物业保安年中总结报告(大全5篇)

报告是一种常见的书面形式,用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用,包括学术研究、商业管理、政府机构等。那么什么样的报告才是有效的呢?下面我给大家整理了一些优秀的报告范文,希望能够帮助到大家,我们一起来看一看吧。

物业保安年中总结报告篇一

辞去旧年迎新年[]20xx年的物业管理安保工作已画上了句点。首先感谢各位领导的大力支持与精心指导以及队员的积极配合。过去的一年中我们虽没有取得空空烈烈的战绩,但也顺利的完成了安保的各项工作任务。虽没能有力保障公司全方位的安全,但全年没有发生一例刑事案件、消防事故和严重盗窃案。现针对全年工作出现的不足以及表现优异方面作出深刻反省和总结。从全年的保安队伍管理建设和日常工作表现来看,上一年工作分为两个阶段。一阶段,保安队伍自派驻以来至xx月份,在这段时间当中队伍管理相对不太稳定,其主要有以下几个方面的问题所在:

- 一方面、领头管理干部不稳定,名言说的好火车跑得快全好 头来带,可想而知领头干部都不稳定,基层工作也动摇很大, 在整个队伍管理建设方面露出很大的漏洞。
- 二方面、人员综合素质参差不齐,流动性偏大,人员流失都 差不多有现有编制的一倍以上。在日常的工作当中有极个别 同志出现工作不负责、懒散等一些违规违纪的现象。
- 三方面、队员教育培训力度不够,队员对保安员基本常识认识不够,各岗工作基本操作规程不够熟悉,公司各项制度规定落实不到位。

也正由于种种的原因、种种的欠缺,在这段时间当中让保安队伍蒙羞的事件发生了,在xx月xx日这一天公司出现被盗,虽然没有造成过大的经济损失,但这一天、这一刻是我部作为一个安保部门来讲最无光彩的时刻,也就在这时这次蒙羞的事件敲醒了我们的警钟。

总结经验、总结教训进入到了第二阶段,自出现被盗事件以来,在经过各级领导的批评与指正,我队伍针对之前的工作状况进行了大的整顿,变压力为动力,洗心革面,注重队伍管理建设,严格落实管理制度,稳定队伍人员,加强业务知识培训,提高队员服从意识,提升管理服务水平。在这年的第二阶段我们的工作经过两个来月的整顿与调整,现在来说有了很大的一个改变,不管是从服务管理方面还是内部建设上都有很大的进步,就在前不久一期当班保安及时第一时发现了准备非法入侵的偷油强盗,保安立马当先及时制止,立即追赶及汇报,但是强盗非常狡猾发现保安行动立即夹尾巴驾车逃离了现场,事后经过调查没有任何财产损失。虽然这一次没有抓到犯罪分子,但给了他们狠狠的打击,让他们知道我们公司的安保是非常严谨的,当班保安是拥有高警惕的,不法分子休想从我们的眼皮底下为虎作伥,为所欲为。

以上是我部的工作总结,不到之处还请各位领导多给出宝贵意见,在落实工作制度规定方面还请各位同仁多多理解,从目前保安队伍的改进和表现来看,我们应继续加强自我,完善各项管理制度建设,决不能被当前小小的业绩而蒙蔽了改良从优思想,我们在今后将诚心诚意服务于大家,有力保障公司人员和财产安全,将保安队伍打造为公司一支有力的机动部队。

物业保安年中总结报告篇二

2015年即将结束,审视自己一年来的工作,总结一年的得失, 感触良多。一年来,我热衷于本职工作,严格要求自己,摆 正自己的工作位置,时刻保持"谦虚"、"谨慎"、"律 己"的态度。在领导的关心、栽培和同事们的帮助支持下,始终勤奋学习、积极进取,努力提高自我,始终勤奋工作,认真完成任务,履行好岗位职责。在部门吴经理的带领下,我们圆满地完成了今年的工作任务,但因吴经理一些个人因素离开,本人接手吴经理的日常相关工作,现将今年的工作总结如下:

一、形象保安方面

形象保安是一项特殊性的工作,所代表的是公司第一形象窗口,记得有位名人曾经说过"我们不是在为老板打工,更不是单纯为了赚钱,我是在为自己的梦想打工,为自己的远大前途打工。我们只能在业绩中提升自己。"因此,我们必须秉承严肃认真的工作态度,做好日常看似平淡的工作,要想得到,做得全。坚决完成上级领导交给我们的每一项任务,做到让领导放心。具体工作如下:

- 1、正常维护公司与售楼部设施设备安全,减少不必要的损失
- 2、配合营销部完成外展相关的物料准备
- 3、因今年项目停工,维护好案场安全性,并维护好案场人员的安全
- 4、在工作之余,我们进行了形象保安员队列及礼仪训练,坚持完成预期目标,保质保量地完成训练计划。

