

施工企业副总述职述廉报告总结(优秀5篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

施工企业副总述职述廉报告总结篇一

光阴似箭，日月如梭。20xx年即将过去，回顾一年来的工作历程，在集团公司的正确领导下，在xx煤业公司领导正确带领下，紧紧围绕xx煤业公司的安全生产目标；深入开展机电运输工作，大力开展隐患排查治理，加强机电运输安全质量标准化建设，不断提升装备能力，切实做到检查、指导、服务相结合，圆满完成各项任务。现将20xx年工作作出如下总结：

1、设备计划、选型采购方面

随着集团公司现代化建设的推进，越来越多的工作工种实现了机械化，加强设备的计划、选型、采购是完成生产任务保证生产安全的重要保证。xxxx年我们计划选型购置了井下中央水泵的两台自平衡型主排水泵。二采区运输大巷的三部皮带运输机，井底水仓清挖用的压滤机，泵体工作面的刮板输送机以及地面用的造矸皮带机和双压振动筛。选型过程中我们充分考虑技术上先进，经济上合理，生产上运用。同时考虑设备的安全性、可靠性、操作性和配件的通用性、互换性以及节能环保的要求。

2、设备的安装、使用维护方面

为了保证设备能够合理安装，充分发挥设备的效能很好地服务生产。今年以来，我们要求大型设备的安装，首先要制定专项的安装技术措施，并对相关人员进行贯彻学习，安装过程严格按措施施工，确保安装质量。我们要求新投入设备的操作人员、维护保养人员进行培训，培训考试合格后方可进行操作，维护设备。确保设备能够正常发挥作用，延长设备的使用寿命。设备的使用必须制定专门的操作规程，操作人员严格按操作规程操作；维护人员严格按照维护保养制度进行定期保养。

3、机电技术培训和机电安全方面

5月份我们组织参加了集团公司的机电技术比武，比武分理论和实践操作两部分进行；理论考试又分为笔试和手指口述两部分，经过员工的静心组织和选手们的努力刻苦后，我们取得了第三名的优异成绩。通过技术比武，大大地提高了机电职工学习机电技术的热情。

我们每月组织一次包括井上、下的机电运输安全大检查，通过检查培训现场检查人员和被检查单住人员，使其进一步掌握机电运输方面的专业知识，达到互相学习、技术交流、取长补短、共同提高的效果，对检查出的问题进行肆定处理，落实整改时间、整改责任人、制定整改措施，面对较严重的机电问题对责任人进行处罚。

机电运输的人身安全和设备安全始终放到机电各项工作的首位，进一步强化了供用电管理，严格执行停送电，完善井下轨道运输的挡车设施和信号装置，完善了井下供电的漏电过流和接地保护装置，确保安全生产。

4、修旧利废方面

我们积极响应集团公司号召，集思广益，大力开展修旧利废工作；检修410型采煤机和630/220型刮板输送机各一台；大修掘进机一台，充分利用废旧材料变废为宝。首先从废旧的设备、材料、配件分类整理；其次利用废旧的电机、减速器、皮带、滚筒进行回收设计，改造制成多部皮带机投入井下生产系统和地面排矸系统；再次利用废旧的配件、铁皮、锚杆、道轨等制作电缆钩、隔爆水袋支架和剁斧等，利用废旧的钢筋制作水沟盖板柱筋，利用废旧钢管制作台阶扶手。

5、供用电管理方面

加强供用电管理，提高全体员工的节电意识，安全合理地使用电力设备，严格控制用电成本，制定了《山西介休义棠xx煤业有限公司节电方案》，通过调整综采工作面的生产班次，生产人员的工作时间，调查主排水泵的排水时间，主井绞车的提升时间，进行避峰填谷运行，节约了电费成本，取得了明显的效果，组织制定了502工作面、202工作面供电方案设计，配合了502、202工作的搬家和电气安装。

1、由于本人专业知识和现场工作经验不足，不能合理地协调好机电和生产的`关系；不能有效地消除机电职工责任素质差；不能适应现代化设备之间的矛盾。

2、对机电运输提升设备动态掌握不够准确、全面，设备的实时状态掌握不够细致，动态管理不到位，员工的操作行为存在不规范、不按标准作业的`现象。

3、由于自身对规范、规程掌握不准，对新规程、新标准的学习不够及时，导致对现场存在的问题存在检查监督不到位的情况。

1、坚持学习，跟上时代的步伐，促进知识的先进性和系统性，不断提升服务矿山的新技术、新本领，更好地服务集团公司及xx煤业公司，为xx煤业公司的安全生产提供机电运输方面

