

# 幼儿园园长述职报告精彩飞 幼儿园园长 个人述职报告(优秀10篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

## 幼儿园园长述职报告精彩飞篇一

尊敬的领导：

转眼进入一年的尾声，各方面的工作开始到了总结阶段，回顾一年来本人的工作表现，有成绩有明显的提高。现将述职如下：

本人能够认真履行本岗位职责，严格执行党和国家的有关方针、政策、法律、法规，并能够及时的把上级主管部门的各项指示精神传达到全体教职员工中去，使大家及时了解有关的政策和规定，做到遵纪守法。

组织大家进行政治理论学习，特别是对党的十九大报告等文献进行了认真学习。积极开展各项教育活动，如：在“公民道德建设月”、“民族团结教育月”、“党风廉政教育月”、“制止商业x等教育活动中做到：有计划，有措施，有总结，坚持做到不走过场，使每个教育活动都能够取得一定的成效。

1、幼儿园重大事项的决定都是由教职工大会通过x论通过后再进行实施。

2、在“安全生产”“消防安全”“纠风工作”等方面，各岗位工作人员层层签定责任书，做到分工明确，责任落实到人，保证了工作质量。

3、对教职工关心的热点问题能够积极采取措施进行解决。在幼儿园资金特别困难的情况下，能够想办法解决教职工四届一次大会重要提案内容如：幼儿园工作人员严重不足，各班幼儿人数全部超标，造成教职工工作量超负荷，根据大会提案，及时为各班配置了洗衣机，减轻大家劳动强度等，使教职工和幼儿工作与生活的条件得到进一步的改善。

能够做到严格要求，身体力行，不用x自己办私事，并能按照《教育系统党风廉政工作责任书》、《教育系统纠风责任书》的要求，组织全体工作人员，认真学习有关文件精神，努力做到遵纪守法，对已发现的违轨违纪的行为及时进行纠正，同时能按时向局党委上报自己与班子成员在廉洁自律方面的情况，虚心接受监督。

管理水平有待于进一步提高，特别是在领会和贯彻各项法律法规方面还要不断学习，不断提高，并落实到实践中，真正作到依法治园，科学管理。

以上是本人一年来在工作和学习中的情况总结，如有不实之处，请大家批评指出。

此致

敬礼

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 幼儿园园长述职报告精彩飞篇二

作为幼儿园园长，我深感自己肩负的责任，时刻不敢松懈自己的学习。转眼间，一年即将结束，回顾一年来的工作，我以观念创新为先导，以发展为主题，立足本园，了解自身，

摆准位置，依靠自身优势，创造出适合自身发展的空间，优化园内的办园资源，尽可能人尽其能，物尽其用，财尽其力，增强办园实力，形成办园特色。以下是我的述职报告：

我和业务主任一起起草幼儿园园本教研一系列，并积极创造条件组织教师赴外省市学习，不断开拓视野。调动了教师参加教研工作的积极性。我坚持深入教学第一线，坚持看课、评课、议课，积极参加教学研讨活动。在日常工作中，关心班子成员和全体教师，作风民主，幼儿园的重大事情如财务、人事、福利等，均广泛征求班子和教师们的建议，并且幼儿园的重大开支如基本建设、采购电教用品等均进行政务公开，粘贴在公开栏内，接受群众监督，教师反应良好，班子全体成员在教师中享有较高的威信，幼儿园的各项工作稳步向前推进，起到了良好的社会反响。

根据我园发展规划和本学期，我们继续深入贯彻方针和幼教两个法规，坚持保教并重的原则，依法办园、依法治教，以美育建设的教育为抓手，创建“以美办园、以美施教、以美育人”的办园特色，全面实施素质教育，不断深化幼儿园内部改革，使幼儿园各项工作尽显特色，求得发展。

我园进一步规范以责任制为核心的现代化，注重以人为本，刚柔并重，努力优化幼儿园常规管理，坚持实施层层管理的组织网络。班子各成员之间切实做到通力协作、勤政廉洁、扎实高效，并对各部门、各岗位进行具体分工，责任到人，定期检查，常抓不懈，充分调动起每位教职工的积极性，发挥其潜能。

我园十分重视园风建设。我们的做法是：“提倡人与人的交往中以诚相待，在处理各类问题时以工作为重，以个人感情为次。”在工作中尽量做到多一点商量，少一些，将自己融身与教职工之中，营造一个人人平等、宽松、融洽的人际氛围。领导要求怎样对待孩子，领导也必须这样对待教师，如把爱平均分给每个教师，积极看待教师在原有水平上的进步

等等。

办园至今，我们一直力求给孩子们创设一种良好的教育环境。今年，我们根据幼儿园实际情况，进一步改善办园条件，我们从孩子年龄出发，力求做到生活化、情趣化、艺术化和化，让幼儿园真正成为孩子心中的乐园。此外，我们进一步改善教师办公条件及幼儿园网络建设，确保教师办公自动化顺利实行。

