

# 2023年工程项目合同管理研究论文(汇总5篇)

在生活中，越来越多人会去使用协议，签订协议是最有效的法律依据之一。拟定合同的注意事项有许多，你确定会写吗？下面是小编给大家带来的合同的范文模板，希望能够帮到你哟！

## 工程项目合同管理研究论文篇一

委托方(以下称甲方)：

受托方(以下称乙方)：

根据《中华人民共和国合同法》、《中华人民共和国建筑法》、《建设工程项目管理试行办法》及有关法律法规，结合本工程的具体情况，经甲、乙双方友好协商，甲方委托乙方对本合同中所明确的工程项目包括部分前期工作管理、设计管理、招投标管理、工程监理管理、施工管理、投资控制管理、竣工验收至交付使用等为主要内容的全过程项目管理服务。现就具体事项达成如下协议：

### 一、工程概况

工程名称：

工程地点：

工程规模：

建设总投资：

### 二、项目管理形式

(一)在甲方的领导下，乙方委派为驻工地代表，按照项目管理大纲履行管理职责。

(二)乙方项目管理机构配备的专业管理人员、工程技术人员具备法律规定的资质、职称，能胜任工程管理的需要。

(三)乙方项目管理机构及人员组成在《项目管理规划大纲》中明确并报经甲方批准。管理机构组成人员，未经甲方许可，不得擅自更换。

### 三、项目管理目标

(一)投资控制目标：不超过建安工程标底价的20%。

(二)质量控制目标：符合国家验收标准。

(三)进度控制目标：自合同生效之日起，6个月工程竣工，并验收合同，具备使用条件。

(四)安全控制目标：无死亡、无重伤、无火灾、无重大机械事故。

### 四、项目管理的内容

(一)甲方主要工作内容

办理项目的立项、拆迁工作，办理用地手续，办理施工用水、电工作

负责方案设计、初步设计、施工图设计的审查和确定

负责办理用地规划及设计规划手续

负责工程地质勘察工作；

负责所有招标文件和各类合同的审查及备案；

负责设计变更、设备材料等档次、品牌、价格的确认；

负责资金的筹措、对资金的使用进行监管审批和支付；

负责为乙方、监理在甲方施工区提供办公用房

负责对乙方的管理工作进行监督检查、控制和管理；

参与工程竣工验收，最终确认工程竣工决算；

## (二) 乙方主要工作内容

1、负责协助做好项目的报批报建等前期工作；

(1)负责协助办理建设工程规划许可证

(2)负责协助办理设计文件的申报、审批、发放手续及相关的施工许可证

(3)负责协助办理消防、环保、质检报批

(4)负责协助办理所有招标文件和各类合同的备案

2、根据甲方委托，负责项目设计协调管理

(1)对设计进度、深度和设计变更等进行控制；

(2)做好其他专业设计与总体设计的沟通和配合

3、根据甲方委托，负责项目施工招标的协调管理

(1)根据工程特点、进度和甲方要求，合理划

分招标标段、范围和内容，确定招标时间；

(2编制和审查各类招标的程序文件，报请甲方核准

(3编制建安工程量清单并向中标方适当收取工本费

(4组织对投标的承包商、供应商进行资格预审，并向甲方提出资格预审意见；

(5组织评标小组对招标工程进行评标和进行竞争性谈判，最终由甲方审定中标单位；

#### 4、落实《项目管理规划大纲》和《监理大纲》

(3根据施工合同和施工进度，编制季节和月度的用款计划，报甲方审批；

(4协调施工现场及政府各主管部门及职能部门的工作关系；

(5负责监理单位按国家规定及监理大纲、监理实施细则完成项目监理工作；

#### 5、制定工程竣工验收程序，组织竣工验收

(1强化工程预验收制度，做到检查有依据，验收偶标准；

(2施工过程中对单位工程、分部分项工程的验收，做到手续齐备、记录准确、资料完整

(3竣工验收后及时与施工单位做好竣工结算和资料交接；

#### 五、合同签署及建设资金的支付

为有利于工程管理，甲、乙双方商定：

