

实验报告财务管理(模板5篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

实验报告财务管理篇一

由于学校领导的高度重视以及实习企业单位的大力支持，在20xx年12月15日到28日两个礼拜期间进行了实习活动。

在全体师生的共同努力之下，这次实习取得不错的成绩。

当然其中也出现了一些问题。

总体来说，这次的实习是非常有意义的！

一 实习基本情况

1 实习时间

20xx年12月15日—28日 两周

2 实习地点

江西省xxx有限公司

江西省xxx公司

3 实习内容

了解企业的基本情况

了解企业的管理方式和方法，企业的财务管理理念和财务管理方针

了解企业的主要生产过程和供应流程

了解企业的主要产品和市场

4 实习人数

实习学生 2007届财务管理专业四个班的133名学生

实习指导老师 两次不同地方的实习分别由两名老师带领

5 实习形式

根据学院教务处的要求,为了便于管理，财务管理四个班分两批去实习单位实习。

在企业相关人员的带领和指导下参观企业的生产车间,由企业的管理人员以座谈会的形式向实习学生介绍产品的生产流程及企业的发展概况等相关知识。

6实习成果数据统计

收到学生实习报告133份

二 实习表现与效果

1 实习表现

总体来看，同学们都能够严格按照实习的基本要求，保质保量地完成各项任务，较好地做到了理论与实习的有机结合，受到实习单位的较好评价。

在实习过程中，绝大多数同学积极参与实习的每一个过程同时认真完成实习日记，撰写实习报告。

通过参观生产车间，间接地了解企业的运作过程，学到了实习知识，同时进一步加深了对理论知识的理解，使理论与实习知识都有所提高。

在实习过程中，指导老师们在整个实习过程中尽职尽责，对保证实习质量起到了重要作用。

实习开始时，老师们深入学生和实习单位，阐明实习大纲及实习计划内容，明确实习目的和要求。

实习结束后，老师们检查学生实习工作日记，掌握实习情况，督促学生认真完成实习报告，并认真做好学生的实习成绩考核及评定工作。

2 实习效果

较好地实现了理论与实习的有机结合，使理论与实习知识都有所提高，圆满地完成了学校教学的实习任务。

也为以后就业和将来的工作取得了一些宝贵的实习经验。

三 实习改进建议

1 加大教学改革力度

通过实习，我们了解到在校期间所学知识一方面总量偏少，另一方面又存在与实习脱节现象。

为此，必须改变传统的教学方法和观念，紧紧以社会需要为导向，及时更新教学内容，力求实现理论与实习最大程度的衔接。

2 增加实习环节

一个普遍反映的'问题是，同学们认为此次实习根本没有深入专业知识并且没有真正参与社会实习，所以增加社会实习环节，是实现财务管理业人才培养目标的重要途径，建议学校把专业性社会实习纳入教学计划。

四 实习体会总结

在这次的实习中要引起重视的，就是美国金融危机的巨大影响。

无论是瑞丰生化企业还是中核铜业都不同程度的受到美国金融危机的影响，两者中，铜业受到的冲击更为严重。

铜价连续狂跌使得人心惶惶。

从中我们深刻的领悟到一些道理！

1 机遇与挑战并存

任何一场经济和市场的收缩都意味着行业的重新洗牌和重组，也就意味着一些企业的更大发展。

以其说是挑战，不如说是机遇。

在危机面前，勇敢地面对，用智慧去化解，然后抓住机遇，更加健康地生存。

一个企业要禁得起挑战，把挑战化成机遇，使企业在市场立于不败之地。

2 重视实习

虽然我们只是参加了短短的两个星期的实习，但在这实习中

学到了很多在课堂上根本就学不到的知识,受益非浅。

做财务管理工作,如果仅仅是学书本上的知识是远远不够的,工作的经验是及其重要的。

实际工作过程中的各种问题不是书本就可以解答的,它需要灵活的应用能力,把所学知识应用到实习当中去。

可以说没有实习的学习是非常狭隘的,也是不利于财务管理工作的。

所以同学要重视实习。

3 树立目标

在实习之前,还没有特别地意识到确定自己的目标有多么地重要。

在实习中,我们亲眼目睹了金融危机给企业带来的影响。

这不得不引发我们深思。

目前的我们在大学里可以说是无忧无虑的,因为我们不象大四的学长学姐一样面临毕业失业的压力。

通过这次实习,我们明确了自己的目标,为了这个目标我们充满热情,鼓足干劲,不懈的奋斗!