在努力为幼儿创设良好物质环境的同时，我们也将心理环境的创设放在重要位置。我们要求每一位教职工从自身做起，把自己融入环境中，积极创设宽松、和谐、宽容、信任的人际关系，努力优化师幼关系、保教人员关系、教师与家长关系等。教师切实做到态度和蔼可亲，理解、尊重幼儿，使幼儿始终处于一种被尊重、被关爱、受鼓励的环境中，逐步形成活泼开朗的良好性格，迈开健全人格的第一步。

在过去的一段时间里，我们即有经验又有教训，即取得了成绩，也尝试了教训。“一年之即在于春，一日之即在于晨”，新的一年新的开始，我们大家要上下一致，把握新机遇、迎接新挑战、面临新问题、克服新困难、谱写新篇章。坚持以提高孩子的素质为中心，全面推行细微化服务，不断提高幼儿园的知名度。培养后备人才是今后一个时期的工作重点，对那些有、创新精神的员工进行有针对性培训和锻炼，为他们搭好发展舞台。

## 幼儿园园长述职报告精彩飞篇三

xx精心整理了2016年幼儿园园长个人述职报告范文，望给大家带来帮助!更多述职报告, 年终述职报告, 述职报告范文, 个人述职报告, 述职报告怎么写, 述职述廉报告, 请关注述职报告栏目!: 标准述职报告格式年终述职报告述职报告述职述廉报告教师述职报告述职报告范文个人述职报告销售述职报告 点击查看更多述职报告 述职报告范文 幼儿园日常保教工作不

断完善，让教师专业水平不断提高，这是我xxxx年度工作的重心。

回顾紧张、忙碌的一年，为自己经过不懈努力，取得的一些成绩感到欣慰，更为我园教师们经过艰辛的劳动，所获得的丰硕成果，感到无比自豪。

现从政治态度、思想品质、工作思路、组织协调、依法办事、精神状态、工作作风、履行职责等几个层面，向全体职工述职述廉述学如下：一、注重思想建设，增强依法办事意识  
我坚持以三个代表重要思想为指导，认真学习十七大报告精神，坚决执行党的路线，服从党的纪律，把政治思想建设与本职工作有机结合，力求做到务实、抓实、落实，突出人文化管理，坚持中心组学习制度。

认真学习、反思，端正工作态度，树立全局观念，带头讲学习、讲政治、讲正气。

坚持公平、公正的原则，做到对事不对人，遇到不符合规定的人或事敢于当面指出，身为副园长，我有责任、有义务去帮助、指导教师，特别是年轻教师健康成长，找准自己前进的方向。

在教师职称晋级、考核上，标准公开、结果公开。

我把自身思想建设，廉洁自律，作为做好各项工作的基本立足点。

在努力作好分管工作的同时，我以饱满的热情、积极的心态配合张晓红园长工作，时时事事以大局为重。

工作中，我们三位园领导分工、合作，形成了一支开拓、创新、配合默契的领导集体。

带领出了一支勇于探索、不甘落后的教职工群体，先后在各级各类接待、观摩、检查、评比、验收中，均获得了一致好评。

二、加强自身学习，积极承担对外教学观摩 1、以身作则，给予教师正确的引领 只有保持先进的思想和超前的教育意识，才能在不断变化的教育工作中做出正确的决策。

我以《纲要》中提出的终身教育、以人为本的教育思想为指导，力求用先进的教育理论指导教育实践。

注重在实践中发现和寻找问题，不断自我调整，加强自身学习。

自成为名教师培养对象后，坚持读书，通读了《新课程背景下的教师专业发展》、《中国古代教育精粹》、《教学设计》等书籍，写了五万多字的读书笔记、感悟、反思、心得等。

工作中，我注意观察教师行为，发现问题，帮助教师学会判断教育行为的合理性及有效性，及时给教师提供恰当的指导、支持。

2、培养徒弟，承担对外教学研究 我既是 太原市第四届中小学导师团的导师，又是名教师培养对象，兼于这两种身份，力求在加强自身学习、积极承担教学公开的基础上，尽可能指导好徒弟。

经常与他们讨论《纲要》心得、研究教学。

同时作为一名省级示范园的教学园长。

2007年度我在 太原市骨干教师培训班、太原市申报高级教师职称培训班、山西省教学观摩培训班上做了讲座及现场点评教学。

带教师胡澜及其他园所教师到尖草坪区下乡支教等。

3、精心指导，为教师提供成长平台 本年度，我园先后承担了19人次同行的参观、观摩。

中有美国士立大学judy教授来访、山西大学学生见习观摩(2次)、太原市教科研中心教研活动观摩、太原市幼小衔接基地园教学观摩、杏花岭教学观摩、送教下乡到松庄幼儿园等。