二、保洁方面

保洁是公司的名片,每天重复进行的工作彰显质量与服务能力,保洁人员本着积极肯干,不怕苦、不怕累的原则,保证公司与售楼部的卫生干净,圆满完成本职工作,在完成本职工作的同时,配合销售部完成各类活动场地的卫生。

回顾公司的发展历程,我们也深切的感动,我们每取得一点成绩是与公司领导精心培养分不开,每一点进步都浸透着公司及每一位员工的心血和汗水,融入了团队拼搏精神和事业精神,我们一定会安心做好本职工作,不断加强自己,使2015年的工作在上一个新台阶,在看见成绩的同时,经过深入体会和反复分析,还存在以下的不足方面:

- 1、服务意识不够,自觉性差,礼仪礼节有待提高,仪表着装有待改进。
- 2、在工作中主动性、处理问题的灵活性,落实任务质量上还需提升。
- 3、团队意识欠缺,团结观念不够
- 4、因地方因素总体素质有所欠缺,工作细致化较差。
- 1、提升个人综合思想素质,以制度为准绳。做好各类制度的培训工作。
- 2、加强各类培训,在管理中体现服务的亲情及温馨氛围。
- 3、提升服务礼仪,真正体现出发自于内心的施与受。
- 4、加强全体队员的工作作风及纪律的把关,端正不良心态,使全体队员达到工作共识。
- 5、加强对公司与售楼部卫生打扫及日常设备的保管,避免不必要的损失。

在这段时间,我自己也学习并积累了很多知识和经验,锻炼和提高了业务能力,更让自己的人生多了一份激动、一份喜悦,最重要的是增加了一份人生的阅历,可以说,在吴润华泰的这段实践中,收货颇多、感触颇多,在这里非常感谢公

司的每一位领导和同事给予的帮助和指导,现在已能独立完成本职工作,但我时刻提醒自己要不断提升自己,为公司做出更大贡献,自己也针对2015年自身做了以下总结:

- 1、坚决服从领导、认真领会并执行公司的经营管理策略和指示精神,并贯彻落实到岗位实际工作当中始终把维护公司利益放在第一位。
- 2、认真对待并坚决完成部门交给的各项工作任务,积极协助主管做好班组的日常工作,并为班组的建设出谋划策。
- 3、工作中不怕吃苦受累,勇挑重担,主动找事干,做到"眼勤、嘴勤、手勤、腿勤",积极适应各种艰苦环境,在繁重的工作中磨练自己的意志,增长自己的才干;并勇于发现和纠正自己工作中的缺点、错误,不断调整自己的思维方式和工作方法,分阶段提出较高的学习和工作目标,不断追求更大的进步。

组织能力、机智的分析能力、果敢的处事能力、广泛的社交能力;并虚心好学,不断地向部门主管请教取经,吸取他们的成功经验,不断鞭策自己使自己有学习的方向和目标。

以上是我在一年中做得好的方面,纵观一年的工作,客观自我剖析,自己也存在以下不足之处,恳请领导的指正与批评,以待在今后的工作中进一步加强和改正。

- 1、工作当中有松懈。
- 2、工作经验和相关管理能力仍需进一步提高。

2015年即将过去,我们将满怀热情地迎来2015年,新的一年意味着新的机遇和新的挑战。"今朝花开胜往昔,料得明日花更红",我坚信在公司领导的英明决策下公司的明天会更好,作为公司的一份子,在明年的工作当中我将一如既往,

全心全意为公司的不断发展壮大贡献自己的一份微薄之力。

物业部

何新广

2015年12月25日

光阴似箭,转眼间2011年已经过去,我们将迎来新的2011年。 回顾过去的一年,我们的工作又得又失,有好有坏,为了更好的 发扬优点,克服不足,做好今后工作,现将一年来的工作总结如 下:

一、内部管理方面:

由于公司的不断发展,保安队伍也在不断的增加。一支过硬的 队伍是做好工作的重要保证,在招聘保安方面,我们始终坚持 两个原则,一是应聘人员必须有优秀的个人素质,品质端正,精 神面貌较好,这样,才能将我们某某物业的精神面貌昭示于社 会,使更多的人知道我们某某物业。二是我们坚决不招聘有前 科的人员,这样,才能更好的`保证我们队伍的质量。我们在一 手抓人员配备的同时,还一手抓素质的提高。在队伍建设上坚 持两个方针,内抓素质,外树形象,多次组织人员进行应急训练, 如、军姿队伍训练、礼节礼貌讲解、消防应急训练,突发事件 紧急应对预案演练,通过集训不断加强保安自身素质.更好的 为业主提供高质量的服务,树立良好的自身形象及企业形象, 促进我物业公司健康发展。在训练中既锻练了队员之间的协 调能力,也锻炼了团队合作精神,使队员能尽快掌握各项基本 的本领,达到公司要求。今年,由于保安人员招聘困难,公司领 导及时的调整了保安工资,这一重大改革有效缓解了招聘困难 压力,解决了09年长期影响保安部管理的严重缺编、缺岗、积 休等多种问题。