4 做一个合格的财务管理人员

要做一个财务管理人员,不仅需要专业的知识,还需要特别的耐心和细心。

在实习的过程中我们了解到财务管理人人员一整天不厌其烦的坐在办公室里,重复做着一些相同的工作,这就需要耐心

了。

虽然做财务管理工作有很多相同的重复工作，但是却是容不得一点马虎的，因为一个小小的错误也会造成重大的财务损失。

所以更需要特别的细心了。

可能财务管理工作会相对其他的工作枯燥点，但是认真作好这份工作，你会发现其实也挺有味道的。

就象实习单位的财务主管说的“做了十年的财务工作，虽然乏味了点，但是我还是喜欢”。

虽然目前我们还不具备专业的知识和能力，但是我们可以让自己锻炼成一个有耐心和细心的人，为以后的工作作好准备。

实习是每一个大学毕业生必须拥有的一段经历，它使我们在实习中了解社会，也使我们开阔了视野，增长了见识，为我们以后进一步走向社会打下坚实的基础，实习是我们把学到的理论知识应用在实习中的一次尝试。

衷心感谢学校和实习单位给了我们这个实习的机会。

实验报告财务管理篇二

学校财务的有效管理是提高办学水平，促进学校建设规范化、民主化、科学化的重要组成部分，是加强学校党风廉政建设，依法治校的必要手段和有效措施。学校严格经费管理、抓好财务公开、建立财务监督制度、完善学校内控制度，加大了学校财务工作管理的力度，确保了教育经费的使用效益和财务工作的健康发展。我校总务处全体人员克服了工作中的种种压力与困难，学校财务人员始终牢记全校工作一盘棋，以

年度工作目标为中心，通过群策群力，发挥财务人员的整体力量，全面完成了年度既定的工作目标。努力完善我校财务管理制度，不断提高我校经费管理和资金合理利用水平，创办人民满意的学校。

一、领导重视，健全财务机构和财务制度。

我校领导对财务工作格外重视，配备了财务专用办公室、专用档案柜，学校财务工作，由学校校长金开忠亲自牵头，并由总务主任负责分管学校财务工作，严格履行财务审批制度。在中心校的组织下，在学校领导的关注、支持下，制定了适合我们自己的《学校财务管理制度》，并将这些制度打印上墙，时时提醒学校财务人员依法依规办事。整理了学校历年来的财会档案，对学校财务资料进行了分类、规范管理，完善了我校财务管理制度。

二、资金筹措、内外协调。

学校财务人员对日常工作流程熟练掌握，能做到条理清晰、帐实相符。资金是学校正常教学活动和学校发展的血液，我们开源节流，较大的缓解了学校的资金压力，保证了学校正常教学工作的开展。在对外联系的过程中，财务人员坚持把学校利益放在首位，坚持维护学校的整体形象。以年初计划安排的经费为限，尽力使所花费的每一分钱都有回报为基本准绳，为学校整体发展而尽努力。

三、明确职责，搞好报账员基础工作。

财会人员必须依法依规设置会计科目，正确核算并熟练掌握财务的基本技能，妥善保管学校收支所取得的原始凭证，在中心校财务处规定的时间内按时送审，对于中心校财务处对票据审核提出的整改意见，返校后，及时整改到位。按时上报各项资金的用款计划，按要求将资金拨付到位，严格执行专款专用制度；学校收据管理规范，坚持财务“收支两条线”，

严格资金的入库手续，从源头做好学校的财务监督工作。

四、依法理财，提高资金管理水平。

按照局收费规定，学校取得的收入全额入账，不设账外账。严格执行学校的年度预算，按年初预算执行开支，确保学校正常运转。学校食堂实行学校独立核算，由学校直接监管，确保孩子在校吃饱吃好。

