

消防队文员述职报告(实用6篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。写报告的时候需要注意什么呢?有哪些格式需要注意呢?下面是我给大家整理的报告范文,欢迎大家阅读分享借鉴,希望对大家能够有所帮助。

消防队文员述职报告篇一

20__年的工作已经接近尾声了,我的工作是一名消防员,做好__地区的安全、保卫工作,在总经办和车队的领导下能顺利完成各项工作。我作为一名罗钾人能够服从领导安排,作为罗钾人的一员,感到很骄傲,尽心尽力干的更出色。

作为一名消防员的工作以来,能履行好自己的职责,对工作的态度也很认真,从自己的一言一行抓起,立足本职,发挥自己的职责,自己对车辆性能和器材方面,做到四会,在车队领导下本人的日常工作能顺利开展,出现问题能及时上报,发现隐患及时纠正,保证无事故发生,做好保卫安全工作,下面本人将这一年来的工作总结如下:

一、加强业务理论学习,增强全面发展

作为消防员自己要加强学习,来武装自己的头脑。这一年来,自己不断学习消防业务理论,火灾的隐患性,对车辆和器材的性能,基本上要懂,保证车辆器材完整好用,发生任何情况,及时出警,按规定时间出警,迅速赶往现场。学习别人的长处来弥补自己的不足,增强自己的全面发展。

二、日常工作训练方面

在这一年来自己的训练没有放松,紧紧围绕车队的领导下完成任务,火怎样灭、就怎样练、做到练为战,战为练的原则,

对消防器材的掌握到位，器材的质量、性能和维修，在日常给各部门送水，用的器材，做到及时清洗，对器材勤检查、勤擦拭，保证器材的完整好用。

消防演练主要是在安环部的领导下，到各部门演练。对灭火的讲解、使用、灭火剂的用途，主要灭初期火灾。发生火灾第一时间，使用灭火剂灭火。

三、执勤灭火方面

作为消防员自己知道，我们的两辆消防车载水量和泡沫数量，发生突发情况，怎样开展灭火战斗，自己牢牢记在心里，对车辆上的器材，会操作、会维修，是保证执勤战备的一项，给自己时刻提醒战备的观念。

四、安全防事故工作

做好安全防事故工作是自己工作的前提，在车队的领导下安排出车，提醒安全的重要性。在灭火和训练的日常工作中，把安全问题放在首位，让领导放心，让公司放心的原则，这一年来自己在安全方面，没有事故发生，但存在的隐患，能及时纠正、改进。

总之，20__年的工作已到尾声，这一年来自己的工作对比别人，自己还做的不够、不细、多学习别人好的做法、想法，自己做为__的保卫人员，我会用自己的行动努力，请车队的领导放心，自己会不断学习，不断加强。在自己平凡的岗位上做出不平凡的事业。为____的明天添砖加瓦！

消防队文员述职报告篇二

我叫xx是一名党员，xx年x月出生，甘肃省xx县人，xx年3月入伍，一直在xx市消防支队各县区大队、中队、支队机关工作，20xx年3月份任xx区大队政治教导员，副团职，武警中校

警衔。今年以来，我能够严格要求自己，刻苦钻研业务，爱岗敬业，甘于吃苦，乐于奉献，积极主动地为大队建设出谋划策，能够虚心学习，团结、带领大队全体同志较好地完成了组织、领导交给的各项工作任务。下面我就今年以来的学习、工作、廉洁自律情况向组织、领导述职如下：

今年以来，我能积极参加总队、支队、大队组织的各项理论学习、政治教育、培训，认真学习党的基本理论，努力提高自身的政治素质，进一步坚定了政治信念，更加明确了作为人民公仆的责任和义务。尤其是在党的召开后，通过电视、网络、报纸加深对精神的理解和学习，在思想上与党始终保持高度一致。在各项教育活动中，积极组织、参加学习，认真做好笔记，以宋文博和却吉尼玛先进事迹为工作榜样，及时对照个人思想和工作情况，认真总结□