的优势。

2、加强现场管理，深入基层、深入现场、深入一线，加强现场作业人员的检查、培训和指导；减少使用设备的损坏，延长服务生产的时间，提高工作效率，延长设备的使用周期，确保安全生产。

3、继续加大机电运输安全质量标准化工作和全面开展和监督检查，促进机电运输质量标准化工作再上新台阶。

回顾一年来的工作，虽然尽职尽责，但与领导的要求相差太远，还存在许多的问题和不足，在今后的工作中更要一步一个脚印，干好多项工作，做到持之以恒，不断提高自我。

以上述职，请予评议。

施工企业副总述职述廉报告总结篇二

2，我在上级领导的正确指导下，团结带领全体干部职工，以科学发展观为统领，紧紧围绕工厂生产、技术工作中心工作，认真履行职责，充分发挥作用，突出规范“一条主线”，落实讲政治、上水平“两大要求”，围绕工作上台阶、管理上水平、队伍树形象“三个目标”，突出生产管理、工艺制定、技术研发、企业筹建“四大重点”，各项工作取得了新的进展。下面就我这一年来的德、能、勤、绩、廉等方面的情况述职如下：

一、政治思想

古语说：“德若水之源，才若水之波”。要做好生产技术副经理工作，必须要有正确的政治思想。我认真学习党的理论，特别是学好邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观和十七大精神，用党的理论武装自己的头脑，提高自身政治素质，在思想上与保持一致，坚定理想信念，树立正确的

世界观、人生观和价值观，树立全心全意做好工作的思想，做到无私奉献。在工作上我养有吃苦耐劳、善于钻研的敬业精神和求真务实的工作作风。紧密结合岗位实际，完成各项工作任务。

二、业务能力

我是一个喜欢学习的人，总觉得人的一生是学习的一生，特别在当今发展迅速的时代，学习就更加重要，一个人不学习，就跟不上时代的需要，必定被时代所淘汰。我在工作上除了学习党的理论知识和国家方针政策外，重点是学习制麦工艺和、制麦技术知识，做到学深学透，掌握在脑海中，运用到实际工作中，为自己做好副总经理工作打下坚实的基础。通过学习，我熟悉和掌握了党和国家的方针政策、法律法规和生产管理知识与技能，能较好地结合实际情况加以贯彻执行，具有较强的工作能力，能完成较为复杂、繁琐的工作任务，取得良好成绩。201年，在制麦技术方面获得2项国家发明专利。

三、工作态度

实际工作中，我始终坚持“精益求精，一丝不苟”的原则。具有很强的事业心、责任心，奋发进取，一心扑在工作上；每件小事都会当成大事来做；当天事当天完成，不拖拉；不计名利和得失。为了更好地完成领导下达的工作任务，深入一线，不怕苦不怕累，攻坚克难，切实将各项工作任务落到了实处。

四、工作业绩

201年，我带领整个团队员工，以努力做好生产管理为工作重点，秉承“转变管理观念，创新发展模式”的理念，立足本职，不怕困难，团结协作，坚持以科学发展观为指导，认真做好公司生产管理工作，工作质量得到全面提高，确保了公

司的正常运作，全面完成公司下达的年度工作任务。

（一）完善管理体系，确保机制建立健全

一是抓好基础管理工作，强化全员爱岗敬业思想教育与岗位技能培训，不断提高全员职业技能与大局意识，一年来，对下属进行了5s□tpm培训、设备点检培训、个别课题改善培训、问题解决程序培训，共培训人员100人次，送出青岛啤酒麦芽人员培训17人次。二是从严治理管理架构，严格实行分层管理，强化主管领导和职能部门的责任，各级各类人员必须在各自的职责范围内大胆工作，真正成为“有为有位”的高级管理人员。三是通过积极筹划，建立公司基础管理制度、生产方面标准、操作标准，并通过执行这几个新制度、新标准，广泛调动全员的工作积极性和责任心，确保操作规范、生产标准的制度得到贯彻执行。