二、做好本职工作,确保小区的安全防卫

今年,保安部继续脚踏实地抓好小区日常安全管理工作,加强小区日常安全巡检和巡查监督管理,做好经常性的安全大检查,对存在安全隐患较多的个别小区进行了加强管理,做为工作中的重点。如:某某小区,外来人员和车辆较多,小区又大,很容易发生盗窃案件,为了避免盗窃案件的发生,我们及时的调整了工作方法,1、所有出入小区的车辆我们实行了发卡制度,无卡的不准进出小区,必要时需和业主打电话联系,征得业主同意,方可进入小区。2、对电动车我们实行了查车锁制度,每个出入小区的电动车,必须检查车锁,车锁如有被别痕迹,立即扣留,待核实无误后放行,外来人员必须拿有效证件登记(如身份证、驾驶证等)方可进入小区,这样一来保证了小区的安全问题,也保障了小区业主正常的工作和生活秩序。

由于工作认真,一年来我们保安共抓获了偷盗电动车犯罪分子二名,偷盗工地建筑用品的二名,一分别交由刑警队和派出所处理,在工作的同时我们还大力发展好人好事,一年来我们保安在巡逻过程中共拾到手机4部,手提电脑一台,我们保安大力发展拾金不昧的精神,将物品一一归还失主,均得到了业主与领导的嘉奖与肯定。

三、协同公司各服务中心,做好服务与安全保卫工作

今年,保安部与公司各服务中心积极配合,保证了,公司运动会, 某某三期,某某社区交房等期间的安全保卫工作,保证了运动 会现场和交房期间的正常秩序。

四、提高自身素质,以实际行动感动业主

因为保安肩负着小区的治安管理, 势必要对小区出现的一些违规行为进行制止, 但个别业主极度不理解, 对我们保安进行多次打骂, 使我们的人身安全受到了威胁, 但我们始终坚持公司制度, 尽量做到打不还手, 骂不还口, 多次给业主做解释工作, 由于我们保安始终保持冷静的态度处理这些问题, 得到了广大业主的支持, 使我们保安工作得到了进一步提高。

我们在室外站岗的保安人员,为了小区的安全,他们秉着高度负责的精神,在自己在岗的12小时内,无论严寒酷暑、刮风下雨,他们都坚持在工作岗位,指挥着车辆的进出工作,尤其是在寒冷的冬天,有的保安手脚冻得都麻木了,他们也没有脱岗的行为,这种精神得到了公司员工和广大业主的赞许,也成为我们小区一道靓丽的风景。

当然我们还存在很多不足,但我相信,在领导的关怀与指导下, 在同事的帮助与支持下,在队友的努力与合作下,我们某某保 安将会更加完善,更加成熟。以上是我们保安部2011年工作总 结。不到不拖之处请领导批评指正。

2011年即将结束,审视自己一年来的工作,总结一年的得失,感触良多。一年来,我热衷于本职工作,严格要求自己,摆正自己的工作位置,时刻保持"谦虚"、"谨慎"、"律己"的态度。在领导的关心、栽培和同事们的帮助支持下,始终勤奋学习、积极进取,努力提高自我,始终勤奋工作,认真完成任务,履行好岗位职责。作为一名保安员,但在我心中,恒宝小区就是我的家,领导就是我的家长,同事就是我的兄弟姐妹,小区的事就是我自己的事,我要精心守卫我的家,使它在安全的环境中茁壮成长。我明白作为一个家庭成员,一名保安员"守卫小区、守卫我家"的责任重大。

保安是一项特殊的、并具有很大危险性的工作,可我没有因此而胆怯、畏惧。记得有位名人曾经说过"我们不是在为老板打工,更不是单纯为了赚钱,我是在为自己的梦想打工,为自己的远大前途打工。我们只能在业绩中提升自己。"因此,我们必须秉承严肃认真的工作态度,干好日常看似平淡的工作,要想得到,做得全。坚决完成上级领导交给我们的每一项任务,做到让领导放心。

在部门李经理的带领下,我们圆满地完成了今年的工作任务,得到了住/租户的满意,同时也得到了领导的认可。我们今年的工作是比较繁琐的一年,有住/租户的装修施工,进出的人

员多且复杂,加上因当前金融风波浪潮的影响而愈加加剧了 当前治安形式的严峻,这都对我们的工作增加了压力,在这 种情况下我们加强了对进出人员、施工人员的监管和登记, 加强巡楼的力度,把事故彻底消灭在萌芽状态下,确保了小 区的安全。

直坚持。

作为保安还是一名义务的消防员,今年在部门组织的几次消防安全培训和发生火灾时的应急处理方案中,能认真地学习记录,掌握消防知识,结合本小区的消防设备、设施,定期组织人员进行设备的巡查和维护工作,以"预防为主、防消结合"的方针,确保住/租户的生命财产和安全。

