

2023年建筑质量员个人述职报告(汇总10篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

建筑质量员个人述职报告篇一

回顾这一年的工作经历，自我总结，通过领导及同事的支持和帮助，对自己的工作职责有了新的认识，对现场管理有了更深层次的了解。任何时候现场管理的工作都是非常重要的，不能马虎，不能有任何侥幸，作为项目部的一员，我深感自身责任重大，现在我将本年度的述职报告如下：

一、加强学习

一年的时间，从吉林万科城7#号地，到朝阳天骄城和壹品人家，所经历的是时间、项目，学习的是技术和管理经验，一年的时间我对工程又有了一个新的认识和理解，通过学习我有以下几点体会和认识：

- 1、身为一名技术管理人员，有学无止境的施工技术，在施工过程中需要注意的问题、施工的重点难点、涉及的规范标准，通过查阅规范、文献资料或请前辈们指教，总结出不同类型的工程施工所需注意的问题，每个工程中都学到了新的知识，掌握了此类工程的施工要点，每项任务都能做到保质保量按时完成，做到知其然并知其所以然。

2、在对施工单位的管理上，以合同、规范为依据，向施工单位灌输我公司的管理方法和理念，立好规矩，制定好标准，树质量、安全文明标兵从而带动后进的单位，同时增强服务意识，进行充分的沟通、协调是做好对施工单位管理的基础。

3、工作要有热情，要有创新。对工作有热情才有好的精神状态，才有克服困难的勇气，才能激发灵感，提供创新的动力。

二、主要工作完成情况

本人于20____年1月份至7月中旬在吉林万科城施工，主抓技术工作，对现场施工进行管理，万科城施工分为两个阶段，第一部分为施工整改阶段，对于20____年进入冬季施工部位进行确认，于建设单位上报工程量确认单，拆除现场所有烧结砖铺装，东侧、北侧商业街石材铺砖，停车位挡墙石材铺装等，施工过程中，积雪融化，造成拆除铺装部分道路泥泞，部分阳光无法直射处并未开化，造成施工难度加大，影响施工质量及进度计划；第二部分为去年施工未完成部分，各入户标识墙、烧结砖园路、西侧广场铺装等，现场施工时业主以入住，施工过程中为不影响业主正常生活，施工过程中注意噪声及业主安全等。

七月中旬接受命令，到辽宁朝阳施工宏达天骄城项目，此项目为第一次独立做施工管理项目，施工过程中对项目有了初步的把控能力，加强了施工过程中的进度控制及施工质量管理，改善了对建设单位、监理单位及设计单位的沟通能力，掌握施工分包单位的质量及技术标准，严格控制施工质量及安全管理。天骄城项目完成后施工金联壹品人家项目，施工过程中针对以前工作的薄弱环节进行加强学习和改进，对项目进度、质量、安全、文明施工等管理全面的学习，分析自身存在的问题，并改进。

三、严于律己，文明施工

作为一员工，我时刻牢记己于律己，发扬艰苦奋斗和谦虚谨慎的优良传统，树立正确的权利观、地位观，认认真真做事，清清白白做人。

1、树文明施工形象。文明施工形象体现着一个企业的基础管理水平，基础工作水平代表着一个企业的管理水平。因此，新年伊始我就把这一工作作为20____年一项重点工作来抓，从项目前期的策划、临时设施的建设、基础工作的设立及运行中的标示都努力要求按高起点、高标准、高水平运行。

2、以人为本，安全第一。我们所从事的行业是高危行业，我本着职工的安全、健康是第一要务的思想进行安全生产的管理工作。首先是加大生产、安全、监督部门的管理工作力度，严格动火、动土措施的落实，加大现场检查的力度。。

3. 是严守纪律，洁身自好。在工作中时刻做到了不为他人谋取私利，不以权压人；不接受有业务往来施工单位和个人赠送的礼品；不利用工作之便为自己的亲属、朋友办违背原则和违反公司制度的事。时刻把公司和职工的利益放在首位。始终把自己置身于法度之内。坚持不违反原则。

四、展望未来

20____年，是公司加快发展的重要一年。作为公司领导班子成员，自己有责任，也有信心，不断加强学习，提高自身管理水平，围绕公司发展目标，求真务实，积极工作，全力支持配合公司主要领导和班子成员的工作，与公司领导班子一道，正视困难，抓住机遇，迎接新的挑战。

建筑个人述职报告5

建筑质量员个人述职报告篇二

现就近一年来我分管范围内的工作汇报一下，请领导批评和同事们指正。

成本问题是企业的核心问题，加强项目成本管理，能有效地降低工程成本，提高资金的使用效率，增强企业的生存竞争力和盈利能力。成本管理作为管理工作的核心管理，主要抓了以下几个环节：

1、材料成本管理。材料管理的好与坏，直接关系到项目总体的成本高与低。项目部从进场时就狠抓材料管理，按照公司提出的要求，首先从材料管理入手，坚持材料的市场调查询价。从供应商的选择，到材料进场的计量验收以及周转材料的退场方面摸索了一定的经验，积累了一定的资源，建立了一些值得信赖的合作伙伴。分公司针对材料需求和材料使用制定相应的奖罚制度，奖罚分明，做到“谁提料，谁负责”。加强材料现场使用的管理力度，降低材料采购成本，减少材料使用过程中的浪费。

2、加强工期管理。在保证质量和安全的前提下，尽可能地压缩工期。目的是减少项目成本的支出，同时加强现场管理，制定科学的`方案，合理调配有限资源，减少施工浪费。

3、优化施工方案。在制定对项目成本影响较大的施工方案时，采取对不同方案进行经济、质量对比分析的办法。通过集体讨论，优先采用能够保证一定质量要求，方案可行而成本支出较小的施工方案。

4、因地制宜，利用一切可以利用的资源。由于建筑施工流动性大，各个工程项目所处的地理区域、施工环境都不尽相同，如果对有利的环境资源加以利用，能够减少一定的项目成本支出。