（二）加强质量管理工作，确保质量体系有效运行

一是狠抓质量管理，增强市场竞争力。树立“质量问题无小事”理念，重点突出上下工序互相验证，着重抓加工过程控制，对重点产品实行重点监控；二是始终保持“只有更好，没有最好”的质量理念，201年，改造国产设备技术100余件，完善质量管理体系，抓好质量培训，推进质量管理创新，发挥质量体系的长效机制，增强市场危机感；三是加强对部门和车间设立关键质量控制点的监控力度，形成全员互动、齐抓共管、共同学习、共同提高的良好局面，确保整体质量管理水平的再上新高；四是完善生产加工过程中的自检体系，加大产品抽检频次和考核力度。五是参与塔式筹建前期参数确定、进口及国产设备配置的确定，参与前三次北京院及外方人员设计联络会。六是加强产品设计开发阶段的质量控制，进一步完善设计开发阶段的各项评审机制，从实践经验来看，这一阶段质量控制的难点，是人的责任心问题。因此引入问责制，并严格、严肃的执行，以期实现产品质量源头无瑕疵。

（三）强化生产管理，确保生产水平提升

一是开展目标、任务考核机制。建立科学严密的考核体系和公平合理的分配办法。在部门掀起一股比学赶帮超的良好氛围。二是加强日常生产管理力度。严格从现场管理天天抓做起，重点做好现场定置管理的持续性改进，坚决杜绝现场的脏、乱、差和无序、无为的现象。四是严格要求车间管理人员，把安全生产作为工作中的重点来抓，违规违章作业要发现一起查处一起，力争实现全年安全生产无事故。三是加强生产部门的工艺审查力度，切实优化产品制造工艺，进一步提高产品实现过程的稳定性。201年，麦芽生产达到9万吨，切实完成了公司下达的指标任务。

五、廉洁自律，做到拒腐蚀永不沾

在公司党委、行政的坚强领导下，我认真学习、贯彻落实党的十七届四中、五中全会和十七届中央纪委五次全会精神以及《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》，在学习的过程中我深有两点体会：第一，要在加强廉政建设教育同时，建立一支廉洁高效团队，必须做到以身作则、率先垂范，时时处处从严要求自己。时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。通过率先垂范，进一步坚定我处全体职员全心全意为分公司服务的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终，自觉抑制不正之风和腐败现象的侵蚀，养成奉公守法，以清廉为荣的作风，做到拒腐蚀永不沾。第二，我作为领导干部，在出现问题之前一定要想清楚三个方面：一是个人，一旦出了问题，自己的政治前途也葬送了。二是家庭，一旦出了问题，家人、好友都要受到牵连。三是公司，如果公司主要领导人出了问题，对于一个公司来讲，其经济损失、政治影响，都是十分巨大的。因此，一定要引起高度警觉，切实增强廉洁自律意识，自觉筑牢反腐倡廉思想防线，在政治上把握好方向，感情上把握好原则，行动上把握好分寸，生活上把握好小节，始终牢记宗旨，接受群众监督，树立良好的干部形象。

一年来，我虽然取得了一定的成绩，但也存在以下问题：一是由于工作量大，有些工作没有落到实处。二是工作标准还不够高。虽然我取得了一些阶段性成果，也达到了一定的目的，但与领导的要求相比还有一定的差距，工作中还存在一些不足。主要是由于平时事务性工作比较多，一些工作没有按高标准完成。三是业务学习还不够。平时事情太多，爱人工作又很忙，有时心情不好，对岗位的业务学习抓得不紧。我在以后的工作中要苦练基本功，加快业务学习的速度，转变自己的思想，绝不把不好的心情带入工作中。

在明年的工作中，我以提高服务工作效率与服务工作质量，作为工作重点；以坚持科学发展观，做好各项工作的科学管理为手段；以恪尽职守，办事公正，灵活有序为原则；以推进生产发展，管理发展，制麦工艺、技术发展，切实为公司的发展护好航为工作核心，努力做好本职工作。

我有信心和决心在公司的领导下，在继续发扬不怕苦不怕累的精神，以创新发展的工作思路，发奋努力，攻坚克难，把各项工作提高到一个新的水平，为公司的发展做出自己应有的贡献。

施工企业副总述职述廉报告总结篇三

我的职责分工是全面主持工程管理部工作，对公司外委工程项目的概预算编制、招议标、合同编制、土建项目施工、工程结算及相关方面的管理、协调工作负责；同时负责热控专业安全、技术管理，以及专业技改、重大非标项目的立项、技术方案审核、项目预算费用控制等方面的工作。