在工作生活当中本人在一年的总结如下:

- 1、坚决服从领导、认真领会并执行公司的经营管理策略和指示精神,并贯彻落实到岗位实际工作当中始终把维护公司利益放在第一位。
- 2、认真对待并坚决完成部门交给的各项工作任务,积极协助主管做好班组的日常工作,并为班组的建设出谋划策。
- 3、工作中不怕吃苦受累,勇挑重担,主动找事干,做到"眼勤、嘴勤、手勤、腿勤",积极适应各种艰苦环境,在繁重的工作中磨练自己的意志,增长自己的才干;并勇于发现和纠正自己工作中的缺点、错误,不断调整自己的思维方式和工作方法,分阶段提出较高的学习和工作目标,不断追求更大的进步。
- 4、加强学习,勇于实践,不断积累,勇于开拓。在理论学习的同时注意讲究学习方法,端正学习态度,提高学习效率,努力培养自己扎实的理论-功底、正确的思想观点、踏实的工作作风、周密的组织能力、机智的分析能力、果敢的处事能

力、广泛的社交能力;并虚心好学,不断地向部门主管请教取经,吸取他们的成功经验,不断鞭策自己使自己有学习的方向和目标。

5、坚持"预防为主、防消结合"的消防方针,完善消防设备 巡查及保养措施,并加强消防知识的培训,提高防火意识, 掌握消防设备的操作方法,确保安全。

以上是我在一年中做得好的方面,纵观一年的工作,客观自我剖析,自己也存在以下不

足之处,恳请领导的指正与批评,以待在今后的工作中进一步加强和改正。

- 1、工作当中有松懈。
- 2、工作经验和相关管理知识仍需进一步学习,积累。

2011年即将过去,我们将满怀热情地迎来2011年,新的一年意味着新的机遇和新的挑战。"今朝花开胜往昔,料得明日花更红",我坚信在公司领导的英明决策下公司的明天会更好,作为公司的一份子,在明年的工作当中我将一如既往,全心全意的为公司的不断发展壮大贡献自己的一份微薄之力。

总结人:

2011年11月25日

物业保安年中总结报告篇三

保安在日常的工作要加强门岗盘查力度,坚持查岗、查哨制度,掌握人员在岗情况,作好考勤工作和安保人员调配,发现问题及时解决,重大事件及时汇报。今天本站小编给大家为您整理了物业保安半年总结报告,希望对大家有所帮助。

一、发挥优势管理,狠抓基层建设1、优质服务、赢得信赖。公司通过引进新昌品牌管理,强化管理准则,加强管理人员的现场督导和质量检查,逐步完善安全岗位的窗口形象,不断提高自身的优质服务水准,得到了园区业主好评,赢得了业主的信赖,受业主委托物业安全管理部协助公司完成的接待工作上百次,其中人大代表团2次,全国中宣部领导3次,知名企业合作会6次,由于接待工作完成出色,安全管理部获得业主优质服务的赞誉。

2、预防为主、重点布控

在公司总部的关心指导下,项目部通过制定各项安全等项消防预案,贯彻落实防火、防盗等"六防"措施,全年未发生一件意外安全事故。项目经理每天召开部门经理反馈会,通报情况提出要求。安全部安排干部员工勤于巡查、严密防控,在相关部门的配合下,实行群防、群检、群治,以确保园区万无一失。针对特别区域实行重点监控,在自行车场盗窃高发区实行严密布防,抓获盗窃者3人,为业主挽回直接损失数千元。由于完美时空园区安全管理的出色,因此被海淀区评为社会治安综合治理先进单位。

3、完善设施、有备无患

通过公司领导亲临现场指导,安保部将园区消防预案、设备设施、消防器材检查维护等各项工作,进行了不断的完善。制定园区消防设施设备维修保养计划,使园区消防设施设备不但做到正常运行而且延长使用年限。今年已对园区3656个光电探测器,进行了专业性检测,严格检查消防设施设备,提前对烟感系统报警点不准确进行专业性检测。保障线路畅通、正常使用,对大厅内应急疏散灯、安全出口进行补装和更换。同时对消防器材实行分区管理、检查、维护并落实到人。按照北京市政府及公司要求,组织园区业主进行消防演习,消防演习的成功演练,得到了国家相关部门及广大业主的好评。

