

乡长述职报告 乡镇教育工作述职报告 (模板5篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

乡长述职报告篇一

一年来，镇党委、政府始终把教育工作放在全镇工作的重要议事日程上，坚持“百年大计，教育为本”的方针，以培养四有新人为目标，认真贯彻《中华人民共和国义务教育法》、《中华人民共和国教师法》、《中华人民共和国未成年人保护法》等一系列政策法规。“人是生产力要素中最活跃的因素”，教育为改造客观世界的主体提供智力支持，发展教育是一项重要的基础工作。__镇党委、政府历来对教育工作十分重视，由主要领导亲自挂钩联系，并责成妇联、共青团、卫生院等部门充分发挥职能作用，围绕关心教育、支持教育、发展教育的目标做好相关工作。

二、积极营造适宜教育事业发展的社会环境

1、加强法制宣传，为学校提供良好的教育环境。__镇高度重视青少年的养成教育和法制思想教育，在中小学深入开展“五五”普法宣传教育活动，配备司法所长、派出所所长任中小学法制副校长，加强对中小学普法工作的领导，每年定期给中小學生讲法制课，进行专题讲座，有针对性地开展《教师法》、《义务教育法》、《未成年人保护法》等法律法规的宣传教育，增强学生、教师 and 家长的法律意识，提高教职员和广大学生的权利义务观念。要求派出所、治安联防队加强对学校周边的夜间巡逻，防止侵犯学生、教师及破坏教学设施的行为发生，严厉打击破坏教学秩序的违法行为。

由于法制工作措施得力、宣传到位,为学校的教育教学提供了良好的环境。

2、加强安全教育宣传,维护良好的教学秩序。在安全生产管理活动中,加强对校舍的安全隐患及学校附近的食品卫生定期不定期排查和检查;对师生交通安全、消防安全进行专题讲座,针对学校专门制定了安全防范措施,把威胁教育教学的安全隐患消灭在萌芽状态。在__派出所和文化站的配合下,加大对网吧的清查力度,坚决禁止未成年人进入网吧。

3、认真贯彻执行国家“两免一补”的优惠政策,把国家对农村独生子女就学奖优免补对象发放资金36320元兑现到位。对部分贫困中小學生免除部分或全部课本费、学杂费。这些政策的贯彻落实,对我镇全面实施“九年义务教育”和“两基”巩固工作起到了良好的促进作用。在20__年的“金秋助学”活动中,镇党委、政府积极联系省直机关工委,得到省直机关工委赞助的1万元资金,用于对被一本院校录取的4名贫困大学生进行鼓励。

4、打造__镇小学特色教育品牌。围绕培养学生综合素质、丰富课外生活,成立了__镇“小金花艺术团”和“学生新报”小记者站,使之成为培养学生综合素质的阵地、宣传__的品牌。

5、营造尊师重教、崇尚教育的社会氛围。为确保教师队伍的整体稳定,镇领导多次对各学校进行走访慰问,在20__年教师节期间,镇领导亲自参加各校组织召开教育工作会议、表彰奖励、座谈、联欢等多种形式的联谊活动,并在财政困难的情况下,拿出一定的资金对教学教研突出的教师进行奖励,每个学校表彰十名“镇优秀教师”。通过此项工作的开展,有效促进了学校管理工作的发展,增强了广大教师爱岗敬业的信心和决心,提高了教师的职业荣誉感和教书育人的成就感。

6、镇主要领导经常到学校调研，切实为学校解决了一些困难和问题。并积极为学校协调和联络，积极争取资金和项目，教育教学条件得到了明显改善。

7、缅怀先烈，培育英才。20__年10月12日，__中学老教师、老校友聚集__缅怀悼念曾庆铨、蒋仲明两烈士，__镇党委政府与市委宣传部、县委宣传部、__中学全力配合举办曾庆铨、蒋仲明两烈士纪念活动。通过纪念活动，让师生了解曾、蒋两烈士的英雄事迹，知道__镇庆明村村名的来源，激发广大师生爱国主义热情。老教师和老校友捐赠的61600多元现金，设立“曾蒋奖学基金”，用于奖励一些教学教研突出的优秀工作者和优秀学生。

在取得成绩的同时，我们也清醒地看到我镇教育工作存在的不足：一是筹措教育基金的途径还比较局限。二是教育工作协调上不够细致。三是各学校在发展上还存在着不平衡的现象。一些学校的基础设施建设还没有跟上，有的学校现代化教育装备甚少。这些不足的确是目前教育工作上存在的薄弱环节，也严重制约了全镇教育事业的进一步发展，需要全镇各学校在今后教学实践中认真加以改进。

今后，镇党委政府在发展农村经济，不断提高人民群众的物质生活水平的时候，将积极争取项目资金来发展教育，以经济的发展促进教育事业的进步。总之，教育的发展离不开社会各界的关心支持，需要我们坚持不懈的努力。为了教育的明天，让我们共同关心教育、支持教育、发展教育，为构建社会主义和谐社会和建设社会主义新农村而努力！

2021乡镇教育工作述职报告3

乡长述职报告篇二

一年来，在上级领导的关爱下，在全体教师的共同努力下，我校坚持原则，依法行政，克难奋进，开拓创新，圆满完成了各项工作任务，取得了一定的成绩。现将本年度本人的思想和工作汇报如下：

一年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多思，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。要求教师做到的我自己首先做到。

1、思想上高度重视。我先后学习了上级有关教师作风建设文件，要求教师在平时的教学工作中时时严格要求自己，时时自我反省，做学生的表率。

2、塑造教师为人师表的良好形象。我有针对性地提出了几点要求，一是要求全体教师爱护关心学生，走近学生的心灵，和学生做知心朋友、和学生的家长交朋友，不准冷嘲热讽伤害家长，更不准教师训斥家长。二是严禁教师体罚和变相体罚学生。三是禁止教师有偿补课、私自为学生乱订资料。

3、通过开展师德师风自查活动，全体教师进一步转变了工作作风，提高了办事效率，能文明执教，优质服务于学生。学生、家长对教师工作的满意度有了大幅度提高。

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了各项工作的正常运行。平时我能积极主动地学习理论知识、学习业务知识，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任二年级的语文的教学。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师 and

家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

勤勉敬业是对一名学校领导的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，教师全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象。除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上，我每天最早到校，最后离校。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作，促进学校教育事业的腾飞。

实施素质教育，既是学校工作的基本点，也是最关键的部分。我校一直以德育工作为首。

1、开展丰富多彩的活动，如拔河、跳绳比赛等，让学生得到了展示的平台，从中既得到了快乐又学到了知识。今年“六一”，除部分学生参加镇中心学校组织的体育活动外，学校还举办了大型文艺演出，既丰富了校园文化生活，又获得了当地干群的一致好评。

2、家校互动工作

部分家长的知识 and 思想观念有些落后，往往只有良好的愿望，巴不得自己的孩子一天就能成才，但效果未必好。为了孩子的健康成长，我要求教师加强与学生家长进行交流。采取家访、电话访谈等形式，了解家长的需求，及时掌握学生的学习动态。

学校安全直接关系到师生的生命安全，关系到社会和谐稳定。学校后勤部门本着服务于教育教学工作的原则，努力创造优

美舒适的校园环境，为教育教学提供安全保障，尽心尽力做好了后勤服务工作。

1、坚持常规工作不放松，确保教育教学的正常进行。在开学初及时发放了办公用品。检修了各教室照明设施。排除了安全隐患。对各班级的财产和物品进行核查并登记入册，落实固定资产的管理工作。每月进行了安全排查，平时也不定期对学校电器进行安全检查，发现问题及时维修。对学生损坏的课桌椅、门、锁、窗、水电也及时进行了维修。卫生工作，在学校的严格管理和老师们的耐心教育下，学生养成了讲卫生的好习惯，校园清洁卫生上了一个新台阶。

2、强化安全意识，紧抓安全工作不放松。开学初，学校与班主任老师签订了安全目标责任书。进一步完善了各项安全制度和应急预案，加大了安全宣传力度，认真落实了安全课进课堂，使学生的安全意识得到了很大的提高。严格执行学校各项管理制度，认真履行职责，严禁闲杂人等进入校园，确保了校园安全。

3、今年秋，经过努力争取来的拆建厕所工程、“希望厨房”工程、教学楼维修工程等，都已全部完工并投入使用，所有木窗户全部换成了铝合金玻璃窗、教室地面瓷砖化，学校面貌焕然一新。

回顾一学年来的工作，虽取得一些成绩，但在看到成绩的同时，更需要冷静地进行反思：我们在学生思想、行为习惯养成上还应不断加强教育督促。教育观念、教学方式方法、工作能力、管理水平和师德等方面还需要我们去不断自我认识、自我提高。另外，农村学校如同贫困的家庭一样，同样摆脱不了贫穷。在开展工作的过程中，所需要的开支，学校这个大家庭也负担不起，经费不足，大大制约了很多工作的开展和教育质量的提高，学校也是心有余而力不足。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规

管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、学校全面推行校务公开，财务公开。严格财经纪律。

3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己必须首先做到。坚持提前到校，坚持领导参与学校的各项活动。

4、坚持深入教学第一线，积极参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

总之，一年来，我力求恪尽职守，努力工作，但还做得不够。一是工作思想的转变相对不足，工作中可能有疏漏。二是管理水平还有待进一步提高。

在今后的的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与教师一起，同心同德、，迎难而上，力争20xx年各项工作再上新台阶。

乡长述职报告篇三

现代主义先驱卡夫卡说过：“您不需要审视，也不需要聆听，只需要静默，世界将在你的足下不停地旋转，以至于露出它真实的面目。”他强调的就是思索。思索是主动学习的根源。由于学习，我明确了工作方向。在学习中，提升自身的修养。

1、坚持学习为重。我知道了副校长不仅是职务，更是一种职业，它要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。所以，无论再忙，我严格要求自己一定要抽时间读书学习。一年来，我坚持浏览页，阅读教育书刊，向专家学习，向一线老师小学。这一年来，我认真阅读了《学生第一》、《第56号教室

的奇迹》、《校长时间管理的9项策略》、《参考消息》、《小学语文教师》、《小学语文教学论坛》等书刊杂志，从这汲取了丰富的营养，更新了自己的教育教学理念。同时，充分利用网络平台，及时更新自己的博客，最新理论，撰写读书和思考的心得。可以说，读书、学习和思考已成为我生活不可或缺的习惯。

2、把握角色位置。作为一名老师，突然间头上多了一个头衔——副校长，这一角色的转变对一个人提出了多大挑战。在工作中，除了完成自己的班级教学工作外，我对副校长一职所分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交，力争使自己成为校长的得力助手。在管理工作中，我紧扣学校管理目标，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对老师积极关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。一年来，我参加了学校所有学科的教研活动，每学期听课50多节，深入课堂一线，以成为老师的良师益友是我的工作至高目标，力求以自己的言行改变教师的教育教学思想和行为。