经营开发工作是一项相当复杂的工作，时有真假难辨，鱼目混珠的局面，稍有不慎，就会误入歧途，让工作变得被动。我们所有的项目在运作前都采取规避风险的措施，对项目、合作人员都进行详细的调查、了解和筛选。

1、坚持以求真务实的态度，冷静地分析市场，确定企业自身的实力和在市场中的位置。密切关注市场动态，认真分析市场趋向，根据市场需求，把注意力更多地放在资金实力雄厚、回款能力好、社会影响大、利润高的项目上。

2、深化全员经营意识，大力宣传经营理念。坚持诚信经营，靠优质的产品、优质的服务去赢得市场、赢得信誉、赢得效益。坚持换位思考，保证在工程质量，为业主提供满意的服务，强化施工人员“每个在施项目都是新起点”的经营意识，发展和加大后续任务量，真正做到干一项工程立一座丰碑交一方朋友，得到一批新的经营信息。

3、利用社会一切可利用的关系、渠道，进一步拓展、扩大市场。坚持利用一切可以利用的条件，大力宣传公司整体优势和综合实力，开通信息渠道，扩大信息储备量。

企业的竞争归根到底是人才的竞争；人才之间的竞争，又是人才管理体制和模式的竞争。

建筑质量员个人述职报告篇三

东太湖东路项目部工期三个多月，在项目部工期紧，强度大的情况下，王部长安排我去现场帮忙测量，期间我勤奋工作，虚心学习。基本白天测量，晚上看图纸，不懂的地方向总工请教。尽快将书本知识与实践相结合。从路基施工，雨污水管道施工，路面结构施工的测量过程中，我熟练掌握相关仪器的使用。

建林路改造工程亦是由于工期紧的原因，王部长安排我去帮

忙一个月，我在现场负责现场的控制土方开挖的标高，我每天测量、记录。

滁州市西涧路三标桥梁项目部：滁州市西涧路三标一桥梁工程位于滁州城西水库东侧，计划工期七个月，造价1736.743万。工程共包括三个子项目：城城西水库泄洪道桥桥梁，西涧北路至南湖四期游泳池连接道路k0+707预应力空心板桥。该项目于20xx年12月25日进场，到目前工程处于桩基施工阶段。在此期间，我们坚决贯彻公司的各项方针、政策，对外极大地维护了苏州市政集团有限公司的企业声誉；对内具体落实工程管理，使工程质量、安全、进度受控，为工程的顺利推进提供了有力的保障。

在具体的项目管理中，我们积极响应公司的“干一个工程，树一座丰碑，交一批朋友”的号召，努力提高管理水平，实现业主满意，用户放心的目的。

第一，在质量管理上，首先是抓事前控制，加强试验检测，杜绝质量隐患；其次是落实首建工程认可制度，通过这种手段，摸索出成熟的施工工艺，科学地指导施工，切实避免了不合格工程的发生；再次是加强对全员质量意识教育，坚持把质量放在施工生产的首位，同时，加强项目内部的基础管理，认真抓好质量信息、计量、标准化和质量责任制等各项管理工作。正是因为管理得当，措施得力，本项目各工序基本上是一次验收合格。

第二，在安全管理上，我们始终坚持“安全第一、预防为主”的安全生产方针，这是我们工程顺利进行的根本保障。首先，我们项目部成立了安全领导小组，各班组长认真负责，坚持“管生产必须管安全”的原则；其次，是建立健全了各项安全管理规章制度，完善了各工种安全技术规程，做到了使全体员工在安全生产方面有章可循，有规可守；再次，建立了安全检查制度，坚持经常监督指导的办法，发现问题，及时指出，及时纠正，或限期整改。同时坚持安全教育制度，

要求各班组做到安全教育经常化，特别是对新员工，坚持上岗前的安全教育制度。

由于我们做到了安全管理的组织建设落实、规章制度建设完善、监督检查有一定的力度，现场总体安全情况良好，有力地保障了工程施工的顺利进行。

第三，在进度管理上，我们以合同工期为基础，对各工序进行了细化，明确了节点，为各工序的顺利完成奠定了基础。首先，抓资源投入，根据现场施工条件，科学合理地增调人员和设备，并有效地使之匹配。人员的增加，尤其是技术人员和操作技术人员的增加，能有效地指导生产，合理地进行工艺安排，确保了质量、加快了进度；机械的投入，尤其是配套的机械，能快速形成流水作业，提高设备利用率，是加快工程进度的有力措施。其次，坚持制度创新，精心组织施工，调动员工生产积极性。我们在施工过程中建立了岗位责任制，实行奖罚制度，同时开展了“立功竞赛”活动，切实做到了鼓励先进，鞭策落后的作用。项目部通过上述等手段，使工程进度得以快速推进。

面对激烈的市场竞争，我们项目管理者不仅要干好工程本身，同时也要把握公司的经营理念，实现以项目交朋友，以项目带项目的目标，切实作好全员营销的工作。因此，在即将到来的20xx年，将注重加强职责意识，并以滁州桥梁工程项目为契机，努力做好各项工作。

总之，尽管自己在大半年的工作中取得了一些成绩，但还存在许多不足，在今后的的工作中，将更加努力。

建筑个人述职报告篇二

xxxx年度，这是一个机遇与挑战并存、责任与使命共担的年份。回首过去的一年，在公司领导的关心和指导下，我较好的完成了各项工作，在工作能力和技术水平等方面有了一定

的提高。温故知新，现就xxxx年工作总结汇报如下：

一、紧密配合、严密部署、科学管理。

作为项目技术负责人，我深知岗位责任重于泰山、工程质量高于一切。在xxx住宅小区项目中以项目经理为核心，把建好xxxxxx#x#楼作为重心，紧密配合项目经理、施工员、安全员等，精心编制实施性施工组织设计、科学制定各项施工方案、合理安排各项工作计划。在前期施工测量中，经过细致严密的部署，积极展开轴线复测、施工放样、轴线控制网建立等技术准备工作，做好测量技术交底记录资料，确保后续工程顺利进行。测量过程中，及时发现测量偏差的问题所在，通过分析讨论，多方测量复核，以保证测量工作的准确性。

