第一），渔洋中学140人，建筑工程学校90人，特长生录取18人，录取率达98%。体育考试（满分70分）满分率为56.8%，平均分66.2分，创历史最好成绩。

目前，全镇教育教学工作不同程度地存在着以下一些问题和不足，我们将提高认识、强化措施、攻坚克难，下大力气整改提高。

1、教育教学水平发展不平衡，教师年龄偏大、知识老化，教师的整体素质需进一步提高。

2、校园周边环境、信访稳定形势仍不容乐观。校园安全工作需进一步加大工作力度。

3、由于教师多数居住县城，离校较远，给安全、管理、教育提出了新的课题。广大师生要求学校尽快落实学校班车和食堂建设。

4、学校内部管理需要加强，教师的工作积极性、主动性需要进一步调动。

新的机遇催人奋进，新的形势又使人倍感责任重大。我们决

心在教育主管部门、镇党委政府的领导下，认真落实科学发展观，聚精会神抓教学，一心一意谋发展，创先争优，为全镇教育工作又好又快发展作出积极的贡献。

## 中心学校教学学校长述职报告篇四

20xx—20xx学年度，我本人继续担任xx中心学校副校长，主管教学工作，上学期由于xx校长被抽调到办公室负责民师认证，学校后勤工作我也接管了下来；一年来，在太和县教育局和中心校办公室的指导下，在学校全体教职员工的支持和帮助下，基本达成了年初制订的各项目标。作为学校的一分子，一年的实践使我有更多的期待和自豪，现将一年的工作与感受向大家汇报如下。

作为主管教学的校长，能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新的观念，掌握新的教育动态。本学年我重点学习了“十八大精神”和国家基础教育改革的文件，并组织全体教师学习洋思“先学后教，当堂训练”的有关操作规程，学习太和县教育局“三项工程”建设及打造“高效课堂”的有关文件。根据基础教育改革发展的方向，制定本校的学校工作计划，组织本校的教育教学等工作。以教科研为先导，积极进行了课堂教学改革，研究新教法，探索新模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点，组织并开展了各项工作。

### 1、打好课堂教学攻坚战

为了加大课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，落实教育局关于打造“高效课堂”，推进教学改革的要求，我校于今年3月开始，广泛开展“高校课堂”教学改革活动。成立了以徐校长为组长的课改指导小组，召开教改专题会，布置课堂改革工作计划，提出改进课堂教学的实施意见；组织听课、评课。采取“走出去，请进来”的方式，远去洋思、合肥，近到苗集、马集，把倪邱、马集中心校有课改经验的教师请来实地指导，解决课改中遇到的困惑，多次到太和三

中、民族中学参加课改学校的教学观摩活动，学习他们较成熟的课改经验，用以指导我校的课改实践，提高了教师课堂教学水平，涌现了王坤、董雪芳、吴瑞、刘艳梅、王丽等一大批课改先进人物；为我校今后进一步推进教改奠定了坚实的基础。

## 2、抓好教研、科研，使教学改革深入发展

随着我校教改的不断深化，对教学改革的管理成为教学管理的重要内容。本学年学校进行多项教学改革。重新修订了我校的《教师量化考评细则》、《绩效考核办法》，以教研组为单位集体备课，同年级同科教案资源共享，改变了教师以往反复抄袭教案的习惯；以六、七年级为课改试点，把洋思的《先学后教，当堂训练》与我校的实际相结合，采取分组指导、师生互动的形式，积极稳妥的推进教改；开展了“多媒体教学技能大赛”、“教师教学基本功大赛”，“多媒体教学大赛”，课改督导组推门听课等活动，大大提高了广大教师的教学水平和课改意识；组织并开展了大教研活动，活动中我校教师与陈庙中学教师互上观摩课，相互研讨，共同提高，呈现了前所未有的教改热潮。