(一除本项目管理合同由甲、乙双方和监理合同由乙方和监理单位签署外，其他与本项目有关的合同均由甲方与另一方签定，乙方不承担连带经济责任。

## 六、进度控制目标的责任界定及奖惩

本项目进度控制目标为：自工程开工(土方开挖)到工程竣工，总施工工期为6个月，并验收合格，具备交付使用条件。

(一)因乙方原因，导致进度目标不能实现，工程每延长完工一天，甲方按500/天对乙方酬金进扣减，最多不超过2万元；工期提前，每提前一天，甲方按1000元/天对乙方实施奖励，最多不超过2万元。

(二)因下述情况导致工期拖延，乙方责任免除：

- 1、因甲方的重大变更，造成施工关键线路工期延长的；
- 2、甲方未能按合同约定及时提供施工资金的；
- 3、甲方的相关资料、文件不全或不合要求而影响外部各项手续办理的；
- 4、不可预见、不可抗力及非乙方的其他原因；

## 七、项目管理服务期限

自工程开工起，至后6个月止。项目管理机构人员、设备按《项目管理规划大纲》要求配备并及时进场，完成竣工资料后部分人员可以退场。工程造价人员可至工程结算审计结束。

## 八、项目管理费(含监理费)

(一) 双方约定，管理(监理)费用为

(二) 甲方按以下方法、时间、金额，向乙方支付酬金：

本合同签定后或项目管理机构人员进场后一周内，甲方向乙方支付合同金额的30%，此后每月末向乙方支付合同金额的，至工程竣工验收合格交付使用之日，付至总金额的。工程全部资料交付完毕后日内结清余款。

(三) 项目管理(监理)费用调整

非乙方原因造成工期延期而导致乙方超过第(七)款约定的服务期，管理(监理)费用可以调整，调整的方法为：

(1) 超期服务时间不超过1个月，乙方不向甲方收取超期服务费；

(2) 超期服务时间超过1个月，乙方向甲方收取超期服务费。从超期服务第2个月起每月支付超期服务费元。

## 九、违约责任

(一) 甲乙双方必须按国家法律法规的规定做好各自的工作。任何一方提出超过国家法律法规规定的要求，均视为违约并承担相应的责任。

(二) 甲方应全力支持乙方开展工作，及时做好属于甲方的工作。如因甲方工作不力造成工期增加，属甲方违约，乙方有权提出相应的索赔。

(三) 乙方在责任期内，如果未履行本合同规定的义务给甲方造成损失，乙方应当赔偿甲方损失，额度为经专家评估后的损失值，但最高不超过乙方所得项目管理(监理)费的80%。

## 十、合理化建议

如乙方提出合理化建议经专家评估后确认产生经济效益，甲方应将所产生的经济效益的适当比例给予乙方作为奖励，奖励比例双方另行协商。

## 十一、合同的组成、生效、变更与终止

### (一) 下列文件均为本合同的组成部分

- 1、本项目管理合同书；
- 2、标准、规范及有关技术文件；《项目管理规划大纲》；
- 3、在项目实施过程中双方共同签署的补充合同书；

(二) 当事人一方要求变更合同或解除合同时，应当在30日前以书面形式通知对方。因解除合同使当事对方遭受损失的，除依法可以免除责任的情况外，应由责任方负责赔偿。

(三) 本合同自签字之日起生效，至工程竣工结算资料交付完毕，审计结束后自然终止。

十二、本合同一式肆份，具有同等法律效力，甲乙双方各执贰份。本合同经双方签字盖章后生效。其他未经事宜，双方另行协商。

甲方： 乙方：

法定代表人：

法定代表人：

委托代理人： 委托代理人：

看过建设工程项目管理服务合同的人还看了：

## 1. 项目管理服务合同

### 工程项目合同管理研究论文篇二

“守合同重信用”是企业生存发展之本，是企业立于不败之源，是开拓创新之基，是企业久战沙场而不销声匿迹的根本。20xx年，xxx有限公司始终坚持以诚信为本，追求为市委、市政府，为主管部门和授权企业建立一流满意服务，获得了市委、市政府、市国资委和广大授权企业的用心评价和充分信赖。

