

最新村委会三年工作规划 村干部三年工作计划(实用5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

村委会三年工作规划篇一

【篇一】

今天，我非常荣幸地被选为**村新一任村委主任，这是全村5680余村民对我的支持和信任，我深感责任重大！在接下来的三年任期内，我将从六大方面形成抓手，真抓实干，来回报广大村民热切期盼。

一抓经济发展。主要包括两方面，一是发展特色产业，带领村民创业致富；二是壮大集体经济，增强村级公益事业发展后劲。

关爱贫困户、贫困学生等弱势群体。

四抓综治维稳。联防联控，确保稳定大局；加强法制宣传，引导村民学法、守法，遵守村规民约。

五抓精神文明。抓好村民思想道德建设，开展健康向上的群众性文化活动；抓好计划生育优质服务。

六抓自身建设。增强法制观念，带头依法行政，完善“三资”管理，规范村级财务管理。

【篇二】

一、加强理论学习，提高思想认识，牢固树立廉洁奉公的思想意识。

重视政治学习，抓好理论学习，积极参加市委组织部、镇党委等组织的政治理论学习，善始善终参加河津市委党校的乡镇领导干部培训班，深刻领会党的xx大精神，树立正确的人生观价值观，保持较强的道德水准。能服从领导、服从大局，团结协作，配合支持同事开展各项业务工作，推进工作的开展。注重学习农村工作所需的各项业务知识，掌握电子政务等知识，不断拓宽自己的知识面，使自己能较好地适应新时期农村工作的需要。工作上能廉洁奉公，严格要求自己。遇到重大事项能主动公开与有关部门及人员通气、主动请示汇报，严格执行法律法规，依法办事，确保公平、公正处理工作事务，同时能督促有关部门规范办事程序，依法行政。

二、认真学习业务知识，发扬务实的工作作风，服务基层服务群众，在实践中锻炼自己，提高自己的工作能力。

积极参加上级组织的人大、计生协会业务培训，还认真学习相关业务知识，全面掌握人大、计生协会的政策、法规，明确自己的岗位职责。讲究工作方法，能深入村请，深入群众，了解民情民意，针对难点热点症结所在，化解矛盾，协助解决难点热点问题，推进工作的顺利开展。

三、认真履行职责，努力为人民群众办好事、办实事，上任几个月，主要为人民群众办了以下几方面的实事：

1、努力履行自己的本村换届选举的扫尾工作。深入群众，广泛听取人大代表和群众的意见，针对村内的实际情况，加强法律法规的宣传教育，以理服人，化解矛盾，引导村民依法参加选举，创造公平公正的竞选环境，终于在20xx年春节前后较好地完成了村委会的换届选举。

2、组织选举市镇人大代表，圆满完成镇五届人大一次二次会议各项议程。加强领导，做好协调，提出市镇人大代表候选人，对于难以协调的选区，能充分发扬，在我市首次采用预选候选人，终于如期选如数选举产生市镇人大代表。如期召开了宝盖镇第五届人民代表大会一次二次会议，会议开得圆满成功。

3、充发挥各级人大代表的作用，使征地工作有突破性进展，促进项目落地。通过组织代表深入的调查研究，寻找矛盾根源，加强宣传教育，积极主动落实村民的合理要求，化解疑虑，促进难点问题的解决。能监督检查镇村为民办实事、重点工程的进展，积极出谋献策，督促有关部门办理代表的议案建议，促进了全镇的市政程、企业工程建设的顺利进展，推进社会事业的全面协调发展。

4、挂钩联系的客运中心项目、检测中心等，通过一阶段来的共同努力，能攻坚克难，理顺该村征地工作的基础上，组织镇村干部理顺有关拆迁补偿，让该村的市政项目能顺利进行。

5、组织搞好镇计生协会和指导村计生协会完成换届工作，组织成立镇生育关怀基金和督促各村成立生育关怀基金，我镇塘头村在全市率先筹集生育关怀基金200多万元，其他各村也相继建立生育关怀基金。在搞好协会日常工作的同时，注重抓好生育关怀典型点的建设。

四、存在问题：

有时工作标准不够高，要求不够严，只求过得去，不求过得硬；组织管理能力、综合分析能力、协调能力和文字言语表达能力等，还有待于进一步提高；向上级领导和镇主要领导请示汇报较少；在平常的工作中较少开展批评与自我批评。

在今后的工作中，我会听取大家的意见，改掉我的不足，为全村人民造福。

【篇三】

为进一步增强我村党支部战斗力，推动农业结构战略性调整，推进我村经济发展和社会全面进步，在总结经验和调查研究的基础上，现制定我村党支部三年工作规划。

一、指导思想

以“三个代表”重要思想为指导，以发展我村经济，增加农民收入，确保我村稳定，推进我村全面进步为根本目的，加强村领导班子和党员队伍建设，进一步提高党员队伍的全体素质，加强党组织的凝聚力和战斗力，推进民主政治建设，为“加快发展、富民强村”提供强有力的组织保证。