我始终有一个清醒的认识，作为一名基层干部，要不断用消防业务知识充实自己，否则，就会辜负了领导对我的信任，无法完成组织给我安排的工作。通过大量的学习使自己的政治理论水平和消防专业知识有了较大程度的提高，使我在领导大家搞好教育和参与消防具体业务中有的放矢，提高了工作效率。为了把这些学到的理论知识更好的运用到实际工作中去，我平时注意向其他人员虚心学习，通过交流切磋，不但拓宽了自己的知识面，还提高了解决实际问题的能力，积累了经验。

首先，致力于大队组织建设。在上级党委的领导与大队党委一班人共同研究、小心求证，认真工作，通过努力，大队组织建设有了新突破：

一是抓学习提高了班子决策水平。

二是以制度建设为根本，严格了管理教育。

三是以讲原则加强团结，使大队党委、各支部议事更加有序

开展。

四是严格党委例会制度，加强党委对大队的全面管理。

经过基层组织建设规范化工作的开展，大队组织建设工作有了很大提高、大队党委及各支部集体领导能力有得到加强，班子和队伍建设有了新发展，遵守各项制度意识得到强化，各单位都能团结一致努力工作并取得了较好的成绩。在总队基层组织建设规范化建设达标活动中，大队党委、xx特勤中队支部被评为全区基层组织建设示范单位。我被评为支队优秀党务工作者。

第二、与两任大队长带领全体人员全面完成了各项监督工作任务。今年的工作任务极为繁重，尤其是安保专项工作时间长任务重，我作为教导员同时也是一名监督员，我能按大队的总体安排，不以大队领导自居，与同志们一起开展工作，目前共参与检查单位420家，查出隐患500余条、承办安全检查9个、参与火灾调查3起。同时，我承担大队执法法制审核工作，能够严格执法标准，对每项行政审批和消防处罚严格把关，促进大队执法建设。带领大队人员开展大练兵活动，切实组织好训练工作，大队在支队组织的大练兵比武中连续两年取得团体第一名的好成绩。

第三、全力开展警营文化建设。按照上级的相关要求对基层文化生活设施建设有了大的提高。一是建成了大队荣誉室。二是完善了大队廉政展室。三是对大队文化长廊进行了重新设计更换。四是对营区进行了改造，设置了电子屏和各类宣传栏。五是指导、协助大队部和各中队开展了丰富多彩的体育文化活动。通过今年的这些重点工作，结合大队的原有基础，大队的文化建设上了一个新台阶，并对有效完成各项工作任务发挥了很好的促进作用。

第四、积极开展干部职业规划工作。今年5月份，公安厅现役办、总队政治部相关领导将大队做为初步试点，开展干部职

业规划工作。我带领大队全体人员认真领会试点精神，积极配合，通过一周的努力，最终形成了以大队全体干部为蓝本的宁夏现役干部职业规划的初稿，为后续在支队范围的试点工作开展打下了基础。

第五、积极创建自治区级青年文明号工作。自20xx年大队创建xx市青年文明号成功以来，我与大队其他同志就着手准备创建自治区级青年文明号的准备工作，确立了“弘扬职业文明、创建一流业绩”的创建目标，把大队的中心工作、开门评警、三访三评等与创建活动有效结合起来，着实开展创建工作。11月12日，自治区团委、公安厅领导对创建工作进行了验收。

第六、认真落实大队教育管理工作。

一是积极投身到以“喜迎，全力保安全”主题教育为主的各项教育活动中。针对教育内容，认真研究制定了切实可行的教育方案，明确任务，落实责任，组织广大官兵进行认真的学习、讨论，使教育更具有针对性和时效性。认真组织施教，抓好落实步骤，保证教育内容落实。开展了多种形式的教育活动，深化了教育效果。摆查剖析，闻过即改，以大讨论为契机，畅谈心得，交流体会，使大队人员在思想深处受到教育，努力使大队的教育活动有声有色、全面开展。

二是教育与管理并重，在实效上下功夫。在管理教育中切实解决官兵的实际问题，促进了部队稳定发展。针对现实生活中存在的倾向性问题及不良社会影响，及时开展教育，正确引导官兵思想，达到思想统一。及时与大队干部战士谈心，掌握干战的思想状况，把握思想脉搏，做到有的放矢，解决思想问题，使他们放下包袱，安心工作。善于发现问题，将不利于部队发展的苗头消灭在萌芽之中。