1、扎实常规管理。教学常规是搞好教学工作最根本的环节，是提高教学质量的基本保证。这一年，在教学常规管理上，我做到以人为本，既强调规则，又不囿于规则，在管理上，坚持教学月查活动，全面检查两次，月督察两次，做到有检查、有记录、有反馈、有改进。在备课上，关注老师的差异，关注风格教师的培养，采用独立合作式的备课方式，有效减轻了老师的备课负担。本学期，多位老师申请了备课免检，从而是他们有更多时间投身于教学研究中；在作业上，在落实好常规作业的批阅同时，鼓励老师积极开展学生自主作业的实践研究，积累并总结经验。为此，我们开展了多次的课题经验交流会，以此分享智慧；在课堂教学方面，树立目标意识，发扬严谨求真务实的工作作风，重视良好的学习习惯和思维品质的培养。一年来，我们学生以轻负担高质量赢得了社会的一致赞许。

2、强化教学研究。继续实施“3+1”教学模式导向性意见，坚持“以生为本、以学定教、共同发展”的方针，积极推动教学管理、课堂教学、作业改革、学习指导与教学评价等领域的教学改革活动。各学科要以教育教学质量提升为主题，聚焦课堂，关注实践变革，积极落实关于减轻学生课业负担的各项举措，研究课堂教学层面推进减负工作的策略和路径，关注课堂练习设计；切实组织学科指导组、专家组成员围绕“有效教学，提升质量”进行主题教学视导调研，通过查备课本、听课本、作业本及听随堂课等方式，发现教师教学中亮点和问题，总结和推广教师轻负高质的典型经验。

3、提炼教学品牌。进一步实施学生学业“三免”激励性评价实施方案，并做好省级立项课题《小学高年级学生自主家庭作业的实践研究》的研讨和结题工作，寻求两者的契合点，形成学校作业特色；此外，以校读书节活动为契机继续加强学生经典文化诵读活动，规范诵读考级活动；以劳动基地建设为优势提高综合实践活动课程实施的有效性，力求以特色求突破，以特色促发展，以特色亮品牌。

4、关注教学质量。质量是教育教学的第一生命线。为了提升教学质量，我们教务处牵头学科教学调研活动，组织了语文、数学系列化达标活动及英语口语、科学记录本、音乐歌唱比赛活动等，取得了不错的效果。

上学期，我们对一年级学生进行了学习习惯课堂观察调研活动，内容包括坐姿、站姿、发言、握笔等；本学期，我们就毕业班学生的阅读、思维能力进行了调研会。通过笔试和座谈，我们总结了学生阅读答题的技巧，很好的发展了学生的阅读能力。在技能学科学习质量的研究上，我们大胆地进行质量调研活动，通过起初教学计划懂的审视，从中随机抽取内容让学生考核，既有口头的，也有书面的，既有操作的，又有观察的，形式多样，极好地把握了学生的学情现状，为深入开展技能学科教学质量的提升奠定了基础。

此外，本学年，为了提升学生的素养，我们还组织了拼读、识字、口算、计算、科学实验操作等技能达标活动，有效的将教学活动日常化、专题化。

5、活跃校本教研。为了提升校本教研的成效，我们采用“请进来”和“走出去”的办法。本学年，我们先后聘请省特级教师朱乐平老师、数学专家吴卫东老师、温州大学硕导倪小敏老师等讲学指导。学校先后承办了省小学数学高端班教学展示活动、市小学语文练习与作业主题展示活动、市小学数学毕业复习会议，多位老师在市级舞台上进行公开教学，从而为老师们搭建了学习的平台。

本学年，我们全校每位老师都进行校级或校级以上公开教学或讲座活动，常规要求全部达标，绝大多数老师能及时更新自己的教育博客，多位老师被评为中学高级教师，十多位老师被聘为市教师专业发展讲师团成员，两位老师在市级优质课评比中获奖，30多次次的教师的教育教学论文在市级获奖，等。所有的成绩折射出我校教师在专业发展路上所取得的累累硕果。

这一年，我们还承办上级部门在我校举行的小学毕业班数学复习与测评研讨会、小学语文“练习与作业”专题展示研讨活动等，组织校一年一度的读书节活动；推荐教师参加市小学学科教师协作命题评比活动；推进“小文学家”、“小数学家”、“小科学家”培养计划，组织学生参加温州市小文学家、小数学家、小科学家评选活动；温州市xx年小学生二、四年级规范汉字书写比赛；市小学科学优秀科学记录本评比；做好市小学六年级数学、英语学业质量监测，等。作为学校教学管理的负责人，身上肩负的任务远不止这些。年度招生工作、教师工作分配、教学检查评估等总会接二连三接踵而至，我总是积极策划、严格把关、公正公平、秉公办事，努力做好各项工作，力争让教学工作成为学校发展的最长板。

为成为一名科研型教师，我一直潜心教育教学研究，至今已

有30余篇教学文章发表于《小学语文教师》、《语文教学论坛》、《中小学教师培训》等公开刊物。这一年，我被评为全国教科先进个人，主持的课题获浙江省第四届基础教育教学成果奖二等奖，开发的经典诵读课程荣获温州市精品校本课程一等奖，多次应邀为北京、温州、乐清等地的老师讲学，多次进行市内外公开教学讲座，先后被聘为温州市中学高级教师职称评审评委，温州市年度优秀教科研论文、课题、案例评审评委，瑞安市兼职师训员，瑞安市教师专业发展指导组成员，瑞安市百名领军教师等。

身为语文学科带头人，他十分重视对青年教师的传帮带工作。近几年，多次担任市90学时教师专题培训指导师，为一线老师开出了示范课和专题讲座，深受校内外老师的好评。如今我积极创建“3+1”教学模式，致力于学生学力培养的实践研究，坚持走“轻负担高质量”的教学路子，力求以家庭作业为突破口，实现学生轻负担的梦想。尤其是学生“三免”激励性评价方案的实施，引起了社会的极大关注，深受学生和家长的欢迎。

一年来，无论作为教师还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以理服人。凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务就传达到位。由于教育教学工作十分繁杂，工作中难免会有不足，我总是努力用平常心、宽容心去分析问题，尽心打造和谐、人文管理氛围。回首过去，展望未来，作为一所名校的教学副校长，我深深地感到能力不足，如：

2、管理艺术有待提高，特别是要不断提高理论水平和实践能力，提高自身综合素质，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

3、教学创新力度不够。平时想法不少，但在进一步“落实”上明显不足，今后要强化“品牌”意识，不断提高学校教育教学质量。

俗话说：“百尺竿头，更进一步。”我将正视自己的成绩，冷静反思工作中的不足，认真听取领导、老师们的意见，努力用充满智慧与艺术的管理服务教师工作。

乡长述职报告篇四

时光在流逝，从不停歇！万物在更新。而我们在成长，回顾过去这段时间的工作，收获颇丰，是时候写一份述职报告了。下面是由小编为大家精心整理的学校述职报告，仅供参考，欢迎大家阅读阅读本文。

一年来，我深受学校领导的关怀，同志们热心帮助。期间，我明白了许多事理，实实在在地做了一些本职工作。

一. 读书修身，培德进业。

我反复地研读了古代典籍，以期获取知识的营养；结合学习实践活动，我又系统地学习了理论，做了大量的读书笔记。通过学习，改造了自己的思想，达到不过于功利，不过于短视，不过于狭隘。

专业上，我努力不放松，在高三语文备课组，我通过我的博客与高三同仁资源共享，一起探讨，有一篇论文《林黛玉进贾府中的规矩》发表在《学语文》年第6期上。《中学语文教师开设教育博客之实践探索》获年中国教育学会全国论文评选二等奖。

二. 思考管理，搞好服务。

为了一中的进一步发展，我坚持为领导搞好调研、制定规划，协助领导抓好中心工作。对如何规范化管理的问题，对学校发展的瓶颈问题，我都做了一些思考。学校接待工作可以使学校改善外部环境，扩大对外影响，树立良好的形象。为此我力求做到诚恳、热情、细致、周到，对待他人，时刻告诫

自己：脸色和蔼一点，说话和气一点，谈吐文雅一点，办事热情一点。起草公文注意准确，及时，规范。积极准备材料，顺利通过县局年度学校共性、个性目标考核。

三. 召集会议，联动协调。

不论是全校师生参加的大型会议，还是部分教师、职工参加的中型会议，以及领导班子成员参加的小型会议，我都是会前及时通知、会中准确记录、会后及时落实。各部门之间，主任都有课程，工作比较忙，一遇到紧急任务，注意协调，工作不管轻重，任务不分你我，学校总体利益为重，各科室之间配合比较默契，成效显著。

一个高素质的行政班子和教师团队，决定了一中今后的发展。自以为德不够高，学犹不深，能尚不强。所以尽管已很努力，但成绩不足，常恐辜负大家期望，请多帮助。

回顾一学期的教研教改工作，我校在上级教育部门的正确领导下，加强教学常规管理，认真落实课程计划，积极开发校本课程，搞好校本教研，加强教学研究，不断推进新课程改革，努力提高学校教学质量。一学期来，我校教研教改工作成效显著，现将此项工作汇报如下：

一、加强学习，树立新的理念

1、利用每周的业务学习时间，组织教师学习先进的教育教学理念及《新课程标准》，注重把学习新课程标准与构建生本课堂新理念有机的结合起来。还鼓励教师自学，充分利用好学校征订的报刊和互联网上的资源，学习现代教育教学理论，先进的教育教学方法、教学模式；并采用走出去，请进来的方法，积极参加镇、市组织的教学研讨活动，为我校教师提供了更多的学习机会。这样一来开阔教师的视野，提高其授课艺术。使广大教师能运用先进的教学思想指导教学。运用现代化的教学技术辅助教学。教师由单纯的以传授知识为主

转变为以培养学生的能力为主，确立了“一切为了人的发展”的教学理念。树立学生主体观，贯彻民主教学思想，构建一种民主和谐的师生关系，尊重学生人格，尊重学生观点，承认学生个性差异，相信学生都存在发展潜能，积极创造和提供满足不同学生学习成长的条件。

2、充分发挥已有的光盘、音像资料、媒体手段等的作用，组织教师观看、学习，做好校本培训活动，并积极组织教师参与上级部门组织的各项课改培训活动。引导教师把学到的新理念用到实际教学之中，并认真确实提升校本培训的效果。

二、加强校本教研、提高教师素质

根据教导处要求，本期每位教师都上两节研讨课，听课后集中研讨，针对课改理念的落实情况以及“自主、合作、探究”这一课题实验方式进行评课，强化思维的过程、创新的设计和教学的反思，充分展示自己的教学个性，形成自己的教学特色。每位老师都能积极听课，一学期下来听课节数都在25节以上。