五、依法保障，限度发挥资金使用效益。

按照中心校统一要求，学校经费开支严格执行校长一支笔审批，报销时必须凭原始凭证实报，手续不完善、票据不正规和非正常开支的费用，一律不予报销。我校的财务工作，在各级领导的高度重视下，在“校财局管”新机制的推行下，取得了跨越性发展，学校领导以及学校财务人员尽努力不让财务工作拖后腿，但是也面临许多新问题：制度有待进一步完善，方法需进一步改进，力度需进一步加强。面对这些挑战，在以后的工作中，我们将努力工作、抓住机遇、总结经验、查找不足，我们相信在中心校领导的关注下，一定能够促使我校财务工作再上新台阶，向财务规范管理迈进。

财务管理模拟实验总经理述职报告篇4

实验报告财务管理篇三

财务管理实验报告实验心得例文近年来，国内一些高校开始在校内开设财务管理实验课，这是一个非常好的尝试。在完成了财务管理实验后，财务管理实验报告要怎么写?有什么心得体会吗?来看看下面我为你带来的财务管理实验报告实验心得吧，这其中也许就有你需要的。

财务管理实验报告实验心得 1：财务管理实验报告 【实验目的】 21 世纪人类社会已步入信息时代。计算机技术和网络技术的迅猛发展正在逐步改变着企业传统的理财方法。信息化的推进与管理科学化的拉动，促使越来越多的企业运用计算机开展财务管理工作。

通过本课程的学习操作，我们能够系统地掌握现代财务管理的基本原理和具体方法，加强我们对财务管理基本理论的理解、对财务管理基本技能、基本方法的掌握和应用，将财务管理理论与和财务管理实践有机地结合在一起。同时，可以对我们所学专业知识的掌握程度以及应用能力进行考察。

从《财务管理学实验》课程的学习目的可概括为以下五个方面：

- 1、严格要求与训练，进一步锻炼和提高自己的思维和动手能力。
- 2、进行实际操作，锻炼和提高实际工作能力，能够发现问题并进行解决。
- 3、循序渐进，拓展思路，培养和提高自己的创新能力。
- 4、各项实验，尽可能在计算机上完成，提高自己熟练使用计算机的能力。
- 5、通过各项实验，全面、系统地掌握本课程的知识，提高综合分析能力。
- 6、在实验操作完成后，根据实验内容详细地写一份实验报告，锻炼和提高自己的分析和写作能力。

从《财务管理学实验》教材内容的安排上看，各章实验的目的如下：

1、第一篇为基础实验，设有 4 个试验项目，主要是针对 excel 的各种功能及基本操作而设计，目的是培养学生的计算机财务管理应用与操作基础能力；2、第二篇为单项实验，设有 16 个试验项目，涵盖了投资管理、筹资管理、营运资金管理和财务分析等主要知识点，每个实验项目都是针对财务管理的一个重要知识点而设计，目的是提高学生对财务管理基本知识的运用能力；3、第三篇为综合实验，设有 6 个试验项目，将财务管理与会计学、管理会计、资产评估等专业知识融合在一起，以案例的形式加以体现，目的是培养学生对财务管理与会计学只是的综合运用能力；4、第四篇为研究设计型实验，作为探索，设有四个实验项目，目的是培养学生的创新能力。

【实验要求】 通过本实验，要求我们认识并加深理解财务管理基本理论，提高对财务管理工作的感性认识；会操作教学要求的实验内容；掌握财务管理的基本技能，具有处理一般实际财务管理的能力。

【实验所获】

在《财务管理学实验》这门课开课之前，财务管理学的知识在我头脑里只是一个很理论性的东西，从来没有将其实际运用过。而通过了这门实验课的学习，我发现自己对这门课确实是挺感兴趣的。它可以把财务管理学里面一套很理论性的东西，通过利用 excel 就很清晰地表达出来了。

这门实验课中我感觉收获最大的是认真研究了单项实验，把财管里很多预测决策模型都很清晰地梳理了一遍。而相对来说收获最大的是如下几个实验：

一、在“广东 yz 集团公司资金需要量的预测”实验中，体会到了资金是企业的“血液”，预测资金需要量是企业财务管理的重要工作。通过本实验我掌握了资金需要量预测的销售百分比法，并进一步巩固和掌握财务与会计中有关筹资及财务预

测等知识。

二、在“风险投资决策”实验中，我们根据实验资料对各项目的风险进行评估，选择最优投资项目。重温了肯定当量法，其原理是指在风险投资决策中，用一个当量系数把有风险的现金流量调整为无风险的现金流量，然后用净现值法或内部报酬率法进行方案评价。