严格遵照监理要求，认真执行建筑施工规范。做好各项技术交底工作，及时编制各项施工方案、施工计划，认真审核，及时报批监理，保证方案到位、计划得体、施工连续。科学合理计划安排施工员、安全员、质检员等工作人员到施工一线，分别指导施工、进行安全管理与督促文明施工、做好质量检测记录，充分了解施工现场的各种情况，掌握施工进度，确保工程质量和施工安全，坚决杜绝“偷工减料”、“豆腐x工程”及“三违”现象。对于不合格工程，坚决整改重做。

二、贯彻落实基本建设方针、政策、指示；严格执行施工技术规范、规则、标准。

贯彻执行公司上级领导部门制定的方针、政策，遵照业主方关于xxxxx住宅小区建设的指示，严格执行工程建设标准强制性条款，并认真贯彻落实工程建设的标准和规范。配合项目经理完成项目管理工作，健全并严格执行各项规章制度，强化合同管理，加强对在基础施工中轴线、标高、重要工序、关键工作的指导和管理工作的，确保在建工程的施工安全和施

工质量。

加强与监理方的沟通交流，认真执行建筑工程施工技术规范、规则、标准和安全生产规程，落实质量和安全生产责任制，建立完善的质量和安全生产管理体系，确保工程原材料、施工工艺、实体质量达到设计要求。

三、加强技术管理，严控工程质量，落实各项方案，确保施工安全。

全面细致地审核施工图纸，做到施工前的“三个及时”，及时发现施工图中存在的问题和不合理情况，及时提交建设方进行变更处理，及时报告监理方、建设方确认并相应增减工程量和造价。

在熟悉施工图纸的基础上，明白设计意图，掌握工程特点和难点，确定技术难题，拟定解决方案；并组织计量人员详细核算工程数量，编制工程量清单，并对照设计方提供的工程数量，及时发现问题，做好工程签证工作。

根据监理方的要求，认真组织编写施工日、周、月报，合理制定施工月、季度、年度计划，并对工程进度跟踪检查，实行动态控制管理，确保工程如期完成。

认真审查各分部分项施工方案、专项施工方案、冬、雨期季节性施工方案、施工事故应急处理预案，负责制定确保工程安全、质量的技术实施方案、施工组织设计以及与施工相关的环境保护等措施，建立健全安全、质量保证体系，强化质量监督与安全管理，切实有效解决工程建设质量中的重大技术问题。

四、工作体会。

通过一年的工作，我深深地体会到工作的重要性与复杂性，

收获颇多，主要有以下几个方面：

1、思想的转变：

要做好自己的工作，首先要知道自己的本职工作与岗位职责，端正态度，踏踏实实的做好每一件事，做好事前规划、事中检查监督、事后验收总结。千方百计为各项工作创造施工便利条件，不能等、靠，今日事今日毕，避免拖拉。

2、计划的重要性：

在做每一项工作之前，应提前对该项工作进行分析，制定切实可行的施工计划。理清头绪、分清主次，做好劳动力、材料、施工机具的需求计划。对比各种施工计划的优劣，选取最经济适用的计划进行施工。以避免杂乱无章，减少施工费用增加，缩短工期，创造更多的经济效益。

3、施工现场的合理性：

施工现场的布置必须考虑便于施工，包括材料的堆放区位置，施工机械的安装位置，运输通道的设置等。避免由于布置不合理而造成施工困难，材料周转时额外增加人工费用。

4、材料节约：

项目部最终的施工目的在于盈利，我们能做的一是通过技术手段，二就是减少浪费，节约材料。现今物价普遍较高，小到一根扎丝，一枚铁钉，大到一块砖，一片瓦，都是我们节约的对象。积少成多，这样做不仅可以减少施工垃圾，更重要的是减少了人工清理及垃圾转运费用，还节省了材料，成本相应下降，利润空间也就相应增加了。

5、安全生产：

安全生产事关个人幸福，企业发展。应提前做好危险源的识别，深入开展安全教育，使安全生产深入人心。对重点部位进行重点监控，确保有人施工有人管，无人施工有人查。做好临边洞口的防护工作。对违规操作人员坚决予以严惩，长抓共管，形成长效机制。

五、工作中存在问题。

从事施工管理工作多年，深深感受到工作的繁忙，责任的重大。大事、小事压在身上，往往重视了这头，却轻视了那头，有点头轻脚重，没能全方位地进行系统地工作。

- 1、安排工作落实不到位，往往始于安排而疏乎检查落实。
- 2、工作安排与检查验收不同步，致使有些施工环节验收不合格，造成返工。
- 3、“三检”制度落实不到位。
- 4、文明施工落实不到位，楼层及现场剩余材料堆放凌乱，码放不整齐，清理不及时。

以上问题虽不能影响工程质量验收，但把“查找不足赶先进，立足根本争先进”作为工作方针的自己，总觉得自己做的还不够，在今后的工作中自己将努力做到更好。

回眸XXXX[]展望XXXX[]我将总结经验，改正缺点，忘掉成绩，找出工作中的不足，以便在今后的工作中加以克服。认真学习好规范、标准及相关法律法规，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，树立更高的目标，为xx公司的全面发展而努力！

建筑质量员个人述职报告篇四

_____，副经理，分管成本、经营和人事工作。现就近一年来我分管范围内的工作汇报一下，请领导批评和同事们指正。

一、成本管理工作

成本问题是企业的核心问题，加强项目成本管理，能有效地降低工程成本，提高资金的使用效率，增强企业的生存竞争力和盈利能力。成本管理作为管理工作的核心管理，主要抓了以下几个环节：

1、材料成本管理。材料管理的好与坏，直接关系到项目总体的成本高与低。项目部从进场时就狠抓材料管理，按照公司提出的要求，首先从材料管理入手，坚持材料的市场调查询价。从供应商的选择，到材料进场的计量验收以及周转材料的退场方面摸索了一定的经验，积累了一定的资源，建立了一些值得信赖的合作伙伴。分公司针对材料需求和材料使用制定相应的奖罚制度，奖罚分明，做到“谁提料，谁负责”。加强材料现场使用的管理力度，降低材料采购成本，减少材料使用过程中的浪费。