凡是代表我园的教学，我都要反复与教师认真推敲、研究教学的每个细节，教师们在一一次次地试讲中，学会了如何发挥主导作用，把握教学的每个环节。

每一个教学展示，教师都把它看成是锻炼自己、提高业务能力的一次最好的机会。

活动中，教师关注幼儿发展，从兴趣入手，把新的幼教理念，毫无保留地传授给同行，同时我园教师也在一次次的活动中，增长了见识，师资水平上升了一个台阶。

三、激活园本教研活力，创新教育教学研究工作 1、开展主题活动，发挥年级教研组作用 充分发挥年级教研组作用，注重班级小主题研究与年级组大主题研究的结合，注重案例的收集与研究。

其中：小班的主题活动内容有糖果王国、我喜欢、图形王国等；中班主题活动内容有红彤彤的年、小动物过冬、热闹的道路、数学墙等；大班主题活动内容有了解茶文化等。

2、确定数学特色，开展数学教学研讨观摩 结合园本教研 各领域基本教学模式的探索，本学期我们确定了数学作为我园的特色教学，组织全体教师，首先，查阅资料，学习《纲要》中对数学的解读感受数量关系，体验数学的意义；学习赵寄石主编的《幼儿数学教育》，了解数学教育内容的本质和内涵；

其次，分析比较数学课例。

从中体会数学教育的新价值，最终，全体教师对创设生活化的游戏情境达成共识；第三，开展数学教学赛讲，创设生活化的数学学习情境是这次赛讲的最大特点。

其中王之云设计的项目记录、裴瑾设计的代数合计测量身高、岳彦华设计的、李炜设计的统计等8节有创意的教学，在全体教师中进行了公开观摩、研讨。

第五、创设数学氛围，体现了数学在幼儿生活中的运用。

教师与幼儿共同创设了小鱼开饭了、图形拼变、来客人啦、奇妙的图形等墙面。

3、借鉴外部力量，深层次理解新教材内涵 在培训教师上，我们改革以往外出学习、自我培训的模式。

上学期，我园重点进行了研究：在主题背景下，剖析相关的各年龄段主题活动，通过幼儿环境与材料创设，努力提升教师实践、思考、研究与反思的能力，从而加快促进教师专业化成长。

采取请进来的方式，让全体教师受益。

我园先后邀请了《幼儿多元能力探索课程》教材出版的编著老师为我们做了幼儿的生活就是课程讲座，使教师们认识到新教材更深层次教育意义。

聘请名师李磊为我们做了关于探索型主题活动的实践和思考的讲座，拓宽了教师教育理念。

4、实施班长负责制，营造自主发展的班级氛围 在班长负责制的班级管理中，老教师和部分骨干教师担任班长，以班为



单位，我园进行了家长会、六一联欢、幼儿画展、英语party、新年联欢会、教学公开、亲子游戏等，在这些活动中，班长负责指导、班级成员紧密配合，形成了比学赶帮的班级发展共同体，在班长的带动、指导下，大部分年轻教师日渐成熟，能够较合理、科学的组织安排各项活动，养成了自觉、自律的教学常规。

充分发挥了老教师、骨干教师作用，营造了一个相对自主、独立的发展空间。

创设了既有压力又有活力的积极向上群体。

5、创设环境四步曲，展示教师新教育理念 上学期在创设环境中，我们改变了以往关住门子自己琢磨的做法，探索出环境创设四步曲(即：看、想、做、说)的新思路。

首先是看：。

组织教师参观学习其他园所的环境、观看资料片；其次是想：环境观摩后人人设计创设计划，畅谈个人创想；第三是做：教师们通过加班加点将自己的设想、构思在做中进一步完善。

第四是讲：各班教师在互相观摩中讲出墙饰、区域的创设依据。

通过这次改革，我园教师创设环境的理念进一步加强。

四、密切保教配合，丰富幼儿在园生活 1、加强生活教师学习，完善工作考核细则 每周二上午组织生活教师进行专业理论的学习、英语口语培训，制订出切实可行的生活教师与教师的合作细则，提高了合作配合的协调性。

将生活教师的工作质量以表格的形式细化、量化打分。

开展了叠被子、洗毛巾比赛等。

进一步规范了量化考核程序。

2、开展早操比赛，增强幼儿集体观念 我们开展了早操比赛，各班教师认真组织幼儿练习，鼓励孩子们积极参与，评出了表演特等奖、一等、二等奖、精神面貌奖、服装整齐奖，培养了从小幼儿爱集体的情感。

3、丰富幼儿活动，满足幼儿需要 紧密结合幼儿生活，我们对原有兴趣室做了适当调整，增设了蒙台梭利操作间、发泄屋。

通过利用身边资源，激发幼儿热爱大自然、热爱家乡的情感。

秋天组织班级采摘山楂、饲养小鱼。

组织幼儿和教职工观看太原老城图片展，在太原古城墙前，在太原第一列火车前，在六味斋牌匾前……幼儿知道了许多老城太原的故事。

萌发了爱太原的情感。

4、家园互动交流，调动家长参与热情 邀请家长参与幼儿园系列活动：六一联欢、英语party、教学公开、幼儿画展、家长会、伙食开放周、礼物赠送等，受到家长的欢迎，让家长更多地了解孩子在园的学习生活。