根本原则：依托基础，量体裁衣；重视前瞻，高点起步；统筹安排，科学规划；党员带头，全村发动；献计出力，共建家园。

二、主要目标

1、建立一支好的村群众队伍。逐步构成以高中以上文明程度、35至45岁为主体，具有高度凝聚力、战斗力的村“两委”班子。同时考虑35岁以下政治素质好、有发展潜力、具有高中（中专）以上文明程度的同志加入到村级后备干部行列中来。

2、建设一支能发挥先锋典范带头作用的党员队伍。90%以上的乡村党员能掌握1至2门适用技术，每个有致富本领的党员家庭协助1至2个贫困户脱贫致富。

3、进步经济发展程度，加强为民办实事的能力。经过三年的努力，使居民人均年纯收入每年都能有较大幅度增加，切实减轻农民负担。

4、村委会、村级合作经济组织、青年、妇女、民兵、治保、

调停等组织配套健全，任务标准，活动正常，作用明显。

5、坚持“两手抓，两手硬”的方针，加强精神文明建设，思想政治素质进一步提高；保持依法治村；施行计划生育，稳定低生育程度，人口素质进一步进步；公益事业进一步发展。

三、实施方案

1、有方案、有步骤地展开创先争优活动，紧扣经济建设这个核心，围绕“党员受教育，群众得实惠”这根主线，着力处理我们村群众在思想观念、政治观念、政策观念和工作作风、任务办法等方面的突出问题，高标准、高质量地搞好创先争优活动。

2、以经济建设为核心，大力发展经济，增加农民收入。积极探索新情势下发展经济、增加农民收入的新路子。

一是利用村区位优势，想方设法招商引资，鼓励有资金、有能力的居民大胆办企业，为乡村劳动力的就地创业创造条件，同时根据本村现有劳动力的素质和技艺，组织剩余劳动力外出务工，以此增加农民收入。

二是推进乡村农业结构战略性调整，积极发挥产前、产中和产后的能效，协助农民处理“种（养）什么”、“怎样种（养）”以及“卖出去”的问题。

4、着力推进民主政治建设标准化和法制化。保持依法行政，完善村民自治，进一步提高群众和村民代表依法办事能力。按照《村民委员会组织法》规则，积极推行村务公开、民主管理制度，进一步完善村务公开、民主管理的内容和方式，重点完善村务公开、财务公开制度，严格掌握收入，撤消招待费。研究制定《党支部和村委会任务标准化管理办法》，进一步标准“两委”任务。

5、开展党员先进性教育，发挥党员的先锋典范作用。按照“三个代表”要求，加强党员的理想信念、根本主旨、组织纪律和科技文明教育，强化经常性的管理和监督。广泛开展党员联络户、示范户活动，推进广大党员在乡村农业结构调整、推进乡村经济发展中发挥先锋典范作用。充分发挥党员电化教育的作用，重点推行种、养技术，努力构成党员“学一门技术、带一批群众、闯一片市场、富一方百姓”的新气候。抓好发展党员任务，全面推行发展党员“公示制”，突出在优良团员、青年、妇女、经济“能人”、科技标兵以及其他优良分子中发展新党员，改善党员队伍构造。严肃处理不合格党员，保持党员队伍的先进性和纯洁性。三年内要积极展开活动，落实各种制度，加强党员、群众的教育培养。争当“五好”支部。

6、加强社会主义精神文明建设。大力加强民主法制、思想道德和社会公德教育，丰富群众的精神文明生活。加强文明创立任务，开展创建文明村、文明户活动，着力改善村容村貌。加强计划生育管理，施行优生优育，稳定低生育程度，进步人口素质。推进医疗卫生体制变革，合理配置医疗卫生资源，加强医疗、疾病防控和保健任务。

今后三年，我们党支部将协调凝结方方面面的力量，充分互动，构成合力，积极创新争优，按照“三个代表”和“三个有利于”的要求，不断加强变革和创新认识，大胆闯、试、干，研究新情况，处理新问题，开创新成绩，创造新经历，积极探索新情势下加强党支部建立的有效道路。支部率领发展、党员带头致富，争做乡村科学发展观的优秀实践者，推进党支部建设再上新台阶。

【篇四】

20xx年7月，在街道的帮助和枚埠村党支部的努力下，本村支委的换届选举工作已经圆满结束。为认真贯彻xx大会议有关精神，切实落实上级政府部门提出的新农村建设任务，按照“