- 二、严格管理、提升品质,改变观念、创新管理,
- 1、按照项目年初制定的安全培训计划,安保部参照行业规范 对保安员进行32次专题培训,重点讲解管理素质、服务意识、 礼貌待客、专业技能、消防知识、突发事件分析等,通过讲 解、点评、交流使保安员在思想认识和日常工作中皆有不同 程度的感悟与提升。
- 2、安全管理部按照各月计划对保安员进行岗位培训,对保安一线岗位做好培训工作。做到实际工作培训,分阶段、分内容进行考评,通过培训保安员整体素质提升了、服务水平提高了、业主满意度提高了,通过培训提高了保安员整体思想素质,服务态度和业务技能。
- 3、在思想工作是一切工作的生命线的方针指引下,结合项目管理服务特点,按照项目部的要求,针对保安部的实际情况,引导保安员与时俱进、提升素质、转变观念。,安保部教育安保人员要有紧迫感、应具有上进心、培养精气神、物业的管理服务不是高科技,没有什么深奥的学问。关键在人的主观能动性和责任心,是对公司的忠诚度和敬业精神、是对管理与服务内涵的真谛的理解及运用。安保部通过树立优秀标兵,激发大家积极进取,在完]成项目给的管理工作和服务工作的过程中体现自身价值,并感受人生乐趣。通过思想教育工作,提升了保安员思想道德品质,涌现出多个拾金不昧的好保安,受到了业主的书面赞扬。通过工作实践的摸索,安保部还创作出"物业保安员应知应会"的规范准则并上交公司总部在全公司推广,不但使子海理想的每位一线保安员在为业主和客户服务时品质显著提升,而且使其他兄弟项目受益。

安全管理部通过对xx年工作进行回顾和总结,总结过去、展望未来,整改不足之处并制定新一年的提升服务目标,以利于xx年安全管理部各项工作更好的全面展开。

以下几项工作是

保安部xx年的工作重点及提升项:

- 1、我们将始终贯彻落实"安全第一、预防为主"的方针,在各项预案具体实施还不尽完美的情况下,保安部将继续跟进落实。
- 2、保安员及领导组织管理水平有待提升:表现为骨干人员文化修养、专业知识和管理能力等综合素质高低不一、参差不起,保安部与项目制定的管理规范尚未全部落实,保安部将针对问题加强教育培训。
- 3、服务质量尚需优化和提高:从多次检查和客户投诉中发现,安保部各个岗位保安员的服务质量,横向比较有高有低,纵向比较有优有劣。保安部将强化管理达到白天与夜晚、平时与周末、领导在与不在的一个样的服务标准。
- 4、反复出现的问题是有个别岗位保安员仪容仪表不整齐、礼节礼貌不生动、服务不周到、处理应变不灵活,这些问题严重影响着整体的服务质量。在xx年的工作中,保安部将重点跟进、狠抓落实。
- 一、主要工作业绩:
- 1、确保了小区上半年无安全管理事故。

保安部在上半年继续脚踏实地抓好小区日常安全管理工作的 落实,加强小区日常安全巡检和巡检监督管理,做好经常性 的安全大检查,确保了上半年无偷、盗、消防等安全管理事 故,保障了小区正常的工作和生活秩序。

2、季节性和阶段性工作得到有效落实。

针对每阶段的情况,保安部对季节性和阶段性工作提前做好充分准备,对元旦、春节、清明、五一、及雨季期间出具详细管理方案和计划,严抓具体工作的落实,使各季节和阶段性工作得到安全有序的开展。

3、积极跟进车辆收费的前期准备工作。

保安部在上半年与各相关部门配合积极跟进停车场收费前期 准备工作,出台停车场管理制度,制定停车收费管理方案, 跟进小区交通道路经营许可证和收费行政批复工作,现已基 本完成。

4、保安管理工作顺利开展。

根据公司发展需要,我部在3月13日开始安排保安人员进驻, 负责所属区域的保安管理工作,并根据现场情况增减岗位, 现已由刚开始进驻时的4人增加到12人,确保了现场保安管理 工作的顺利开展。

5、在做好本职工作的同时,努力发挥"管理员"职能。

保安部在做好日常安全管理工作的同时,不定期地对小区公共区域和楼宇进行全面巡检,对各类存在问题进行记录汇总,清洁绿化公共设备设施,报各部门进行整改,并跟进整改情况.

同时保安部积极配合各相关部门的工作,从物品搬运、送水送煤气到配合各部门的巡检、监督及临时工作等,在保证本职工作的同时凡保安部力所能及的都主动、全力予以配合。保安部实际上已基本担任了一个"管理员"的职责,在安全管理工作外配合各部门所产生的工作量已占保安整体工作量相当大的一个比例。

6、管理制度的调整和修改完善。

为适应管理情况的变化和形势的发展,保安部对现有的管理制度和操作流程进行了大量的调整,以使制度和操作流程应具有实操性,为保障工作顺利有序开展奠定了基础。

7、内部管理方面的进步。

(1)保安部在4月份将8小时工作制调整为12小时工作制,有效缓解了招聘压力和降低人事费用支出,解决了20xx年下半年至20xx年3月份长期影响保安部管理的严重缺编、缺岗、积休多问题,单个岗位每月可节约费用650元左右,实行12小时工作制的4至6月份可为公司节约人事开支超过5万元。

