

农村基层干部述职报告(模板5篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

农村基层干部述职报告篇一

我点评xx年公司一年来的过程，分别用一个“”来表达：

第一个“快”：公司一个厂区变成了三个厂区，人员从600多人变成了1000人，滨海厂区2个加工类车间变成了总装、电子综合的4个车间的大厂区。其管理的幅度和难度大幅度增加，而我们公司领导的能力且没有大幅度增加。

第二个“新”：厂区是新的、领导是新的、人员是新的、组织结构是新的。一切的一切都是新的，知识、能力、流程、管理系统的都没有积累。

第三个“乱”：“快”、“新”造成的结果必然是“乱”：系统与系统之间、系统内部各子系统之间必然会因为职责不清晰而造成的混乱，作业效率、管理效率必然会十分低下。

第四个“差”：“快”、“新”带来的结果必然是“乱”，而“乱”带来的结果是作业效率、管理效率低下，自然而然的结果是绩效“差”。

所以□xx年的工作结果作为我自己，在年初已经看到了。费用一定是大幅度上涨的，加上原材料涨价、美元汇率的下跌□xx年的公司绩效必然会受到极大的影响。

从简要数据看，工程中心的支出幅度极其大，除新增50人的300万元外，还有模具的400多万，样品的100万以上，七七

八八的杂费几十万，里里外外应该多花费了500万以上。

从简要数据看，设备及技术改造的投入也不少，七七八八也有500多万，当年进入成本的也有200万以上。

从简要数据看，材料上涨带来的毛利率下降在4-5%，利润损失小1000万

从简要数据看，报价无管控带来的毛利率损失大约4-5%，毛利损失约小1000万

上述几个数据一综合，就知道多干了那么多的活，但是没有赚到钱是很自然的事情了。

20xx年的重点工作

xx年我自己的中心任务是“管理下沉”，沉到工厂、沉到车间、沉到班组，把基础打扎实、把基础管理慢慢建立起来。

“管理下沉”包含两个含义：

一、强化计划管理

(一) 计划

1) 订单完工计划的强化

(1) 老机种订单完工计划的强化

梳理瓶颈物料、梳理瓶颈供应商，抓好齐套的基础上，做好作业计划

(2) 新机种订单完工计划的强化

新机种订单完工的首要任务是资料的齐套，含样机、图纸、

供应商、单价等等，这个是新机种订单完工计划的第一步。

新机种订单完工的第二任务是材料的齐套，尤其是新料的管控，包含了数量、质量。

新机种订单完工的第三任务是试做和量试。尤其是试做，必须进行，而且要对试做有一个流程性、总结性的表单管控，甚至签批手续，才可以顺利流动。

新机种订单完工的第四任务，才是量产。一定要严格 工程样机、试做、试产、量产的基本步骤，生产才会顺起来。

2) 强化工作计划

工作计划在工厂内部一般涉及三个方面：技术改造、部门建设和培训

(二) 计划管理模式——台账式管理

各类计划必须用台账式管理将计划执行过程串接起来，追踪的结果纪录下来。

(三)、计划检讨模式

日例会，检讨每天的出货、齐套、作业计划，确保订单完工

周例会，检讨部门的一周运行状况，重点检查成本、交期、质量、安全和士气情况，及时发现异常、控制异常。

月例会，检讨工厂的预算达成、绩效达成状况，及时发现问题并采取预防措施，以确保年终经营目标的实现。

二、搭建基础

(一)、作业基础的搭建

物料□bom□工时是作业的三个最基本的基础，要作业有成效，必须将三个基础搭建起来。

物料，要规范好仓库的收料区的(收、退)作业、良品仓中的(发(料)、存、盘、收(车间退料)、退)和成品仓的(收(车间入库、客户退货)、存、盘、发(货)、销(货))各个环节，实物、表单□erp数据三统一。

bom□是作业最基础的基础□bom错，凡事都错□bom错，一般可以分为“阶次”、“作业中心”、“用量”、“用料”、“供应商”、“单价”、“图纸”，其中“用料”变更的控制最重要，而“图纸”错误(无图纸、图纸画错、尺寸标注错误)是最常见的。

