

# 最新副厂长总结和规划 厂长述职报告(优秀6篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结，既反映工作的概况，取得的成绩，存在的问题、缺点，也要写经验教训和今后如何改进的意见等。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 副厂长总结和规划篇一

自从担任修理厂厂长以来，按照厂部分工，由我协助总经理，主管仓库配件工作，兼管厂区卫生、安全工作，协助维修质量、车间生产、质量认证工作。在厂领导及公司领导的指导下，我围绕修理厂20xx年经济责任制开展工作，全面完成了公司下达的各项指标和任务。在工作中能自觉接受职工的监督，尽职尽责，踏实工作，严于律己，严格管理。现将我就职以来工作情况述职如下，请公司领导审议。

### 1. 经营创效情况

20xx年我主要负责修理厂配件仓库的经营管理工作，为了圆满完成经济任务，着重做了以下几个方面的工作。

(1)、二、三月份利用节假日分别去青岛、烟台、龙口了解配件市场，考察配件供货商，初步确定了主要供货商。

(2)、10月份参加了全国第x届汽车配件展销大会，通过参观考察，进一步增长了配件知识，增加了配件进货渠道，有利于更好的选择物优价廉的配件。

(3)、基本确定了配件仓库质量保证、价格优惠、专业服务、诚信经营的经营理念 and 用行动感动客户的服务理念，并积极

灌输给仓库人员，以提高服务意识。

(4)、打印制作配件仓库联络优惠卡和宣传资料，协调借助物流公司、财务科、安全科、检测站等部门进行分发，取得了良好效果。

(5)、积极配合厂部领导订购配件货架十个，现全部投入使用；为配件仓库各屋都配备了灭火器，安装了防盗卷帘门和防盗窗，防火防盗工作防患于未然，做到万无一失。

在仓库全体人员的共同努力下，修理厂配件仓库全年完成配件销售额元，比去年同期增长111.30%，利润共计元，比去年同期增长203.16%。

## 2. 抓队伍建设，打造核心团队。

好的团队，带来好的效益，没有员工的努力，就不会有企业的发展。作为修理厂副厂长和仓库负责人，通过完善员工激励机制，加强对管理人员的考核要求，促进员工自觉遵守各项规章制度，通过一年的队伍建设，最终培养了一支能吃苦、能奋斗、能奉献的团队，为经济指标的完成奠定了良好的人力资源。

## 3. 关心员工工作生活，致力解决实际问题。

能够关心员工特别是学徒工的工作生活，遇到加班及紧急救援能够和职工一起加班。学徒工工资够生活费用，遇到小病小恙，就有点困难，我主动把医疗卡借给生病同事，以缓解就医资金压力。我厂发动机组组长于秀昌师傅参加文登市首席技师的选拔评审工作，我认真负责积极准备大量文件资料，于师傅最终被评为文登市第一批首席技师。

## 4. 完成了公司iso9000质量管理体系内审工作

在认真完成修理厂质量管理体系工作的同时，在公司办公室的指导下，组建内审小组，顺利完成了对公司各部门质量管理体系运行情况的内部审核工作，并通过内审工作的促进作用，使公司各部门较顺利通过了外部审核。

5、为一类汽车维修企业复审做文件性准备工作

6、加强自身学习

作为一个普通领导，不学习就要落后，不学习就赶不上时代潮流，不学习就要被历史淘汰。我通过订购《当代经理人》及《汽车与驾驶维修》杂志，报名参加省委党校2007年《经济管理》专业本科班学习等方式手段，努力提高管理水平及业务水平，并积极把杂志推荐借阅给同事。通过学习使我更加具有紧迫感、危机感，在今后的工作里我会更加努力学习，不断提高自身知识和获取信息，更进一步推动工作的开展。