源配置情况的有关企业总体计划的数量说明。根据实验资料，我们在编制一个公司的年度预算时具体来说需要做出该公司下年各季度的以下各项预算：销售预算、生产预算、材料采购预算、人工费用预算、现金预算、该公司下年度预计资产负债表以及该公司下年度预计损益表。这把涉及该企业战略目标的一整套经济活动连接在一起，并规定了如何去完成。在实验中我深刻体会到了，由于其他预算都需要在销售预算的基础上编制或者大都与销售预算数据有关，因此，销售预算编制全面预算的关键和起点。

总的来说，这门实验课给了我很多积极的影响。虽然这门课即将结束，但我对财管的学习是会继续延续下去的。最后，感谢这门实验课给我们指导的陈涛老师、李锐老师！财务管理实验报告实验心得 2：财务管理实验心得 实验目的与意义：

随着国际化进程的快速发展，企业间的竞争不断加剧，同时企业对财务管理人才综合素质要求也逐步提高。为了加强实践性教学，提高实际操作能力，学校开展了此次实验活动。我们是在大三第一个学期学习了《财务管理学》这门课程，尽管此次实验时间不长，但也在一定程度上巩固了我们对财务管理的基本方法和基本理论知识的理解和掌握。

此次实验是对系统的专业理论知识的检验，通过类似于网络课程的实验，将我们所学的理论知识与实践结合起来，用相应的理论知识进行分析和研究来解决实际生活中可能遇到的问题，锻炼我们的动手能力和培养社会工作能力，为以后

能够较快地适应企业财务岗位工作夯实基础。

实验的内容和心得体会：

实验的内容主要对财务管理的各个章节，通过选择题、填空题和综合计算题等方式，结合了实际生活中的场景来进行描述，深入浅出的把理论知识进行了描述，用做题的方式让我们把理论知识夯实巩固。本次上机实验的时间比较短暂，如果要做到面面俱到是不太可能，所以老师就让我们对自己薄弱环节进行学习巩固和测试。

此次上机实习，带给我最大的感受就是我自身的理论结合实际能力的还有待提高。软件主要给我们从基本理论(即总论)，货币的时间价值，财务分析，战略预算，资本结构，长短期资产管理以及股利理论与政策等章节进行了分析和讲解。

上机时，我最初从最基础但是最重要的财务管理目标进行了学习，因为一切都是以企业既定的目标展开的。关于财务管理的目标，书本上给出了三个目标：利润最大化、每股收益最大化、企业价值最大化。但这些目标的实现并不是对每个企业都适用。通过练习，我觉得每个公司的目标也要依情况而定，如练习中就明确指出针对大中小型企业，财务管理的目标就有所差异，小型企业由于自身的局限性主要以利润最大化为目标，进行绩效考核，而上市公司则更多的以股东利益最大化为目标。

接下来我则对货币的时间价值进行了巩固。

联系实际的平台，整体而言，练习题的难度并不是很大，但是由于与实际紧密结合，使得题目更加灵活多变，要计算时要考虑的问题也更多了，同时计算量也更大，没有之前理论学习中的理想化。

最后我还针对自己的薄弱章节进行了练习，比如财务指标的

计算和分析，资本结构决策等等。在学习财务管理时，我们最重要的就是通过对数据处理，进行指标计算和分析，发现企业管理中存在的问题与不足之处，全面的考核企业运营中的财务状况、经营成果和现金流动情况等等，为企业的发展提供决策依据。

此次上机实验，虽然练习的时间不是很长，但是在四节课的时间内，也练习大量的题目，全面巩固了财务管理的理论知识，同时也更深刻的体会了理论和实践是有所差距的，在实际生活中的问题更加灵活多变。要真正的做到学以致用，我还需要不断锻炼理论联系实际的能力。通过此次财务管理实验，在理论知识的巩固和提升上，我还是受益匪浅。

财务管理实验报告实验心得 3：财务管理实验报告 实验报告 姓名：

温强 实验目的：

通过提供一些资料，来让我们根据这些资料进行一系列的财务管理的计算和分析。提升我们的实战水平，让我们更加全面的理解财务管理的流程与方法。利用课堂教学的理论知识，来进行收益分配。