五、不懈努力，结出丰硕成果 经过一年的努力，我园教师在教育教学活动中，取得了可喜成绩。

其中三人荣获国家十五双语研究课题先进个人；张晓红、闫双玲、张建英荣获山西省模范教师称号；高华山西省中华魂主题教育优秀工作者；王丽娜、张涛荣获 太原市十佳幼儿教师；张

蕾荣获太原市学科带头人称号;杨开芸、贾岚、李炜评为太原市骨干教师;刘娇梅、韩希、贾岚、刘润珍获杏花岭区优秀教师。

在论文方面有4论文获的省级以上优秀论文奖。

回顾xxxx年度取得的一些成绩，我深知这与张晓红园长及全体教职工的支持分不开，我为育英有这样一个团结向上的领导班子感到自豪。

同时也深深体会到，作为一名管理者，观念的落后，是最大的落后，思想的停滞是最可怕的。

我深知仅仅依靠一时的先进不能保持永远的光荣，而骄傲自满只能促成自己的退步。

唯有不断学习，不断努力，才有可能不断前进。

在2008年里，我将在数学领域里深入研究;在班级常规、幼儿常规、教师常规管理中不断创新;充分调动中层及年级组长的工作主动性。

与全体教职工一道为我园的发展加油、努力。

述职报告范文 xxxx年x月，我由团县委书记调任xxx镇党委副书记、镇长。

尽管以前曾在乡镇任职，熟练基层工作，但工作环境、岗位职责和以前明显不同，初到任思想上确实有一定压力。

一年来，在各位同仁的帮助支持下，我踏实、勤奋、严谨、为民，走遍了xxx的大小村落、学校企业，熟悉了这里的田间小路，喜欢上勤劳朴实的xxx人民，感受到日益强劲的发展态势。

这一年，对我而言，可以说是八个字：辛苦、奔波、欣喜、成熟。

这一年，大事多、上级检查多、工作压力多，在上届班子大幅调整，只保留王涛书记、海燕镇长的情况下，新班子很快熟悉、信任、支持。

我们接连接受大运高速13公里补植补种、108国道综合整治等硬头任务，接连举办中学五十年校庆等大型活动，接连受到四大班子领导高规格检查，接连遭受雹灾、涝灾袭击。

在大的任务、大的困难面前，在镇党委的领导下，我团结镇村干部，依靠全镇群众，圆满完成了县委、县政府下达的各项目标任务，取得税收1200万元等可喜的成绩。

下面，我从六个方面做一简要汇报： 一、坚持齐抓共管，建设新型农村。

新农村建设的重点是基础建设，关键是产业发展，为此，我们从事关群众长远发展的水、路、田入手，一是抓好基础建设。

总投资500余万元，总长 17 公里的棘针沟—东南洼—金家岗—南家庄—北岗和xxx—景庄—三道—辛庄乡村路工程陆续开工，进展顺利，卷子头村联系省环保局，投资40万元，拓宽硬化进村路。

积极向市县交通部门争取，将xxx中学路—大泉沟—东南洼及周围支线共计11公里列入明年开行项目，解决群众的出行困难。

金家岗淤地坝基本完工，完成投资40万元。

新建沼气池1033 座，完成县下达任务850座的120 %，沼气池

总数已达1200 座。

省试点村棘针沟在历年新建八一希望小学，恢复文物古迹菩萨寺、钟鼓楼，绿化进村路主街道，建设南堡小公园，户户通了砖铺路的基础上，在民营企业家刘跃的帮助下，投资10余万，拓宽主街道。

县推进村xxx投资67万元完成饮水安全工程，投资50万元完成文化大院工程。

更为可喜的是：三个中低产田改造项目，分别是省市农业部门在xxx[]南高庄实施的万亩中低产田改造项目，在景庄实施的基本农田改造项目，省市财政部门在棘针沟等村实施的基本农田改造项目经过努力，均已立项，总投资300万元以上，明年将全面实施。

二是突出产业发展。

巩固优化传统产业，全镇种植高产玉米43000亩，推广试验渗水地膜、少根蓄灌新技术500 亩，新品种20个，举办奶牛养殖、沼气等科技培训31 次，受训3000人次。

汉波公司租赁承包了上原十几年未受益的千亩枣园，带动沙河村、三道村各种植枣树300亩，都作为公司基地，明后年将以良好的收益激发农民大规模栽植。

崇康公司停建三年的生猪养殖场重新开始建设，景庄、北家庄分别成立小杂粮专业合作社，购置石磨石碾等设备，进行小杂粮加工，带动农民发展小杂粮产业。

二、绿化大运高速，综合整治环境。

一是搞好以大运通道、108国道为重点的生态绿化工作。

春季组织各村实施绿化一条路，一片滩，一条渠等五个一工程，以108国道xxx段补植补种为重点，适时组织现场检查，逐村逐段评比验收。

紧接着按县委、县政府要求，高标准、快速度完成大运高速13公里补植补种任务。

在时间很紧，政治压力很大，群众工作不好开展的情况下，沿路6个行政村，12个自然村组织动员群众，既要完成拔小树换大苗任务，又要完成挖坑、整坑、运送树苗、栽植任务，既要浇水、踩实、扶正，又要配合县直机关、有关乡镇铲草皮，整树坑，省长、市长路过紧张，县长、局长检查更紧张，镇村紧急会议天天晚上开，曾受到分管县长严厉批评，但大运高速低速xxx段绿化成果最终得到县委、县政府的高度肯定和赞赏，共完成：补种各类树木4万余株，刷白树木10万余株，整理树坑10万余个。