1. 副职干部的助手作用发挥不够。

xx年工作中，将通过多沟通、多汇报、多交流的方式，充分领悟领导意图，多为领导分忧解难，更好的发挥副职的助手作用。

2. 安全工作，管理力度不够，导致修理厂发生安全事故一次。

## 副厂长总结和规划篇二

各位领导，各位同事：

大家好！

我在x月x日至x月x日，到xx种猪场实习。内容主要是猪各阶段的饲养管理与疾病防治。在这一个月的时间里，配种舍、产房、保育舍和育肥舍的工作都进行了尝试，从不同阶段猪

的饲喂、清舍到打针、喂药都进行了学习，对猪的生产流程有了初步的了解。通过工作，收获颇多，这不只是专业知识，更重要的是对社会的了解，是对自己的认识。

有句话叫“纸上得来终觉浅，须知此事要躬行。”在短暂的一个月过程中，我深深感觉到自己所学的专业知识的肤浅和在实际应用的专业知识的匮乏。刚开始的一段时间里，对一些工作感到无从下手，茫然不知所措。在学校总以为自己学得不错，一旦接触生产实际中，才知道自己知道的是多么的少，过时才真正领悟到“学无止境”的含义。也许这不是我一个人的感觉而已。不过有一点是明确的，就是畜牧兽医是一门实践性很强的学科，需要理论的指导，但畜牧兽医的发展是在实践中来完成的。。

“千里之行始于足下”，这一个月短暂而又充实的，我认为对我走向社会起到了一个桥梁的作用，过度的作用。向他人虚心求教，遵守组织纪律和单位规章制度，与人文明交往等一些做人的基本原则都要在实际生活中认真贯彻，好的习惯也要在实际生活中不断培养。这一段时间所学到的知识和经验大多来自技术员和饲养员的指导。这次也让我深刻了解到，在工作中和同事保持良好关系的重要性。做事先做人，如何与人相处是现代社会做人的一个最基本的问题。对人——一个即将步入社会的人来说，需要学习的东西很多，他们就是最好的老师。正所谓“三人行，必有我师焉”，我们可以向他们学习很多知识、道理。

“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为。”我们工作的环境可能恶劣，在恶劣的环境中，与其沉溺在痛苦与失败中，倒不如思考一下那些人生的经验对自己产生何种助益。如果你能将人生的逆境转为重振生命的契机，那么你就会像那些坚强的碱蓬一样，成为逆境挫折中的受益者，而非受害者。人生何处无风景，关键看是否能保持良好的心境；守住乐观的心境。阅尽人间春色。

学习的最终目的是面向群众，服务大众，服务社会。我们应当把自己培养成为一个具备一定基本理论知识，技术应用能力强，素质高的专业技能人才。将来在社会上起到重要作用。

以上就是我实习的一些心得！

此致

敬礼！

XXX

x月x日

## 副厂长总结和规划篇三

于律己，严格管理。现将我就职以来工作情况述职如下，请公司领导审议。

### 1. 经营创效情况

20xx年，我主要负责修理厂配件仓库的经营管理工作，为了圆满完成经济任务，着重做了以下几个方面的工作。

（1）、二、三月份利用节假日分别去青岛、烟台、龙口了解配件市场，考察配件供货商，初步确定了主要供货商。

（2）、10月份参加了全国第60届汽车配件展销大会，通过参观考察，进一步增长了配件知识，增加了配件进货渠道，有利于更好的. 选择物优价廉的配件。

（3）、基本确定了配件仓库“质量保证、价格优惠、专业服务、诚信经营”的经营理念 and “用行动感动客户”的服务理念，并积极灌输给仓库人员，以提高服务意识。

(4)、打印制作配件仓库联络优惠卡和宣传资料，协调借助物流公司、财务科、安全科、检测站等部门进行分发，取得了良好效果。

(5)、积极配合厂部领导订购配件货架十个，现全部投入使用；为配件仓库各屋都配备了灭火器，安装了防盗卷帘门和防盗窗，防火防盗工作防患于未然，做到万无一失。

在仓库全体人员的共同努力下，修理厂配件仓库全年完成配件销售额元，比去年同期增长111.30%，利润共计元，比去年同期增长203.16%。

## 2. 抓队伍建设，打造核心团队。

好的团队，带来好的效益，没有员工的努力，就不会有企业的发展。作为修理厂副厂长和仓库负责人，通过完善员工激励机制，加强对管理人员的考核要求，促进员工自省、自觉遵守各项规章制度，通过一年的队伍建设，最终培养了一支能吃苦、能奋斗、能奉献的团队，为经济指标的完成奠定了良好的人力资源。