工时，工时是车间产能评估、作业员计薪、财务核算成本的依据。基础是错误的，计划也就不准确，薪水和成本更加不准确了，都是糊涂中的糊涂。

(二)、文件基础的搭建

将分散各处的技术文件、作业文件、检验文件和验货记录，收集、梳理、汇总成册，作为车间作业的依据，这个其实也可以看成是作业的基础。

设备文件的基础也需要建立起来，包含了设备的台账及维修记录，设备的技术文档。

安全管理文件基础的建立，包含了安全管理文件的台账、制度、流程和安全记录。

(三)、人事基础的搭建

从梳理部门的输入、过程、输出作为起点，再确定出这个部门的组织结构、职责、部门所涉及的表单及其流转的过程，

汇总成册一个部门的作业手册。

这样做有两个好处，第一是明确了各个部门的职责、任务和目标，协助各部门经理梳理出了核心工作。第二，可以避免人员流动带来的工作影响。

(四)、文化基础的搭建

第一，是“狼”性文化的培养，要培养出团队的进攻性，不服输的精神。

第二，合作、协同的团队精神，不能单打独斗，要大群架。

第三，要有学习的氛围，要将各个干部和员工的经验变成沉淀出来，变成一些知识性的东西显性化。让每一个员工都会提高，都有自我提高的能力。

上述是我在中层干部年度述职会上的一个简单发言，虽然只是今天早上短短1个多小时的ppt制作，但其实是这两个多月以来的综合思考的结果。

农村基层干部述职报告篇二

各位领导、同志们：

我自20xx年5月在定南乡人民政府担任计生办负责人以来，在乡党委、政府的正确领导和县计生部门的业务指导下，比较圆满和创造性地完成了自己所承担的工作任务，在思想政治觉悟、组织协调领导和业务工作能力等方面都取得了一定的进步，为今后的工作和学习打下了良好的基础，现将近两年来的工作总结如下：

首先，自觉加强政治理论学习，提高党性修养。认真学习了重要思想和关于加强党的执政能力的决定、党的十九大精神

及科学发展观科学内涵及实质，进一步提高了自己的理论水平与政治素质，保证了自己在思想上和党中央保持一致性，强化了廉洁自律的自觉性。

其次，在业务学习方面，我虚心向身边的领导和同事学习请教，通过多看多听多想多问多做，努力使自己在尽短的时间内熟悉工作环境和内容。做好乡党委和政府的计生“明白参谋”。

担任负责人两年来，在乡党委、政府的正确领导和同事们的共同努力下，主要做了以下几个方面的工作：

（一）当好党委、政府的明白参谋

- 1、积极为乡党委、政府拟定乡人口和计划生育工作安排草案；
- 2、定期向乡党委、政府汇报全乡人口和计生工作开展情况，为乡党委、政府决策提供翔实可靠的依据。

（二）组织领导、统筹协调实施全乡人口和计划生育工作的开展。主要做到：一是做好人员、职责和任务分工；二是对工作任务落实情况进行督促和检查验收；三是帮助有困难的同志完成工作任务。通过努力全面完成乡党委、政府与县委、县政府签订的目标管理责任考核目标。

（三）在工作业务上正确处理与相关部门的关系。一是正确处理与县计生局的业务指导关系；二是正确处理与乡直属部门的关系；三是正确处理与县挂乡单位的关系。

（四）开拓思路，争当典型

20xx年5月成功组织了贵定县计划生育协会换届工作现场会；

- 3、在计生档案资料的管理、“村民自治”、流动人口管理、

计生协会等工作的探索中走在了全县前列，得到州、县计生局的肯定并被列为其他乡镇参观学习的示范点。

在工作和生活中，我始终坚持邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，牢记全心全意为人民服务的宗旨，以贯彻落实科学发展观，统筹解决全乡人口、经济、环境和社会资源的协调发展为己任，认真组织和创造性开展实施人口计生工作，并取得了一定的成绩。