2、加强工期管理。在保证质量和安全的前提下，尽可能地压缩工期。目的是减少项目成本的支出，同时加强现场管理，制定科学的方案，合理调配有限资源，减少施工浪费。

3、优化施工方案。在制定对项目成本影响较大的施工方案时，采取对不同方案进行经济、质量对比分析的办法。通过集体讨论，优先采用能够保证一定质量要求，方案可行而成本支出较小的施工方案。

4、因地制宜，利用一切可以利用的资源。由于建筑施工流动性大，各个工程项目所处的地理区域、施工环境都不尽相同，如果对有利的环境资源加以利用，能够减少一定的项目成本

支出。

二、经营开发工作

经营开发工作是一项相当复杂的工作，时有真假难辨，鱼目混珠的局面，稍有不慎，就会误入歧途，让工作变得被动。我们所有的项目在运作前都采取规避风险的措施，对项目、合作人员都进行详细的调查、了解和筛选。

1、坚持以求真务实的态度，冷静地分析市场，确定企业自身的实力和在市场中的位置。密切关注市场动态，认真分析市场趋向，根据市场需求，把注意力更多地放在资金实力雄厚、回款能力好、社会影响大、利润高的项目上。

2、深化全员经营意识，大力宣传经营理念。坚持诚信经营，靠优质的产品、优质的服务去赢得市场、赢得信誉、赢得效益。坚持换位思考，保证在施工程质量，为业主提供满意的服务，强化施工人员“每个在施项目都是新起点”的经营意识，发展和加大后续任务量，真正做到干一项工程立一座丰碑交一方朋友，得到一批新的经营信息。

3、利用社会一切可利用的关系、渠道，进一步拓展、扩大市场。坚持利用一切可以利用的条件，大力宣传公司整体优势和综合实力，开通信息渠道，扩大信息储备量。

三、人事工作

企业的竞争归根到底是人才的竞争；人才之间的竞争，又是人才管理体制和模式的竞争。

建筑个人述职报告3

建筑质量员个人述职报告篇五

自20xx年xx月xx日起我的个人工作岗位由放线员变为质量检查员、在这两个月的工作与学习中我已经熟习与适应了质检的工作责任与方式方法、在工程中的种种复杂的事与关系的处理上也掌握了些应对与解决的方法与技巧、但也有些不足之处需要进步、下面我就将我会这项工作进行一次个人的阐述。

我做为质检员是在工程建设施工过程中随时检查施工质量的人员，要担质量责任、

- 1、在项目经理的领导下，负责整个施工过程中的质量监督、检查、验收等工作
- 2、严格按照施工组织设计规定的质量要求，并按施工规范、质量标准搞好质量管理工作。
- 3、严格工序交接制度，对重点工序实施重点监督管理。
- 4、在施工过程中，依据现行建筑工程质量检验评定标准，对分部分项及单位工程进行质量验评，认真填写质量验评记录表，做好自检、互检、专检的“三检”工作，隐蔽工程验收按规定会同设计单位及建筑单位和监理单位做好验收签证工作。
- 5、参与原材料、半成品、成品及各类制品的进场验收工作。
- 6、监督施工班组进行质量自检，对发现的问题及时提出整改要求。
- 7、在工程施工中，对分部分项工程存在的质量问题，可行使质量否决权，实行监督整改。

离不开成品保护成品无法保护何谈质量,做到成品保护的管理。

加强施工过程中的质量管理与控制将工程质量问题在第一时间解决在萌芽之中、更进一步学习质检内业工作,深入了解工程技术方面知识,总结及消化吸收施工经验。实现自我全面发展目标!

主体结构施工过程中:在此其间我主要进行对模板、钢筋与砼施工过程中的质量检查与报验工作,在检查中我学习到了过去没有学的相关项目知识,学会了如何对专项施工进行质量检查,(如模板的尺寸及位置;平整度及竖向垂直度;模板支撑体系及对拉螺栓的有效性;模板缝的处理及交界处的处理;预留孔模板定位的准确性及固定措施,漏浆的防范措施。钢筋的型号、间距;钢筋的搭接长度及搭接位置;钢筋的支撑及拉结措施的有效性;混凝土保护层厚度。细部节点等。砼的每层浇筑厚度;布料及振捣方法(时间及布点密度);观察外模有无漏浆及局部胀模现象;检查钢筋有无明显移位现象;污染钢筋的清洁;混凝土表面的平整度控制。混凝土表面的收光;如有施工缝处的表面处理;工作区的清理(杂物、垃圾清除);有关施工机具的清洗及保养;混凝土的养护措施;混凝土的温度控制观测。)弥补了个人在这些方面的不足,熟习了工程验收程序,也学到了如何对工程进行过程中的管理与过程中的质量检查。

做。内墙抹灰不光要做到对以上所说的各项的质量控制还要做到对材料、工艺、工序等进行要求外,还要对各细部做法进行严格检查与控制及处理、例如:梁底的水平,墙柱门口的阴阳角要方正和顺直,否则会影响涂料施工。房间找方也非常重要,假如主体偏差不大的话还好,不然到住户来了做各种装饰施工时就麻烦了。门窗口位置三边缝大小统一,吃口大小一致。防止出现窗上口不水平,抹灰面压门框宽窄不一等质量问题。

通过从书本上学习、从实践中学习、从他人那里学习,再加

之自己的分析和思考，在质检工作中确实有了较大的收获和进步。成绩和不足是同时存在的，经验和教训也是相伴而行。我将继续努力，克服不足，总结经验，吸取教训，把自己的工作做的更好。