2021年以来，在公司领导的正确领导下，在相关部门、单位的积极配合下，尤其是在部门全体同仁的鼎力帮助下，紧紧围绕提高工程质量、严格控制好工程造价这个工作中心，牢固树立服务于生产的思想，以公司“双提升”工作的总体要

求为载体，以落实部门岗位责任制和全员绩效管理为抓手，认真汲取去年工作中的经验教训，积极转变工作作风，完成了全年外委工程项目的预算编制、询价采购、合同签订、费用结算入账等工作。完成了热控专业年度机组计划检修任务及多项技术改造项目。现将全年所做的主要工作、取得的成绩、廉洁自律情况，以及工作中存在的不足汇报如下：

一、主要工作和取得的成绩：

1. 工程管理方面：

(1) 全年共组织完成询价采购××余项。预算编制项，通过价格谈判节约费用万元。

(4) 进一步规范了外委项目询价采购工作流程，完善了工程招标（询价采购）申请表，认真编制招标文件，制定评标、定标办法，组织召开标前会。

2. 热控专业管理方面：

二、个人廉洁自律情况：

本人能认真

学习

《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》和《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》，严格遵守反商业贿赂的有关规定，没有发生违反原则、滥用职权、损害国有资产权益的行为，没有利用职务之便，谋取私利及损害企业利益的行为，注意团结同志，注重自身形象，能够廉洁从业，干净做事。

三、工作中存在的不足

2. 工作方法简单，有些急于求成；

3. 管理方面的大局掌控意识和能力还需进一步提高；

面对缺点和不足，我有信心通过不断加强自身学习，认真

总结

前一段的工作经验，充分调动和发挥团队每个人的主观能动性和创造性，为

企业

的发展作出自己应有的贡献！

施工企业副总述职述廉报告总结篇四

经董事会的任命，我担任分公司副总经理一职，如今已是第五个年头了。现在我将对20xx年的工作向在场各位作述职，请予评议。

年初，分公司领导班子为更好地落实总公司提出的20xx年工作目标，召开了员工大会，认真传达了总公司计划工作会议精神，并结合自身的具体情况，确定了相应的经营目标。计划制订之后，为把工作落到实处，分公司又多次召集中层干部进行了充分讨论，将目标分解到两个营业部，而且对营业部的经营成本也分别制定了控制指标。同时将机关研发部和网上交易部的骨干力量充实到两个营业部，开拓业务，开展优质服务，形成了营业部之间、员工之间的竞争氛围。截止十二月末，永丰营业部完成证券交易额14.55亿元，其中，股票基金交易额14.15亿元，佣金收入实现463万元；北地营业部完成证券交易额18.17亿元，股票基金交易额17.91亿元，佣金收入571万元。

分公司在年初加大了宣传推行力度。除利用报纸、广播、电视台等新闻媒体进行宣传外，分公司研发部和网上交易部分分别在两个营业部柜台设立咨询点，印发宣传单，向群众讲解国债知识，本溪县和桓仁县两个远程服务部针对当地居民对国债投资热情高、市场潜力大的特点，出动宣传车走街串巷广播宣传，既方便了乡镇居民，又扩大了宣传区域，让投资者从不了解到踊跃购买，达到了宣传的目的。截止十二月末，分公司完成国债交易量6605万元，使国债业务迈上了新台阶。

经过一年多网上交易的运营，我分公司网上交易业务有了新的发展，截止十二月末，网上交易投资者开户数为2748户，比上年增加693户；实现网上交易量3.3亿元，比上年同期增长50%；网上交易额占分公司证券交易总量的10.09%，超额完成了总公司下达的网上交易额占总交易额5%的总体目标。在开拓网上交易市场过程中，我分公司一是搞好客户跟踪服务和咨询工作，建立了网上客户档案，设立专人负责网上业务咨询工作，客户提出问题及时解答，必要时上门服务，解决网上交易过程中出现的故障；二是扩大网上交易用户，对金融税务、工商、政府机关及电业、邮政、电信等企事业单位及其工作人员进行宣传走访，推广网上交易，赢得了越来越多的客户。