一个目标，三个突破，五个打造”的工作思想，结合本村实际，特制定本届村支委今后三年工作规划如下：

一、支部党务建设

以“三个代表”重要思想为指导，贯彻、落实、宣传好党的xx大精神，加强班子的学习、团结协作、勇于实践、开拓创新、善于总结、增强服务意识，坚持党的领导，宣传党的路线、方针、政策，贯彻落实法律、法规和上级有关文件精神，不断提高执政能力，密切党群关系，认真听取村民群众意见，做好与村民的沟通工作，依法办事、文明办事，做到勤政、廉政。

加强对村支部成员的管理和教育，不断提高党员自身素质，加强本支部的凝聚力。同时，在这三年中，培养吸收一至二名有条件、思想品德合格、政治觉悟高的同志加入党的队伍，壮大支部队伍，为党组织提供新生力量。

二、经济建设

积极探索新形势下发展集体经济、增加农民收入的新路子。帮助村民进行生产和者自主创业，提高村民就业率，带动全村村民致富。在保持村经济原有的良好发展基础上，进一步完善村林地、土地的管理，促进经济稳定发展。在20xx年内完成5.8公里的农村道路硬化，加快投入并产生经济效益。进一步加强规范村级财务管理，努力压缩非生产性开支。

三、村务工作

1、全力做好新一届村支部建设，建立团结、高效的村务工作领导小组。

2、继续完善村务、政务、财务的公开工作，把群众关心的焦点，热点问题和内容，村中建设事项，财务的收支情况等及

时公开、公布。增加工作透明度，使村民清楚地了解村的各项工作情况。

3、在计生、治安、调解、信访等工作方面，按照有关规定，落实相关工作措施，认真抓落实，做好人员、资金等各方面的保障工作，把服务好村民作为一切工作的出发点和落脚点。

4、加强村档案整理、管理的工作。加强对日常工作、会议、活动等的记录，对各类资料文件进行分类、装订、保管。

5、加快村道路硬化的建造，设立设备完善的村文化娱乐等设施。

6、改善村医务室的条件，争取配备一名大学生村医改善村民就医条件，以做到小病不出村。

四、新农村建设

1、健全社会救助，做好村福利工作，加大对村内生活困难、大病致贫的村民和老年人生活的关心，积极推进农村医疗合作制度，推广新型农村养老保险制度，解决村民的后顾之忧。

2、改善村民的居住环境，向上级部门争取指标，尽力解决本村无房户的住房问题。

3、减少环境污染，保护本村环境。

今后三年,我村党支部将协调凝聚方方面面的力量,积极争创先进,努力提高工作水平。按照xx大会议和上级部门对新农村建设的要 求,不断增强改革和创新意识,大胆实践,研究新情况,解决新问题,创造新经验,积极探索新形势下支部建设的有效途径。带领全村发展、致富,争做农村“三个代表”优秀实践者,形成全村各项工作整体推进的良好局面,推动党支部建设上新台阶,共创和谐新农村。

【篇五】

20xx年1月1日在村党员大会上，我正式当选为村党支部书记。从支部委员到支部书记，身上的担子重了，心中也有了对于张泉村未来三年发展的计划。我将紧紧围绕推进社会主义新农村建设这个主题，以实现、维护和发展好农民群众的根本利益为核心，以增加农村基层党组织政治功能和保持农村基层党员的先进性为重点，大力推进基层党建和各项村政村务工作。

一、狠抓班子建设，不断增强战斗力和凝聚力

以创建“五好”基层党组织为载体，在班子建设、制度规范、村民自治上做足文章。一是以强化班子自身建设为首任，狠抓班子日常学习教育，加强支、村两委班子对各项方针政策的学习与理解，提升班子整体政治素养。二是抓制度，规范干部行为。支村两委党员组长，全部实施目标管理考核，村干部实行上班制，做到责任分工到片，管理到人，既分工又合作，以用人而知人，既布局能控局的管理模式。以组长为骨干，以党员为示范，以党员服务队及村用水合作社为推动力，发挥各级组织的积极性和重要性的作用，以培养农村实用人才，维护稳定，增强村民法制教育为重点。以规范制度为抓手，通过建立党内监督制度、“村务、财务”双公开制度等，增强了村务公开透明度，融洽干群关系，营造民主管理、民主监督的良好氛围。通过开展创“五好”基层党员组织活动，增强班子建设，逐渐规范工作机制，得到群众的普遍认可。