三、狠抓教学常规，提高教学质量

1、严格执行课程计划，坚持按课表上课，提倡课堂作业应尽量当堂完成，确保学生正常休息。学校加强平时检查力度，建立巡课制度，发现问题，及时纠正处理，形成规范的课程管理制度。

2、突出检查指导管理。建立每月的教案、作业等检查制度，并做好登记，把检查结果在教师会上进行反馈，提出改进措施。加强随机听课，进一步加大对青年教师的培养发展，提高青年教师的业务水平。学校组织了“师徒结对”活动，做好传、帮、带工作，指导教师能经常深入课堂，进行指导。

3、强化质量管理。

要求每位老师每一单元检测后都要及时做好质量分析，查找存在的不足，扬长避短，并进行补缺补漏。扎实抓好各科学困生的转化工作。期中考后，每位老师都能做好期中阶段性总结，努力查找存在问题，并制定好改进措施，以及培优扶差的方案，努力提高合格率与优秀率。

四、开展教研活动，提高教学质量

教学质量是学校的生命线，教育质量的优劣直接影响到学校与教师在社会上的声誉和形象。我们把提高教育质量作为本学期的中心工作来抓。本学期我们主要落实了以下几项工作：

1、通过考试成绩分析的方式摸底，深入分析各班现状。根据各班教学质量的实际情况，找出存在的问题，分析问题的根源，增强教师的质量意识，寻求科学合理、切实有效的提高教学质量的对策。再通过教师对单元检测的反思全面了解常规教学中存在的问题。

2、进一步完善教学常规管理的制度。为了规范教学管理，制定并完善了？等一系列教学管理制度。在考核中加强了教学常规的考核力度，加强了随机抽查的力度，通过对教师备、教、辅、改、考各环节的检查，了解教学中突出的问题，及时予以指导纠正。

3、积极开展各项教研活动。开展了“待进生思想教育”、“复习课教法研讨”等一系列教研活动，组织全校教师进行计算机、新课程培训，收效良好。我校举行的教师新课程培训活动、信息技术培训与考核活动，激发了教师学习的兴趣。学生竞赛活动更是深受学生欢迎。通过一系列活动的开展，培养了一批有个性、有特长的学生，提高了学生的综合素质。

五、存在的不足

1、部分教师对新课程标准把握还不够准确。少数教师对教研的成果没有很好地运用于平时的教学之中。

2、由于教师教学任务重，教研活动的计划还有得进一步落实，有时计划好安排被临时的任务或外出等工作耽误。

3、由于种种原因，部分教师的学习仍显得不足，经验无法上升为理论，学习跑皮面、不深入。

4、教学经验不足，学生第一手资料掌握不够等。

总之，教研工作，是一项常做常新、永无止境的工作。社会在发展，时代在前进，我们不能停止脚步。回顾本学期，我们创造着、体验着、收获着；展望下学年，我们期盼着、憧憬着、努力着。

我校过去一学年的教育教学工作，坚持“以人为本，全面育人”的办学理念，紧紧围绕标准化学校创建这一主旋律，加强学生素养教育，全面提高教育教学质量，努力创办人民满意的教育，取得了一定的成效，现汇报如下：

一、加强师德建设，提升队伍素质

我校切实加强领导班子成员建设工作，坚持开好班子会议，讨论解决问题，班子成员要求做到廉洁奉公，率先垂范，工作勤奋，以身作则。坚守岗位，考勤到位，分工明确，尽职尽责。

利用周前会、暑期师德培训等形式加强师德师风教育，组织全体教职工认真学习各项教育法律法规，对照各项要求规定教师的教育教学行为，学校形成了一支作风正、业务精、能吃苦耐劳、乐奉献的教师队伍，为学校各项工作的有序开展提供了保障。

二、抓好创建工作，打造特色学校

近三年来，我校始终把创建标准化学校工作作为学校工作的重点，学校的一切工作均围绕标准化创建工作开展，通过全体教职工的一致努力，本学期被教育局认定为标准化学校创建“合格学校”。通过创建工作的开展，学校的硬件设施和软件管理方面均上了一个新台阶。

1、硬件方面：这几年乘着校安工程建设的东风，学校不断改善办学条件，虽各项设施仍不完备，但正在朝着目标一一推进，取得了阶段性成果。

2、教育教学管理方面：我校有着较长的办学历史和丰厚的文化底蕴，有明确的办学目标和先进的办学理念，学校有各项管理制度，能依法治校，以德治校。同时坚持“以人为本”充分发挥教职工的作用，使教职工安于从教，乐于从教，提高效率提高质量。

学校要发展，不只在硬件上发展关键在内涵上的发展，要打造一支高素质的队伍，还要形成自己的办学特色。我校“十一五”课题《信息技术环境下农村寄宿制小学生行为习惯的培养研究》，通过全体教师的努力已结题获奖，通过这一课题的实施，使教师尝到了教研的甜头，学校重视学生养成教育，让学生在快乐成长的过程中，学习如何做人，这已成学校教育努力的方向和办学的特色。为此，学校又申报了“十二五”市级课题《信息技术环境下农村小学校本教材资源的开发与应用》，目前正在审批之中。相信通过这一课题的研究，学校办学的内涵进一步增强，办学品位将得到进一步提升。

三、立足校本教研，提高教学质量

我校现在在职教师八十名，其中五十岁以上的老教师占60%，这些老教师大多已届退休年龄，且分布在村校教学岗位上，

大多包班。学校及班级的教学及安全管理责任重。集中学习培训时间难以保证，机会不多。中心小学以年轻教师为主，他们课后作业量大，而且课余辅导及安全管理任务也很重。要想对教师的业务培训及开展交流学习，条件确实有限。因此，我校提倡开展校本教研。

首先，要求教师每期上研修课，写心得体会（每期一次），并且完成研修的各项工作，保证每校每位教师都能参与教研之中。

其次，每期学校组织质量抽测一次，将成绩与绩效挂钩。

再次，每期的教学评估小组，对各位教师进行全面考评评估。

另外，学校不放过每一次外出学习培训的机会，组织教师到外地、外校学习先进的教育教学理念。

在本年度我校被教育局教研室评为“校本研修”优秀组织单位，有五人次获县级教研论文一等奖，四人次获二等奖，五人次获三等奖。在县教研室质量抽测中取得第十三名好成绩，在王河镇组织的六年级统考中，我校语、数两科均包揽了前三名。

四、常敲安全警钟，重视民生工程

我校常抓安全工作，确保学校财物及师生生命安全。学校成立了以校长为第一责任人的安全工作领导小组，建立健全各种安全工作制度，制订了各种安全工作防范预案，做到安全工作“日日讲、时时讲”，实行安全工作“首问负责制”，第一时间处理各种偶发事件，对每一个学生、每一个家庭尽到教育者的爱的责任。

我们对学校办学以来积淀的厚重的人文精神与“以人为本”的教育思想，进行全面挖掘和深入思考，提炼其内涵，凝铸

成在教育局的“长效教育，均衡发展理念”指导下的“为学生、教师、学校全方位实现可持续发展奠基”的办学理念。将“师生发展”的育人目标和“精细化管理”的育人模式作为推进学校改革、谋求学校长足发展的主要操作框架。工作中，学校领导班子和广大教师认识到位，制定并实施了行之有效的措施，把目标分解到位，层层落实，收到了显著的效果。

学校教育事业依托全校师生，共谋发展大计，在教育事业发展、办学思想落实、学校管理加强、队伍建设全面、德育教育细化、教育教学改革有效、教育科研深入、招生工作具体、后勤服务到位、安全教育稳定、学校特色彰显等各方面作了许多卓有成效的工作，取得了较好的成绩。

一、以发展观统领全局，着力提高管理水平

（一）强力推进领导班子建设，切实转变工作作风，为提高办学水平提供有力保证。学校通过认真学习政策文件，深入检讨思想，切实增强了领导班子在教育、教学、服务和管理第一线的表率作用。学校领导分工明确，各司其职，在负责本职工作的同时，并分管年级抓教学工作，基本上做到了蹲好一个年级，抓好一个处室，领导班子的工作能力和执政水平得到增强。

（二）加强民主建设，促进和谐发展。进一步完善学校民主管理制度。学校领导在决策过程中，充分发扬民主，切实从学校的发展、教师的利益出发，热点问题广集群智，重点问题反复征求意见。严格执行校务公开制度的规定，及时公示招生、收费、职称评定、绩效奖励等方面的情况，自觉接受师生监督。学校管理民主，增强了全体教职工的主人翁意识，增强了师生的凝聚力，和谐校园建设得到了进一步的升华。

（三）强化依法治校，规范依法治教。学校利用政治学习、行政会议、民主生活会、升旗仪式、班团活动等形式在全校师生中开展经常性的普法宣传和法制教育。领导依法治校，

教师依法育人，学生懂法守纪，这为和谐校园建设提供了有力保障。

二、落实德育为首，夯实育人工作

（一）抓德育网络建设，创设育人育德氛围。

建立了以“党总支——政教处——年级组——班主任——教师——管理员——学生干部”为主线的七位一体德育管理体系。抓好了三方面工作：强化班主任培训班工作；强化了对寝室管理员的培训力度，提高了其育人水平；加强学生干部队伍建设、提高学生三个“三自”水平（男生做到“自制、自信、自强”；女生做到“自尊、自持、自立”；学生干部做到“自我管理、自我教育、自我服务”）。

（二）以生为本，帮助学生确立社会主义核心价值体系。

1、以六育为内容。抓好了养成、感恩、励志、民族精神、心理健康、法制安全等六育教育，各项活动使同学们养成了良好的行为习惯，形成了良好的班风和学风，自觉主动求学的风气逐步形成。

2、开展了丰富多彩的其他活动。比如加强校园文化建设、“文明伴我行”主题班会竞赛活动、每月一次自我总结等多种形式的爱国主义、集体主义、社会主义教育活动。

三、落实教学目标，提升教育教学质量

1、找到教学的立足点。针对我校学生实际，学校要求教师必须深入研究学生，在教学中要以促进学生全面发展为培养目标，以肯定赏识每一次成功为教育手段，不管是在课堂讲解，还是在课后辅导，都要善于抓住机会对学生进行赏识。将高考标高分解细化为以基础为重点，考虑学生的基础，落实教学目标。

2、强化过程管理。认真制订教务处、教科处、年级组、教研组和备课组的工作计划，有效地防止教学工作的主观性和随意性；坚持期中、期末、月考考试质量分析会，进行必要的总结和反思，提出明确的改进方向，确保工作的有序推进；强化了教学“六认真”检查，促使教师课前有准备，课堂有效率，课后有反馈；举行学生问卷调查，年级组和校行政跟满意率较低和教学成绩不理想的教师面对面交流；落实一日教学常规，加大对教学各个环节的监督和调控。