20xx年的债权清理工作是在债权质量不断下降、清收难度不断增大的情况下取得的，可以说来之不易。一年来，在总公司法律部和清欠办的帮助指导下，我公司业务部同志与法律顾问一起多次奔赴海口、大连、沈阳、佛山、江门等地进行清欠。全年共清回本息820万元。其中包括：江门证券有限责任公司420万元；海口金海岸大酒店150万元；佛山证券有限责任公司220万元；大连万事通公司30万元。20xx年转让券的兑付压力重之又重。分公司大力开展广告宣传，化解了可能出现的兑付风险。采取多种措施，及时调度资金，圆满完成了兑付指标。112月份累计发行转让券27205万元，兑付28060万元。

分公司今年制订了《辽证本溪分公司车辆管理暂行办法》、

《年度餐费管理报表》等，加强了费用管理工作。营业部针对新业务的开展，相应制订或修改了柜台业务操作细则、计算机信息系统管理制度等。安全保卫和防火工作常抓不懈，对保卫、经警人员加强了制度考核，做到防范工作及时到位，发现隐患立即处理解决。对不符合要求的保卫、经警人员做到了及时辞退更换。在防火方面，坚持了消防控制中心的值班制度，防患于未然，杜绝火灾事故的发生。

20xx年10月，中国证监会对我分公司进行了现场专项检查，在经纪业务方面程度不同地存在一些问题。如管理不规范，客户管理档案资料不健全，经营成本高，平均效益差等等。

针对以上问题和总公司整改方案的要求，明年我们将主要采取以下整改措施：

- 1、处理好历史遗留问题。加大对债权的清欠力度，充分利用法律手段，采取各种有效的措施，力争完成清欠任务。在总公司批准的计划内组织好柜台回购及企业债券的发行与兑付。
- 2、完成总公司要求的整改管理部门的任务，力争在20xx年一季度前完成永丰营业部、北地营业部财务、办公系统与分公司的独立，直接归属总公司管理的准备工作。
- 3、降低费用，节约开支，动员全体员工开展增收节支工作。
- 4、充分利用龙网优势，大力推行网上交易方式，加大营销力度，逐步降低交易成本，实现经纪业务的低成本扩张。
- 5、认真贯彻落实党的十八大精神，完善和理顺与总公司的党组织关系，开展正常的组织生活，发挥党组织的政治核心作用，团结广大员工，全力做好明年的各项工作。

我们相信，本溪分公司在辽证总公司的领导下，通过全体员工的共同努力，以后的工作一定会取得良好的效果，为辽证

总体的发展，做出我们应有的贡献。谢谢大家！

施工企业副总述职述廉报告总结篇五

20xx年，本人做为酒店执行副总经理，在主持全面工作的同时，分管前厅、客房、康乐、协调餐饮等工作，由于新开业酒店的全新设施，销售收入和净利润指标同比雷同县城属于业绩良好的水平，但是全年的质量管理上不去，需要硬件的完善去弥补，这是本年度工作失策的一方面。现将一年来工作情况报告如下：

(一)、在主业经营方面：

1、主营销销售收入方面，按权责制计算实现x个月经营收入近x万元，因属新店经营，无法与上年同期对比，但是能够看出来的是全年因包装推广，加之对不稳定因素及组合、磨合的有效控制，保证了销售额的稳步经营。

2、由于不直管财务，对于实现税前利润暂时无法做出对比，该具体工作由财务部具体向总经理做专项回报。

(二)、在内部管理方面的好与坏：

1、推行绩效管理，按月兑现绩效工资。对各部门及班组推行。

绩效考核，每月都会进行汇总并兑现绩效工资，虽然由于经营当中存在沟通上的问题，但是绩效的真正功效还是充分的发挥了一部分，由于团队的战斗力相对还是比较薄弱，所以绩效考核未能发挥的淋漓尽致，通过第四季度的强化思想管理，基层管理人员对考核能够量化及评价部门工作质量方面得到了改善，促使管理层关注业绩。

2、组织开展员工技能比赛，提高员工们素质。为了提高员工综合素质与服务水平，年中着手制定服务技能比赛方案与标

准，并由各部门基层管理人员对员工进行技能辅导培训，人事部参与指导教学，初试效果良好，力求在20xx年能组队参加陇南市旅游星级饭店服务技能大赛中获得名次，真正做到县级宾馆参赛成绩最好的代表队。