实验内容：

收益分配实验

某股份有限公司的股票于 2005 年 10 月在上海证券交易所上市。该公司的行业归属为制造业下的黑色金属冶炼及压延加工业。

上市以来至2020年度分红、配股情况 2006年度:10送2转增5股。

2008年度：10 派 0.6 元(含税)。

2020 年度：以 2020 年底总股本 58 222 万股为基数，每 10 股派 5.2 元(含税)，共计派发现金股利 30 275.44 万元。

2005 年度、2007 年度、2009 年度、2020 年度未进行利润分配。

上市以来至 2020 年度发行筹资状况 2005 年 9 月 23 日，以 5.8 元每股的价格发行 8 000 万股普通股，募集资金总额 46 400 万元。

2008 年 5、6 月，以每股 7 元的价格配售股份 3 822 万股，募集资金总额 26 754 万元。

2020 年 8 月 11 日成功地公开发行了 490 万张可转换公司债券，每张面值 100 元，发行总额 49 000 万元。

1、该公司近年来的股利政策发生了怎样的变化？2、该公司改变其股利分配政策的原因可能有哪些？1、变化：

用剩余股利政策，并以股票股利的利润分配方式每 10 股送 7 股；07 年度：未进行利润分配；08 年度：10 股派 0.6 元(含税)。即每 10 股派发 0.6 元的含税现金，采用现金股利进行利润分配；09 年度：未进行利润分配；10 年度：以 2020 年底总股本 58222 万股为基数，每 10 股派 5.2 元(含税)现金，共计派发现金股利 30275.44 万元；11 年度：未进行利润分配。

从整体上看，自 2005 年 10 月在上海证券交易所上市以后，该公司的股利政策一直处于变化中。

2. 原因：

公司股票价格能够更大程度地直接反映公司的市场价值。因为股利的发放既关系到公司股东和债权人的利益，又关系到公司的未来发展。公司股利政策是影响股票价格大幅波动的主要因素之一。如果支付较高的股利，一方面可使股东获得可观的投资收益，另一方面还有可能引起公司股票价格上升。但是过高的股利，将使公司留存利润减少，或者影响公司未来发展，或者因举债、增发新股而增加资本成本，最终影响公司未来收益。而支付较低的股利，虽然使公司留存较多的发展资金，但可能会与公司部分股东的愿望相背离，致使股票价格下跌，公司形象受损。

金需求大而紧迫，不宜宣派股利。但此时公司的发展前景已相对较明朗，投资者有分配股利的要求。为了平衡这两方面的要求，该公司采取正常股利加额外股利政策，该政策既避免了现金支付问题，也解决了投资者要求分配股利的问题。

该公司 2007 年度未进行股利分配原因在于：公司刚上市，面临的经营风险和财力风险仍很高很高，公司急需大量资金投入生产经营中，加之融资能力差，并且即使获得了外部融资，资金成本一般也很高。所以，公司股利政策在较大程度上受到投资机会的制约。因此，为降低财务风险，公司应贯彻先发展后分配的原则，剩余股利政策为最佳选择。

该公司 2008 年度进行现金股利分配原因在于：公司的净资产收益率为 5.88% 和 6.88% 之间，每股收益为 0.14 元，经营活动产生的现金流量净额 51634 129.22 元，主营业务收入为 1318282113.99 元，公司已经具有一定利润去进行现金股利分配。进行现金股利分配不仅有利于改善企业长短期资金结构，还有利于股东取得现金收入和增强投资能力。并且经济的发展具有周期性，公司在制定股利政策时同样也受到宏观经济环境的影响。

该公司 2009 年度未进行股利分配原因在于：公司的净资产收益率为 5.69% 和 6.59% 之间，每股收益为 0.1334 元，经

营活动产生的现金流量净额为174 566 789.2 元，主营业务收入为 1 238 874 914.32 元。从这几个数据来看该公司的盈利能力相比 2008 年有所下降，并且 2009 年投资活动现金流出为 35 226 472.69 元，预计 2020 年的投资金额为 219 798 544.53 元，然而 2009 年的净利润为 90 042 691.99 元，所以为了保证 2020 年投资需要，降低筹资成本，该公司就停止了 2009 年的股利分配。