3、重视情感关怀。年级组及学校行政联系班级，指导、协调、督促所联系班级开展工作。年级组领导必须参与班级教师座谈会、师生座谈会，指导班主任工作，协助班主任处理棘手难题。学校要求教师讲学习技巧、心理调节方法和高考应试策略，鼓励学生士气。

4、加强教师培训。立足本校，严把教材关、教法关、考纲关、学生关、考试关。通过各项培训，不少年轻教师逐步成为了学校的教学骨干。

5、发挥集体优势。学校高度注重教研组和备课组的建设，保证学校教学工作能顺利、及时、有序的进行和落实。同时狠抓了备课组的集体备课，凝聚集体心智，达到效果，教导处、教科处专人负责集体备课进行督促和检查。

四、做好后勤保障，强化服务职能

（一）做好安全预防。

1、加大了对食堂和小卖部管理，定期和不定期对食堂、超市进行食品安全卫生大检查。

2、加强了学校教学楼及学生寝室的巡查工作。重点抓防火防盗和不安全隐患的检排，做到了检查有记录，安全隐患及时排除。

3、组织了防震紧急撤离逃生演练，学生熟悉应急撤离方案，加强了学生的安全防御意识。

4、严格执行校园封闭式管理，紧密联系镇派出所对校园周边环境巡查整治，开展了每月进行一次的安全大检查，确保了学生出入平安，打造了校内外安全环境。

（二）坚持精打细算，努力创建节约型学校。

学校实行校产专人专管，旗帜鲜明地加大了公物损坏赔偿力度。加强了水电管理，严格按表收费，较好地保证了水电节约，努力节约每一滴水、每一度电、每一分钱。

（三）不断改善校园生活工作环境。

本年度主要进行了三大改造：水池改造、教学楼线路改造、男生寝室盥洗间改造。

五、理念新措施力，教育教学质量坚挺

学校领导班子和广大教师认识到位，工作落实，教育教学成效显著。近几年我校教育教学稳步提高20__年获县委县府高中教育教学质量奖、高三教育教学质量二等奖，中考上重高线84人，高考本科上线（含艺体）34人，超额完成宜宾市、县教育局下达的目标任务。

六、严格遵纪守法，做到勤政廉洁

学校深入开展党风廉正建设和反腐败斗争教育。班子成员都以“”重要思想为指针，高扬“树正气，讲团结，求发展”的主旋律，发扬与时俱进精神，在思想观念，工作思路，工作方法和管理的上不断创新，不断提高自身工作的整体水平。发扬与时俱进精神，必须以改革精神为动力，提高自身拒腐防变意识。发扬与时俱进精神，提高自身政治素质和业务素

质，切实改进工作作风，开创廉正建设新局面，加强队伍建设是基础。坚持学习强素质，一方面加强政治理论学习，用科学的理论武装头脑，提高分析判断能力。另一方面加强业务学习，有针对性的加强经济法律学习，不断提高自身业务素质能力。同时把发扬与时俱进精神，必须把与服务经济建设作为自己工作的出发点和落脚点。我校校级领导班子无一人有廉洁方面的问题，真正做到了勤政廉洁。

存在问题。成绩，只能说明过去，而立足于未来，我们还要在如下一些方面做出应有的努力：一是努力争取政府和社会各界支持，加大资金投入，大力改善办学条件，完善教学设施；二是进一步建设和美化校园，创造优美的校园环境；三是围绕新课程改革，进一步转变教育教学思想，确保学校的教育教学取得新的突破；四是不断更新和完善学校教育教学设施，进一步提高教育教学的效率；五是加强教师队伍管理，进一步提高教师的业务水平，造就一支更优化的教师队伍；六是重视生源质量、数量的提升，积极改善学校招生导向，逐步提高学校招生质量；七是进一步关心教职工，稳定教师队伍，促进校园和谐稳定。

努力方向。我们将继续坚持“为实现学生、教师、学校全方位可持续发展奠基”的办学理念，充分发挥自身的优势，进一步办好横江中学。我们横江中学近2000生，将在各级政府、教育行政部门的直接领导下，积极践行先进的教育理念，励精图治，忘我工作，奋发有为，开拓创新！

本人自20__年8月任__小学校长以来，在上级领导和全体教师的关爱下，我始终牢记并认真践行本人的：“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言，认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得优异成绩。现将本年度本人的思想和工作述职如下：

一、坚持不断学习，增强任职能力

“一个好校长就意味着一所好学校。”“选择了教育就选择了责任；选择了校长就选择了更大的责任。”学习是永恒的主题和终身的任务，是行动的先导。校长的管理智慧应从学习中来。校长只有学习、学习、再学习，才能适应不断发展变化的新的形势。为了给校长树立榜样，我便养成了一种不断自觉学习习惯。

1、及时、认真地学习教育局各种文件和会议指示精神，把握正确的政治方向。

坚持每天收看电视新闻、阅读党报党刊，真正把自己的思想集中到党的路线、方针、政策上来，摆正自己的位置，对学校负责，对教师负责，对学生负责。

2、加强业务学习，不断吸取营养，不断提高自己的管理水平和业务能力。

校长在教育的发展中处于决策地位，在教育管理中处于主导地位。因此，我坚持经常看阅《人民教育》、《中国教育报》等报刊杂志，通过电视、互联网等信息渠道了解教育的前沿动态，不断更新自己的知识观念，及时把握教育潮流，引领教师始终走在教育改革的最前沿。

3、坚持法律、法规学习，依法治校。

作为校长，自己首先带头学法、遵法、懂法、守法。平时，我经常翻阅一些教育法规书籍，转变观念，增强依法治校意识，把思维从行政经验向依法管理方面转变。

4、积极参加校长培训班，自觉遵守学习纪律，积极参加学员活动，学习成绩优秀。在__省儿童心理剧作品大赛中，主持编写拍摄的儿童心理剧作品获得了二等奖；工作之余时撰写的论文也多次在教育教学杂志上发表；在教育局组织的如皋考察之行感悟评选中也获得了第一名；参加校长论坛体会获

得一等奖。

二、狠抓队伍建设，整体提高队伍人员素质

现代学校管理学告诉我们：人是学校管理中最积极最活跃的因素。因此，自担任校长以来，我就一直十分重视狠抓教师队伍建设，努力打造一支“纪律严明、作风过硬、能打善战”的高素质的教师队伍。

首先，大力加强干部队伍建设，着力建设一支更有事业心、责任心、进取心的干部队伍。我要求中心学校干部和中心学校校长们要尽力做到三个“要”，引领学校“做的自己”。这三个“要”就是：一要为自己角色定好位。我是校长，“发展学校、发展教师、发展学生”是我们职责所然；二要做好人。校长是学校的灵魂，是教师学习的榜样。我认为师德师风做得好不好，关键在校长、在干部。校长、干部做得好，教师会更努力。

因此，在工作中我能做到“严于律己，以身作则，以身正人”，积极践行“用尊重赢得发展”的经营治校理念，坚持“用爱治校，以德治校”，不断改进学校管理工作方法，增强服务意识，提高服务质量，做学校里的师德楷模。

其二，大力加强教师队伍建设。教育大计、教师为本。加强师德师风建设是教师队伍建设中的一项长期而艰巨的任务。作为校长，我责无旁贷。在学校工作中我十分重视狠抓教师的业务培训，鼓励教师外出培训学习，学校舍得花钱，教师们深受鼓舞。

青年教师是教育事业发展的希望。我十分重视和关心青年教师的健康成长，深入学校检查工作，我经常找青年教师谈心，听青年教师上课，和青年教师一起研究讨论教育教学问题，指导他们做成长规划。近三年参加工作的新教师的课，我听他们上课至少每人3节。

三、突出工作重点，求真务实扎实有效地抓好全镇各项教育管理工作

1、抢抓机遇多途径争取资金，学校办学条件改善迈出重大步伐。

我深知学校的办学环境、办学条件、办学规模、办学资源等因素对学校品位的提高、办学效益的提高有着很重要的影响。为此，我积极带领教干做好“争项引资”工作，努力争取上级领导对__镇教育工作的重视和支持。

学校在今年财政比较困难的情况下开源节流，新建一栋综合楼、一座现代化报告厅、一个现代化塑胶操场和灯光塑胶篮球场，拟建一栋__平方米的教学楼，同时筹措资金偿还了幼儿园建设欠款40余万元，卸下包袱，轻装前进。也通过多种方式筹得资金用于学校危厕维修改造□d级危房拆除、教职工食堂改造、学生课桌椅和玻璃门窗更换、上课用磁性黑板添置等。

2、全面加强学校的安全工作，促进学校工作的有序顺利运行。

我深刻地认识到，学校安全工作“责任重于泰山，落实至关重要”。为了搞好学校安全工作，中心校成立了组织机构，我为第一责任人。

(1) 加强了制度建设。

进一步建立健全了《学校安全工作责任制和责任追究制度》、《学校安全隐患定期排查报告制度》和《安全事故处置应急预案》等制度，并通过各种活动对学生进行安全教育。

(2) 加强了安全隐患的定期排查和消除力度。

在学校自查的基础上，我还联合了镇党委政府、派出所、防

保所、乡司法所、综治办等有关领导，对全镇学校（幼儿园）进行全面、彻底地排查，将排查的情况及时汇总向各级领导和有关职能部门汇报，能够马上整改的，一经发现马上整改。及时消除各种不安全隐患，确保校园平安。

3、切实加强德育工作，区域整体推进农村中小学德育工作。

潮，为学校的“校风建设”奠定基础。今年学校被评为“德育工作先进单位”。

4、加强教学管理，学校教育教学质量稳步提升。

一是强化教学过程管理；二是坚持以校为本加强新课程教学研究；三是坚持突出毕业班教学“重中之重”地位和核心地位，加强对毕业年级各方面工作的领导和管理指导；四是落实教育质量综合评价表彰制度，引导教师、激励教师“创先争优”；五是坚持“毕业年级与非毕业年级两手抓、两手硬”原则，抓好基础，促进学校教育质量可持续稳定提高。

四、加强自我反思，做好廉洁自律。努力做到以人格塑造人格

1、全面推行学校校务公开、财务公开。严格财务纪律，根据我乡各学校实际情况，依法统筹规划，合理划拨教育经费。加强学校收费管理，从严治理学校乱收费、乱办班和乱印发资料等现象。