20xx年，xxx有限公司在市国资委和市工商行政管理部门支持和指导下，在公司领导班子重视和带动下，坚持不懈地抓了《合同法》及相关法律法规的学好、宣传和培训工作。在全公司范围内构成了学好、用好《合同法》的局面。一是充分利用外派培训、集中学习、网络教育等形式进行重点学习。一年来，公司多次举办员工《合同法》学习班，公司领导在工作十分繁忙之中挤出时光，带头学习，述职报告起到了很好的示范作用。此外，公司还派出兼职合同管理员参加由法律权威机构组织的合同法培训，帮忙他们进一步强化对法律法规的掌握；二是为员工发放有关《合同法》书籍，督促他们利用业余时间学习相关法律法规，并注意在平时工作中强化宣讲各种合同、信用管理新政策，在公司营造出了学习《合同法》、争创重合同守信用企业的良好局面。

机构建设是建立“重合同守信用”企业的组织保证。20xx年，公司进一步强化了对信用、合同工作的组织管理，建立构成了以公司领导为核心总公司——直属子公司两级合同管理组织体系，由公司总经理负总责，分管领导分工负责。此外，根据经营实际，公司还组建了一只兼职合同管理员队伍，并全部经过了专业培训，构成了公司合同管理由管理机构具体负责和管理人员经办负责的有序运行机制。目前，公司合同信用管理机构健全，合同管理人员到位，信用合同管理架构



已经基本确立。

在对外经营活动中，公司注意发挥总公司、子公司两级合同管理人员的作用，使其能够全程参加各种经济、技术合同的洽谈、起草，依照法律法规和部门规章审核合同条款，以确保合同合理合法、条款完备可行。

目前，公司所有的经济合同，均需由公司合同管理部门参与洽谈、起草，并报公司总经理办公会研究，最终，由总经理审批签订，杜绝了在合同、信用工作中可能发生的职责不清，职权不明的问题。在合同商定过程中，公司合同管理部门和合同管理员做到严把法人资格关、个人身份关、合同条款关、履约潜力关、资信等级关、担保潜力关，严格按照公司的经营范围对外依法开展经营活动。20xx年，公司没有发生一齐合同、信用事故，做到了合同、信用管理工作“零失误”。

20xx年，按照市委、市政府的指示，公司成为沈阳市承接国家开发银行100亿元软贷款的投放及管理平台。充分展示了我公司良好的信用形象。在整个软贷款投放管理进程中，我公司共与18家项目单位、24个使用软贷款资金建设项目，签订借款协议（合同）27份、担保协议（合同）27份，合同金额100亿元。这24个项目全部为沈阳市重大基础建设项目及装备制造业企业技术改造投资，是我市实现“东北振兴、沈阳先行”伟大战略目标的重要保障。

为了扎实搞好这项工作，公司进一步完善了合同管理制度，扎实做好各项基础工作，一是及时对合同管理制度进行了全面清理、修改、补充，出台了公司新的合同管理办法等配套规定。二是对证照、合同文本及有关资料、统计报表、台帐、印鉴、示范文本及法人授权书的管理办法进行了修订，设置了专人管理。透过以上措施，不仅仅按期完成了软贷款相关合同协议的签订工作，保证了软贷款资金的及时到位，而且将公司合同管理工作提升到了一个新的层次。目前，公司已经完成软贷款资金投放金额近89亿元，有力地推动了我市各

重大项目的建设进程。

在20xx年度建立重合同守信用单位工作中，公司始终坚持围绕“领导重视、分工协作，齐抓共管”的工作思路不动摇，始终坚持领导班子把重合同守信用作为头等大事来抓不动摇，严格履行总经理负总负责，其他领导及中层经理分工协作的工作准则，在全公司上下构成了共创“重合同守信用”企业的生机勃勃的局面。透过建立活动深入开展，目前，公司合同履约率基本到达了100%，良好的信誉得到了省、市各金融机构、商业银行的一致认可[]20xx年，公司先后顺利完成多笔总额数亿元的贷款及展期工作，并再次被沈阳市信用评级委员会授予aaa级信用单位的光荣称号。