如根据大、中队干部在实际工作中表现的不正常现象，及时开展干部作风纪律教育整顿，未雨绸缪，将干部工作中存在

的不良思想倾向及时消除在萌芽状态。通过有效的管理教育工作，在清剿火患回头看、各项重大安保活动、应对突发事件、打造现代化消防铁军、正规化建设、安保等重要工作中，保持了昂扬的精神状态，无任何事故发生，在工作中凸显了成效。

三是在干部管理工作上，我能严格依照支队干部管理相关规定，抓好大队人员管理，使大队人员每时每刻都在管理的视线之内，为全面作好各项工作提供了保证。在认真抓好落实，严格管理的同时，做到关心爱护干部，通过谈心、了解等方式关心干部在思想、工作、生活中的问题，适时开展工作，解决干部难题。

作为政治教导员和一名消防监督员，我深刻地认识到，如果为一时之利、一时之贪、一时之欲，丧失了党性原则，违背了法律法规，遗患成灾，不仅愧对党和军队对自己的培养，而且还会给人民群众的生命财产造成损失。所以我能从身做起，给大家树立表率作用，我能够严格遵守《廉政准则》、《军队党员领导干部廉洁从政规定》、“五条禁令”、“四个严禁”和部队条令条例及一日生活制度，无论是在大队正常上班、值班，还是外出检查工作，都能牢记自己是一个军人，严格按照官兵行为“十五个”严禁和营区行为“十不准”要求自己，自觉维护部队的形象和声誉。

对内，发扬民主集中制，不搞一人说了算，重大事项集体决策。对外以身作则，牢记廉洁自律“高压线”，同时加强《监督卡》的回访，确保大队执法的公正、廉洁性。本人无违纪、违法事件发生。

1、政治理论的基础需加强、领导大队全面开展工作的能力有待提高，这些主要在今后通过加强学习实践来弥补。

2、对思想政治工作的开展还不够规范，在落实上不够深、不够细。

在今后的工作中我将努力克服不足，提高自身政治业务素质。以上是我的汇报，如有不妥，请领导和同志们批评指正。

消防队文员述职报告篇三

尊敬的领导：

20xx年是不平凡的一年，一年来，我公司在上级主管部门及公司领导的大力支持下，公司的消防工作在20xx年的工作基础上，进一步深入贯彻落实《消防法》，全公司紧紧围绕“安全第一，预防为主”的安全生产方针，按照“谁主管，谁负责”的原则，强化了消防安全工作的管理，加大宣传力度，全面提高了广大干部职工的消防安全意识，使公司的消防安全工作落到了实处。通过公司各部门和全体职工共同努力，我公司全年实现无重大生产事故、无火灾事故。为公司的安全生产和园区的安全生产局面，提供了良好的消防安全基础保障，现将20xx年消防工作总结汇报如下：

为全面贯彻落实“预防为主、防消结合”的方针，公司消防安全工作在公司防火安全委员会的领导下，树立正确的安全生产无小事的经营理念，把消防安全工作作为各项工作的重中之重来抓，专门成立安全工作领导小组，确定专人分管日常消防事务。积极参加区重点单位法人、管理人消防安全培训，提高管理者的消防意识，明确消防管理责任，根据签订《重点单位消防工作目标管理责任状》和□xx期间消防安全工作责任状》把消防安全工作任务层层分解到各部门、各客户，并实行隐患事故排查责任制，建立了消防安全巡查制度、内保安全巡查制度，从而推动消防安全各项工作有效的开展。

长期以来，由于种种原因，消防宣传教育形式局限于拉几条横幅、贴几张标语、过于单调和表面化。针对这些问题，我们在确保搞好以上活动的同时，采取以广大职工喜闻乐见的形式大力开展消防安全宣传教育，并听取采纳公司领导(以前