2、坚持以人为本的管理理念。在实际工作中我经常告诫自己要“六多”：多“平等”，多“微笑”，多“合作”，多“赞赏”，多“指导”，多“激励”。

我在生活上热情帮困，作好教职工的公仆；坚持家访制度，对教职工有困必访、有病必访，以此调动全体同志工作的积

极性，增强亲和力。

3、坚持严于律己，以身作则，要求教师做到的，自己首先做到。

我们小学现有2个教学班，10名学生，4名教师，学校的规模虽然不大，但在日常的教学工作中，全体教师热爱本职工作，爱岗敬业，遵守国家各项法律法规，并以教育教学规律进行教学，秉承学高为师，身正为范的教育理念。教学中以课堂为中心，向40分钟要质量，让学生在快乐的气氛中接受知识，在学习中感受成功和收获的快乐。

全体教师虽然年龄结构偏大，学历结构较低，但在日常的教学工作中，仍尽量以新理念为指导，使用较科学的教学方法。学生少，不能向其他学校一样，使用课堂改革的新成果，但我们仍然以课堂改革为契机，学习兄弟学校的管理和教学经验，结合本校实际，进行适合于本校实际的教学探索。课堂上让学生的思维动起来，让他的各种感官配合学习，让学生积极地，愉快地学习，是我们四位老师的最终追求。学校购置适量铅笔、橡皮、笔记本，及时鼓励学生的进步。

课后少量布置带有巩固性，挑战性的作业，既能及时复习所学，对学生的能力也是一种提高。我们决不允许以大量的练习剥夺学生游戏及休息的时间，没有学生的快乐参与，快乐学习就是一句空话。为了创造处处学习的环境，我们在学生常常背书，游戏的地方，画一些简笔画，在适当的地方写上拼音，英语字母，古诗等，学生在玩的过程中只要看一眼，就是一种复习，一种巩固，一种提高。同时，对学生的思想品德教育也不放松，我们的老教师，见识广，阅历深，在上课的过程中，能结合自己的见闻，经历，深入浅出，从做人做事方面，对学生进行品德教育，语言朴实，举例真实贴切，贴近学生生活，效果非常好。由于学生少，学生间出现一些问题，也能及时发现，处理，所以，我校在这一年内，各方面都比较好。

我校实行请假不请课的制度，教师请假，班主任代课，班主任请假，教师或校长代课。万一出现校长开会，教师请假，学校只有一名教师的情况，我们预留的方法是：一个班上课，一个班在外面读，背课文，写生字，但绝不会给学生布置一大堆作业，以作业促安静。在外面读书，空气好，记得比较好，在外面写字，字写得比较大，横平竖直，字写得也就规范了。当然，在外面20分钟左右，也就该休息了。学校规定8点到校，教师在7点30就已经到校，王钦老师为了早点开门，7点前就已经到校，石玉祥老师虽久病缠身，但也风雨无阻，按时到校。他们的这种精神，时时激励着我们。经过我们的努力，我们的成绩有所提高，8门考试科目，有7门科目的及格率，平均分都居学区前列。成绩已属过去，未来还很艰辛。更因为我校学生少，所以我们的成绩不能和兄弟学校相提并论。

看看其他教师的付出，我们的成绩，不足为道，我们深感惭愧。当然，学校的教学，管理，还有些不足，甚至存在问题。课程改革还不深入，教学陈旧，更由于经费不足，对教学的投资，也是捉襟见肘。困难时存在的，但我们有克服困难，解决问题的决心。我们将紧紧围绕教学和安全，立足实际，为了大岔小学的明天，我们将继续努力。

大家好！20__年上学期，对我校来说是一个平和、上进的时期，也是校领导班子和全体老师团结一致、努力奋斗、共创佳绩的时期。

我校在区文教局正确领导下，将安全教育放在学校工作首位，对学校实行全方位安全监控管理，楼梯、厕所、校门等，在下课和学生出入高峰时都有老师监守，严防踩踏发生。同时加强警校联系，邀请高铁站警官进校园进行安全、法制知识讲座，对学生推行常态化安全教育工作。通过我们的努力，我校安全事故率为零。

本学期我校的教学工作紧张而有序，整个教学活动呈现良性

发展。我校积极参与教研室举办的各种教学教研活动，同时学校内部积极组织教学评比和互助活动。认真做好常规，严格执行听评课制度。针对新任教师培养问题，积极创造外出学习机会，校内开展一对一帮扶工作，以老带新、共同进步。

本学期我校积极推进“名著进课堂”活动，同时还启动了“经典伴我光明一生”为主题的国学经典进校园活动。开设了国学经典校本课程，创编了“弟子规”韵律操。区艺术节我校选送的舞蹈节目和六一文艺汇演也是以国学经典《弟子规》为核心内容而设计。每天固定时间，在校级家委会微信群和班级群中由家长轮流诵读经典并进行互动，实现以经典为媒，学校教育延伸到了家庭教育，搭建共育平台，促进家校合作。

我校还搭建了“让世界因我而美丽”正能量德育平台，感恩、梦想、养习、文明礼仪等各种活动在该平台上一一展开。同时还确定儿童歌曲《让世界因我而美丽》作为我校的校歌。孩子们每天伴着欢快而有力量量的《成长之歌》快乐踏入校园。“让世界因我而美丽”不仅是学校的口号，更是我们为之奋斗的动力。这个平台本学期末我校获得了区级“文明校园”的荣誉称号。

虽然我校取得一些成绩，但是我们还存在着一些问题：

- 1、在本学期期末考试中，我校虽然拔得头筹，但我们并不具备绝对实力，我校大部分老教师目前面临教育瓶颈，教学活动缺乏活力和创新。年轻教师缺乏有力量的学科带头人引领。
- 2、家长对学校教育低配合、高要求，正确家教意识薄弱。
- 3、学校的文体力量过于薄弱。

总结过去，展望未来，下学期我们将继续努力：

- 1、一如既往狠抓安全教育工作。
- 2、积极参与各种教学教研活动，努力提高老师们的教育教学水平，创建高效课堂。
- 3、为老师搭建学习和成长的平台，打开教育视野、注入活力。
- 4、继续推进名著进课堂和经典进校园活动。
- 5、加大文体力量的投入。
- 6、建立家校共育体系，让学校和家庭为孩子的成长保驾护航。
- 7、“让世界因我而美丽”正能量德育平台继续指导我校的德育工作。充分挖掘此平台的潜力，并依托此平台，增开“感恩”校本课程和“我的梦想”校本课程。
- 8、五园建设继续推进，并以高质量完成。

千里之行始于足下，只要心中有梦，一切皆有可能。在以后的日子里，我校全体教师一定会团结一致、加倍努力，让爆台寺小学成为孩子们学习和生活的乐园，让每一个学生都能成为祖国的栋梁之材。我的汇报到此结束，谢谢大家！

作为分管教学校长，我深知自己学识浅薄，学历不高，又没有什么耀眼光环，恐难当重任，但我相信勤能补拙，西方谚语“上帝为你关了一扇门，必将为你打开一扇窗”，于是我努力学习，尽量以全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养，以便胜任本职工作。现将本人一年来的工作简述如下：

一、落实教学常规，提高教育质量

一年来，我以强烈的事业心、责任心力抓业务工作，使学校教育教学常规工作运作正常。坚持原则，出以公心，调配各

科任课老师，配合校长建立正常教育教学秩序。

(一)做好教研、学习、培训指导工作

教师素质决定教育的未来，打造高素质的师资队伍，是我们一贯坚持的策略，我们秉着“提高教师素质，提高教育质量”的两大目标，加强教师队伍建设。

1、严格要求老师业务学习制度化(每周指定时间内容、要求)。未来教育面临的挑战不是技术，不是资源，而是教师的素质。教育可持续发展的根本战略是教师整体素质的提高。我们积极推动改革，用新观念、新理念去渲染，以互动精神接纳吸收新知，改造更新知识结构，努力塑造作风正、业务精、敬业精神强的教师队伍。我们牢记：没有医治百病的灵丹妙药，更没有医治教育百病的灵丹妙药，永远不可能从某一位成功教师那里克隆相同的教育艺术或方法来对自己的学生实行成功教育。如果真的能够那样，世界将是只有领袖、政治家、科学家、诗人、银行家、企业家和大富翁的世界，世界也将变得无法存在。应对各种变化，紧跟时代趋势，唯有不断学习。

2、制定教师的培训计划，鼓励教师通过各种渠道参加培训，提高专业水平。我们不片面理解学校只是为了学生的发展，因为教师发展与学生发展是一个辩证的统一体，教师发展能更好地促进学生发展，放弃教师发展而追求学生发展，最终学生的发展也只能是空中楼阁。为此，我们大力加强校内校外培训，潜移默化地让广大教师逐步去认识、认同课程改革，转变教育观念，更新教育思想。

3、只搞教学不搞科研的教师，其教学是肤浅的；只搞科研不搞教学的教师，其科研是空洞的。因此，我们加强集体备课，突出针对性，以学生为本，既有重点、难点，又有教法和学法，既有切实可行的计划，又有分类指导和知识落实方案。学生的水平、能力是不同的，分类指导必不可少，这是提高

教学质量的保证。我们精选学习资料，拟好分类学习计划，训练突出层次性、合理性，讲评突出针对性，考试检测突出诊断性。

4、通过开展公开课、示范课、优质课展示教师课堂教学能力。如一帮一师徒结对考核，并随时检查落实情况。我们关注青年教师的提高与发展，组织跟踪听课。站上讲台的教师，是合格教师；站稳讲台的教师，是骨干教师；站好讲台的教师，是专家型教师。

5、社会、家长、学生关注的是学校的教育质量，没有了教育教学质量，就没有了学校。衡量教育是否失败的办法其实很简单：只要看一看学生通过学习后是更加热爱学习还是厌恶学习。为此，我们不断探索教学规律、手段、方法，去改革、去研究新的课程、新的教学模式。我们以教科研为先导，以培养高素质的学生为重点，开展各项工作。我们从抓课堂教学入手，提高教师课堂教学水平，提高人才培养的质量。

(二)抓毕业班教学工作，确保毕业班的教学质量

毕业班工作千头万绪，常规工作是关键，我们认真分析现状，总结经验，找准差距；开展丰富多彩的教研活动，努力提高教育教学质量。

1、明确目标。结合学生实际，确保各个层次的学生都能实现目标。教育不能只面向少数学生，也不能只面向多数学生，而要面向每一个学生。为此，我们注意培养“尖子”学生，同时对“偏科”学生进行个别辅导，下大力气转化后进生，争取大面积提升学生成绩。

2、开好学科教研会。主要内容是：研究教法，分析中考情况，明确学科中考目标，交流复习经验，研究中考考题，传达中考信息，落实转化后进生措施。

3、重视实验教学和体育教学。20__年中考理化实验操作人均分9.57分，位列全市前茅。重视体育课教学，强化学生考试项目的训练，全面提高体育课教学质量，确保了20__年中考体育考试质量的提高。20__年中考体育人均分28.90分。这对新的初三教师是严峻的挑战。