二是搞好以大运路拆破房、治乱堆为重点的环境整治工作。

针对108国道xxx段破损房、孤独房、违章房较多，脏乱差、环境劣，不符合北大门形象的实际情况，年初即及早动手，在调查摸底的基础上组织实施。

在石岭关拆迁遇阻的情况下，给镇村干部压担子，想法设法做好被拆户思想工作，最终南北两线同时开工，共计拆除61户，217间，3200余平米。

按照县委政府要求，取缔拆除砖窑2处，石灰窑41处。

三、抓好项目建设，培育龙头企业 工业项目建设迈出大的步伐，进入里程碑式的发展阶段。

喜跃发路桥公司承担我县新阳东西大街、马三线改造、新阳生态公园聚贤阁等多项重点工程。

材料公司新开发彩色沥青项目，完成投资600余万元，建成150m<sup>2</sup>大型生产车间2个。

百城铁合金投资500余万元，实现技改提效，日产量提高到300余吨，日产值120余万元，全年税收突破千万元。

四、抓好各项事业，构建和谐社会 举办中学建校50年庆祝活动，金书记、袁市长高度重视母校建设。

校寺工程健康发展，慈仁寺修复总投资210万元，已基本完工，中学扩建项目拆除xxx大棚户5户，工程总投资过千万，一期投资710万元，新建锅炉房、住宿楼，目前进展顺利。

大力推广新型合作医疗制度，全镇合作医疗参合率达90%以上。

抓好计生工作，全面完成手术、结扎、社会扶养费征收三大任务。

积极推行农村养老保险，完成养老保险金征缴任务。

以扶贫济困为手段，做好民政残疾人工作，关心贫困人口，弱势群体生活生产。

五、搞好公共事务，做好安全稳定 一是安全稳定这个头等大事，这不仅是涉及农民切身利益、生命财产的大事，更是全镇形象和社会影响的大事，我始终高度关注安全稳定工作，建立健全安全稳定和保障机制，责任机制，基础上做实，工作中扎实，创建了安全稳定的良好局面。

二是防火护林这个重中之重，近几年来防火护林形势异常紧张。

干旱无雨的气候压力，责任追究的政治压力，不敢有丝毫麻痹和松懈。

加之防火护林经费的严重短缺，这项工作是在极其艰难的做，认真细致的做，扎扎实实的做。

三是防汛防疫这个关键□xxx作为一个小盆地是防汛的重点区域，位处北大门，大运高速，108国道横穿而过，是防疫的重要地段，在防汛防疫上不得不注入大量精力。

六、抓好自身建设，提高政治素质 一年来，时刻以xxx各项事业发展为己任，政治上讲大局、思想上不松懈、行动上敢争先、工作中能吃苦、生活中乐助人。

严格遵守廉洁自律的各项规定，在财务开支上勤俭持家，花小钱办大事，不花钱也能办事。

制定了来客接待、文印管理、值班、考勤等制度，自己带头遵守，来客一般在食堂就餐，不在外面大吃大喝，上班、值班坚持除特殊情况在岗在位，对同志、待群众热情、谦和、严谨，主动到村入户办实事、解难题，主动到一线行示范、作表率。

特别是对xxx现在、将来的发展定位经常思考、经常问责，经常思考自己能为xxx老百姓办点什么，留点什么，经常谋划xxx老百姓富起来的办法措施，经常跑县到市，联络同乡朋友，想法争取项目资金。

回顾一年来的工作，感触很深。

我顺利完成了团县委到xxx镇长的角色转换，清醒的认识到自己肩上的职责重任，思想上更加成熟、能力上更加完善、作风上更加务实。

特别是经历了7月31号雹灾、南高庄砖厂整治等重大事件，在困难面前锻炼了胆量、磨练了意志、铸造了品格，形成了成熟、稳健、务实的工作作风。



## 幼儿园园长述职报告精彩飞篇四

我叫\_，现任\_x园长，主管幼儿园一切园务工作。一年来，在县委县政府的正确领导下，上级教育行政部门的大力支持下，我以高度的责任感和饱满的工作热情，认真学习，踏实工作，与幼儿园全体教职工共同努力，围绕幼儿园的中心工作，认真履行岗位职责，较为圆满的完成了各项工作任务，成功创建了市级文明单位、市级示范幼儿园和花园式学校。现将一年来的工作、学习情况述职如下：