做过国有企业厂长)的意见，在实际工作中□“xx”消防宣传日等活动，深入开展消防法律法规的宣传教育;通过经常开展图片、火灾纪实、法律法规、安全知识等的宣传，有效地提高了干部员工的消防安全意识和安全防范意识。

从众多的火灾事故来看，完善消防设施是减轻火灾损失的重要保障。因此，我们本着“一分消防投入，十分安全回报”的理念，在加快公司年经济指标建设的同时，十分重视消防基础设施建设，加大消防硬件投入□20xx年公司投资超xx万元对消防设施、消防器材进行了更新，完善了监控系统和报警系统。邀请消防安全管理领导到公司检查指导工作，及时消除安全隐患，加强“四个能力”建设组织员工进行消防知识和消防器材使用培训，开展火场逃生、疏散演练，通过培训和演练，有效地提高员工防患意识和应急、自救、逃生的能力。

在抓消防工作中，我们认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，结合公司实际，把消防安全防范工作不断推向深入。在公司范围内建立了应急小分队，全力构筑“网络化”的消防安全防控体系。全面提高安全防范意识。

为保障公司消防安全管理制度和措施得到认真贯彻和落实，确保公司安全管理工作目标的安全实现，公司安全领导小组组织各部门、各客户在重大节日期间开展专项消防安全检查□20xx年元旦□xx.□xx期间开展“查隐患、找死角、反违章、保安全”为主题的安全大检查，以及针对世博期间组织的“平安世博”安全生产大检查，并对存在的隐患进行了认真的整改。通过整治消防隐患，不断增添消防设施，完善了消防责任制，努力确保不发生任何消防安全事故。

20xx年，公司的消防安全工作较好的完成了年初制定的目标管理，从而为各项工作完成顺利作出了我们应有的贡献。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日

消防队文员述职报告篇四

我是，在20xx年9个月的工作中，我在支队党委及上级主管科室的正确领导下，立足本职，认真学习，勤奋工作，和同志们一道，团结进取、求真务实，圆满地完成了上级交给的各项工作任务。借此机会，我将工作情况作以下汇报：

在工作中，我始终认为要适应工作和形式发展的需要，就要不断地学习。只有这样，才能把工作做得更好，也只有这样，才能真正做到与时俱进。因此，我认真学习邓小平理论、“三个代表”重要思想和党的十六大精神，学习油田公司有关会议精神和领导讲话精神，从而保证在政治上、思想上、行动上同公司党委和支队保持高度的一致，自觉地宣传、贯彻和落实党的路线、方针、政策和上级的指示精神，从而使自身的政治素质和理论水平有了明显的提高。

根据中队班子成员分工，我负责中队的安全工作和设备管理。从年初开始中队确定了我所分管的如下工作目标：

- 1、全年安全无事故；
- 2、设备完好率达到98%以上；
- 3、员工安全教育达到100%；

为了完成上述目标，具体采取了以下几个方面措施：

一是认真开展安全教育工作。

从年初开始，中队结合自身实际以《中华人民共和国安全生产法》、《中华人民共和国道路交通安全法》、《中华人民共和国道路交通安全法实施条例》《职业病防治法》《环境保护法》为重点，深入开展了健康安全与环境法律、法规的学习教育，坚持突出重点，理论与实际相结合的原则，认真制定了中队安全教育工作计划。成立中队教育工组领导小组，建立健全了安全培训台帐，做到了时间、内容、人员三落实，培训有教案、有试卷、有考勤。使员工安全教育覆盖率达到100%，特种作业人员持证上岗率达100%。

二是制定完善各项规章制度。

四月份，支队从集团公司划归到油田公司，中队也从体制上进行了转变，结合转型后的工作要求，中队的各项规章制度也进行了适当的调整，层层签订安全包保合同书，以谁主管谁负责的原则，明确责任，确保安全工作扎实的开展，完善了环保工作制度，安全防范措施，十防工作制度，让职工有法可依，有令可行。