1、将教学质量管理工作作为管理的核心，对影响“教”与“学”的各种因素，进行检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。亲临教学一线，掌握第一手情况。本学年，深入课堂，坚持听课共30多节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，定期召开各年级月考分析会，逐科逐人分析取得的成绩和存在的不足，并提出改进的措施；定期召开班主任会议，相互交流班级管理经验，共同商讨并解决班级管理中遇到的问题；指导班主任定期召开学生家长家长会，和家长们交流教育孩子的方法，提醒家长结合学校控制学生的不良行为；重点抓毕业班的教学工作，经常与毕业班老师谈心，几乎每月都要召开毕业班老师会，倾听他们的心声，解决他们遇到的困难，尽可能的给予他们物质和精神的支持，力争考出优异的成绩；坚持每周一班子例会不动

摇，总结上一周的工作情况，制定下一周的工作方案，确定下一周的工作重点，明确工作责任人，确立预定目标，使学校工作有方向、有计划、有重点、有落实；定期召开教代会，加强对学校工作的指导和监督，学校的重大决策都由教代会讨论通过后方可实施，及时反馈广大教师的意见和建议，改进工作方法，提高工作效率。

## 2、加强教风学风建设，营造良好的学习氛围

教育是激荡心智、贞立人格、沐浴灵府、彰显个性的活动。“学校要让年轻人的心激荡，走进学校，应当让人能够感受一种神圣、魅力和诗意”，学校应该成为理想社会的雏形，教风学风建设是一个学校名誉优劣的关键，也是学校办学生命力和竞争力的体现。我坚持从教师的教学行为规范和学生的学习习惯、生活习惯入手，从抓细节、抓规范做起，严肃考风考纪，务实进行教学质量考核，学校初步形成了良好的教风、浓厚的学风，我们的教师一个个充满激情、自强自信、勤于学习、爱岗敬业，他们在忙碌着、收获着并快乐着；我们的学生一个个体魄健美、阳光开朗、文明礼貌、勤奋好学，他们在拼搏着、追求着并成长着，广大师生追求的是一种生命的蓬勃，一种澎湃的激情，学校已慢慢成为学习知识的圣殿，师生成长的摇篮。

## 3、加强校园文化建设，使学校的每一面黑板，每一块墙壁，每一处花草都能成为育人的阵地。

学校每月定期举行黑板报评比活动，由团委会根据每月活动主题确定各班黑板报内容，结果作为评选先进班级条件之一；三字经《弟子规》、古今励志名言图版、校规、校训等挂满了学校的每一块墙壁，“感动校园人物”的先进事迹展板分列在主干道的两侧，这些不仅美化了校园，更以无声的语言教育和激励着我校的每一位师生；我校的绿化建设今年初具规模，顺利的通过了阜阳市的验收，被命名为市花园式学校，如今我校一年四季花香四溢，绿树成荫，堪称全校师生的乐

园。

一年来，应该说我做了一些事，也取得了点滴成绩，但这离不开学校领导班子的团结拼搏，更离不开全体教职工的支持和奋斗。我清醒地认识到自己还存在着诸多的缺点和不足：如个人的工作协调能力有待提高，学校管理统筹、决策能力仍需培养，教育教学管理的艺术水平与素养有待进一步提高。在下一阶段我将进一步创新领导理念，不断提高处理问题的技巧，完善科学的领导艺术，更圆满地做实、做细、做精学校的各项工作。

工作中的历练成长，使我信心倍增；同志们的关爱信任，使我备受鼓舞。展望未来，任重而道远。我将百倍珍惜、继续努力，为学校的发展做出应有的贡献。

## 中心学校教学学校长述职报告篇五

尊敬的各位领导，老师们：

大家好！

我叫王xx，现任xx镇xx小校园长。下面就任职以来的工作状况向大家做一汇报。

本人20xx年x月调到xx小学担任校长职务。任职以来，在xx中心小学的正确领导下，在镇、村党委政府关心支持和帮忙下，在全校教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策，坚持正确的办学方向，结合校园发展规划，切实制定好校园的各项计划和制度，并有计划有步骤地组织人力，物力和财力认真落实。下面我就20xx~20xx学年度本人及校园的工作，从四个方面向各位领导和老师作一汇报，不足之处请大家给予批评，指正。

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学

场所，上学年，校园对教室的破损黑板进行了全面维修和重新油漆，让学生有了一个好的学习环境。添置了校园校园广播，更换了一批课桌凳。校园在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，透过政府采购，购置了两台电脑，开通了宽带，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