## 3. 关心员工工作生活，致力解决实际问题。

能够关心员工特别是学徒工的工作生活，遇到加班及紧急救援能够和职工一起加班。学徒工工资够生活费用，遇到小病小恙，就有点困难，我主动把医疗卡借给生病同事，以缓解就医资金压力。我厂发动机组组长于秀昌师傅参加文登市首席技师的选拔评审工作，我认真负责积极准备大量文件资料，于师傅最终被评为文登市第一批首席技师。

## 4. 完成了公司iso9000质量管理体系内审工作

在认真完成修理厂质量管理体系工作的同时，在公司办公室的指导下，组建内审小组，顺利完成了对公司各部门质量管

理体系运行情况的内审工作，并通过内审工作的促进作用，使公司各部门较顺利通过了外部审核。

## 5、为一类汽车维修企业复审做文件性准备工作

根据国家标准的要求，为迎接一类汽车维修企业复审工作，从管理制度、作业指导书、记录表格等方面做了大量文件性及其他准备工作，虽然，最终没有审核修理厂，但是，为修理厂工作的制度化、标准化做了工作，也为以后审核工作打下了坚实基础。

## 6、加强自身学习

作为一个普通领导，不学习就要落后，不学习就赶不上时代潮流，不学习就要被历史淘汰。我通过订购《当代经理人》及《汽车与驾驶维修》杂志，报名参加省委党校20xx年《经济管理》专业本科班学习等方式手段，努力提高管理水平及业务水平，并积极把杂志推荐借阅给同事。通过学习使我更加具有紧迫感、危机感，在今后的工作里我会更加努力学习，不断提高自身知识和获取信息，更进一步推动工作的开展。

### 1. 副职干部的助手作用发挥不够。

xx年工作中，将通过多沟通、多汇报、多交流的方式，充分领悟领导意图，多为领导分忧解难，更好的发挥副职的助手作用。

### 2. 安全工作，管理力度不够，导致修理厂20xx年发生安全事故一次。

xx年将积极按时参加安全科每月组织的安全例会，并做好记录，及时把会议精神传达给每位职工。班前要经常强调安全工作，提醒职工先安全后生产，时刻把安全牢记心头。

3、深入终端市场不够。缺乏用第一手材料来指导工作和解决问题的能力。

以上是我的述职报告，敬请领导和同事们进行监督。对于存在的问题，我会在今后的工作中努力加以改正。

良好效益以回报大家的知遇之恩。

我们起步虽晚，但我们要跑在最前！

## 副厂长总结和规划篇四

我是xx年xx月出生□xx年中专毕业参加工作，中共党员，高级经济师。先后在xx厂、xx处等多个单位工作过□20xx年xx月xx日调到xx厂，现任经营副厂长，现在把几年来，尤其是20xx年思想、学习、工作情况进行述职，请审议。

几年来，始终坚持以政治建设为中心，切实强化政治和全局意识，加强政治理论学习，努力提高理论修养，不断增强责任感和使命感，在思想上、政治上与公司党委保持高度的一致。

首先坚持中心组学习和自学相结合的学习制度，努力提高政治理论水平。认真学习了“十六大工作报告”“中国共产党党内监督条例”“中国共产党纪律处分条例”“中共中央关于加强党的执政能力建设的决定”等重要文件，认真理解掌握精神实质，使自身政治理论水平有了明显提高。

其次是在实际工作中坚持民主集中制原则，增强全局观念。工作到位不越位，有权不越权，当好助手，服从全局，认真贯彻落实党委会、班子会形成的决议，从来不搞小动作，为人做事坦坦当当。