三是规范操作、规范管理。

为了进一步加强中队安全生产工作，根据《吉油消防支队队伍管理条例》安全部分；《消防支队安全制度汇编》中的消防员、汽车驾驶员、炊事员安全技术操作规程；《车辆、器材检查管理规定》；《道路交通安全管理规定》；《春、夏、秋、冬四季安全生产措施》等规章制度严格进行自检自查，中队干部坚持利用每日早交接班时间检查重点部位，亲自检查车辆、器材、个人装备及中队用火用电情况配备灭火器材情况，随时发现问题随时组织处理，没有解决能力的问题及时上报支队安全部门解决，保证处理问题不留死角，做到干部人人心中有数。每周一队干部利用安全活动时间对全队安全工作进行一次全面总结、检查、处理，根据季节不同，工作任务不同科学安排部署下步工作，保证安全工作有序进行。

四是强化事故管理，完善应急预案。

中队根据支队有关文件要求，将车库及食堂两处设定为中队重点危险源，并分别制定了事故应急预案，建立应急管理组织，明确员工应急预案中的分工和职责，每季度组织一次集中演练，通过演练不断完善内容，协调各分组的配合，提高预案的可操作性。

建立事故处理档案，完善突发事件信息反馈制度，健全事故处理组织，对待事故按照“四不放过”原则进行分析教育，不断从事故中吸取经验教训，制定防范措施。发生事故保证30分钟内反馈到上级部门，中队自行组织进行先期处置并及时续报事态发展控制情况，认真执行上级处置意见，所有信息中队详细记录，保证事故记录准确详实。

在工作作风方面，我能够求真务实，发扬民主，经常深入到员工当中，虚心听取员工的意见，了解员工实际工作中遇到的难题，实地开展工作和解决问题，并经常与班子成员交流思想，沟通工作情况，增进相互之间的了解，增强团结，形成工作中的合力。

在廉洁自律方面，我能够认真参加中队党支部组织的党风廉政教育学习，严格遵守有关领导干部廉洁自律的规定，恪尽职守，严于律己，不仅不违法，也不违规违纪，对下属和身边工作人员也能够严格要求，没有出现这方面的问题。

安全工作是一项常抓不懈的工作，定期的工作虽然已经结束，但安全工作还远远没有结束，仍然需要我们继续努力，为支队的发展和中队的长治久安作出贡献。

虽然常年的工作积累了丰富的安全工作经验，但我仍然感觉到自身安全理论知识相对匮乏。我决心在今后的工作学习中，加强安全理论知识的学习，努力成为安全工作的行家里手。

消防队文员述职报告篇五

尊敬的领导：

本人自入伍以来，从事灭火救援工作x余年，积累了一定的理论知识和实践经验，消防中队灭火技术。期间曾就读过全日制xx消防指挥学校防火管理专业中专、函授制武警学院消防管理专业大专和利用业余时间研读相关灭火救援理论书籍，参加过数千次灭火救援工作，现就本人对灭火救援的认识和工作情况述职如下：

入伍x余年来，我深知灭火救援理论知识基础地位的重要性，注意加强消防业务理论的学习和积累。中专毕业之后，为提高我的灭火救援技术理论□20xx年参加武警学院大专函授招生考试并被录取，在x年的大专函授学习中，系统学习了灭火救援技术理论知识，顺利完成学业获得大专学历文凭。日常工作中，我注意对业务理论的学习和积累，时常对《消防灭火救援》、《灭火扑救研讨资料汇编》、《国内外典型火灾战例》、《危险化学品应急处置手册》、《特种火灾扑救和抢险救援》等书进行自学，作读书笔记x万余字，为灭火救援打下良好的理论基础。

根据上级和中队的《执勤业务训练计划》、《岗位练兵实施方案》、《大练兵实施方案》的要求，结合中队实际，以“练为战”为指导，立足中队现有装备，立足责任区、立足人员岗位、立足务实创新的思维，积极开阔思路，抓准着力点，积极完成执勤备战所要求的训练任务的同时，研究开发了具有实用价值的多个训练项目，个人总结《消防中队灭火技术个人述职报告》并从丰富官兵业务理论水平入手，先后组织中队人员学习了《消防灭火救援》、《执勤战斗条令》、《消防法》、《特勤业务训练》、《执勤中队训练》等业务书籍，坚持集中授课，通过学习很大程度上提高了官兵的理论水平。此外，针对各地发生的化学灾害事故和典型火灾案