电教室，留守儿童之家的建设得到进一步的完善，学生能够足不出户就享受到现代教育资源，能够和父母进行亲情对话和视频聊天，慰藉了孩子的心灵，增加了孩子们学习的干劲。

校园文化建设对于提高校园的品味起到关键作用，一年来，校园狠抓环境卫生工作，少先队辅导员刘西轩，赵良强老师亲自带领学生把校园内外长期积压的两个卫生死角进行了彻底清理，并按班划好卫生区，及时督促班主任和学生进行打扫和检查。校园广播，黑板报，校务公开栏及时向师生传递最新的校内外资讯。绿化、美化、净化校园环境，有效地推动了我校的环境教育工作。增强学生的环境意识，培养师生良好的环境道德和行为习惯，已成为我校“养成教育”的重要资料之一。

为了加强领导班子建设□x月份，我校组织召开了加强领导班子建设讨论会，对校领导班子成员提出了更高的工作要求：

一是准确把握定位，尽快投入工作。紧紧围绕校园中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。

二是增强凝聚力、向心力。要加强团结，密切配合，真正将思想统一到校园发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对校园工作的意见和推荐，紧紧依靠广大教职工把校园管理好、发展好。

三是廉洁勤政，树立良好形象。要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导

形象。校园副校长赵良奎对工作认真负责，教导主任赵子仁工作兢兢业业□xx副校长也是不辞劳苦，任劳任怨。领导班子的这种朴素务实的工作态度和作风，为校园的日常教学和长期发展打下了良好的基础。

同时，构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。课间之余，我经常和教师在一齐畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。透过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，校园教育教学工作也得到了有利的开展。校园每一项活动的开展，我首先想到的是师生的生命和财产安全，让老师甩掉包袱，尽情的教学和工作，让学生在老师的爱抚和帮忙下愉快的学习、健康的成长。假期、双休闲暇之余，我带领着教师外出参观学习，让教师们开阔了眼界，放松了身心。总之，我经常思索着，想透过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好校园的各项工作。

谢谢大家！

述职人□xxx

20xx年x月x日

## 中心学校教学学校长述职报告篇六

尊敬的各位领导、各位教师：

大家好！

在我的校长任期内，应对全体教职员工述职今日虽不是第一次，但我依然感到述职这一话题的艰难和沉重。因为它不仅仅是一种无形的担当和压力，更是一种有力的使命和鞭策。

几年来，我走过了一段虽不平坦，但却留下了一串串扎实的足迹。使得学校整体工作迅速走出低谷，各项工作跃上新的台阶。

## 一、强化自身修养，丰富完善自我

要办好学校，必须先武装自我，并不断与时俱进。所以，不断加强政治理论和管理业学习是我的第一要务。进取参加网上学习、校长提高培训、研修培训，及时做好笔记，写好心得体会。

一年来，我认真学习了政治理论和业务理论知识，始终把科学发展作为自我行动的准则，时刻提醒自我，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈奋斗。

在工作中，我尽职尽责，身先士卒，兢兢业业，不断提高自我理论上的成熟性、政治上的坚定性和敏锐性、思想道德上的纯洁性、工作管理和决策上的合理性与科学性。在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开、财务公开制度，不以权谋私，不独断专横，始终以团体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线。

## 二、完善各类制度建设，全面落实各项工作职责

进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。三是大力落实学生到校考勤制度，礼貌习惯养成准则和住校生检查制度。四是加强学生日常行为常规教育。

## 三、进取加强师德师风建设，努力提高教育教学质量

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工

作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

#### 四、加强学校文化基础安全建设，保障教育教学质量的进一步提高

出教育的实效性，进取探索解决学生中存在的上网吧、早恋、心理脆弱、厌学等问题，研究对独生子女、留守儿童的教育方法，取得了良好的效果；二是加强学生的养成教育。讲礼貌、讲卫生、守纪律，坚持教学楼秩序井然。三是以丰富多彩的学校文化生活为载体，文化育人、礼貌育人。学校及时修正、张贴了校风教风字牌，学校内、楼道内张贴了学校发展规划、教育教学理念、名人名言、日常行为规范等标语，规范和约束了教职工和学生行为。

多谢大家!!

校长述职报告3