该公司 2020 年度进行现金股利分配原因在于：公司的净资产收益率为7.52%和 9.39%之间，每股收益为 0.1368 元，经营活动产生的现金流量净额为 121 623 834.10 元，主营业务收入为 1 354 044 114.76 元。从这几个数据可以看出，相比前两年公司的盈利能力有显著提高，该公司有足够的现金，来满足公司正常的经营活动对现金的需求。所以为了稳定股票价格，提高股东对公司的信心，公司派发现金股利 302 754 400.00 元。

该公司 2020 年度未进行股利分配原因在于：一是为了维护有关各方的利益，各国的法律法规对公司的利润分配顺序、留存盈利、资本的充足性、债务偿付、现金积累等方面都有规范，股利政策必须符合这些法律规范；二是契约限制，公司在借入长期债务时，债务合同对公司发放现金股利通常都有一定的限制，股利政策必须满足这类契约的限制；三是现金充裕性限制，公司发放现金股利必须有足够的现金，能满足公司正常的经营活动对现金的需求，否则，则其发放现金股利的数额必然受到限制。

财务管理实验心得

财务管理, 实验报告

过滤实验(实验报告)

综合性实验实验报告

实验报告财务管理篇四

三星对供应链管理的重视可以追溯到其手机部成立伊始，当时，由于一些部件紧缺，三星无法及时供货，令网络运营商和其他客户大光其火，并且还错过了圣诞节促销的大好机会，损失惨重。这件事刺痛了三星的掌权者，此后相当长一段时间里，三星都把供应链管理作为重中之重，确保供应链的顺畅和强健。现在，三星强大的供应链管理能力和其独特的“三星模式”而广为人知。

“三星模式”的思路成型于2003年，当时，正是全球电信市场的黄金季节，国际及国内手机市场需求旺盛，而此时也正是全球各大手机制造厂商们奋力一搏的时候，虽然三星已鼓足了劲，但老牌劲旅诺基亚、摩托罗拉与当时的爱立信、西门子等显然都十分抢眼，大家都铆足了力气扩大着自己的生产份额。

“市场情况简直好极了，我们每一款手机都在市场上畅销，记得当时最发愁的是生产供不应求，尤其是手机元器件的供应，那些配套供应商们总是不能满足我们的要求。”一位三星的员工这样形容当时的市场现状。

一部手机，用到的零配件有几千个，模块则有数百个，对于三星这样实现大规模批量生产的企业，一年要生产数千万部手机，所需零配件量之大可以想像。虽然当时的三星已经拥有众多全球优秀的原材料、零部件供应商，但在世界许多国家，却缺乏一家成规模的供应商，时常不得不从国外直接进口相关零部件。于是，三星产生了成立一个工业园，把遍布全球、相对分散的供应商聚集在这个园区周边的想法。

随后的一年中，三星模式的工业园分别在世界7个国家建立了

起来，其中包括中国的北京。三星主动召集供应商和自己毗邻而居，把原来需要空运、海运等方式才能实现的原料和零部件的采购变得简易，节省了以前耗费很多的高端运输成本，库存成本几乎降至为零，从而能最高效地保证生产，提高自己的产能。一位三星的高层表示：“将你的库存转移到供应商那里并没有什么意义，因为你会发现他们库存的费用将体现在上涨的零部件价格上，但如果你能把整个产品链上的库存都减少，那就会非常有竞争力。”

继“三星模式”工业园大规模建立后，2004年7月，三星又在中国东莞建立了自己的物流中心。并于3个月后正式投入运营，成为三星在中国一个极为重要的物流中心。“‘三星模式’工业园是为整个工业园内的多家企业服务的，而东莞项目则是为三星一家企业服务。”三星手机部一位负责人如实说。

这个物流中心的运营管理，同样是由为“三星模式”工业园提供服务的跨国物流公司rugel来实施[rugel和三星已合作多年，而且一直是三星在全球的物流服务提供商[rugel为三星提供全程服务，三星从物料采购，仓库管理到制成品分拨，全部由其一手操办[rugel的核心能力在于库存控制、分销及供应链管理。

据悉，最初，园区内客户选择rugel作为“三星模式”项目的物流服务提供商是希望与其交流工业园运作理念[rugel继而将其在全球的类似操作中得到的最佳模式引入，包括在巴西为大众(volkswagen)运作的供应链管理模式。