例及抢险救援战例进行了研讨分析，编写了关于化工、高层、地下等方面的战例研讨材料，根据中队的实力情况编写了灭火救援战斗编程，使战例研讨转变成一种技能。根据保卫对象的重要性和其特点共收集重点单位的“六熟悉”资料卡。通过对人员、装备等一系列的管理和训练，达到落实执勤备战制度，充分做好救援准备。

现代火灾多为工业和民用建筑的工程火灾，能源、交通火灾等，这些火灾可能是多种物体等燃烧爆炸共存，重大的工业事故、环境的严重污染和恶性的火灾并发，火势凶猛，蔓延的速度非常快，很容易形成立体、纵深、全方位的区域性火灾。这些火灾的扑救难度大，采取的战术、技术复杂多变，对消防官兵来说都是严峻的考验，应用技术的改革刻不容缓，对此，我深深体会□x多年来，我所参加的数千次灭火抢险救灾当中，基本上遵循灭火救援战术原则和灵活的战斗方法。其中能较好的运用各种战术要领并完成好战斗任务的如曾成功处置南化酒精罐燃烧火灾等，能遵循基本处置程序，及时消除灾害，防止事故扩大，这都得益于较好的运用灭火救援战术和技术，坚决贯彻“集中精力打歼灭战”的指导思想和坚持救人第一的思想。

坚持战评制度，为总结经验教训，提高部队战斗力，坚持每战一评，挖掘灭火救援的战斗展开和战斗准备中存在的各个薄弱环节，并针对薄弱环节制定应对措施，不断提高战斗力。及时发现问题并解决问题，譬如，通过总结发现重点保卫目标发生火灾后，第一出动力量单薄，不能有效控制火势；急于出水灭火，忽略火情侦察，被迫改变火场部署；火场上分散使用兵力，被动应付，缺少攻坚力量；缺乏火场侦察、排烟、破拆、登高、防毒、隔热、照明等综合处置手段和物质准备，仓促上阵，延误战机；救人不坚决、不迅速；建筑消防设备不熟悉、不掌握，未能及时和有效利用等问题时，就能得到教训，防止在下一次战斗中发生类似问题。只有善于总结经验教训，才能更好的提高灭火救援的战术、技术，才能在未来的“战场”上战无不胜。在多年来参加的抢险救援中，由本人

负责指挥的和参与指挥的战斗，都进行了战评总结，并能够在每次总结中得到经验和教训。

在多年的灭火救援工作中，我积累了一定的战术技术经验，但面对现代火灾形势的复杂化和多样化，本人深感远远不够，在今后的工作和学习中，我将加倍努力学习，提高灭火救援能力，适应新形势下的工作需要。一是深化学习业务理论，因为业务理论灭火战斗成功，杜绝失误的根本保证，也是适应新形势，增强部队战斗力的重要途径。二是积极参加各种训练，坚持练为战原则，缩短训练和实战的距离，提高快速反应能力、临场应变能力和协同作战能力。三是消防装备训练和管理，消防装备是部队作战的物质基础，必须按照有关规定进行保养维护，经常熟悉和训练所配备的各种器材装备，做到人与装备的结合，限度发挥救援力量的效益。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日

消防队文员述职报告篇六

尊敬的领导：

您好！

首先，我想说，我是个幸运的人，有人给我关怀，有人给我帮忙，有人给我支持，有人送我温暖，这些人就是你们，我的领导和同事们，今日我满怀感恩的心，对你们表示我最真诚的感激！

20__年__月对我来说是人生路上的一个转折，我被任命为__幼儿园园长，作为园长的助手，我肩挑着后勤的重担，追寻着“认真做事，勤谨做人”的不变信念，带着领导和全体教师的信任与期待，肩负的职责没有变，忙碌而充实的生活节奏没有变，对生活的热爱对工作的热情没有变，我依然是辛苦而欣慰、劳累而欢乐，享受着默默奉献的那份完美!为了在前行的路上走得更稳、更快，现将我所做的工作汇报如下：