4、为增强质量意识，强化事业心和责任感，全面完成毕业班质量目标，我们召开了若干会议：毕业班领导小组、全体教师质量分析、初三班主任、综合素质评价、拔尖学生会议、三类临界生会议、后进生会议。

(三)认真抓好检查考核工作

我们将教学质量管理工作作为学校管理的核心，对影响教与学的各种因素，进行检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。例如教案、作业、听课本的检查，努力做到客观、量化。严格备课、上课、批改、测验、计划、总结等各环节的管理，并且实行动态管理，检查后及时总结，及时与相关老师交换意见，促进了我校教学质量不断提高。

(四)努力使自己保持清醒

我清醒地意识到如果我们的办学理念和行为跟不上时代的要求，那么，我们学校将不能持续发展。我深知：要真正做到管理育人，服务育人，就得从广大教师的利益出发，去维护好他们的权利，解决他们心头上的顾虑和疑惑，努力给他们提供一种宽松的、愉悦的、和谐的工作环境，顺人心，通人气，调动教师工作的热情和无穷的创造力。学校现在埋头钻研致力于教学研究的多了，沉下身去搞课堂教学的多了，敬业、乐业的良好教学风气业已形成。

二、一年中我个人做了以下几件事

(一)努力学习，不断提高自身思想素质

我认为时时是学习之时，处处是学习之处，事事是学习之事。俗话说：“跟着秀才学读书，跟着屠夫学杀猪”。我向真正有学问的人学习，把握各方面的信息，使自己保持对新事物的敏锐感觉，不被激烈的竞争淘汰。我坚持不懈读关于教育学、心理学以及教学论等方面的著作，养成翻阅各种教育杂志的习惯，吸取各方面的新知识、新思想、新观念，能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，掌握教育的动态发展。在学习中，我把读书跟自己的实际联系起来，不断校正自己，坚持用理论来指导自己的实践，用实践去证实自己对理论的认识。

(三) 亲临教学一线，掌握第一手情况

每天坚持至少巡查校园一次。本学年，深入课堂，坚持听课，听课共146节，了解掌握教学动态。监控各年级教学质量，重点抓好初三毕业班的教学工作。

(四) 作为政治教师

尽管只带一个班，用于备课和本专业课的学习的时间每天平均不少于2小时，试卷全自己出，共考了19次。我认为教师的真正本领，不在于他是否会讲述知识，而在于是否能激发学生的学习动机，唤起学生的求知欲，让他们兴趣盎然地参与到教学过程中来。我一直相信：自己教给学生的和学生教给自己的是同样多的！我批评学生少，表扬学生多，批评学生时讲究方法，而表扬学生时则适当地信口开河。我深知，热爱一个学生就等于塑造一个学生，厌恶一个学生就等于毁掉一个学生。我对学生要求严格，但不严厉，对所有学生家长都能以礼相待，不在家长面前指责学生。

三、不足与思考

过去的工作在上级教育主管部门和各级政府的正确领导和关怀下，在全体教师的通力配合和共同努力下取得了一些成绩。

但回顾过去，我的工作还存在以下一些问题。

1、关心教师的生活、学习等方面还不够具体、细致。对部分教师态度不好。

2、对部分或态度问题或能力问题工作做得不够好的老师，我干着急没办法，面对面指导工作的能力欠缺，没有使他们真正发挥应有的作用，这与当前教育教学的要求还极不适应。

各位领导、同志们，在这一年里，教师们给了我非常宝贵的支持和帮助，提出了很多有益的建议和意见。新的一年，我将和大家一起，不断地超越过去的自己，以朴素的感情，调整自己的心态；以奉献的精神，从事崇高的事业；以高超的技艺，展现个人的水平；以不断的追求，提升自身的价值，努力为38中学教育事业的蓬勃发展而尽职尽责。

学校德育渗透“以爱育德、以身垂范、以文化人”的教育理念，实施“全员、全程、全方位”的德育工作机制，使学校德育工作体系化、主题化、生活化。

一、加强德育队伍建设，提高工作水平。

1、确立以班主任为主，班级学科教师为辅的德育工作队伍，构建全员参与、全员育人的德育工作网络。坚持全员、全方位、全过程的大教育观，明确全体教师都是学校的德育工作者，真正做到“教书育人、管理育人、服务育人”。

2、重视班主任校本培训工作。坚持班主任月例会制度，定期召开德育工作研讨会，班级管理经验交流会，研讨班级管理方法，引导班主任多采用赏识教育，尊重、信任、理解、关心学生，进一步提高班主任的事业心和责任感。加强班主任的日常管理工作，要做到“抓在细微处，落在实效中”，从四个方面开展工作：一是抓主题班会，进行正面教育；二是加大力度进行日常班级管理；三是加强对“问题生”的转化

和优秀生的培养，抓两头，带中间；四是沟通家庭、学校教育，家校联合，共同努力。另外，根据学校实际情况，加强新入职人员班主任岗前培训。

二、强化常规管理，促进习惯养成。

1、扎实开展“文明行为规范养成月”活动。各班要以《中小学生守则》和《中小学生日常行为规范》为要求，以我校《学生一日常规》为抓手，充分利用国旗下讲话、红领巾校园广播、班级体的评比和主题队会等活动，加强学生“爱国、诚信、守法、文明、感恩、励志”等养成教育，使学生做到“文明守纪、尊敬师长、爱校如家”。

2、注重角色体验，培养学生责任感。在上学期的基础上，继续借助“地盘我做主、责任我承担”岗位设置这个平台，确保人人有事做、事事有人做；真正实现“无垃圾校园”、“无痕迹使用”。目前，多数学生能自己携带垃圾袋，将产生的垃圾带走，见到垃圾能主动捡起，增强学生的责任心和自我管理能力。根据学校实际情况，健全领导、教师、学生值勤制度，制定路队牌、队旗、家长接送点等标志，执行中高年级轮流“值周”制度，班级管理实行“轮岗制”，参与值周的领导、各位班主任和全体非班主任都付出了艰辛的汗水和心血，无论严寒酷暑、还是刮风下雨，都能尽心尽责、早来晚走，组织学生有序值勤，才确保学生一条龙列队入校、站队放学井然有序。

3、继续开展“班集体”评选活动。根据评选方案，我校一如既往的坚持从遵规守纪、勤奋学习、文明礼仪、卫生保洁和安全习惯等五方面，实行日检查、周统计、月汇总、期末总评的模式，评出班集体。

三、开展活动引领，丰富校园生活。

1、德育活动丰富多彩。坚持“细、小、实”的德育工作要求，

从每周升旗、新生入队、毕业典礼和各种集会等方面进行仪式教育，利用国旗下讲话、主题班会、红领巾校园广播、制作手抄报等形式，开展贴近实际、内容丰富的德育活动，充分利用每一个空间，真正把德育做到“入脑”、“入心”，努力使学生的行为规范外化为行为，内化为素质，培养学生自尊、自爱、自强、自律的良好心理素质，养成文明、健康、向上的优良品质。

2、深化“我们的节日”系列主题实践活动。围绕培育和践行社会主义核心价值观主题，结合重要节日、纪念日中蕴藏着的道德教育资源，开展各类主题活动，充分运用“我们的节日”这个载体，深入挖掘节日文化内涵，在“三八妇女节”、“五一节”、“六一节”、“清明”、“端午”、“母亲节”、“父亲节”等节日点，组织开展内容广泛、丰富多彩的班队活动，寓教育于活动之中，丰富校园生活。让学生的思想道德水平、行为习惯在日积月累的教育熏陶中不断提高。

3、进一步规范社团组织，扎实有序开展活动。本学期我校共成立茶修、北辛土陶、古筝、合唱团、播音主持、书画、葫芦丝、口风琴、装饰画、创意手工、思维画、武术操、足球、乒乓球、篮球等20多个社团，每个社团负责人都能认真规划学期目标，拟定训练计划，按规定时间点开展各社团活动。在大家的共同努力下，尚陶、舞蹈、书画等社团纷纷取得优异成绩，其中北辛土陶曾被中央电视台七台，腾讯视频、滕州电视台报道，茶修、跆拳道也在省、市两级电视台分别被报道。

四、其他工作，齐头并进不放松。

1、扎实做好学校体艺卫工作。一是继续加强两操一课的管理。本学期在操场全面启用的基础上，进一步细化规范课间操的标准，从集合整队、行进间步幅、摆臂高度到做操动作等各个环节都提出明确要求。二是认真做好疾病预防工作。通过主题队会、红领巾广播、专家讲座等形式，宣传传染病预防

知识；认真调查统计，摸清特异体质学生底子，建立特异体质学生档案，做到防患于未然。

2、加强家长委员会建设工作。家长参与学校的各项工作，如：执勤、监考、阅卷等，建立健全班级、年级、学校三级家长委员会组织，形成学校、家庭、社会三结合的教育合力。

3、做好本科室上级文件、通知材料的处理并及时上报，配合、协助各科室做好一些应急工作。

4、拓宽渠道，加大宣传力度，做好做实学校宣传工作。首先，珍惜现有的宣传渠道，本着及时、快速、稿件质量高的原则积极投稿，使学校宣传稿件的数量稳步增加。其次，拓宽渠道，向更高级别的宣传媒体发稿，争取我校的通讯报道不仅在数量上有所突破，在质量和级别上再上一个台阶，努力开创宣传新渠道，扩大宣传面，确保街道第一的位次，力争全市督导评估拿满分。

总之，在管理中许多工作做得不太细致，想问题还不够全面，缺乏工作的前瞻性和经验。回顾工作是为了更好的明天，今后，将以“精、细、实”的作风推进各项工作有序进行、有效开展。

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家好！

总结一年来的学校工作，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受局领导的指导与支持的极好机会。现将__中心校20__年一年来的工作从以下几个方面进行汇报，请各位领导、各位同仁批评指正。

一、以“三公”为原则，创建一个好班子

“一个好的班子，意味着一所好的学校。”只有坚持公正、公平、公开的原则，才能建设一个团结、民主、开拓的学校领导班子。我们大家从加强领导班子制度建设做起，推进廉政建设和依法行政，但凡重大问题和决策，始终坚持以集体讨论裁决，在用人、用钱、教师权益方面切实从学校的发展、教师的利益出发，我们大家要求班子成员开诚布公、坦露心迹的互相交流，当面说，背后不说；不利于团结的话不说，不利于解决问题的话不说。

二、以“服务”为根本，树立学校班子形象

1、热情关心师生的思想、工作、学习和生活，为教职工办实事、办好事。今年3月8日，我们大家自筹3000元对我镇15名优秀女教师进行表彰；5月份又从工会经费中拿出5000元，成功举办了全镇教师运动会；9月10日，我们大家又争取镇政府教育成果奖10000余元，使多名业绩突出的优秀教师和骨干教师获得了奖励，有力地支持和推动了镇基础教育的健康发展。