### 一、努力学习，提高个人修养

作为一名园长，我深知必须具备这个职业所需要的一切素质，我必须有更多的知识和能力，必须把握各方面的信息，使自己保持对新事物的敏锐感觉，必须使自己的思想观念始终在时代前列。日常工作中，我积极寻求幼儿园稳定与发展的有力措施，我坚持深入教学第一线，坚持看课、评课、议课，积极参加教学研讨活动，我坚持不懈地吸取幼教管理、文学艺术等方面的新知识、新思想、新观念，不断充实自己。同时，我充分调动幼儿园全体教职员工的积极性和创造性，使他们各负其责，各司其职，心往一处想，劲往一处使，形成了巨大的合力，圆满完成各项工作任务。

### 二、安全为前提，各项工作重实效、见成效

幼儿园工作的特殊性，让我深刻知道安全当是一切工作的前提，一年来，在日常管理工作中，以安全为前提，我和幼儿园全体教职y员工尽职尽责、努力工作，出色地完成了各自的工作任务。

#### (一)安全工作：

一是加强安全教育，开展消防知识教育、安全常识教育，使幼儿初步有了应变能力，报警能力，逃生等自我保护意识是

强化教职工的安全意识，每周例会我都会强调安全问题。严格接送卡制度，家长刷卡进园、离园，进教室接送孩子需先签到签退，切实做好幼儿来园离园的接送工作，使每个幼儿高高兴兴来园，平平安安离园。二是强化安全管理，健全规章制度，明确工作职责，严格执行有关规章制度。并经常学习有关安全管理、安全上岗方面的知识。定期和不定期检查各类安全设施，加强对重点场所及建筑设备的管理，对户外大型教玩具要认真保养，避免事故发生。三是严格落实门卫职责，加强门卫管理，强化门卫的安全意识，做好对来访人员的询问和登记工作，严防幼儿独自走出园门和陌生人进园现象的发生，确保幼儿及教职工的安全以及校园财产安全。

## (二) 保教工作：

始终坚持以素质教育为中心，以培养幼儿的创新意识和实践能力为教育重点，以情感体验为根本，使幼儿成为“会生活、会学习、会做人、会交往、会竞争”的一代新人。

三是搞好安全卫生，保证健康成长分别成立了安全工作领导小组和卫生工作领导小组“每天检查，每周考核，每月汇总”是我园的安全卫生考核办法。层层签订了《安全责任书》，严格执行各项安全制度和检查制度，安全教育进课堂，多次邀请台前县消防大队给幼儿讲解消防安全等方面的知识，并进行了多次突发事件的演练，始终把安全工作放在首位，维护了幼儿园的安全稳定。四是做好家长工作，达到家园共育，我志在把本园办成开放式幼儿园，不断组织家长入园参观、入园体验活动。

在中秋节来临时，请家长入园和孩子一起做月饼，共同学习中华民族传统文化；在国庆节来临时，请家长和孩子一起为祖国妈妈过生日，共同领略今日生活的来之不易。9月份成立了家长安全督查小组，请家长对幼儿园的角角落落进行检查监督，从而达到把安全隐患消除在萌芽状态。10月份幼儿园举行了家长义工活动，请家长来园体验幼儿的一日活动，全天

跟踪体验，本园老师以其独有的专业性赢得家长朋友的一致好评。

12月份，幼儿园大班组织了“让我牵起你的手”公益活动，慰问敬老院孤寡老人，为老人送去了生活用品和食物，使得孩子在生活中更加懂得孝敬、尊敬老人。五加强教师队伍建设，为了全面贯彻纲要和指南精神，加强幼儿园教师队伍建设，10月份幼儿园举行了全园教师自制教玩具比赛活动，郭会婷老师自制玩教具“五十板”获得幼儿园教职员工一致好评。12月份幼儿园举行了教师钢琴自弹自唱比赛活动，本园教师刘晴以其熟练的指法，优美的歌唱，赢得全园老师一致好评。六坚持走出去，引进来，不断引进最新教育理念。本学期以来，本园教师不断外派学习，曾多次外派老师出国培：9月份，本园李永冉老师外派沈阳师范大学进行为期15天的学习。10月份，本园孟慧老师外派河南师范大学进行为期15天的学习。11月份，本园张丽园老师外派郑州师范大学进行为期15天的学习。12月份，本园曹秀新、郭会婷老师分别外派周口师范、焦作师范大学进行为期15天的学习。另外，本园郭利红老师在10月份曾外派南京市白下区进行为期一周的跟班学习，坚持走出去，引进来，坚决杜绝闭门造车。另外，学期初本园每位老师轮班去市二幼跟班学习二周，引进最新的教育教学理念和方法。

### (三) 教研工作：

教育教学质量的高低和教师的自身素质是决定幼儿园发展的重要因素。教科研活动是搞好教学，提高教育教学质量的基础，是提高教师素质的重要手段。教研工作，我们是这样做的：一是继续加强了教育教学理论的学习。教研室为此想方设法为教师服务，广泛收集资料，提供信息，保证教师的理论学习有内容可学，有方法可借鉴。每周进行一次以教研组为单位的集中业务学习，加强备课组、课题组的业务学习。此外，还大力提倡教师业余自学，养成良好的读书学习习惯，不断提高个人业务理论水平。二是开展全园性的教学观摩活