二、着力党员队伍建设，壮大组织力量

为加强党员民主建设的管理，提高党员队伍自身素质，改善党员队伍结构，促进党员充分发挥先锋模范作用：

1、为壮大党员队伍、完善党员结构，认真做好党员发展工作

和入党积极分子的培养工作，对政治立场坚定，思想进步，表现良好者及时吸收。党支部定期联系预备党员和入党积极分子，组织学习，加强沟通，及时了解思想动态。

2、重视党员教育工作，认真落实了“三会一课”的学习制度和电教工作。在党员中广泛开展经常性教育，积极开展学习型党组织创建工作，制定党员干部学习培训计划，明确学习重点，不断提高党员的政治素质和带头致富的本领。

3、认真开展第三批村级学习科学发展观活动，成立领导小组，以“坚持科学发展，保护原生态，发展天然果品，实现生态富民”为活动主题，紧紧围绕社会主义新农村建设，立足本村实际，开展学习实践科学发展观活动，以达到提高思想素质、解决实际问题、实现科学发展的目标。

4、为进一步深化党员承诺活动，推进党员民主政治思想建设和和谐社会新农村建设，广泛开展党员承诺活动。按照每个党员个人提出的承诺事项，党支部进行了逐一审定，做到公开承诺、履行承诺、评定承诺的要求，有能力的党员全部签订承诺书和承诺手册，并对党员承诺事项予以公示，方便村民监督。

5、做好党员管理工作，每季度召开一次党员大会。认真开展党员活动日活动，每月一次。完成党员的半年和年终评议工作，公正、公开、民主。针对党员的一贯表现，年终评议出“五好党员”。同时做好党内帮扶工作，针对困难党员和老党员同志予以帮助，解决他们的生活困难，送去党组织的关心。

三、基层民主政治建设

1、落实重大事项党员先知道、先讨论制度，尊重和保障党员的主体地位。党支部每季度向党员通报一次党建工作，认真听取广大党员的意见和建议，对党员反映的重点问题及时给予解答。

2、为促进村级民主决策的民主化、科学化水平，严格按照村级重大事项民主决策程序八步法进行，每季度召开一次民主生活会，针对我村的重大事项讨论，严格实行票决制，并及时将情况向群众予以公布，便于村民进行监督。

3、认真做好党务、村务公开。在每季度的民主生活会上，做好党建报告、村务报告、财务收支报告和理财小组监督审计报告，保障村民的知情权、参与权和监督权。

4、积极开展村民代表设岗定责和村民代表承诺制活动。村民代表根据自己的实际情况认领岗位，签定承诺书，并将承诺事项进行公开公示。每季度对村民代表进行一次培训，主要是村民在村民自治中的作用、公民的基本义务和村民自治等内容。同时，完成村民代表的半年评议和年终评评议工作，并将评议结果进行公示。针对村民代表的一贯表现，评议出“五好代表”。

四、心系群众，为群众服务

认真实施畅通民意工程，贯彻落实民情民意收集、调处、反馈制度，建立民情民意台帐，设专人负责接待，及时解决村民们关心的难点、热点问题。建立意见箱，热线电话，保证24小时提供服务。

做好“心连心恳谈室”工作，制定两委干部值班表，热情礼貌接待，对于简单问题，及时解决。对于复杂问题，上报两委班子共同讨论解决。

五、狠抓经济发展，促进农民增收，推动社会主义新农村建设

从支部委员到支部书记今后，我将继续努力，更好的为村民办实事、办好事！我始终牢记“发展是第一要务”，以深化农业结构调整为重点，带领村民走上富裕之路。

1. 大力发展绿色果品生产。我村地处深山区，主导产业为板栗、核桃、苹果等。我们新班子将依托生态环境优势，大力发展绿色无公害果品。

2. 大力发展养殖业。依托原生态环境大力发展柴鸡养殖。

3. 大力发展生态民俗旅游。着力发展民俗旅游户，以户为单位带动全村的旅游发展。

六、以实事为依托，急民之所急，提高村民生活质量

为了提高村民的整体生活质量，我将以实事工程为着力点，今后三年主要进行以下工作：

1. 完成东沟和东张泉两个自然村的自来水工程，打井2眼，解决村民吃水难问题。

2. 硬化西张泉至段洼寺道路。

3. 完成对村千亩苹果树的改良工作。

与先进村比，我们张泉村差距还很大，但我相信在镇党委、政府正确领导下，通过我们班子成员及全体村民的共同努力下，张泉村一定能拥有更加美好的明天。

村委会三年工作规划篇二

我村已圆满完成了村两委换届工作，新的两委班子精诚团结、步调一致，已满怀信心地投入到工作中去。为了加快我村新农村建设步伐，以振兴乡村为目标，积极探索新的经济增长点，村“两委”班子结合本村实际，特制定2018---2020三年任期目标和发展规划。