（一□xx年度全乡计生工作被评为全县一等奖；

（二□xx年度全乡计生工作被评为全县一等奖；

（三□xx年获得贵定县委授予“优秀共产党员”称号；

（四□xx年终考核为优秀；

（五□xx年度乡计生工作圆满通过省、州、县的三级考核。

在工作中，我严格执行《领导干部廉洁自律的暂行规定》、计生工作“七不准”和“五条禁令”等要求，自觉维护自身和党的形象。一是正确对待权力，不搞以权谋私。始终按照工作权限和工作程序履行职责，坚持公平正直，不徇私情，珍视和正确行使党和人民赋予的权力，勤勤恳恳为人民服务。始终坚持民主集中制原则，公开办事，不搞一言堂、家长制，不搞暗箱操作。二是在生活上注重节俭，对用车、来客接待等方面严格按照乡党委、政府的要求办理，不挑不捡，带头执行党风廉政建设方面的各项规定。几年来没有公车私用，没有参与任何形式赌博活动，没有违法违纪现象发生。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

农村基层干部述职报告篇三

各位领导、同志们：

在本年度的工作当中，在乡镇党委领导的正确领导下，认真组织学习党的十九大精神，不断加强业务知识学习，积极配合有关部门做好相关工作，较好的完成了领导安排的各项工作任务。现将本年度工作情况述职如下：

时刻以一名优秀党员干部的标准严格要求自己，注重学习，提高素质。

一是注重理论学习。积极参加单位组织的政策性理论学习活动，在政治上坚持学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观，认真学习贯彻党的十九大精神，使我的政治思想有了更新的提高。

二是注重业务知识学习。利用业余时间认真学习新农保、统计、妇联方面的知识，及时了解新知识、新政策，努力使自己成为既有理论素养又有实践能力的复合型人才。

三是注重向实践学习。认真开展“创先争优”主题实践活动，深入基层，深入群众搞调研，认真从实践中汲取真知，增长才干，不断提高工作水平。

在日常工作中，我积极主动，认真负责，时刻保持极大的工作热情，通过自己的勤奋工作，取得了较好的工作成绩。

三是认真做好信息的录入工作，完成信息录入8000多人，并做好到龄人员的交费录入工作。

四是及时了解各村各村到龄及未到龄人员的死亡情况，为下月退费奠定坚实基础。其次大力宣传新农保是一项惠民政策，充分调动广大农民参保积极性；落实政策，努力提高参保率

和缴费标准；我镇农保共收缴万多元，由原来的16-59周岁的92%上升到97.8%，60周岁由原来97%上升到99.9%。办理1-2级残疾人员20人，城镇保共收缴x万多元，参保率为98.8%。

二是镇统计工作方面。一方面严谨细致，准确完成了每一次的月报、季报、半年报工作，做到数出有据，不漏报、不瞒报，不拒报，不错报，不迟报，做到民上报及时，准确无误。通过大家的努力，一年来未出现过一次差错，圆满完成了上级部门安排的各项统计工作任务，另一方面对我镇各产业的规模生产、经营状况进行了详细的了解，为我镇完成各项经济指标打下坚实的基础。并在今年下半年受到市、县领导的一致好评。

三是妇联工作方面。组织我镇妇女积极参加各项活动，通过学习不断提高妇女素质。

一是在各村举行“巾帼纪念”评选活动，并推选出“巾帼纪念者”。一至二名，充分活跃了农村妇女的生活。

二是在六一国际儿童节，协助县妇联在信誉楼前举行并开展了“春雷计划”爱心捐助活动，三是统计我镇“单亲贫困母亲”状况调查并为她们申请生活补贴。

以上就是本年度个人述职述廉报告，不当之处还请领导批评指正。

述职人：

20xx年xx月xx日

农村基层干部述职报告篇四

尊敬的领导、同志们：

20xx年，在党工委、办事处的正确领导下，在支村两委的密切配合下，经与全体干群的共同努力，村里各项工作均取得了一定的进展。较好的完成了上级领导安排的各项工作和任务。现在，下面，我就履行王何北村党建工作第一责任人职责情况汇报如下：

一、加强党员队伍建设，通过学习不断提高党员干部素质

1、带头坚持学习，我始终坚持把政治理论学习作为重要任务来抓，坚持每周一次两委集中学习和业余自学制度，要求班子成员利用业余时间积极钻研认真思考并结合工作实际，边学习、边应用，以学习促进能力提升，以能力提升推动工作开展。通过学习强化自我教育，加强党性修养，进一步增强了公仆意识和宗旨意识，增强了政治敏锐性和鉴别力。