同时我部针对12小时工作制与8小时工作制的差异,对部分管理制度进行了适度调整,以确保在工作质量与标准不下降的前提下实现人事费用支出的缩减和促进队伍稳定。

- (2)队伍稳定性增强,保安人员流动率稳步下降[]20xx年上半年,保安部把队伍的稳定列为重点工作来抓,积极加强与员工的沟通及引导工作,转变员工的心态和思想,同时提高管理人员的管理技巧,使人员流动率稳步下降,与去年上半年人员流动率相对比降低了近6个百分点。
- (3)上半年,保安部调整培训思路,培训的重点侧重放在队伍的整体形象、礼节、服务意识,以及工作主动性、原则性与灵活性的应用上,促进员工在处理岗位问题时能逐步达到"理"与"礼"相结合,"原则性"与"灵活性"相结合,取得了一定的成效。

二、主要存在的不足和问题

1、元月事件,它反映出保安部在以往管理中存在的误区、法律意识的淡薄及处理问题时原则性与灵活性结合的严重不足,导致工作由主动变为被动状态,给公司造成了极大的损失和影响,这对保安部是一个惨痛而深刻的教训,在事件后,虽

经过一系列强制性的意识灌输和实操培训,在整体上有所好转,但部分员工在实操能力上仍比较欠缺。

- 2、作为安防管(更多精彩文章来自"秘书不求人")理部门, 在确保首要职责"安全保卫"得到有效落实,保障小区的整 体安全秩序的前提下,队伍的形象、礼节、工作与服务态度, 以及处理问题的主动性、原则性与灵活性是决定一支队伍整 体形象与口碑的关键所在,保安部在上半年队伍全面稳定后 的5月和6月份在这些方面做了大量的工作,虽有一定的进步, 但离目标与要求仍相差甚远,员工在实际操作中不是很顺畅, 基础不扎实,营造的氛围仍不牢固,而做好培训与绩效考评 是解决这些问题的关键所在,这对于保安部来讲是一个长期 的工作。
- 3、智能化系统的实际应用效果。
- 一期的智能化系统仍处于完全瘫痪状态,二期的智能化系统特别是可视对讲门禁系统未能如实得到使用,小区仍处于依靠人防管理状态,这是下一步保安部需协同工程、客服共同跟进解决的问题。
- 4、地下停车场工程问题仍未得切实得到解决。
- 二期各地下停车场前期所存在的渗水、漏水、排水问题仍较 严重,虽经多次维修整改,但仍未得到切实的解决。
- 三、下半年工作思路
- 1、将安全管理工作列为第一重点,了解小区和周边安全动态,抓好日常安全管理工作的落实、检查、监督工作,确保小区的安全与秩序。
- 2、与员工建立良好的沟通渠道,提高管理能力,加强与员工的沟通,掌握员工动态,及时采取措施,以促进保安队伍的

进一步稳定。

- 3、积极配合公司行政管理工作,实行绩效管理制度,使奖惩得到有效落实,以此提高员工的工作积极性与竞争力。
- 4、加强对员工的培训力度,的计划地开展培训工作,以解决员工的形象、礼节、工作与服务态度及处理岗位问题的主动性和灵活性为主,从而提高部门的整体素质,使保安部在整体上有所突破。
- 5、全力配合公司发展需要,加强保安管理工作,确保现场保安管理工作有序开展,对外将积极树立保安形象、服务与管理窗口。
- 6、实行小区出入车辆收费,逐步完善小区停车场及车辆管理。
- 7、加强小区消防安全管理工作,确保小区消防安全。
- 8、跟进各项智能化系统的维修整改和使用管理工作,"人防"与"技防"相结合,确保小区处于安全有序状态。
- 9、发挥部门人员及工作特性优势,对小区实行全方位监管, 在做好本职工作的同时,积极配合各部门的工作,使保安岗位作为"管理员"的职能尽量得到发挥与突破。
- 一. 加强自身素质和业务学习确保管理上水平。

欲先善其事必先利其器,作为一个基层管理者必须要有高度 负责的责任心和过硬的业务水平才能胜任管理工作带领队伍 健康稳定的向前发展,而安保行业又是一个高风险行业,保 安队伍更是一个特殊的行业,从业人员要求也高,要求准军 事化管理,怎样才能把这20多名不同情况的年轻人唯我所用 呢?发挥他们的光和热呢?这是个具有挑战性的工作!任职伊时 为了能尽快熟悉岗位情况,理清工作思路。我给自己制定了 详细的学习计划,利用各种学习方式进行学习,全面加强自身素质和业务的学习。一是自学安全保卫知识及消防知识,先后自学了《企事业单位内部治安管理条理》《消防法》《消防管理》《保安管理》等工具书。并从网上搜集观看了保安管理及消防方面的视频及资料。二是积极参加处及中心开办的各类培训班,通过系统全面的学习,加强自身素质及专业知识的提升。三是虚心向油田公司abc管理模式创建人、标杆中队创始人、资深安保管理人员巩星南同志学习安保管理知识及经验,通过一系列的学习。本人现以能完全独立处理部门的管理事务,在经理休长假期间代行经理工作做好部门目常管理及大型会议接待安全保卫等工作。