以党的十九大精神为指导，深入贯彻落实科学发展观，按

照“生产发展、生活富裕、乡风文明、村容整洁、管理民主，按章办事”的要求，以发展经济为中心，以农民提高效益为目标，以新型农业化为动力，以调整种植结构为先导，完成各项工作。

1、搞好以党支部为核心的村级班子建设，充分发挥党支部的战斗堡垒作用，党员的先锋模范作用。对村干部实施管理考核，实行责任分工，管理到人。建立完善以党务公开、村务公开、财务公开为重点的各项规章制度。

2、重视党员的教育管理工作。确保党小组每季度召集党员活动一次。抓好远程教育培训，使村党员干部素质得到提高。加强作风建设，改变党员干部组织纪律观念和工作作风，把党风廉政建设工作不断推向深入。

3、认真做好新党员的培养发展工作，确实做好后备干部的培养教育工作。

（一）2018年任期目标和规划

1、加快农民致富、农业种植结构调整步伐，大力发展优质、高产、高效农业项目，继续扩大蔬菜大棚种植面积，增加经济收入。同时，加强技术培训指导，建好农民创业点，使新型农业发展稳步提高。

2、加强基础设施建设，在全村实施安全饮水工程，保障村民饮水安全。

3、为方便群众看病就医，提高人民群众的健康水平，在村新建村卫生室一所。

4、为提高人民群众的健康水平，丰富群众文化生活。在村中央建一处文化广场。

5、加强村容村貌管理，对村内环境卫生进行全面治理，对村庄主要街道绿化、美化，改善村民居住环境。

（二）2019年任期目标和规划

1、新增一台200kw的变压器，积极配合电业部门搞好电网、农网升级改造，让农民满意用电，放心用电。

2、修建村内道路14条，硬化面积13500平方米，收益群众200户，方便群众出行，解决该村958人行路难的问题，加快我村经济发展。

3、充分利用本村水利设施，大力建设农田水利项目，扩大耕地灌溉面积，增加粮食产量，提高经济效益。

4、把通往文岩的排水渠硬化，修建泄水闸，确保农业丰收。

5、村“两委”干部严格执行“四议两公开”工作机制，体现公平、公正、公开的原则，切实将办实事、好事办好。

（三）2020年任期目标和规划

1. 加强村风治理，及时解决群众关心的热点问题，及时化解各类矛盾，确保任期内无越级上访事件。

2、在村内主要街道安装路灯，方便群众夜间出行。

3、修建剩余街道，力争户户通。

村中无小事，事事谋发展；村民无小事，事事想致富。在今后的三年任职期间，我要抢抓机遇，寻求支持，重点做好符合民情、顺意民心、切合实际的实事。在平凡的岗位上做出不平凡业绩。

村委会三年工作规划篇三

以新时代思想为指导，全面贯彻落实会议精神，牢固树立新发展理念，落实高质量发展要求，立足我办实际，结合区域特色，以五大发展理念为基础，以乡村全面振兴为目标，以生态振兴、文化振兴为重点，坚持政策引领，发挥资源优势，突出街道文化特色，全力推进新旧动能转换，推动农业农村农民共同进步、生产生活生态和谐共融、田园家园乐园全民共享，打造乡村振兴新局面。

村委会三年工作规划篇四

xx年-xx年是我们全面建设小康社会和建设社会主义新农村的重要时期，也是构建社会主义和谐社会的关键时期，做好这三年的工作，任务艰巨，意义重大。为在新时期里把顺外村建设成为富裕、民主、文明的社会主义新农村，必须在认真总结和巩固过去成绩的基础上，按照上级党委和政府的部署，结合我村的实际，切实规划实施好新一届村委会各项工作。为此，特制定顺外村委会xx年-xx年任期目标。

全面贯彻党的**大、**届三中全会和中央、省、市、区、镇有关会议精神，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，以科学发展观统领全局，大力实施“工业强村、三产富村、文明兴村”发展战略，团结带领全村党员、干部、群众在谋求大发展、实现新跨越中统一思想、凝聚力量，攻坚克难、开拓创新，合力打造实力顺外、繁荣顺外、和谐顺外，为建设富裕、民主、文明的社会主义新农村而努力奋斗。

围绕一个核心，做强两大引擎，完成三大战略任务。

围绕一个核心，即建设富裕、民主、文明的社会主义新农村。到xx年，综合实力进入江西十大和谐村庄行列，一个经济强盛、村民富裕、人居一流、社会和谐社会主义新农村基本

建成。

做强两大引擎，即坚定不移地推进工业强村和城中村改造。

坚定不移地推进工业强村。深化“工业强村、三产富村”发展战略，以“产业兴村、产业富民”为目标，增强实力，注入活力，提升产业结构档次，培育多元支柱产业，拓展工业平台，狠抓招商引资，加速项目推进，引进“大好高”新项目，走新型工业化道路，企业集群发展，不断扩大工业经济规模，提升工业经济质量。到xx年，工业总产值突破27亿元。