1、全面完成各项生产经营指标，完成油气当量商品量16.89



万吨，同比增涨2.65万吨，增涨幅度18.6%。完成销售收入21530.3万元，同比增涨7395.6万元，增长幅度为52.3%。实现利润4506万元，同比增涨8710.4万元，增长幅度为翻两番。实现投资资本回报率4.57%，比预算高出0.5个百分点。

2、全力抓好以预算管理为中心的财务管理工作，预算准确率达100%；实现操作费6684.52万元，完成预算的99.93%，控制在预算以内；各类应收帐款为零；货款回收率达100%，库存储备21万元，备用金平均占用1.6万元，均低于预算安排，实现财务运行状况100%的目标。

3、全面开展以项目管理为中心的计划管理工作，全年完成投资1.2亿元，是去年的3倍，项目完成率90%，项目合格率达100%，工程结算准确率达99%，及时率达100%，管理水平创近几年的新高。

4、全面抓好物资管理工作，通过分解预算指标、明确管理责任主体，建立三审制度和油管杆报废管理制度，使物资管理工作上一个新水平，全年消耗材料1231万元，同比压缩231万元，油管修复率提高13个百分点，创效91万元。

5、全面落实公司创效工程，结合前大具体情况，上细安排“资源创效工程”“投资创效工程”“资产创效工程”和“降本增效工程”，做到项目落实、措施落实、资金落实、责任落实，全年完成资源创效四项，创效420万元，投资创效三项，创效488万元，资产创效五项，创效943万元，降本增效8项，创效850万元，合计创效2701万元，全面完成公司计划指标。

6、加强市场运作管理，规范运作程序，确保施工队伍准入率达100%，及时签定施工合同，确保合同签定率达100%，及时评价服务商，评价率达100%。

7、全面开展基层基础管理工作，认真制定我厂“基层基础管

理工作实施方案”，下达各项管理工作标准、检查细则和考核办法，并深入基层检查落实，有利地推动了基础管理工作向前迈进。

总之，一年来，在厂长的正确领导下，在班子同仁的支持下，在各科室、各基层站队的配合下，较好地完成了分管工作，为企业扭亏为盈做出了应有的贡献。

在日常工作中，我注意严格要求自己，一是要务实，说实话、办实事，工作雷厉风行。二是坚持群众路线，遇事同大家共同商量，不主观武断，三是当好助手，需要厂长决策的事情，及时汇报，不独断专行。对基层反映上来的问题，能够解决的，及时处理，需要请示公司解决的问题，积极争取，试井队扩编后，车库、办公等设施满足不了工作需要，严重影响生产，气队队部存在不安全隐患，急需要重建，于是我带领计划人员多次跑公司汇报情况，争取项目，得到圆满解决。

同时注重廉正建设，积极参加廉正建设学习，落实在实际行动上，做人民的好公仆。在各项经济活动中严格执行中纪委对国有企业领导人员“五个不准”的新要求，既：不准个人及其亲属投资入股与其所在国有企业有关联交易、依托关系的私营、民营企业和外资企业；不准将国有资产私自委托、租赁、承包给自己的配偶、子女及其他亲属经营；不准违反国有资产监管程序和企业管理规章制度，擅自决定对外投资、借贷、融资、担保等重大事项；不准利用企业的商业秘密、业务渠道从事个人谋利活动或将其提供、泄露给他人或其他企业。

模范遵守中央企业工委和中央组织部联合下发的中企(20xx)9号文件((关于中央企业领导人员廉洁自律若干规定的实施办法))的相关规定，在实际工作中保持清正廉洁，不吃、不拿、不要、不受贿，在分房、出国、节日活动、重大事件等方面，都严格执行有关规定，不搞越轨行为，一切活动均是阳光工程，基本建设由我分管，在队伍选用上严格招投标。