建筑质量员个人述职报告篇六

尊敬的公司领导：

我是本公司项目经理，在20xx年公司委任我担任项目经理□xx项目自20xx年2月开工，到现在已经6年时间，在公司的大力支持和具体指导下，经过项目部全体员工努力□xx项目已经按期交付业主使用，并且现在已完成工程结算，工程款也先后全部收回。

现将自己在xxx项目的工作情况向公司报告如下：

xx项目由5栋楼组成，其中13#、30#、50#楼为砖混结构，24#、25#楼为框架结构，总面积为20000o□

xx项目是公司20xx年建设项目，我作为项目经理被公司批准后，立即开始了项目部的组建工作，从公司抽调了部分管理人员，建立了质量管理体系，项目管理目标和管理人员岗位责任制。本项目部由担任项目副经理，担任技术负责人。项目部总体情况是年轻人居多并且多是是大中专院校的学生占很大比例，项目部管理人员能吃苦，是一个能打硬仗的团队。

本工程总建筑面积不大但是单体结构较多，并且由框架结构、砖混结构组成，俗话说麻雀虽小五脏俱全，因此在项目部有限的人员配置下多栋楼同时施工，做好各项工作的统筹协调显得尤为重要。

1、明确任务，有计划、有组织的抓好施工质量生产

工程中标后根据公司下发的项目管理措施和实施办法。为保证整个目标的实现，组织项目部管理人员根据自己的实践经验，结合本工程的特点，项目部从质量创优计划的优化、施工方案的编制、交底、落实等每一项工作都细心做好。在工程开工前期项目部将图纸上的多数问题通过图纸会审予以解决，在施工中项目部通过努力自开工至竣工没有因图纸或设计问题而造成返工或做错问题的发生，在业主及监理中留下了很好的口碑。

工程开工以后，从钢筋、模板、混凝土各个分部分项的施工方案着手，首先项目编制各施工方案然后经公司总工审批，在方案确定后项目部安排施工熟练的'班组进行样板施工，然后给工人现场进行交底，使各参建员工充分认识到工程质量的标准及做法。

在保证工程进展顺利的前提下，本工程做到了每一道工序实施前都要得到技术负责人的批准（含施工图、材料、施工方案以及技术负责人认为需要批准的事项），批准后方可施工。这项工作除了工作量非常巨大外，其难度也非常之大，此外监理工程师对审批十分谨慎和严格，每一个技术提交都要符合国家规范和设计要求，另外许多图纸、施工材料、永久设备和施工方案都要经过二、三次甚至更多次提交才能通过审批。我经常鼓励大家不要气馁，坚定信心，这个难关一定会闯过的。实践证明，我们成功的攻克了技术难关，保证了工程的顺利进展。

2、加强安全管理工作，做到生产无事故

公司给项目部提出的安全目标是工伤事故频率控制在0.5%以内，无死亡、重伤、火灾和坍塌以及重大设备安全事故，为了完成目标项目安排了专人负责安全管理，从职工进场的安全教育抓起到给每位职工进行安全交底、班前安全教育等每一项工作逐步落实。

根据本工程专职安全管理人员少、施工场地大的特点，项目部要求所有管理人员参与安全管理，所有管理人员特别是分项主管工长要做到跟踪管理，只要有工人在现场作业就必须有管理人员现场监控，并且每天安排安全值班人员，以确保夜间施工、吃饭间隙、休息时间内发生安全事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一、预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟长鸣；对施工人员、施工机具操作人员、起重机械驾驶人员等加强安全教育，强化全员安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了本工程安全管理工作的平稳运行。

3、精打细算、控制成本

成本是项目管理的根本□xx车城项目在成本管理中，对内项目部在大中型材料、辅材、周转材料租赁、机械租赁、人工、分包等各方面计划使用、严格控制，对外在甲方处积极经营，努力争取，取得了不错的成绩。

在大、中型材料采购上：项目部配合公司材料部积极询价，多方比较，坚持“优质低价”的原则，对进场的材料严把数量关。如钢材的进场，不仅要求项目部材料人员对线材要认真过磅，要把过磅单据附到收料单后面才能办理验收，对直材要认真清点数量，还要求项目部负责钢筋的专业工长在每批钢材进材以前对钢筋原材料堆场进行盘点，并作好标记，在钢材进场以后进行新进钢材的清点和核对，签字确认，多方控制，严把漏洞。

辅材采购方面：项目部在开工初期便找了几家辅材供应商，对其价格和质量进行对比，并通过和兄弟项目的价格进行比较，到市场询价，最终确定了辅材供应商及其价格。在施工过程中项目部还不定期的派不同人员到建材市场了解价格动向，严格控制材料的价格。项目部需要使用的辅材，必须先由管理人员计划申请并报项目执行经理签字确认后，项目材

料部门才予以采购；采购进场的辅材由申请使用的管理人员和项目材料人员共同确认后才能办理验收。

项目部在人工费的控制方面：项目部在公司的帮助下，积极寻找合适的施工队伍，报经公司批准签定合同后进场。班组进场后，对于合同规定的内容，项目部坚决按照合同规定执行，由内业技术、现场工长和公司分管明宫新城项目的预算员三方分别计算工程量，以保证工程量的准确；对于合同以外的工作内容，本着不超出预算工程量或签证工程量的原则，由现场工长、内业技术工程师和项目执行经理三方确认同意后才能予以给算；零星计时工，由用工管理人员在执行经理处申请后才能使用，并且要求当天发生的计时工当天进行签字确认，有效地杜绝了人工的浪费。

在工程施工过程中，我也做到了以当地政策为主，紧密配合当地建设局、质检站、安检站、公安、消防部门、环保局、地税局管委会等职能部门工作，为工程的顺利进行打下了坚实的基础，同时也给企业带来了良好的口碑。

本工程实际成本支出为xx元，实际成本收入为xx元，利润为xx元。

虽然在工作中做了一定的努力也取得了一定的成绩，但与公司领导的要求和业主的期望相比，仍存在一些问题和差距，主要表现在：

- 1、平时因工作较忙，自身技术学习和业务水平还有待提高。
- 2、另外，因为有急于求成的心理，总想以最短的时间把工作出色的完成，特别是进入工地初期，生产各方面的任务繁重，致使工作比较急躁，工作方法有待进一步改进，管理水平和艺术还需加强。
- 3、对甲方分包队伍的管理力度仍需加强。