动，由教研组长牵头，运用观摩、评析、反思等形式，针对某一领域或学科开展教研。11月份，开展了全园大听课活动，此次活动主要以语言活动进行，每位教师根据本班当月的实际教学目标，自定教学内容，突显本班特色，突出自己的教学风格。在议课中，大家把握“假如我来教，会……”的思路从教学效果、教学方式各方面去积极反思，大家各抒己见，在互相学习每个活动中的教学亮点的同时也提出了需要改进完善的意见，大大提高了教研工作的实效。三是加强幼儿园之间的学习和交流，促进保教质量提高。12月份，全园幼儿教师开展了公开教学观摩活动并邀请县教研室领导全程参加。本次观摩活动以教学活动展示为主，向大家全方位，多角度展示了小班思维课程，中班科学探索课程，及大班数学概念课程和创意美术课程。本次活动赢得了县教研室领导的一致好评，为全园幼儿教师提供了一个互相学习，互相交流的平台，教师新颖的课程设计和师幼互动的教学方法得到大家的一致好评。开启了大家在教学活动中的新思路。

### 三、正视问题，改革创新铸新

回顾\_年以来的工作，尽管取得了一定成绩，但也存在着不足及需要改进的地方，主要表现在：

(一)学习不够深入。由于平时工作较忙，自己所学的东西，也没有认真去深入消化，吸收。加之学习的主动性不强，对于学习制度坚持不够，致使学习效果不佳。

(二)创新意识不够强。工作上按部就班，认为只要规规矩矩地按规章制度办事，工作不出错，不添乱子，也就没问题了。工作思路有待进一步拓宽，工作还不够大胆，工作上还缺乏前瞻性、创新性。在今后工作中，我将正视问题，勇于创新，进一步拓宽工作思路，积极主动认真完成各项工作任务，力争省级示范幼儿园创建成功，为振兴台前幼教事业，谱写台前教育新篇章努力求索。

## 幼儿园园长述职报告精彩飞篇五

幼儿园的后勤工作本就是一件不太上得了台面的服务性工作，事情杂而散，可谓是“剪不断，理还乱”。本学期在园长的支持下，后勤工作继续围绕幼儿园的中心工作，对照xx市机构卫生、安全标准，全体后勤人员以团结、协作、友好的精神，认真完成了各项工作。现简单总结如下：

1、本学期我们一如既往地重视和加强了安全防护和安全教育工作，全园上下始终将幼儿的生命和健康视为首要。

2、按照综合治理的工作程序，认真按照要求做好并完成所有的材料。

3、每周一次对户外一切设施进行了全面的检查，每次有检查记录，发现问题做到及时维修或上报。

4、严格接送制度，加强磁卡的使用重要性的教育教导，加大门卫的监管力度，行政轮流值班，把好大门关。

5、由于每日下午接人时的拥挤，在胡园长的大力支持下，保育院改变了统一放学的时间：中、大班4：45分钟离园，小、托班4：30离园，完全杜绝了因放学时拥挤而产生的安全隐患。

6、结合健康活动，各班老师都加强了对幼儿安全知识的教育，提高幼儿的安全意识。在园长的支持下，制作了十块安全宣传栏，利用大量的图片及少量的文字使幼儿逐步建立安全意识，逐步建立自我保护意识。

7、每月都召开一次安全会议，增加全体教职工的安全知识；本学期在园长的正确领导下，在充分周密的准备中，组织了一次全园师生进行一次消防逃生演习，非常成功。并聘请相关消防部门的专职人员来我园利用中午时间用多媒体给全体教师进行流畅的文字深刻的图片充分学习安全、消防的重要

性，让大家从各个方面增加安全防范意识。本学期在全体教职员工的共同努力下，无任何意外伤害事故的发生。并制定有大型活动应急预案。

8、加强门卫安全保卫管理制度，做到非保育院人员进入保育院必须出示有效证件，并登记在册，方可入园。进一步提高门卫人员的工作责任心，做到文明值班，礼貌待人，把门卫办成我保育院精神文明的窗口，树立了好我园的良好形象。

9、本学期在上级领导的关怀及园长的精心构思下，保育院环境的装修工程及消防栓的整改工程都已开始进行，在暑假结束前完工。

1、严格遵守保育院的规章制度，严格执行食堂工作制度和卫生制度，全心全意为师生服务。

本学期通过实际工作性质，加强了工作管理的细化，从饮食安全、饮食卫生、饭菜质量、餐具消毒、食品卫生检测等方面进行科学化管理。在原有的基础上，又制定了《送饭过程管理制度》，做到及时整改薄弱环节，努力做到安全无死角。