同时对自己周围的人也严格要求，家里人不搞特权，对司机也严格要求，不许乱跑、乱要、乱拿。对主管科室长也严格要求，有问题就指出，目的是盼望他们尽快提高，为厂里培养高水平管理者。

1、学习坚持的不是太好，有时由于工作一忙就受到冲击，笔记撰写的不完整，需要全面提高。

2、工作一紧张，有时有急躁情绪，对相关人员批评过重，使部分人员难以接受，需要改进。

3、基层基础工作抓的不实，和兄弟单位相比存在差距□20xx年是重点工作，必须抓实、抓出成果来，达到公司先进水平。

20xx年我面临的工作比较多，我一定发扬成绩，改进不足，迎头赶上，为前大采油厂高效、持续、快速发展，贡献自己的力量。

## 副厂长总结和规划篇五

根据街道党工委安排，按照党工委对我厂领导干部进行考核和职述的有关要求，现将本人担任自来水厂副厂长职务以来，在政治思想、工作、学习及其他方面情况汇报如下：

自7月担任水厂副厂长以来，我更加注重坚持以毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，认真学习党的十七大精神，贯彻党和国家的路线、方针和政策。认真落实党工委下达的各项任务。尤其是在底党工委组织街道各部门“学习科学发展观构建和谐淳化”活动中，使我对党的十七大精神有了更深的领会。在政治理论水平、党性锻炼及工作能力等方面有了全面的提升。同时我将所学习的理论与实际工作相结合，积累了一些宝贵的经验，在以后的工作中发挥了很大的作用。同时也使我进一步加强了对世界观的认识，提升了大局观念，更好的投入到厂里的各项工作中去。

安全供水是与每个老百姓生命安全息息相关的，这点也是我们供水人员坚守岗位的持久动力。根据多年的供水经验，我总结并实施了以下几点工作方案。

1. 我坚持每个星期对各泵房的电器、电路及水泵进行一次巡检，每个季度组织各部门负责人到各泵站及施工现场进行相互监督、相互检查及相互交流。发现问题及时处理，把事故消灭在萌芽状态。
2. 坚持各泵房及厂部24小时值班制度，防止社会上一些不法分子的破坏。
3. 建立健全的各项台帐制度，做好各泵房每天水处理投药量及能耗记录，严格坚持做好源水、出厂水和末梢水的的化验记录。
4. 加强水质管理，定期组织人员并且亲自到场对各泵房的沉池、滤池及清水池进行清洗消毒处理，确保安全供水。
5. 经常亲自到各社区的水表井、总管道及阀门井进行巡查。如发现损坏现象及时联系相关人员进行更换，保证了路行人员的人生安全。

1. 因我厂供水区域广，地势复杂，因此增压泵房较多，同时盛水池也比较多。以前从清水池溢流管跑水现象非常严重。我就亲自到每个泵房24小时值班蹲点，同职工同吃同住，和他们经常交流，从而摸索出了一整套供水方案，解决了跑水问题。就一年节约电费20几万度，为我厂减少了生产开支的同时也节约了能耗。

2. 黄龙堰泵房新增一套沉池设备。如果承包给施工单位，他们预算资金为7万多元，施工期要1个多月。为了节约资金，在仇厂亲自坐镇指挥下，我带领本厂安装人员，加班加点仅用了半个月的时间顺利的完成了一整套沉池工艺设备安装的

任务，克服了人员少，施工设备不全等诸多不利因素，彻底解决了每年7-8月份因雨水天气导致的水质差的现象。

3. 不断摸索，总结经验，对我厂老设备进行改造。原黄龙堰的一套加药净水设备因设备老化出现加药不稳的情况急需改造，按工程师设计需要几万元的预算来购置新设备。通过仇厂带领我们走访别的先进水厂，根据我厂的实际情况自己设计一套适合我厂的计量增压法，仅花费几千元用每小时250瓦的能耗解决本需每小时3000多瓦才能解决的投药不稳水质差的问题。