## 工程项目合同管理研究论文篇三

承包方(乙方):

发包方(甲方):

本工程项目由甲、乙双方共同协商，为保证工程施工顺利实施，保质保量，安全文明按期顺利地完成任务，明确双方职责、相互配合，双方达成如下条款，望共同信守。

一、工程项目名称：外墙涂刷工程。

二、工程施工工期：自\_\_\_\_\_年\_\_\_月\_\_\_日至\_\_\_\_\_年\_\_\_月\_\_\_日，工期为\_\_\_\_\_天竣工。在施工过程中如遇以下任何一种情况，工期顺延：

1、遇到不可抗拒的灾害或事故(包括雨季停工)。

2、甲方要求变更工程内容或增加项目。

三、承包方式：由乙方包工包料的形式自行组织施工。按每

平方米\_\_\_\_\_元，一次性包断。

合同依据法律法规：

- 1、《中华人民共和国合同法》；
- 3、国家及地方有关施工管理及规章。

五、工程拨款方式：工程总造价约为：\_\_\_\_\_，乙方包工包料，完工后按实际完成工作量展开计算并按实结算。该工程项目开工刷完验收合格后，甲方拨付乙方工程款按工程总造价的80%，其余工程款竣工后一年内付清。

六、施工方法和维护：

- 1、墙面颜色及分色种类层次、色泽要求由甲方自行选定；
- 2、保修期为\_\_\_\_\_年，在保修期内如出现墙皮脱落或起皮、较大面积发花、脱色现象，由乙方负责维修或重新刷漆，直至甲方满意为止。

七、安全文明竣工要求：

- 1、乙方在施工时，严格按照国家安全操作规范及文明施工条例要求标准施工；
- 2、甲方有权拒绝乙方使用不合格的原材料；
4. 乙方在施工竣工后，负责施工现场的垃圾清除，保持施工场地的清洁卫生。

八、甲方、乙方责任范围

(一)甲方责任

- 1、甲方提供用水、用电，甲方承担由此费用。
- 2、负责提供与施工相关的资料。
- 3、工程施工中如需变更技术等规范要求要及时与乙方说明。
- 4、甲方派给工地现场代表\_\_\_\_\_，帮助乙方解决应由甲方负责的问题，与乙方协商解决施工过程中出现的问题。
- 5、合同生效后如有色号更改应征得乙方同意，否则因为更改造成乙方定货损失的，则要求更改方应按更改色彩油漆外内墙工程量造价的50%赔偿乙方的经济损失。
- 6、合同履行过程中如果发生争议，双方应协商解决。如果无法达成协议，提交有关仲裁机构或向法院起诉解决。
- 7、负责组织工程的竣工验收。

## (二) 乙方责任

- 2、乙方按合同规定的质量标准进行施工，如属乙方责任所发生施工质量问题，乙方必须返工，由此产生的费用均由乙方承担。
- 3、乙方委派\_\_\_\_\_为工地现场代表，负责行使乙方的权利及义务。
- 4、负责提供外墙涂料验收资料，参加甲方组织的工程竣工验收，办理竣工结算。
- 5、在施工期间做好现场防火、防盗及安全生产工作，工作中甲方不对乙方材料失窃负责，施工中若发生因乙方原因引起的人身安全事故及其他事故，乙方应负责。
- 6、乙方进场人员由专人管理并服从甲方统一管理。

7、做好文明施工、工完场清工作。

九、本合同未尽事宜，双方另行签订补充协议，补充协议具有同等法律效力。

十、本合同壹式贰份，甲乙双方各执壹份，经双方签字盖章后生效，至工程价款全部结清后自动失效。

甲方： 代表人：

乙方： 代表人：

签订时间 年 月 日