3、通过自主管理，并通过陇南市旅游局星评组成员对我店缺项及不足之处的指出，我们调整了管理方向，既然不能成为商务星级酒店，那么就改型走绿色旅游饭店的路线，打造自身品牌。由于我们自身管理团队的“战斗力”有限，未能在20xx年里一举拿下“绿色旅游饭店”的殊荣，在新的一年里，我将为此殊荣而奋斗，并竭力为建徽拿下“绿色旅游饭店”。

4、继续完善服务功能与项目：在失败中总结教训，前后x次引进足浴健康理疗项目，但是现在始终存在着经营与管理上的不足，在20xx年我将对其进行彻底整治，使足浴与酒店同步。

5、根据星级饭店管理规定，计划对各方面硬件进行了维护及保养，防止硬件加速折旧，确因管理中的监督跟进不及时，导致了康乐部的部分硬件折旧加速，并影响美观，为做好此项工作，杜绝类似问题再次发生，我会与酒店经营与管理班子的其他同志认真研究，制定方案，并组织检查整改，对有关硬件老化拿出具体实施方案，通过我们的努力，让公司负责人充分给予认可。

6、做好政务接待，树立行业品牌形象，争创我县优秀饭店。

20xx年酒店先后配合徽县接待办接待了省政府领导及兰军区中将，创建徽以来最高规格，全年接待省部级领导x次，地厅级以上领导近xx次，同时承接集团内部多次重大会务活动住宿与用餐，由于精心准备和做好现场跟踪，未出现重大服务质量事故，尤其在接待领导人工作中受到了省、市接待办领

导的表扬和认可。全年员工拾捡归还客人现金数万元、手机xx余部及其它大小物品近xxx件，均联系归还客人。由于酒店务实经营管理，注重品牌形象建设。在行业组织的相关检查评比中受到了主管部门的认可，对尚不完善的工作，我会努力与决策层领导及管理班子的同志一同研究，在新的一年里做出新的成绩。

(一)酒店经营管理方面：

1、由于酒店在20xx年进入社会，投向市场，初期经营成本大，对酒店净利润指标而言就出现亏损，餐饮因承包经营管理不善导致酒店品牌形象受到影响，做为经营班子的负责人，我负有不可推卸的责任。

2、自己对内部管理的放松，导致日常服务细节问题经常出现，除餐饮外尤其体现在康乐，出现了客源波动、在投诉增加问题上没有去很好的治理。

3、因餐饮承包经营，本人疏于餐饮工作管理上的沟通，无度的管理加速酒店投资硬件设施的老化，影响了接待服务和酒店品牌形象建设。

4、由于酒店管理处于“年轻化”，实际管理工作经验尚不丰富，酒店各部门一线员工的流动性相比较较大，优秀员工及外地人才引进难，受酒店体制所限，减员增效和提高薪酬压力较大。

1、餐饮自主经营：由于餐饮引进承包经营，通过近一年的运行，虽然发现了管理中的问题，但并没有得到良好的沟通，使之无法承上启下，在20xx年出现了经营管理上的问题，严重影响了酒店品牌形象，为此20xx年应该加强双方的沟通，将餐厅经营管理真正纳入酒店管理范畴内，根据徽县市场量身制定配套销售方案。我们将重点围绕餐饮硬件维护、菜肴质量提高、菜品推陈出新、价格调整适当、员工队伍建设、

薪酬激励、企业文化建设和服务质量提升来着手，打造大众餐饮徽县第一品牌，保障餐厅的利润增长点，以此来维护与酒店双方的良性合作。

2、关注硬件改造升级：酒店主要设施自投资建设，目前已经运行近一年以上，已经稳步度过磨合期，在磨合期内所发现的各个硬件上的问题，提出理性的改造升级方案，让新酒店对比和竞争起来，体现明显的优势，另外对能源成本控制要多加关注。对客房餐饮设施进行装修改造，具体计划：

(1)对餐厅室内环境氛围提出酒店合理化建议供承包人考虑及选择，以改变餐厅陈旧老化现状，打造成零点宴会消费亮点，扭转目前外界对餐饮的意见，以期成为新的盈利点。

(2)八楼客房投资x万元，对x间豪华标准间内增设商用电脑xx台，由原来的豪华标准间房改装为商务数码间，改造后收入将由原来的月均xx□xx万元提高到xx□xx万元，投资成本预计良性运营半年、或保守预计一年即可收回。