以上是我在xx车城项目中的工作情况。工作中难免存在不足之处，恳请各位领导及同事给予批评指正。同时，在今后工作中，我将积极改进不足之处，迎难而上，确保在今后的项目中能更上一层楼！

建筑质量员个人述职报告篇七

作为建筑设计师成为公司的成员已经整整半年的时间，虽然时间不长，但心态总是要求自己以公司的一名优秀员工来对待工作，要求自己能够较好的完成岗位职责，在各位领导和同事们的悉心关怀和指导下不断提高自我技能水平，并实现公司效益，现将我的工作情况作如下汇报。

具体说来，建筑设计师的职责主要体现在项目的整个开发和运行过程中，贯穿于项目所有大小工程之中，这个过程主要有如下四个阶段：项目决策、项目设计、工程施工和工程验收。建筑设计师的职责在这四个阶段的工作范围和责任是不同的，现详述如下：

1、由于项目早已进入设计阶段，所以决策阶段不做详述。

2、项目设计阶段

建筑质量员个人述职报告篇八

今年年是简单而不平凡的一年，物业服务行业面临很多严峻的挑战，经济效益也不如往年景气，市场竞争也比较激烈，因此工程维修也有了更高的要求。为了适应市场要求，我们在今年不断提高工程维修技能□xxxx整体工作绩效，专业技能，服务态度，制度规章及外围单位管理等方面有了逐步明显提升。为了总结经验，寻找差距，规划前景，促成20xx年工作再上一个新的台阶，现将20xx年工作总结如下：

1、叠加区域公共楼道照明开关改声控和触摸延时开关。今年

第一季度主要对叠加公共楼道照明设施开关进行更换改装，将总进户门进门口和楼道拐弯口换成声控延时开关，业主家门口换成触摸延时开关，在也不会发生业主到家忘了关灯，促使灯泡灯头烧坏的现象发生，也达到了节能的效果。

2、独栋弱点问题查找和恢复监督工作。由于独栋别墅违章改建导致弱点系统全部瘫痪，43户线路全部断，24户主线断，报警电源坏1只，解码器坏4只，系统隔离器坏6只，控制箱坏4只，在公司领导和服务中心经理多次和开发商协调沟通下，得到了开发商同意解决，在施工队进入施工现场时，我们克服人员少，进行时时监督，两人相互轮着看，除了给业主正常报修外，其余时间都跟着施工队，当然在跟着的时候也发现了不少问题，偷工减料，能省事就省事的`解决办法，埋线管不够深等问题，在我们强有力的要求下，促使施工队按照标准施工，如今独栋弱点基本已经恢复了常态。

3、日常维修工作的开展。今年我工程部接到维修单xx张，完成xx张，修缮率在百分xx以上。先后完成了叠加区域38台电梯基坑水泥块及垃圾清理工作，70号门口总污水管道下榻更换维修工作，叠加69号，70号，72号，82号，94号，95号，101号合计7户没上水总阀，由于开发商施工队种植绿化时把埋住了，通过我们工程部两个多星期的努力查找，找到5户总阀的位置所在，把挖出来后，重新提高了井的高度并做了井盖，还有95号和101号由于没找到，最后协调自来水公司关掉总阀，停水两小时，重新安装了阀门，并给叠加区域所有井盖涂上了绿色的油漆，促使其和绿化形成一体。另对二组团景观桥护绳的更换，梅雨季节对小区所有房屋渗漏水进行检查，对有渗漏的及时和开发商施工队联系，及时维修，此工作得到了业主充分肯定。在雷暴雨期间及时对小区明沟管道垃圾疏通工作以及做好排洪防汛工作，在今年的第三季度着重对小区屋檐滴水，老虎窗渗水，存在各类遗留问题进行汇总，发文开发商协调解决，目前由于屋檐滴水开发商施工队明确说明无法修复，该问题真在协调之中，寻找积极可行的办法。另在今年梅雨季节来临时给三组团安装了一

台380v水泵，由于先前没有380v电源可供，我们克服人员少，时间紧的情况下，开路面槽，挖沟埋管，穿线，固定，终于赶在暴雨来临时安装好，确保了今年防洪工作圆满顺利的完成，在今年11.5火灾日的第二天我们就对小区所有的消防设施进行检查，检查时发现的问题还是比较多的，有点是平时有点疏忽没注意到，比如电梯基坑油杯油溢出来，没有及时清理，如果有什么烟头掉下基坑，这也是火灾事故的苗头，我们及时组织电梯保养人员给予清理并督促以后发现满时及时做好清理工作，另外叠加楼道消防灭火器20只压力已经不够，另外服务中心也需要增加一箱灭火器，该问题已经向余经理做了汇报。还特别向几个外围单位强调做好消防工作，对所管辖的电器设备做好绝缘测试，线头螺丝紧固工作，这个月主要对几个组团河道的潜水泵进行绝缘检测工作和所有上水管，各类阀门，水泵，做好防冻工作。

4、日常设备维护保养情况。目前小区设备保养情况总体还是比较到位的，所有的设备按照设备保养说明书进行保养，目前都处于良好的工作状态。

1、小区罗芬路美兰湖路围墙xx千多平方刷油漆保养问题，由于该处围墙比较超高，我们维修人员包括我在内只有两名，一周工作日除了休息天，只有三次碰在一起的机会，还有负责处理业主日常报修，所以在人员配置方面是很难完成的，因此该工作也向余经理做了汇报是否请外单位人员完成，等待回应中。