二. 爱岗敬业无私奉献保安全

会议培训中心及调度中心作为长庆油田会议培训接待的重要 机构和输油处的办公机关,承担着油田及地方政府的各种大 型会议接待任务。作为在中心从事安保工作达五年之久的我 来说深知着其中的政治责任感有多重,而事故隐患它是不随 人的主观意志而改变,正因为如此,身为一名基层安保管理 人员,必须时刻保持高度的警觉性和责任意识,大局意识。 两年来,我和部门经理一道建立健全部门规章制度,创新管 理措施及管理手段, 稳步提升工作效率及工作质量, 自承担 安保管理工作以来保安队伍稳定,门岗值班院区巡逻,会议 接待安保值勤等工作。万无一失,为此我和同事们放弃了节 假日及家人团聚的时刻。坚守工作岗位确保安全无事故。得 到了各级领导的肯定。并从个人到集体取得了各方面的成绩, 一是本人20xx年及20xx年连续两年代表中心参加处消防大比 武分别取得10平米油池灭火第三名与第二名的良好成绩,二 是我20xx年被中心评为部门优秀员工。三是今年8月参加中心 安全演讲比赛获得第2名。四是所在部门今年9月份被评为中 心优秀示范岗。

三. 加强员工培训提升服务质量

部门员工多为90后且大多是第一次参加工作,自我约束力差,理解能力不强,工作执行力低,管理难度大,为提高队伍的整体素质我和部门经理从源头抓起,不厌其烦的加大岗位培训力度,每星期对员工进行有计划的学习和培训,同时根据不同人员情况进行针对性的教育培训,使员工队伍确保了稳定,员工的作风纪律,业务水平,服务质量和处理问题的能力有了明显的提高,取得持续无事故的良好态势。

四. 下一步主要从以下几个方面展开工作

- 1、加大值班和巡逻检查力度,在重大活动期间,加强值班、对重点部位、敏感部位安排专人值班,发现情况做到第一时间到位,及时处置,把一些不安定因素和苗头消灭在萌芽状态。在加强值班的基础上进一步调整加强巡逻检查密度,保安人员24小时巡逻检查制度,主要抓各岗位值勤时工作质量、仪容仪表、作风纪律等。
- 2、层层布置、层层落实。在开展工作之前把工作布置后主抓各项工作落实情况,加大对员工的管理,要求员工做到的首先我自己必须要作好。对队员加强管理,对每个队员严格考核,为提高保安队员整体素质,讲当前治安形势,及保安工作的重要性,对他们提出严格要求。
- 3、严格执行公司的规章制度,做好本职工作,管理全队的各项工作。配合经理对每一个岗位进行绩效考核,有功必奖,有过必惩,进一步提高队员的工作积极性。
- 4、做好队员的思想工作。关心爱护队员,了解队员的思想、 工作、等的情况,及时发现问题。做到政治上关心,思想上 信任,工作上教导,生活上体贴。
- 5、不断提高队员的业务素质。要有计划的组织队员学习业务, 检查督促队员管好、用好安保器材和消防器材,使其保持良 好工作状态。

- 6、加强院区消防安全管理和车辆管理工作,确保院区消防安全和车辆的有序停放。
- 7、坚持查岗、查哨制度,掌握人员在岗情况,作好考勤工作和安保人员调配。发现问题及时解决,重大事件及时汇报。

虽然在领导的关心支持下,在同志们的帮助下我在工作中取得了一定的成绩,但是,离领导的要求和同志们的期望还有一定的差距。

物业保安年中总结报告篇四

物业管理处是物业管理有限公司新组建的第一个物业管理处,对于这个"年轻"的管理处来说是成长和壮大的一年,也是迎接挑战、自我加压、探索新课题的一年。在酒店的支持下,在公司经理的领导下,自接管以来,公司倡导"以人为本"的服务理念。坚持"优质服务,客户至上"的工作标准。开展日常安全管理服务工作,从前期介入时的混乱工地到如今优美的居住环境。无不体现了我们取得的可喜成绩。现对半年来的工作做如下总结:

保安部自组建以来,一直肩负着维护公司利益,保护业主生命、财产安全的神圣职责。由于新队员来自五湖四海,综合素质参差不齐,务必对队员进行综合培训。为了加强小区的治安防范力度,实行外来人员登记制度,尽量把安全隐患减小。8月份以前物业保安由酒店统一管理,得到了酒店的大力支持。8月份以后,根据公司的发展需要及实际情况,物业保安由物业管理处直接管理。在此期间共对队员培训40余次,内容包括:军训、思想品德、岗位职责、服务意识、物业常识、外来人员及车辆管理、装修管理、消防、突发事件的处理等。通过综合培训,保安部从一支素质参差不齐的队伍转变成一支具有较强的服务意识、责任感和战斗力的队伍。期间处理突发事件5起,抓获犯罪嫌疑人5名,得到公司领导的表扬和鼓励。为了更好