“三星模式”园区的最大特色在于超强的供应链快速反应能力。三星在接到订单后，立即组织生产，24小时内就要由物流中心发出成品。目前，在“三星模式”工业园已有超过26家三星配套供应厂商，围绕三星提供其所需的零配件，以保证及时生产、供货。为配合生产企业的需要，三星物流中心也实行7天24小时运作。

rugel使用目前世界最先进物流派送模式，由在园区内循环运转的电瓶拖车完成对所有园区企业的送货和收货手续，园区内货物的流转也将通过可循环使用的包装进行运送，这样不仅可以减少车辆闲置费用、包装费用。为了实现全园“零”库存的目标，园内各相关企业之间都设有网络联线，以保证物流和信息流的即时连接和直接沟通，有的配套厂商甚至准备专门建造直接通向三星组装厂厂房的超大型传送带。据悉，在中国东莞三星的这个项目，供应商便可以直接把零配件自己送到生产线上，这样便可把库存压缩到最小。

其实，“三星模式”工业园成功运作的关键在于有先进的信息系统作支撑。中央物流管理系csm既是工业园的物流监管系统，也是中央管理平台，是支配园区内各项活动的“神经中枢”，对工业园中的生产企业、物流中心等成员，通过先进的计算机网络有机地结合在一起，从而大大简化相关环节的交流程序，同时也带给园区企业更强的竞争力。

简单来讲，就是通过csms[]工业园变成了非保税区里的小保税区，整个工业园变成了一家“超级保税工厂”，物流企业变成了企业的物流部，物流中心则成为保税仓库。当地政府、企业都从这一先进管理模式中获益匪浅。

一方面，对当地政府部门而言，通过csms平台，其可以随时登陆到这个系统中，对工业园进行实时监督管理。实现了政府对企业的网络化管理，减少了政府对企业行为的介入，提高了政府的办事效率。对园区内企业来说，借助csms[]进出口业务从纸面报关变为网上报关，不需申请进出口手册，而生产计划登记、报关、清关等工作都可以在网上完成，办事手续从原来的11个减少到6个，大大提高了办事效率，降低了成本，而且，园区内企业实现了信息共享，整条供应链的可视性大大增强，总库存下降，供应链总体成本降低，竞争力提高。

另外，在信息系统的支持下，把所有的供应商经过供应链整合系统进行整合之后，把供应商全部都集成在一起，在统一品牌的领导下，采用自动补货系统，供应商可以直接地了解到他的货品目前在生产企业的库存，可随时跟据生产的情况进行补货，整个流程变得更加透明。

不过，在谈到如何保持最优库存水平时，三星手机部那位负责人强调说：“对库存来说，我们的目标是越低越好，但是也要保持一个合理的水平，三星全球的目标都是要尽力降低库存，为了能够保证市场的需要。我们会和供应商共同确定一个合理的库存水平，特别是对一些突发性的订单，保持一定的库存水平，才能保证生产的顺利进行。供应商可以通过这个物流中心看到原材料，配件的库存。”

据了解，三星东莞物流中心在“三星模式”工业园不足的基础上又进行了一些改进，比如除了流程更加顺畅了之外，还进行成本的进一步优化，在物流中心里面温度控制要求要在正负22摄氏度之间，一年光电费就要一千多万人民币，后来设计方便把整个物流中心分为两个仓，把那些需要恒温的电子产品和不需要恒温的电子板，包装物等物料分开储存，做到了科学、合理的成本控制。

因为有了先进供应链管理思想下的成本控制，三星近年才能在全球手机市场上逐渐占稳脚跟。现在，除了发挥其传统的多层次、多渠道的分销体系的优势之外，三星更多地采用为零售终端直供产品来获取利润率。

与分销模式相比，厂家直接供货给连锁渠道的直供模式在销售渠道上更加扁平，中间环节更少，但对于厂商的推广能力和售后水平要求更高。通过直供模式，厂商可以把自身对渠道的控制力直接延伸到销售终端，从而在一定程度上摆脱对代理商的依赖。