2、做到深入教学第一线。我们大家要求班子成员坚持听课，参与教研，我也从自身做起始终坚持做到每学期听课40节以上，有机会和老师共同探讨课堂教学和教改教研，做一个懂业务的校长。

三、以“质量”为根本，逐步提高学校办学效益

1、强化教学能力，优化课堂教学

我们大家通过资源整合、争取捐赠等多种渠道改善办学条件。中心小学现有计算机50台，其中微机室30台，教室15台，教师用5台。我们大家以中心小学为龙头，利用先进的网络及多媒体教学资源 and 教师扎实的计算机操作基本功，对现有的微机室、多媒体室及其它电教设备的利用进行了合理的安排，保证中心小学的教师每两周至少可以上一节多媒体课。由于重视此项工作，我镇中心小学李颖和杨淑芳两位老师在大庆

市教育学院举办的全市信息技术与学科整合说课大赛中双双荣获一等奖。

2、加强教师队伍建设

我们大家通过多种举措，规范教师行为。20__年我校教师无乱办班、乱补课、乱收费行为。我们大家大力开展校本培训，提高教师素质，提升驾驭教学的能力。为进一步提高我镇课题教研的水平，通过认真选题、科学论证，申报了《转变教与学的方式》教研课题。我们大家每学期都从公用经费中拿出几千元资金，支持教师参加各类培训，并组织开展镇级课题分析研讨会4次，教师教研能力和水平明显提高。

3、开拓活动载体，丰富校园生活

在开足上好音乐、体育、美术、综合实践活动等活动类和艺术类课程的同时，我们大家积极鼓励各校组织开展丰富多彩的其他校园活动，抓好国学经典的诵读，上好大课间操；五月、六月我们大家成功举办了全镇小学生体育运动会和“六一”文艺汇演，这些活动提高了同学们的学习兴趣，也使得一些体育和艺术的特长生脱颖而出。进一步增强了学校的办学吸引力。

四、以安全为保障，营造平安校园

“安全责任重于泰山”。在做好常规性工作基础上，我们大家着重做了以下几方面工作。

1、加强检查，发现隐患及时整改

如之平、太丰、种子小学的厕所，太丰、良种小学的天棚，都是检查时发现存在隐患，当场提出进行整改。

2、抓好防控水痘、荨麻疹以及防控甲流等季节性的传染病工

作。各村小学除县疾控中心统一消毒外，都买了消毒液，利用放学后的时间进行消毒、通风，保障师生人身安全。

3、抓好“送子车”工作。我们大家加强对学生和家长的宣传教育，同时在校的监督下，由学生家长与送子车车主签订安全协议。

4、加大安全投入。我们大家为各村小学统一配置了灭火器、消毒液，同时为中心小学安装了变压器防护栏，设置警示标志，同时维修了4所村小学的厕所。

五、强化协作监督，共创和谐教育

回顾一年的工作，我们大家感到欣慰：在教育局对全县中小学进行的督导评估检查验收中，我校位居前列。虽然取得了一定的成绩，但离我们大家的办学目标还有一定的距离，与兄弟学校尤其是与09年申报省级标准化合格校成功的几所学校相比都还有一定差距。在今后的工作中，我们大家将在教育局正确领导和全力支持下，提高管理水平，进一步提升师生素质，提高教育教学质量，创特色，努力开创各项工作新局面。

乡长述职报告篇五

4、营造浓厚的文化氛围，提倡创办各种墙报、园地。

总之，在今后的工作中，我要以严谨的工作态度，求真务实的工作作风，踏踏实实地做好本职工作，做一个称职的勤务员。

我于1月由市长转任市委书记，组织上对我的信任和厚望，使我深感份量重、责任大、要求高，任职以来，我怀着强烈的使命感和危机感，把“说好丹阳话，办好丹阳事，做好丹阳人”作为自己的工作信条，恪尽职守，求真务实，不断加强

政治学习，提高党性修养，努力以郑培民同志为榜样，谋政、勤政、廉政，全身心投入到加快发展丹阳、振兴丹阳的伟大事业中去，在上级党组织和领导的关心帮助下，在同志们的大力支持配合下，坚持开拓创新，坚决真抓实干，夺取了全市三个文明建设的新胜利。

一、把准脉搏，提出切合丹阳实际的发展思路

任职市委书记后，为了全面准确地了解和掌握丹阳的政治、经济、文化等方面的情况，我集中时间和精力，通过多种方式和途径开展深入而广泛的调查研究，在此基础上形成了丹阳经济社会发展的认识和评价。我感到丹阳有坚实的经济基础和丰厚的文化底蕴，许多工作在全省全国都有一定的地位和影响。同时，我也清楚地看到，在苏南经济板块中，与先进发达地区相比，我们面临的差距是客观的、现实的。一是部分干部的思想观念、进取精神、创新意识、工作作风和驾驭市场经济的能力有差距，二是开放型经济特别是利用外资差距很大，三是环境建设包括硬件设施和软件服务上有差距，四是丹阳东西部发展极不平衡。归纳起来，深层次的差距、根本的差距是思想差距，是发展意识和发展思路的差距。

1、提出战略思路。战略思路是根本性的。在把准全市经济发展脉搏的前提下，去年7月，经过深入思考，广泛调研，讨论，我提出了丹阳现阶段及今后一段时期的战略思路，即：围绕“苏南板块的经济强市、环境优美的人居城市、全面进步的现代城市”三大目标，实施“科教兴市、经济国际化、区域共同发展”三大战略，主攻“全面开放，优化环境，改革创新”三大重点，把“在跨越发展中抢先起飞，在蓄势起飞中率先腾飞”作为全市各项工作的总要求，把“团结拼抢，思危奋进，诚信实干，争雄苏南”作新时期必须大力弘扬的丹阳时代精神。

2、提出战术思路。根据丹阳的发展战略，结合丹阳的实际，去年底，在讨论的基础上，我又提出了丹阳发展的具体思路，

即：继续实施“科教兴市、经济国际化、区域共同发展”三大战略，打造“开放、产业、体制、园区、环境、商贸”六大动力，紧抓“三化”（技术高新化、经济国际化、产业多元化），推动“四新”（园区经济、会展经济、网络经济、旅游经济），建设“六城”（金丹阳科学城、中国眼镜城、中国五金工具城、中国汽摩配件和汽车工业城、中国丝绸家纺寝品城、中国皮革制品城）。

3、提出精神动力。丹阳加速腾飞的关键在落实，落实的关键在人，人的关键在精神状态。为了进一步凝心聚力，使全市干部群众始终保持奋发有为的精神状态，在去年提出新丹阳精神的基础上，根据今年“一手抓抗非典，一手抓经济发展”的最新情况变化，根据省、镇江市“两率先、两步走”的目标定位，我和市委一起，又提出，必须进一步弘扬新丹阳精神，丰富其内涵，提升其境界，在全市领导干部中弘扬争先、实干、团结、奉献精神，使之成为丹阳人民开拓创新、迎难而上的强大精神动力，成为丹阳在镇江“全面领头”，在全省“抢立排头”，在苏南“奋力跻身第一方阵”的强大精神动力。

思路明，干劲足，发展快。两年多来，全市经济建设得到了高位增长的良好势头，20实现gdp170.3亿元，增长财政收入12.64亿元，增长31.94%。利用外资初步扭转了徘徊不前的局面，连续二年实现了翻番目标。今年1-7月份，经济继续保持高效增长，实现gdp112.2亿元，增长14.5%，利用外资势头良好，合同外资2.64亿美元，增长79%，实际外资8000万美元，增长88.4%。

二、总揽全局，狠抓事关丹阳发展的重点工作

作为一班之长，在工作中，我十分注重发挥好总揽全局，协调各方的领导核心作用。作决策、抓工作力求站高一步、看远一步，想深一步，立足于全市工作的大局，集中主要精力牢牢抓住全局性、战略性、前瞻性的重大问题。

1、抓开放型经济，增强发展的后发力。我始终认为，丹阳与东部地区相比，弱就弱在外向，差就差在开放。针对这一现状和特点，采取了一些实实在在的措施。一是抓知名度。我提出“金丹阳、金凤凰、金三角”三金口号，大力宣传丹阳，打造丹阳品牌，提升丹阳知名度。去年，成功举办“4.18”和“丹阳峰会”两大重要活动，进一步营造对外开放的浓烈氛围。二是抓各类招商活动。去年先后组织了赴香港、德国、台湾、日韩等系列招商活动，今年非典疫情缓解后，又强势推进“百日招商”活动，举办上海、浙江、广东等招商活动。比较大的招商活动，我都亲自上阵，努力做招商书记。三是抓载体建设。开发区，乡镇工业园、沿江开发区是外向型经济的重要载体。我提出，在抓好开放区建设的同时，必须要在全市重点规划建设8-10个园区，实施政策倾斜，促使园区建设上水平。沿江开发是加快丹阳发展的又一历史机遇。早在两年前，我就意识到沿江开发的重要性和必要性，在十届六次全委会上，我提出，把丹阳的发展纳入到沿江大开发的这一重大战略之中，从调整产业区域经济结构，改善投资环境，提升区域竞争力的战略高度，加快沿江开发步伐，增强发展后劲，努力使我沿江开发区成为我市经济发展的又一动力源和增长极。四是抓外资大项目。我始终把大项目引进作为招商引资的重中之重，提出年内力争引进总投资5000万美元的项目5个，超亿美元的项目2-3个。

2、抓民营经济，加快推进创业富民工程。民营经济是活力经济，是百姓经济。我始终把民营经济作为提升实力，致富群众的重要措施来抓，一是抓总量。我提出，按照“六放”要求，能放则放，能民则民，引导和支持个私经济向一、二、三产全面发展。通过3-4年的努力，将私营个体经济的比重提高15个百分点。加大市属企业改制的力度，要降低门槛，放宽领域发展民营经济。上半年，新发展私营企业和个体工商户367家和2239户，均增长20%以上。二是抓质量。我提出，民营经济必须壮大规模实力，必须加大对民营经济在融资担保、人才引进、信息咨询、法律服务等方面的扶持力度，加快民营企业参与国企改革，着力培养销售超10亿元，超20亿，

超50亿的民营大企业。三是抓引进。我认为，必须抓住上海、浙江等地的民间资本向外扩张的机遇，大力吸纳市外民资，盯住外地民营大企业，努力形成民资尽快进入的良好势头。四是抓全民创业。打工只能谋生，创业才能致富。我认为，应该让创业成为丹阳人民的一种生活方式，让创业成为丹阳人民涌动的潮流。我要求各级、各部门敢于突破各种束缚，敢于打破陈规，鼓励创业，扶持创业，推动创业，激发民间想投、能投、快投、多投的创业热情。