2、小区一号桥二号桥的栏杆，大闸门的设备，63号闸门设备，儿童乐园，刷油漆保养，油漆报告已经打了，正在等待油漆。

3、小区监控摄像头坏5只，分别为西大门西向北，69号西向东，38号北向西，18号北向南，水闸门，周界报警坏两对，分别为37防区和7防区。该报告已经打到公司采购。

1、专业技术水平还比较欠缺，一专都能的水平还达不到。

2、工作流程中，规范操作的统一性不强，对外围单位监督检查工作做得不够细致。

3、养护单写的不是很规范，字迹不够工整。

4、仓库材料摆放不够规范，东西摆放比较乱，没有贴明显标签。

5、个别工作进度均比计划拖延滞后，维修工作的效率和维修质量有待提高。

6、和各部门工作衔接还不是很完美。

针对以上提到的问题和薄弱环节□xx年对我们美兰金邸维修工作初步设想主要围绕“计划，完善，规范，落实”四个方面开展：

1、计划：主要对xx年的工作做一个全年工作计划，月月有进展，周周有活忙，天天有落实。根据小区实践工作需要合理分配人员，把工作落实到人，责任到人。

2、完善：根据公司“精细化服务标准”的方针，对美兰金邸工程部的工作进一步细化，将精细化服务落实到日常工作的所有阶段和环节，形成一套完整的从工程维修养护单看为业主服务的满意程度。

3、规范：结合标准要求，对上述工作存在的问题以及其它方面的工作环节进一步规范，一切以标准为规范，一切以业主满意为目标，（包括对外围单位的管理，一切以行业标准为规范）做到各个工作环节有计划，有制度，有实施，有检查，有改进，并形成相关记录。

4、落实：对计划工作一定落实到位，责任到人，提高我们维修人员的责任心，督查外围单位一定做到定时与不定时相结

合，发现问题，及时解决，促使各项规章制度落实到实处。

建筑质量员个人述职报告篇九

前记：在河北工程大学建筑学院学习了四年建筑学之后，终于有了一次实习的机会。

然而，建筑学是一门艺术和实践相结合的学科，所以这次的实习显得尤为必要，这也是踏上社会的第一步。在这几个月的学习工作中，受益匪浅。

下面我将把我的几个月建筑实习生活慢慢回顾和作个简单的小结。

大四下学期，我有幸来到天津市筑土设计有限公司设计院实习，在为期不短的实习期里，我进一步了解了建筑的深刻内涵，将书上的理论同现实相结合，同时，对具体设计流程，平面图，立面图，剖面图以及效果图的要求规范都有了更深层的体会，空间概念也逐渐明晰，对未来有了新的定位，相信这段实习经历在我未来的建筑设计生涯中将发挥不可替代的作用。以下便是我实习的经历和心得体会。

实习的第一天，当我进到里，看到一个个活力四射充满激情的新同事们，环顾着那全然不同于学校的新环境，看着办公桌上那一叠叠图纸和墙壁上贴着的成果图，心情十分激动，同时为能成为他们一分子而感到十分自豪。于是我下定决心，把这里当作人生新的战场，来走好人生关键一步。新鲜感消退之后，当你真正进入工作的时候，却发现和学校的学习实在是大相径庭。

但那时的我除了学校所学的知识，面对实践的实际操作却什么都不会，除了激情就什么都没有了。有时候一个人在公司里想方案，做方案。甚至搞了几个通宵赶图。可结果依旧不令人满意，所有的方案在他们看来都是一无是处，没有一

个规划的概念可行。尽管那几天苦思冥想，也没能作出一个象样的设计方案。不是不符合规范就是不符合实际情况。在自己的专业方面受到质疑，这种对自信心的打击是十分巨大的。一下觉得自己这几年什么都没学到，怀疑自己是不是还能做这个。这时候我的“师傅”发现了我的问题，他和我进行了一场十分必要的谈心。他告诉我我们在学校学习的那都是最最基本的建筑知识，而建筑是一个无比巨大的综合体。并不是看几本书，做几个虚拟的方案就能真正体会到建筑的真谛的。建筑需要体验，需要时间的经历。他问我以前可曾亲自去看看前辈们做的那些户型和小区，我说看过但主要是看作得怎么漂亮怎么空间有趣味。却从来没亲身去体验每一个用户平时使用的感受。他就告诉我你现在也别急，建议我先什么都别干花两三天的时间去一个附近的小区带上记录本和尺子等工具先去实地感受下，调查下。有了这个经历我感觉自己有了点底气，做方案的时候不再是随便从一本书上抓来就能用了。我想的是我这么做我要是住在那会体会到什么好处，又可能会带来什么坏处。趁时间还来得及我回到公司就全身心投入到了设计中。这次我信心倍增，动力十足。

经过十多天的环境适应后我已经基本融入了这个设计团队，对环境也已经渐渐适应。慢慢地我做的一些设计，虽然也有许多不尽人意的地方，但是于之前相比也已经有了很大的进步，并且觉得我的设计还是满具有创意的，具有开发价值。自己心中也感到十分高兴。等到我们那组的项目负责人张工来了以后我便立即把自己的方案拿到了他的办公桌前。师傅看了一会便拿来笔试着改起来。那时我的心情紧张得不得了，这可是我第一次从理论转到实践上来啊。不过结果还算让我满意张工也整体持肯定的态度，只是几个小的地方提出还需要修改。这已经很让我欣慰了，尽管只是几个户型的设计也给了我无比的自信。第二轮方案让我知道没有对建筑的实际感受是没有建筑设计发言权的。但事情往往并不是那么简单的。

建筑质量员个人述职报告篇十

一、实践目的：

通过设计院的实践，了解建筑师的基本工作程序、工作方法、职业素质要求，毕业后能更好适应市场的发展和社会的要求，同时，也是检验学生在校的学习下的成果，弥补课堂学习之不足，提高综合设计的技能，以达到专业培养的目标。

1. 了解设计院的工作程序，建筑师的基本工作内容和工作方法。
2. 了解设计院不同专业相互合作方式，学习建筑师的职业素质、及协调能力。
3. 结合实际工作，学习运用计算机绘图，进行建筑设计方案和建筑施工图的绘制。