一、求真务实、廉洁自律

在工作中，我以身作则、实事求是，忠于职守，爱岗敬业;在生活中，我与人为善，坦诚相待，以实际行动影响人，感染人，努力营造团结向上的工作氛围，和同事们建立了深厚的感情和友谊，在思想、言论、行为等方面进取为师生起好表率作用。

二、甘于奉献，诚实敬业

后勤工作琐碎而繁杂，没有甘于奉献，诚实敬业的精神，是难以胜任的。所以，我们进取树立职责意识，发扬高度负责的精神，自觉做到标准上求高，措施上求严，工作上求实，尽心尽力，尽职尽责，工作中虽然苦了一点，累了一点，可是幼儿和教师们的需要就是后勤工作的方向，为保教工作架桥铺路、为教职工服务不仅仅是我服务于师生的，更是一种职责。

作为分管后勤工作的园长，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。总有做不完的工，忙不完的事。但我从未在园长面前讨价还价，从未在教师们面前怨天尤人，而是主动为园长排忧解难，为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展保驾护航。

每年暑期，幼儿园都要进行一次校舍维修和保教用品的维修购置，异常是去年暑期我园综合楼的安全整治，操场软化、

门窗改造，厕所管道整治等，在近两个月的时间里，我和金园长每一天起早贪黑，对工程质量进行严格的监督。这一期间，我至始至终参与拿方案、定措施，极大限度地节俭了人力、物力、财力，保质保量地完成了任务。此外，严格财务管理。一方面，严格执行了上级的收费政策，彻底制止了乱收费行为，另一方面，学校各项开支严格按预算执行，重大开支由行政会商量决定。在加强制度管理的同时，还辅之“情感”管理，在管理工作中做到“宽严有致，张弛有度”。我觉得学校就是一个家，我们每个成员都应去关心它，爱护它。

为了保证园内的固定资产不流失，保证保教工作的顺利进行，我还定期对固定资产进行清理，并建好固定资产帐和领物登记，属于班上固定使用的财产在每个学期开学前清点后移交给班主任，期末进行清理核实后交学校统一保管。同时，定期核对设备用具，定期检查及时维修、保证安全使用，学校很多设施虽然比较新，但毛病却不可避免。比如厕所和洗手池的水龙头，教室里的电灯、电扇，还有一些电教设备，如录音机、电脑等。我们放弃休息时间，自我对这些设施设备进行维修，虽然比较辛苦，但为学校节省了不少开支。看着师生们能够正常地使用这些设施、设备，我感到十分的高兴。

三、教书育人，为人师表

在纷繁复杂的行政工作中，我还担任了大一班的健康教育教育工作。我深知我与专业的幼师之间还有必须的差距，我坚持努力学习新课标，新的教育理论，认真钻研教材，虚心向经验丰富的骨干教师和优秀教师请教，经常和同事们进行交流，进取参加学校的教研活动和外出学习活动，空余时间，我还撰写教学论文和教案，力争为教学资料注入新的活力。

四、转变主角，不断提高

我明白，作为一名管理者，从理论水平到实践本事，从专业

素养到业务技能，从广博的知识面到良好的学习习惯和方法，都要不断地充实和更新，以坚持先进的思想和超前的意识。所以我十分注重自身素质的全面提高，努力学习后勤管理知识。我常常想，作为一名副园长，必须要定位准确，做园长的助手，与同职携手，做教师困难时的帮手，不是园长要我做什么，而是我能主动地为幼儿园做些什么。

光阴荏苒，不经意间，半年的时光又在平凡和平静中悄然逝去，没有留下什么骄人的成绩，没有作出什么惊人的壮举，更不敢说为之付出了多少，我的工作是平凡的，但却是充实的；个人的力量是渺小的，可团队的力量是巨大的，我相信：天道酬勤，凭着我的努力，凭着领导对我工作的悉心指导，凭着教师们对我工作的支持，凭着 we 有一支优秀的合作团队，我会以此为动力，更加勤奋地工作，不断学习，不断提高！

此致

敬礼！

述职人：____

20__年__月__日

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

搜索文档