的规范队员的工作行为,制定了《保安员服务管理规程》、《岗位职责》、《交接班制度》、《来放人员登记制度》、《装修管理规定》、《对讲机使用管理规定》等。

前期介入阶段,同开发商对消防、监控设备设施不完善的做了大量协调工作。使其更好的发挥作用,正常运做。监控中心是整个小区的中心枢纽,实行24小时轮班监控制度。为了更好的完善消防监控工作规程,制定了《消防安全管理制度》,定期组织队员进行消防演练,开展防火宣传教育。在此期间共处理火警误报40余次,处理电梯使用违章25起,利用房间对讲接待业主投诉8次,都及时的进行了处理和回复。实行每月1次消防设施设备项目统计,能够及时把损坏的部件反馈给工程部进行维修。

为了更好的规范装修行为,组织了全体队员进行装修管理知识培训。从开始的装修管理不规范,到现在的井井有条,摸索出了一套行之有效的装修管理规程。对进场施工人员严格把关,凭证出入小区;对进出物品严格检查,确保了公司和业主的财产安全;对进场装修材料实行定点摆放,及时清理、清运,确保了辖区内无乱堆乱放现象;对所有进场机动车辆实行一车一位,规范了车辆管理;对装修材料使用电梯实行跟踪监管,发现违章行为立即制止;对电梯卫生实行谁污染谁负责,确保了电梯的正常运转及环境卫生。

我们一贯本着"酒店式管家服务"的经营理念,是我们工作的指导思想,时刻心系客户,让业主感到家的温暖和舒适。保安作为公司的一面窗口,服务水平的高低直接反映着整个物业公司的管理和形象。第一时间接触客户的是我们保安,我们要不断的加强学习培训,心系客户,主动热情的为业主服务,把业主的点点滴滴要求当作我们的大事来做,细小之处见真情。要想提高我们的服务水平,只有高标准,严要求,来规范我们的服务行为。建立完善的工作制度,管理制度,使我们的工作规范化、制度化、公开化,做到高效优质,这样才能为我们的业主创造一个良好的工作、生活、秩序和优美舒适的环境。

当然我们的工作还有许多做的不到位之处:1、上级安排的工作没有落到实处,个别员工不重视,直接影响了工作效率;2、服务意识淡薄,转变员工的服务观念还有待加强培训;3、对装修施工的监管力度不够,个别员工胆小怕事,原则性不强,致使装修管理现状有些混乱;4、对物业管理知识了解的还不够透彻,希望通过强化培训来改变员工的管理意识。

20xx年即将过去,虽然我们取得了一些成绩,但每一个发展和进步,都与公司领导的关怀指导和全体员工的积极努力分不开的。但我们深知,工作中还存在很多不足,离我们业主的要求还有差距。新的一年面临新的挑战和考验,我们将一如既往地致力于提高本区的物业管理服务工作质量,总结吸取20xx年的经验和教训,抓住机遇,积极进取,为实现物业管理再攀新高,把xx小区建造成温馨和睦的大家庭而努力工作!

物业保安年中总结报告篇五

如今,在对自己工作小区情况进行了反思后,我对自身一年来的工作情况总结如下,请各位领导检查!

在今年的工作中,为更好的保护小区的安全和服务各位业主。我在工作外也有积极的提升自身能力!

除了最为基本的体能锻炼,我在这一年的工作中也培养了自己的服务意识。在岗期间,微笑的面对每一位业主,并保持岗位的清洁整齐,给进出的业主留下良好印象。此外,我也会与一些业主在空闲中了解一些小区的情况。收集小区方面的情况回馈,并及时的去检查,并上报处理。

此外,我还利用网络学习了很多关于安全方面的经验知识,这不仅大大的丰富了我的个人经验,还帮助我在巡逻中能更好的注意到小区出现的安全问题。并且在发现了问题之后,我会第一时间上报申请,及时的'处理好物业问题,这点也得到了小区业主们称赞,提高了物业的形象。

在工作中,我主要负责的是门卫工作。除了确保没有无关人员进入小区外,我也对进出小区的车辆进行了严格的登记和 检查,确保每辆车都有出入记录。

此外,在工作中我也认真的做好检查,保证xxx小区的安全,并在力所能及的范围内积极的帮助业主处理问题,积极贡献自身力量。

尽管的在工作中我一直严格的要求自己,但也有时会因为自身的不注意导致工作的失误。目前来说,我在主要的工作方面并没有太大的错误,但却因为对业主要求的工作处理上没能做好导致了一些麻烦。为此,在今后的工作中,我要更加注重自身的态度问题,时刻注重调整好自身态度。

一年的时间其实过去的很快,但在今后的工作中,我更需要努力的加强自己,做到保护小区安全的同时也要尽力让每位业主都满意我们的工作!今后的工作中我会更加努力的完成这一目标!