4. 减少机械维护和维修的各项开支。五个泵房每半年我都进行一次机械维护和保养。每个泵房发生的大小故障我都亲自到场排除故障。能修就修，能不换就不换，5个泵房总体维修费用仅用了3千多元资金。

5. 经常查看清水池水位，压力表。若发现问题及时跟厂部联系，组织人员查找漏水点。杜绝跑冒滴漏现象，促使我厂的抄表收费率达到90%以上。

1. 作为一名厂领导干部，我要处处以高标准严格要求自己，摆正自己的位置，真正做到堂堂正正做人、勤勤恳恳做事。

2. 在政治纪律上始终保持敏锐性和坚定性，敢于抵制不正之风，不断提高政治鉴别力。

3. 坚持党风廉政建设，把党风廉政建设作为履行职责的基本保证和重要基础，在履行职责的过程中自觉严以律己，维护党风、行风的纯洁。

4. 把党风廉政建设当作供水工作的一个环节，运用到工作中去。在具体操作上，力求做到带头守纪、办事公道、勤政廉政，促进我厂党风廉政建设的不断加强。

5. 要认真执行街道党工委关于领导干部廉洁自律的各项规定，自觉抵制各种腐败现象。

任职一年多时间里，在街道党工委的正确领导和全体同事的理解和支持下，虽然能做好应做的事情，但是同时也发现了我的一些不足之处。

1. 学习不够系统，理解不够深刻。
2. 工作繁忙时有烦躁情绪，处理工作中的矛盾还需更加细致。
3. 技术上还需跟同事们多交流学习，精益求精。

总结了以上几点不足之处，我以点窥面，明确了我以后需学习改进的方向。

1. 要坚持学习，在继续学习基本理论和政策的同时，加强本厂生产管理所需知识的学习。
2. 提升个人修养，把自己所学习的先进知识理论结合实际教授给身边的每一个人。
3. 不断总结，不断学习，总结出一套适合自己适合本厂的工作管理方法。
4. 加强廉政意识，按照党风廉政建设责任制，严格也要求自己，团结广大干部职工，和大家同甘共苦，把为淳化人民服务的供水事业做得更好。

述职人□xxx

xx月xx日

## 副厂长总结和规划篇六

各位、同仁们您们好：

### 一、成本的摊薄

为提高员工的'素质修养积极地探索；创新价值进行废物利用、资源回收、循环利用、物料再生、妥善分类尽一切力量避免浪费。尽管如此由于计划产量为20000吨，而以销定产的方式限制了产量，实际只完成10533.649吨造成成本居高不下，难以完成公司年初下达的成本计划。

虽然如此，但我们还是时刻为降废减损提质，节能降耗增效尽力而为之。例如：

1. 积极主动与有关部室协调、争取安排优化生产集中生产，为节约电能电耗奠定基础。
2. 在加工过程中，力求精益求精避免不必要的平头、改车、灵机应变尽力以规格的最大径、最长度标准为基准。
3. 对刀具采取专人管理，定时修磨以延长刀具的使用寿命，确保产品质量。
4. 小改小革对刀具进行焊接，即提高刀片的使用时期又降低了采购成本。
5. 加强员工的竞争意识、责任意识、成本意识并率先以身作则带动员工从节约一度电、一滴油、一颗螺丝钉等小事做起，积少成多。

二、设备的运转与维护在加工分厂我们拥有统一的主导意识——“产品犹如蜘蛛吐丝，一丝之差优劣变次”那么切实做到这一点必须齐抓共建两个方面：软件——员工素质修养及数

控机床的加工技能；硬件——过得硬的设备。

1. 坚持做好设备计划检修、各项原始记录工作，并做好备品备件的申请采购工作。
2. 加大力度对数控机床进行预防性的维护保养技术，力求把事故隐患消除在萌芽之中。

三、安全警钟我为提高员工安全文化知识和安全防范技能，强化安全意识和安全制度责任化理念。组织开展“安全知识的认识与观念”及“我要安全；我会安全；我懂安全；杜绝人为责任的事故发生”为主题的安全大讨论。