坚定不移地推进城中村改造。以推进城乡统筹发展为本，加快城中村改造进程、提升顺外集聚承载能力和辐射带动能力。到xx年，初步完成城中村和低洼危旧房改造。要坚持“政府主导、市场运作、镇村参与”的模式，通过重大项目入驻、借鉴试点村改造模式等方式，争取和落实配套政策。同时，根据省市相关政策，做好全村资产量化股份制改造工作。

完成三大战略任务：即建设实力顺外、繁荣顺外、和谐顺外。

建设实力顺外。以更加开放务实的发展观点和发展方法，把所有的力量都集中到经济发展这个中心上来，加快提升综合实力。到xx年，全村要实现国内生产总值27亿元，村级总收入突破25亿元，上交国家税金3300万元，村集体纯收入达到2400万元，村民人均纯收入达到1xx元，年递增10%以上。村庄竞争力明显提升，各项社会事业统筹协调发展，村民生活水平和质量明显提高。同时，要根据科学发展观的要求转变经济增长方式，实现由粗放型增长向集约型增长转变，通过提高人力资源、自然资源和资本的使用效率以及技术进步，保持经济的持续增长，走以知识经济和循环经济为主的新型工业化道路，提升村庄竞争力，增强自主创新能力和可持续发展能力，从而把顺外打造成跨越发展的先导村。

建设繁荣顺外。创新发展模式，全面推进观念创新、科技创新、制度创新、管理创新、服务创新，加快建立更加开放、更具活力、更为高效的体制机制，大力推进平台建设、基础设施建设、信息化建设等硬环境建设。同时，要充分认识到全民创业的重要意义，把全民创业作为最持久的竞争力来抓，为村庄发展注入活力，使村庄有激情、有魅力，更繁荣，从而把顺外打造成科学发展的示范村。

建设和谐顺外。要按照“民主法治、公平正义、诚信友爱、充满活力、安定有序、人与自然和谐相处”的总要求，更加关注村级发展和民生问题，从村民群众最关心、最直接、最现实的利益问题出发，不断提高村民群众的满意度和幸福指数，努力建设社会主义核心价值体系。同时，大力弘扬和谐文化，营造人人关注发展、人人参与发展、人人保护发展的良好氛围，形成聚精会神搞建设、一心一意谋发展的好局面，从而把顺外打造成和谐发展的模范村。

（一）打造实力顺外，争创跨越发展的先导村

实力是基础、是根本、是硬道理。顺外村要在三年内工业总产值突破27亿元，村级总收入突破25亿元，如果不靠实力的大提升，只能是纸上谈兵。我们要在村庄竞争中争先进位、增强实力，必须始终坚持发展第一要务，把推进工业化进程放在突出位置，坚持二、三产融合互动发展，坚持调整存量和优化增量并重，全力以赴做大经济总量。

1、调整结构提升产业竞争力

立足顺外实际，明确村级发展功能定位，工业新型化、服务业现代化双轮驱动，进一步整合现有产业布局，完善顺外项目工程建设，即顺外昌东工业园小企业基地、世纪购物广场、孙家亭综合楼、村外村商贸城等产业项目。

做大做强工业经济。坚持走科技含量高、经济效益好、资源

消耗低、环境污染少、人力资源优势得到充分发挥的新型工业化道路，努力形成创新创优、集聚集约、高质高效、互动互补的工业经济发展新格局。以信息化带动工业化，依靠科技进步，推动制造业向高端攀升。优先发展资本、知识、技术密集型产业，改造提升传统主导产业，培植做大电子、新材料、绿色食品等新兴产业，引导生产方向由消费品工业向装备工业转变，加速产业发展和提档升级。着力形成三大高地：优势主导产业集聚高地、高新技术产业高地、科研高教物流现代商业高地，实现从优势产业到强势产业的跨越。树立一流企业卖标准、二流企业卖服务、三流企业卖产品的意识，大力实施品牌和标准化战略，做优产品、做强企业、做大产业，培育一批优势产业集群，扶持一批支撑顺外经济发展的大企业，形成一批具有自主知识产权、较强品牌知名度和市场竞争力的工业产品。

做优做精楼宇经济。要抓住天时、地利的大好时机，发挥我村地理优势，利用楼宇资源，打造企业航母，发展总部经济。充分利用好镇里租赁的广电大厦1800平方米办公场所，大力招商引资，招商引税，坚持“谁引进，谁受益”的原则，对引进税收大户和高附加值的企业、公司要热情服务，重点扶持，根据税收总量在租金上给予优惠，从而促进我村经济快速发展，使村级收入不断提高。同时，着重抓好孙家亭综合楼和村外村商贸城两个项目的建设，为全村经济发展提供新的支撑。