3、培育规模经济，提高区域经济竞争力。我始终认为，规模经济是区域经济的核心和支撑。目前，丹阳市没有一家企业销售超10亿元。要加快发展，必须实施大企业、大集团战略，把规模经济做大做强。为此，我提出：全市所有大企业都要树雄心，立壮志，给自己确立远大的奋斗目标，大亚、沃得等企业要向销售超百亿元目标迈进，飞达、天工、丹棉、丹化、鱼跃等企业要尽快跨入超30亿，超50亿行列，力争到“十五”期末形成20家超10亿元企业，积极打造企业航母。我认为必须要加强现有企业的技术改造，构建企业的核心竞争力，目前主要突出抓电子信息、生物医药、数字化机电、精细化工、新材料等高新技术产品，着力把大亚、恒宝、丹化等企业做大做强，要加强纺织丝绸、五金工具等产业的改造，着力把丹棉、飞达、天工、沃得等企业做大做强。我指出，灵活的体制和机制是企业成长壮大的关键动力。要加快企业改制步伐，加快建立现代企业制度，加快推进社会保障体系的建设，为大企业、大集团的发展营造良好的外部环境。上市融资、借力发展是企业发展壮大的重要途径。我提出，要加强引导，促使有条件的企业正确定位，放眼长远，加强天工、飞达、恒宝等企业的上市准备工作，争取早日上市。

4、抓环境建设，增强经济发展的承载力。环境会带来机遇，环境就是机遇。上任以后，我即提出三大目标：苏南板块的经济强市，环境优美的人居城市，全面进步的现代城市。围绕“环境优美的人居城市”，我又对丹阳的城市定位进行了思考，提出了“江南水乡、现代气息”的要求，努力使丹

阳“水活起来、地绿起来、天蓝起来、城市美起来”。同时，我还提出，要围绕城市发展规划，加快网化工程，建设市内大交通，建设半小时快速通达工程。在十届六次全委会上，我又提出：要拓展城市发展理念，加快建设现代化滨江新城区，以101省道为中轴线，打造哑铃型城市发展新格局。针对我市镇与镇、村与村的交通不发达的现状，我提出，用3年时间，全面完成农村公路改造，实现农村道路等级化，再用5年时间，完成农村道路高等级建设，到20xx年实现农村道路现代化。服务也是环境，服务也是生产力。今年以来，我提出，要继续搞好“让人民证判，让人民满意”活动，进一步落实“首问责任制”，对行政审批事项实行“一个窗口”办公，并进行跟踪分析，限时服务。同时，我还积极研究政策，千方百计降低经济发展的投资成本、生产成本和经营成本，今年，由我主持出台了激励外商投资，加快和完善园区建设等多个文件。

三、发扬民主，形成团结拼抢的良好氛围

作为市委主要负责人，作为班长，我努力把握好四个方面。

第一，站在讲政治的高度，切实担负起坚持和落实民主集中制的责任。民主集中制在一个地方坚持得好不好，班长是关键。为此，我努力做到四点，一是登高望远，提高正确集中的能力。按照“集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定”的原则讨论决定重大事项，提高市委决策水平，重点是防止决策个人化和感情化。对市委会的作用，我提出了五句话15个字的意见：出思路，作决策，用干部，抓重点，树形象。二是坚持党性原则，弘扬正气。始终如一地坚持以党性原则为标尺，对党、对事业、对同志高度负责的态度，坚持真理，坚持原则。三是总揽全局、协调各方，进一步加强和完善市委的工作机制。加强对人大、政府、政协工作的领导与协调，凝心聚力促发展，保证中央大政方针和市委决策的落实。四是用好干部，为两个文明建设提供坚实的组织保

障。在使用干部上，我坚持四条基本原则即：重事业、讲公正、看主流、论实绩。

第二，充分发扬党内民主，营造团结奋进的浓厚氛围。在工作中，我着力抓好三个重点：一是夯实党内民主的政治基础。从事业出发，以事业为重，把一言一行定位在推动事业更快更好地发展上。二是营造讲实话、用真情的党内生活氛围。平等对待班子成员，加强沟通，互相关心，互相爱护，互相帮助，带头并支持大家敞开心扉、思想见面、坦诚相处。三是集思广益、博采众长。坚持把个人当作班子的普通一员，尊重成员的民主权利，虚心听取各方面意见。

第三，带头落实集体决策，造就雷厉风行、令行禁止的工作作风。一个领导集体的权威不仅体现在决策的正确上，更体现在决策的落实和效果上。作为市委一把手我努力强化“三个意识”。一是带头抓落实的意识。说到做到，干就干好。二是督导促落实的意识。按照集体领导和个人分工负责相结合的原则，明确职责、目标和责任，督促班子成员按照分工各把一方抓落实。三是转变作风保落实的意识。坚决反对形式主义、官僚主义。

第四，坚持党的纪律，维护班子的团结统一。努力做到了：一讲政治，增强党的纪律观念，始终与党中央保持高度一致，与上级党委同心同德，把自己的思想和行动统一到党的理论、路线、方针、政策上来，统一到坚定不移地贯彻执行中央、省、镇江市市委的各项部署上来，统一到党的各项要求上来；二讲纪律，做遵守纪律的模范，坚持以高度负责的态度履行职责，时刻用高度的组织纪律性严格规范自己的言行，始终把个人的施政行为严格规范在党性原则和纪律允许范围内；三讲原则，维护纪律的严肃性，以严格的纪律保证民主集中制的规范运作和正确执行，努力在班子内部造成又有集中又有民主，又有纪律又有自由，又有统一意志又有个人心情舒畅、生动活泼的政治局面。

四、以身作则，树立勤政廉政的良好形象

郑培民同志是继焦裕禄、孔繁森之后，我党的又一优秀领导干部。今年以来，在结合我市党风廉政建设的的基础上，我带头向郑培民同志学习，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民用，利用民谋，情为民系。

1、谋政，把发展丹阳作为我的第一目标。为80多万丹阳人民谋利益，这是我谋“政”目标。领导干部是人民群众的公仆，只有心里始终装着人民，才能赢得拥护和爱戴，才能经得起人民群众的评判。作为市委书记，我始终把丹阳发展作为我的追求，始终想大事、抓难点，始终把丹阳“两率先两步走”大事放在心上。我经常带领小分队或者单枪匹马深入到东部地区和周边县市去调查，去了解情况，加强调查研究，为加快发展丹阳出谋划策。我时时、处处、事事为人民群众考虑，关心他们的冷暖，关心他们的衣食住行。两年来，我始终把关心弱势群体的生活放在主要位置，要求为特困户解决住房，开展千人助残活动，为残疾人解决生活问题，关注弱势群体，每次都是耐心接待群众上访。在发展丹阳的过程中，在遇到矛盾和困难时，我坚持问自己：“群众同意不同意，高兴不高兴，允许不允许，答应不答应”。“俯首甘为孺子牛”，我努力要像郑培民那样“亲民、爱民”，信奉“老百姓比天还大”，做丹阳人民的好朋友，好兄长，做到食不甘味，寝食不安，不到人民群众满意不罢休。

2、勤政，把真抓实干作为我的第一追求。“当干部就要多做为人民造福的事”，这是郑培民为官从政的基本准则和不懈追求，充分表达出郑培民同志对党的宗旨和“三个代表”重要思想的深刻理解。我始终把造福丹阳人民当作第一责任，当前尤其把加速丹阳腾飞当作第一要务来抓。我经常为基层的发展出主意，要求东部乡镇要提高层次，西部乡镇要快速崛起。“勤于政者民拥戴，疏于政者民啼骂”。虽然丹阳三个文明建设的任务重大而艰巨，但我牢记这是80多万丹阳人民的嘱托，只能做好，不能做坏，只许成功，不许失败。我

不断努力学习，不断拓宽知识领域，提高科学判断，驾驭市场经济、应对繁杂局面，依法执政和总揽全局的能力，勇于实践，不断增强为民服务的能力，不断加强调查和研究，探索加快发展的新思路、新法子，带领丹阳人民致富奔小康。在工作中，我努力要求自己做到“疯狂向前”、“拼命工作，”咬紧牙关，埋头苦干，注重实际，力戒形式，反对“表面”和“表演”，真正把人民群众的事当做自己的事情来办，勤“政”到位。

3、廉政，把清正廉洁作为我的第一责任。廉洁从政是领导干部实践“三个代表”重要思想的必然要求。廉政首先应当正确对待权力与责任的关系。我认为，权与责都是用来为人民谋利益，本质上是一致的，权力只是手段，责任才是目的。郑培民同志担任领导几十年，他经常告诫自己，权力是把“双刃剑”，要警惕权力本身对掌权者的腐蚀。古人云：“公生明，廉生威”。只有真正做到权为民所用，人民群众才会拥护和支持我们，党的事业才会兴旺发达。其次，我认为在对待个人利益上要始终坚持“警钟长鸣”。郑培民同志经常警示自己要“情浓钱淡，永葆清白”，“对待身外之物要铁石心肠”，在对待各种诱惑和考验面前，一定要做到“灯红酒绿不迷眼，不义之财不伸手。”堂堂正正做人，清清白白做官，踏踏实实做(抓党建工作述职报告)事，努力做到在管好自己的同时，也管好家人，亲朋和身边工作的人员，牢记郑培民同志“不给别人一点送礼的由头，不让自己有半点****的念头”，始终做到“慎独慎微”，自觉接受人民群众的监督，养成廉洁从政的良好形象。两年来，我带头执行党风廉政建设责任制的各项规定，严格要求各级、各部门以全局为重；不得以部门利益损害丹阳发展的大局；要求太仓的亲朋好友不得到丹阳经商，不得借我的名义从事经营活动；对外商赠送的礼品我也总是通过其他方式转赠别人，别人送礼我总是婉言拒绝。

在总结成绩的同时，我十分清醒地认识到自己在许多方面与上级领导的要求和广大干部群众的期望相比，仍然存在着较

大的差距。如理论学习的计划性、系统性有待进一步加强;在思想和行动上,虽然能与以*****同志为核心的党中央保持高度一致,认真贯彻执行党的基本路线、方针、政策,但在贯彻执行的过程中,考虑地方的局部利益有时比较多,而从全面和战略的高度去加深理解党的路线、方针、政策做得还不够。同时,由于工作较多,和同事、和基层干部谈心交流的次数比较少。对于这些不足与缺点,我一定以严肃认真的态度正视它们,主动积极地克服它们。在今后的工作中,进一步明确自己的努力方向,扬长避短,以更高的标准严格要求自己,以更加出色的工作业绩,回报党组织的关心,回报人民的信任,回报同志们的支持与帮助。