2、组织村委主干积极参加市委市政府、街道党工委举办的集中培训等活动，加强对方针政策、法律法规、市场经济知识、劳动技能和科技实用技术等方面的了解，提高思想政治素质和发展经济的能力，以学习教育促进农村工作发展，以实际行动起到党员先锋模范作用。3、充分发挥农村现代远程教育平台、农家书屋等作用，组织党员干部利用业余时间学习党的理论知识、各级领导讲话精神、科技实用技术等，不断增长知识。通过学习，党员干部的理想宗旨观念进一步增强、党员形象进一步提升、创先争优氛围进一步浓厚。

二、认真开展党的群众路线教育实践活动

根据党工委关于做好开展党的群众路线教育实践活动的有关部署和要求，我村党支部高度重视，及时召开支委会，研究制定方案，成立群众路线教育实践活动领导小组，为深入推进教育实践活动提供组织保证。20xx年5月9日召开“xx村党的群众路线教育实践活动动员大会”，安排、部署有关工作。在动员大会之后，根据工作实际，通过集中学习和自学两种方式组织党员进行政治理论学习，通过学习群众路线教育实

践活动的有关文件，研读重要论述摘编、领导讲话精神，使党员了解开展群众路线的目的意义及要求，党员思想认识得到进一步提高。

除此之外，采取召开党员、村民代表座谈会、发放调查问卷、走访群众等多种形式，围绕作风建设问题、群众切身利益等问题，广泛征求党内外干部群众的意见和建议。共收集意见建议11条，已整改的4条，正在整改的3条，需经过努力实现的4条。

8月26号，我村召开“群众路线教育实践活动专题组织生活会”，班子成员以及党员之间进行了深刻地批评与自我批评，组织生活会做到了“班子组织到位”、“党员参与到位”、“思想认识到位”这三个到位，会议评议内容符合实际，活动开展程序严密。随后，根据查找出的问题进行了集中整改，制定了整改方案，明确具体整改时间、整改措施、整改办法。通过整改，提升班子成员整体素质，增强了班子合作意识、凝聚力和战斗力。

三、认真开展组织活动

1、严密组织生活，坚持三会一课制度。根据工作随时召开支委会和支村两委会。每周六上午两委干部汇报本周工作情况，书记、主任布置下周工作。

2、为加强党员干部思想建设，我党支部确定了每月的25号为党员活动日，组织党员干部进行学习，读报、看新闻、收看远程教育，学习先进人物的事迹，报告工作，讨论决定党内重大问题。

四、发放“双服务”手册，记录台账

1、“双服务”是以干部党员承诺、践诺为主要活动，及时公开，每个干部对自己所分管的工作，公开向党员群众承诺，

并在日常工作中脚踏实地，完成工作目标，并每月为群众办1-2件实事，让群众得到实惠。今年在环境卫生整治工作中，党员带头参与，干部分片负责，清理垃圾，使我村环境面貌焕然一新2、积极开展党员“亮身份、亮职责、亮承诺”和“党员家庭户”挂牌活动，让每个党员进行公开承诺，接受群众监督，并为全体党员家庭进行挂牌，提高了党员的责任意识，激发了党员的示范带头作用。

通过一系列的活动，我村现在达到了“村容整洁，村风和谐，村力增强，村誉上升”的基本目标；拥有了一支高素质的党员干部队伍；形成了求真务实、风正、气顺的工作氛围。

五、下一步党建工作打算

1、继续加强党员干部党风党纪教育，把反腐倡廉工作作为一项长期重大政治任务来抓，利用各种会议、板报、书刊等多种形式进行警示教育，增强党员干部队伍的心理防线，营造风清气正的氛围。