2、集约整合提升资源竞争力

精心构筑工业平台。抓住城中村改造的契机，科学谋划顺外大工业平台布局，加快现有园区资源整合步伐，强化园区投入，以大投入促进大开发，全力推进新平台建设，提升园区城市功能的开发建设水平。进一步创新园区融资运作模式，鼓励和吸收民营资本积极参与园区建设。按照城镇发展规划要求，引导村民由分散居住向集中居住发展，盘活和置换出工业用地，打造村级工业集中区，力争到xx年打造成出1个年

产值超10亿元的村级工业平台。

不断提高招商引资水平。进一步改善和优化投资环境，采取切实有效的举措，全力推进招商引资。瞄准规模大、投资大、科技含量高的企业项目，集中人力、物力、财力和智力，多渠道、全方位推进招商引资上水平、进项目、出实效。坚持引资引智并举，以产业导向为依托，创新引资方式，调整招商策略，树立“三个转变”：从泛泛招商向精挑细选式招商转变，从单向产业招商向产业链延伸招商转变，从村主导招商向企业自主招商转变，全力推进“以贸引外”、“以民引外”、“以外引外”工作。

强势推进项目开工投产。如果说平台建设是园地、招商引资是种苗，那么项目推进就是结果。工业经济发展的成果最终要通过项目的开工、投产来体现，我们一定要充分认识项目推进的关键作用。要坚持把加快发展的着力点放在项目的带动和建设上，对重点项目，建立项目责任制，落实重点项目建设长效管理督查机制，确保全村所有项目按计划推进。对重点项目实行“四个一”工作机制，即一个项目、一个责任人、一个工作班子、一套工作方案，做到措施到位、工作到位、保障到位。提高做群众思想工作水平，引导和帮助他们确立科学的发展观，共同为项目推进出力。

（二）打造繁荣顺外，争创科学发展的示范村

顺外要实现大繁荣大发展大跨越，就是要坚定不移优化发展环境，推进改革，扩大开放，调动方方面面的积极性和创造性，不断增强发展动力、发展冲力和发展活力。

1、深入推进全民创业

把全民创业作为发动机，全面发动，全员行动。一是加快全民创业步伐，努力形成“百姓创家业、能人创企业、干部创事业”的浓厚氛围，放开思想、放开政策、放开领域、放开

手脚，让生产要素的活力竞相迸发，让创造社会财富的源泉充分涌流。二是加快培育大批市场主体，让创业者放心投资、放胆经营、放手发展，使这些企业在进行跨越式发展中发挥主力军作用。

2、加快村民居住城镇化

要逐步推行“三集中”（工业向园区集中、土地向规模经营集中、村民向集镇小区集中），结合农民公寓建设，使村民居住向城镇和居民区集中，配套基础设施，完善社区服务，引导村民生活意识、生活方式进行转变，提高村民的居住和生活质量，推进社会主义新农村建设。

3、大力实施富民工程

围绕村民增收这个中心任务，加快构筑村民收入持续快速增长的长效机制。重点是要促进“六个增收”：促进就业增收，不断增加村民工资性收入；促进创业增收，努力提高村民资产性和经营性收入；促进科技增收，提升村民增收的科技含量；促进保障增收，不断加强民生工作，增加村民的保障收入，继续加大农村低保的工作力度，做到应保尽保；促进帮扶增收，帮助弱势群体尽快走出困境；促进改革增收，多途径增加村民收入。

（三）打造和谐顺外，争创和谐发展的模范村

和谐是基础，是保障，是支撑力。必须始终坚持以人为本，从解决关系村民群众切身利益的现实问题入手，实现好、维护好、发展好广大村民的根本利益，不断推进和谐村庄建设。

1、切实增强和谐顺外建设的思想合力

始终坚持经济发展建立在社会全面和谐发展的基础之上的观点。着力化解各类社会矛盾，努力营造诚实守信、团结友爱、

村民和睦相处的良好社会氛围。一是要激发竞争动力。在经济社会生活的各个领域广泛引入竞争机制，在全村形成一种良性竞争的态势。二是要激发创造活力。鼓励创新，崇尚成功，宽容失败，营造宽容的社会环境，努力把顺外建设成为创业者的乐园。三是要尊重知识，尊重人才。积极实施人才集聚战略，营造良好的发展环境，引进并留住一大批优秀的高级人才，使顺外成为各种人才施展聪明才智的大舞台，为经济发展提供有力的智力支持。四要形成以支持发展为荣，以损害发展为耻的舆论氛围。让做事的人有平台，让空谈的人没市场。