二、实践内容：

1. 了解设计院的工作和程序，建筑师的基本工作内容和工作方法，了解设计院的不同工种的基本工作内容和合作方式。
2. 了解有关建筑设计的法规、规范、标准。结合实践工作，在实践单位的指导老师的具体安排下，学习运用计算机绘图，进行建筑设计方案或建筑施工图的绘制。
3. 指导老师检查指导实践工作。

三、实践日期：

6月23日

四、实践单位：

地点： **省**市**路**号**金融中心9楼

单位： 中国建筑技术集团有限公司**设计院

五、实践过程：

大四下学期，我有幸来到中国建筑技术集团有限公司**设计院实践，在为期四个月之久的实践期里，我进一步了解了建筑的深刻内涵，从书面的理论水平攀升到与实际结合的新的 高度，同时，对具体设计流程，平面图，立面图，剖面图以及效果图的要求规范都有了更深层的体会，空间概念也逐渐明晰，对未来有了新的定位，相信这段实践经历在我未来的建筑设计生涯中将发挥不可替代的作用。以下是我实践的经历和心得体会。

实践第一天，当我来到设计院，端详那些即将陪伴我度过四个月实践时光的新同事们，环顾着那全然不同于学校的新环境，看着办公桌上那一叠叠图纸和墙壁上贴着的成果图，心情用激动万分来形容一点不为过，强烈的表现冲动涌上心头，我下定决心，把这里当作人生新的战场，来走好人生关键一步，证明自我，超越自我。

刚来的时候，所长就给我找了个指导老师，他的名字叫王伟，由于我是自己搬电脑来的，所以平常在学校做的设计都在电脑存着，所长把王工找来，让我们认识一下，以后好跟着他学习，他开始也没有给什么活，就看了我平常在学校做的设计，给我指点了一下，在以后的日子里他就是我的指导老师。

来这的前两星期，不知道该做些什么，什么也插不上手，只是这里看看，那里逛逛，有的时候看看书，看看别人画的图，给自己找点事做。过了两周以后，最终还是公司里的王工程师给我指了条路，他告诉我一些简单的要求让我用cad软件画一个两层的办公楼的平面图和立面图，终于有事情做了，于是我就乖乖的做起了图。说实话我以前在学校的时候经常画

图，速度和质量相对来说都是很高的，可是当我以很快的速度完成后，王工指出了很多规范上的不足，然后他就耐心地告诉我设计的流程和不同建筑种类的设计规范要求。

首先，是对建筑的整个流程的了解。建筑物的形成、流程如下：投资商投资--国家审核批准--设计院做出建筑方案--中标--设计院进行建筑设计(包括建筑物正，立，剖面，水电，供暖的设计)--建设部审核批准--施工单位施工--监理进行审核--施工完成，交工--装潢公司进行装修--交工--由投资商和房产公司进行买卖。整个过程中，建筑的设计部分占了相当重要的位置。所以设计的时候，每一步都要按照规定，每一步都要谨慎。设计时也有它的过程：做方案(必须符合结构要求)--进行平面设计(设计的同时，由结构师就行调整，平面做法应符合结构要求，调整的同时，结构师进行结构设计，两者属于同步进行，同步完成)--立面，剖面设计--水电，供暖，电梯设计。

对这一些方面有了大致的了解后，我们进行了实际操作--绘图。绘图所用程序为autocad--计算机辅助设计。程序具有二维，三维绘图功能。我所做的工作就是建筑物平，立，剖的二维绘制。绘图，要先对功能进行了解，再就是熟悉里面各个工具的法。绘图的时候也有步骤：轴线--墙线--门窗--楼梯--屋内布置--标注。还要一边绘制一边修改。刚开始画一些简单的房屋平面图，学着用快捷键做图。在绘制的过程中也遇到一些困难，如弧线与直线的交接，图形的闭和，楼梯的绘制，在做这些时候经常出现错误，影响下一步的操作。在这些操作中，就需要有足够的细心和耐心去修改。

在实践的过程中，除了要对所学的理论知识进行实践之外，还要学会处理人与人之间的关系。在现实的社会中，纷繁复杂的人际利益关系就像是一张张的网，连接着这个社会中的每个人，而当你能够把这张网不断地进行扩张，并且保持其完好的状态，就有在社会中立足的基础和取得发展的机会。也许我们不必将这个关系看得太复杂和过分重要，毕竟我们

才刚从学校里走出来，要建立良好的人际关系也需要一定的时间慢慢积累和沉淀。由于这次实践时间短暂，因此并没有多少时间让我对设计院的同事进行详尽的交流，一般只能把握在每天的吃饭过程中以聊天的方式促进了解。除此之外，在我实践的这段时间里，还有两次聚餐和一次集体户外活动的机会，我也积极参加了，这多少也会增加我与同事之间的交流。能够在短时间之内认识到了一批设计人员，相信这是我在实践中获得的宝贵的人际关系资源；但是对于自己在交流上的不够积极主动以及他们交流的有限性，成为了我在这次实践过程中的失败教训的一部分。

六、实践心得

四个月下来，才发现自己大学四年学的知识太少太少了，专业性的知识只接触个皮毛，我突然发现我的未来、我的希望、我得曙光……我要努力学习，毕业前的一年内，我要大补，充实每一天，每一天都有新的收获，每一天都有进步！

在设计院这段时间，充分的让自己了解的更多，更全面。通过与其他同事的交流，间接的了解一些规范、控规方面的内容，以前只是理论上研究，现在在设计院通过图纸，实际的工程去接触，别有一番味道！

总体来说，我觉得这次在设计研究院的实践还算是比较满意的。首先，这次实践达到了我设定给自己的最低要求：初步了解到设计院的架构设置和 workflow、工作环境，设计人员的日常工作开展情况，以及认识到一些从事设计工作的结构师、设计师等等。其次，我还提高自己对电脑制图软件的应用水平，并学到了一些以前从来没有学过的制图软件。除此之外，在多次的修整制图的过程当中，让我加深了对设计的认识。相信我能够充分吸取这次实践的经验教训，在日后的工作中能够完善自我，尽自己最大的能力对社会做出贡献。