2、继续加强党员、干部的理论水平，认真学习党的政策方针，推进基层民主建设，提高全村党员、干部的业务水平和实际工作能力，增强党的凝聚力和战斗力。

3、优化党员结构，抓好党员发展。在实际工作中，坚持高标准、严要求，依党章、按程序，积极慎重做好发展党员工作。

总结过去，汲取经验，在今后的工作中我将继续努力，加强学习，多为群众办实事，办好事，总结工作中存在的不足之处，脚踏实地，实事求是，为王何北村的发展做出更大贡献。

农村基层干部述职报告篇五

****年，在市委市府的正确领导下，认真躬行三个代表重要思想，以加快发展为第一要务，以调优结构，农民增收为重

点，围绕建设林果业、畜牧业、农产品加工业三个大镇目标，奋力拼搏，扎实苦干，取得了一定的成绩，现将一年来的个人思想、工作情况汇报总结于后。

一、加强学习，努力提高行政水平

一年来，我自觉地把学习作为首要任务，利用一切可以利用的时间学习，不断丰富自己的理论知识，提高行政能力，一是自觉地、主动地、系统地学习马列主义以及三个代表重要思想，用理论武装自己的头脑，不断改造自己的世界观，树立正确的人生观、价值观；二是学习科技知识，从理论中学、从实践中学，边学边干边思考，使工作更加得心应手；三是学习法律法规，掌握基本知识，提高自己依法行政的能力。

二、奋力拼搏，扎实苦干

作为一名基层干部，长期与农民打交道，要让群众信服，就只有深入基层，与农民交心谈心，多为他们做好事办实事，多为他们增产增收想办法找出路，诚心诚意为群众服好务。

（一）深入基层，研究镇情

为了配合市上建设竹业大市，我经常深入第一线，召开群众会议，坚持面对面的做群众的思想政治工作，一次不行又去第二次，直至将工作做通，建起了****亩的竹木基地，如在凉水井*组，大坡老村*组，就是主动找群众打比方，讲道理，苦口婆心地做思想工作，让群众懂得了栽竹的重大意义，群众的思想通了，并主动参与到了栽竹的工作中来，使我镇顺利地完成任务。

（二）确立思路，当好参谋

在深入基层调查研究的基础上，要明确发展思路，思路决定出路。我认真研究镇情，为党委政府提出了许多建设性的意

见，积极为党委政府当好参谋，大川木门公司进驻红光厂后，猪场的搬迁，兔场的搬迁等等，都想了很多办法。租地、推土，一直忙到腊月二十九的晚上，正月初三又开始了建设，没有得到休息，可我无怨无悔，仍然兢兢业业地工作。通过一个多月的努力，一个崭新的dly良种猪场建了起来，有力地推动了??镇猪业的发展，在此带动下，适度规模养殖户像雨后春笋，一个接一个建了起来，成为了农民增收的支柱产业。

（三）围绕目标，奋力拼搏

党委政府奋斗目标确定后，我从不打折扣，一丝不苟地想方设法地完成，没有推委卸责。一年来，我围绕党委政府提出的建设三个大镇的奋斗目标，与群众一道，大力调整农业结构，建起了***亩的葛根基地，成功地将黄花梨基地的承租返包经验推广到葛根基地，使业主与农民关系相处融洽，经营正常，生机勃勃。今年*月，我被抽调到农业旅游指挥部办公室，能积极主动地与其他同志一道，搞好农业旅游示范区建设，从规划到实施，从修建环山旅游公路到栽植梨树，都一手一脚去完成，从而使黄花梨基地规模不断扩大，经营机制进一步完善，顺利完成了第一期工程，成功迎接了广安市区县市工作会议的召开。为此，??镇农业综合开发基地、农产品集散中心逐步形成，成为??生态、旅游农业发展，农民增收的主渠道。

三、廉洁奉公，宽以待人

（一）心系百姓，服务于民。我一直把执政为民、为官一任，造福一方作为座右铭，始终把为民办实事作为首要任务，如农贸市场的硬化、街道的整治、寨梁子的打通等等，都受到群众的好评。上半年，我主动邀请市级涉农部门的专家教授来到，义务为百姓传授农业科技知识，群众十分欢迎。

（二）严于律己，宽以待人。在各方面，我自觉地起好表率

作用，不该要的不要，不该办的不办，顾全大局，不感情用事，主动接受群众的监督，在对待同志方面，能主动与班子成员搞好关系，从不说三道四，更不拉帮结派，总是与同事团结一致，携手并进，搞好工作，为党委政府争得了不少的荣誉。

一年来，在领导和同志的帮助下，虽然有一些成绩，但也有些不足，主要有：学习时间太少，理论水平不高，打不开思路；深入基层解决问题较少，胆子不大，办法不多；不爱向上级汇报工作。这些缺点，在今后工作中一定改正，力争将工作搞得更好，更出色。