2、切实增强解决影响群众幸福指数突出问题的能力

从提高村民群众的满意度和幸福指数出发，解决村民群众最关心、最直接、最现实的利益问题和困难问题。一要发展社会事业。加快发展教育、文化、体育、卫生、科技事业，促进人口资源环境和谐发展。二要构建覆盖全民的多元化的社会保障体系。全面推行社会养老保险制度，推行以大病统筹为主的农村新型合作医疗制度，推行农村住房保险制度，建立健全失地农民养老保险制度和基本生活保障制度。三要加快构建社会救助和优抚体系。坚持和完善最低生活保障制度，积极推行农村“五保”老人集中供养制度。加大危房改造力度，实现低保对象的应保尽保。四要大力发展慈善公益事业。完善扶贫帮困长效机制，建立困难家庭子女教育、因病因残致贫救助等制度，帮助群众解决生产生活的实际困难，切实关心弱势群体。五要抓好环境和安全问题。围绕实现“水净地绿天蓝”和“生产安全、生活安宁”的目标，确保“**”期间生态进一步改善，安全形势持续稳定。

3、切实增强和谐顺外建设的持续力

和谐村庄建设是一个系统工程，是一个长期的过程，一定要以科学的机制确保其长效推进。一是加强突发公共事件应急处理能力。完善突发事件应急预案，健全社会预警系统，提

高保障公共安全和处置突发事件的能力。二是加强社会治安综合治理。坚持“打防结合，预防为主”的方针，建立完善社会治安问题的发现机制、反应机制和监督机制，完善社会治安打防控网络，完善基层群防群治网络体系。强化治安防范管理，最大限度地预防和减少犯罪，加强流动人口和出租屋的管理，全面落实社会治安综合治理的各项措施。三是加强民间纠纷调处工作。健全矛盾纠纷的调处工作机制和工作网络，提高化解人民内部矛盾的能力和水平，积极预防和及时发现并有效化解各种社会矛盾。健全社会利益协调机制，畅通社情民意反映渠道，引导群众以合法理性的形式表达利益诉求，解决利益矛盾。四是加强民主政治建设。全面推进依法治村的各项工作，完善党务公开、村务公开、财务公开等公开办事制度。完善民主选举制度，推进公共管理制度创新，保证村民群众依法行使选举权、知情权、参与权、监督权。发挥工会、共青团、妇代会等群团组织的桥梁纽带作用，切实做好宗教工作。深化“**”普法宣传教育，发展社会主义民主，以公平正义求和谐。

社区委员任期年度目标

村委会三年工作规划篇五

为了使本届村委会的工作落到实处，做到有计划、有步骤地开展工作，特制定以下任期目标责任制。1、经济发展。(1)大力推行种植结构调整，三年内调整面积占全村面积的80，同时对难度较大的种植项目村负责提供技术指导。力争三年内建蔬菜大棚20个以上，结构要调精，品种要调优，效益要增大，通过调整使农户人平纯收入增加500元。(2)不断加强对果园的管理，对收益不佳的果树要更新换代，推广果树立体种植，亩平收入每年增加20。(3)村计划把2公里的河堤作为植树基地，植意杨800棵，将60亩的山坡地全部种植优品桃树，力争三年初见成效，纯收入6000元。将村大院扩建成30间集体商品房，三年纯收入达2万元。

2、农业生产。(1)大力推广两高一优示范田，推广农业科技技术，为农户生产提供优质的服务，使农作物有病早防，有虫早治，三年粮食收入每年递增15。(2)全村三年农业总产值力争达到400万元。

3、村级企业。(1)对原有的企业要加强管理，收入稳中有升。(2)计划三年内村级企业达到三个，创利润3万元。(3)计划三年内农、工、副总产值达到900万元，村级积累13万元，人平纯收入达到2450元。

4、公益事业。(1)加强土地管理，农户的建房要达到标准化。村庄建设要达到净化、美化、绿化，路面逐步达到硬化。同时，对村道两旁的污水沟和厕所加以改造，使农户有一个优雅的生活环境。(2)逐步改造农用电网，管好电价，使农用电更好地为农户生产、生活服务。(3)注重教育，关心学生健康成长，中小學生不辍学，上省线的大专生榜上有名。(4)保护妇女儿童的合法权益，保证三年儿童体检，防疫达到98。妇科病查治达95以上。(5)老有所养。凡符合五保条件的老人一律按政策给予供养。

5、社会治安要做到群防群治，村里小事不出组，大事不出村，严格控制文秘站：

6、计划生育，落实“三结合、三为主”方针，搞好妇女保健工作，每季度妇检率达100，本届计划生育达到(三无)，保持合格村的光荣称号。