实验报告财务管理篇五

1、财务分析在企业管理中使用可以帮助建设完善的财务分析体制。企业使财务分析工作正规化的一种有效措施是使用制度来做出规定。某些企业已经开展财务分析工作，但是财务分析体制并不完善。第一，在企业中应该设置职务专业从事财务分析研究工作，并且还要安置财务分析专家。第二，应该在体制中对财务分析诸方面工作进行明文规定，这包括它的目标，业务，财务分析专家的工作，职责。第三，应该在体制中提出对于财务分析工作素质的明确要求。在分析工具的选用，分析指标的制定，企业要建立全面和正确的规定做为指导。

2、财务分析在企业管理中的使用，可使企业出现了解实际情况，全面调查分析的良好风尚。财务分析的结论确定需要有完整的资料和充足的事实依据做来基础。企业财务部门要使用各种有效的工作方法，充分发挥它们作用，为企业编写财务分析结论文件，结主化要求包含理论和证据，可以详细解释事实，有正面建设作用。财务部门要多次进入企业实际工作现场，详细调查寻找企业营业中的弱点和不足，分析要确立目标，针对具体问题，追求实际功效，直接表现所存在缺点。

3、财务分析在企业管理中使用，可以提高事先预估能力，增加资金投入所得收入。企业要摆脱从前事后总结和监察的工作体制，要进行事先预估和决策。企业是企业经营事务的中心，决定着企业的前途。决策的确定需要准确的预估。财务部门要根据全面的资料，有效的方法做出财务方面的预估，为企业决策出力。

4、财务分析在企业管理中使用可以增强财务人员工作能力。企业要设置专业财务分析职位，训练专业的财务分析人才。培训财务人才，最主要目的是训练提高财务分析能力，另外还有对内部会计报表和外部会计报表等资料的出处进行准确

审核校正的能力。还有要重点培训人才的全面分析能力。全面利用财务分析在企业各项事务中的功能。财务分析在企业管理的使用逐渐完善并发挥作用，我们的企业管理会更加高效顺利。

1、财务会析对于企业的制造，销售，成本进行全面的计算审核，对企业的经营危险和营业收入进行计算研究。它由财务部门负责进行，所用资料和根据大多数是采用企业会计报表，它是企业制造，销售，管理工作的重要方面。现今社会经济进步，信息化程度增加，投资方，债权方，需要全面利用财务分析来作为依据，确定企业经营策略，这是企业营业状况的最重要决定因素。

2、财务分析可作为主要基础，用于对企业的财务指标和营业成绩进行评估。现在我国经济改革工作不断推进和开展，政府对于企业的手段也发生改变，决策层对企业财务指标做出分析，可以知晓企业的现金使用状况，营业状态，盈利数据，债务偿还能力。另外可清晰知晓企业经营的顺利运行能力，盈利损失情况，财务支出安全情况，企业将来经营趋势。以此作为基础，可以迅速对于各层面做出调节和控制，既可在宏观层面也可在具体事务实施对企业管理。财务分析对于明确责任范围，帮助企业管理层提高经营能力，推动企业进步有着显著利益。

财务分析可以协助企业完成管理任务，实现经营决策，企业的投资方，管理层使用财务分析的资料，可准确知晓企业现有条件，其中有盈利能力和债务偿还状况。对于市场形势做出分析，可在寻找企业经营优点和不足之处，寻找市场资源并且做出正确统合，寻查工作弱点，迅速察觉企业发生缺点，并立即实行应对的解决方案，预估投资危险等级和企业收入情况。这样可以形成合适的决策，帮助企业经营活动增长和完善，企业能够得到更多的经济收入。

第一可以知晓企业财务指标，方法是研究企业资本债务状况

会计资料，可以准确分析企业的债务危险程度，资本组成的优点缺点，资金流通的通畅程度。

第二是研究企业利润收入情况，可以全面知晓企业的利润创造能力，利润水平，营业状态，可以准确得知企业在产业的形势和地位，未来经营能力。

第三是研究企业资金流动情况，可以对企业得到现金的能力做出准确知晓和评估，以此作为根据可以对企业在将来的现金流量中进行预估。

总之，只有改进和不断完善财务分析体系，多措并举地攻克财务在企业管理中存在的局限性，使财务分析在企业管理中真正发挥预测、决策、分析和实施战略管理的作用，才能实现财务在企业管理中的目标。