安全生产事关员工生命和企业财产安全、事关社会稳定，只有集中力量抓安全生产，严格落实坚持“安全第一，预防为主”的方针。使全员牢牢树立安全意识，切实抓好安全工作，确保安全生产正常进行。分厂在每月中旬进行一次安全、设备、现场管理等综合大检查，对检查出来的问题定时、定人及时整改。加强平时的安全巡视检查力度。消灭安全隐患，充分发挥班组长和安全员作用，发现并及时解决生产过程中存在的不安全因素，达到安全生产目的。

#### 四、推行“5s”管理

“人造环境，环境育人”，通过对整理、整顿、清扫、清洁、素质修养的学习、改进、遵守。整个分厂的环境面貌随之改观：生产现场整齐、干净，物品摆放有条不紊，一目了然，最大程度上提高员工的工作效率和士气，让员工工作的更安全、更舒畅，这不仅给员工们创造一个具有良好氛围的工作场所，同时很大程度上提升了员工良好素质和企业形象。

员工们在这缔造良好的工作环境与和谐融洽的工作气氛中，潜移默化地改变了乱堆、乱放的坏习惯，拥有自觉、自律、合作、奉献的职业道德。



## 五、标准班组建设

不断提高企业员工素质。企业千条线，班组一针穿。企业的计划、各项规章制度、工艺规程、工作标准、管理标准，要靠班组来贯彻。班组生产作业活动的质量和员工队伍的素质是企业生产经营活动质量的决定因素。

1. 加强班组长队伍建设，促进班组管理水平的提高。
2. 加强班组思想政治建设，保证班组有坚定正确的发展方向。
3. 加强技术业务、在班组间开展劳动竞赛活动，激发班员学业务、学技术。
4. 增强员工安全意识，加强班组安全管理，确保企业经济效益不断提高。

六、不断强化思想政治工作。为适应公司改革和发展的需要，努力在整体推进、创优争强和突出特色上下功夫，不断提高员工队伍的凝聚力、向心力和战斗力。紧密结合实际，认真搞好员工的思想政治教育和形势任务教育，引导员工认清形势，瞄准目标，在深化改革中统一思想，充分调动员工的积极性、主动性和创造性。

七、着眼企业未来发展，培养人才后备力量。大厦之成，非一木之才；大海之润，非一流之归。虽然我们只是一台机器上的一颗小小螺丝钉，但我们的最终目标，是要成为性能最好、效率最高的一颗。我在工作中注重员工素质教育的同时，不断激发员工的动力，发现挖掘人才的潜力，培养他们不仅要懂技术、懂管理，还必须有尽心尽力的奉献精神，艰苦奋斗的创业精神，敢打硬仗的拼搏精神，顾全大局的协作精神，为企业分忧的主人翁精神。能为企业培养出高水平、高素质的优秀管理人才是我最大的欣慰。

## 八、存在的问题和努力方向

在今后努力的方向：

1. 要防止急于求成。对工作的部署和要求,要充分尊重现实,体现层次性,区别对待,循序渐进。
2. 努力学习,勇于实践,理论结合实际,提高综合素质和业务能力,为本职工作做出自己最大的贡献。
3. 强化安全意识,加强安全管理:做到人员落实,制度落实,机构落实,责任落实,以确保现场安全生产管理。
4. 团结班子成员,形成既有分工又有合作、坦诚相待、合作共事、齐心协力干事业的良好氛围,做到目标一致、职责互补、各事项都能事前沟通,会前通气,充分听取意见,集思广益,发挥整体合力,改进工作,促进发展我有信心和班子成员一道,广泛采纳大家好的建议,融入到我们企业改革的各项管理办法中去,完善经营战略,求真务实、开拓创新、奋发进取。

以新世纪模范党员的风范来要求自己,以主人公的精神投身于企业。让我们为了企业的明天,共同努力,共创美好的明天。