2、在园长的重视下，充分发挥食堂人员的工作积极性，职责分工明确，有分工也有合作。每次对保育院临时布置的任务，在班长的带领下，积极认真的完成。

3、为了保证孩子足够的营养量，制定好每周食谱，做到配餐营养科学化、饭菜合理多样化，增加了幼儿的进食量。做到每周一次业务学习会议，改进不足，发扬优点。

4、严格操作规程，精工细做；确保幼儿每天开水的供应。确保幼儿午餐做到热菜热饭，做到营养搭配，让幼儿吃饱、吃好，使家长放心。

5、搞好食堂的卫生工作，生熟分开，坚决避免交叉污染。并

制定有食品中毒应急预案。

6、通过岗位练兵活动，接受全体教职工及幼儿家长的评比，虚心学习，努力提高烹饪技能。

1、以实施素质教育为宗旨，以教书育人为中心，以搞好服务保障为目标，做好服务育人教育工作，积极有效地配合学校搞好教学工作和各项活动。

2、根据教育、教学的需求，及时购买教育、教学用品，确保教学工作正常进行；

4、对生活老师进行保育基础理论知识的学习及测评，提高其责任心，加强工作的熟练程度。

5、协同班级工作人员共同培养幼儿良好的进餐习惯。

2、配合妇幼保健中心做好新生幼儿入托体检工作，及时建档并做了认真记录、分析和统计。在园幼儿的肝功检查工作达到百分之百。

4、严格执行卫生消毒制度，加强卫生管理的力度。坚决把好幼儿安全健康入园的第一关。

本学期在手足口病流行期间，我园在连休三天(清明节)后来园的幼儿里，发现一例(经儿童医院诊断)患儿，在园长的重视下，在对全体教职工进行了手足口病基本知识的学习的同时，制定了传染病应急预案，责任落实到人；各班及户外加强性消毒工作，做到消毒有记录；对各班幼儿因病缺勤进行电话询问和登记。在各大保育院陆续发病期间(手足口病)，经过江铃保育院全体员工共同努力，无第二例发生，把患病率降到了最低水平。

5、积极主动配合保健所进行幼儿体检，做好评价，对心脏有

杂音、身高、体重、血色素、龋齿、体弱等幼儿进行分类统计，通知复查，听取反馈等工作；与家长沟通交流，采用科学的方法，改善幼儿的身体状况，共同促进幼儿健康成长。在今年五月的幼儿体检中，我园幼儿各项达标指标百分比在xx区名列前茅；其中二十六名幼儿被xx区保健所评为健美儿童。

6、不断全面细致的做好保健资料的收集、整理、统计，使工作更加规范化。

2、做到任何物品进出帐目清楚，领用任何物品都有签字签名。每学期末进行汇总。

3、教育职工、幼儿爱护幼儿园的公共财物。各种玩具摆放安全、合理，美观；随时改正对幼儿造成安全隐患的物品。

4、坚持勤俭办园的方针，做好解释工作。合理利用有限物品，尽量做到废物利用，物品的重复使用；为幼儿园办实事，办好事。

1、认真做好幼儿园的维修工作；

3、对各班报修登记的物品、场地、设备，简单的自己动手解决，太专业的再请专业人士修理；在确保幼儿教师的安全前提下，尽量节约保育院费用。

4、努力号召全园各个部门、班级、个人齐抓共管，爱护公物；节水节电，把浪费现象压到最低限度。

本学期我们组织老师进行的全园卫生检查活动，共同打分，找出优点与不足，与此提高工作质量；设定检查标准，划分检查项目，分工到人，坚持每周一次检查，并每月评比出先进班级，相互促进，确保了幼儿生活在一个清洁卫生的环境里。

1、积极认真的完成园长布置的工作；



- 2、积极主动完成支部、分会临时布置的工作任务。
  - 3、积极主动协助工会搞好教职工活动的准备及后续工作。
- 1、加大门卫监管力度，严格认真执行保育院规章制度；
  - 2、幼儿伙食的烹饪质量和水平还需进一步的提高；
  - 3、加强环境卫生的检查力度。

总之，工作在规范化、标准化、创新性上还存在不足。在此恳请领导和同志们提出批评意见，我将虚心接受，并在今后的学习工作中加以改正。

## 幼儿园园长述职报告精彩飞篇六

回顾忙碌的一学年，紧张而愉快的工作在我们全体教职工的团结协作下，我们各项工作开展的很好，所有为了执著而付出的努力，也取得了一些成绩。作为幼儿园的业务管理者，在分享这份喜悦的同时，也对自己的工作进行总结与反思，现汇报如下。

### 一、找准定位，协助园长工作

我记得在去年聘任为副园长时，对副园长这个“副”字，特意查了字典，想真正去理解“副”的含义，使我懂得“副”是辅助的作用。因此，我在班子成员中找准定位、摆正位置，做到分工不分家，互通有无，在管理自己分管的业务工作之外，对园内的其它工作也从不推诿，总是舍身处地为幼儿园着想，站在全局的角度，尽自己的所能发挥副手的作用，尽量减轻园长的工作压力和负担。同时与孙园长、教导主任和年级组长一起同心协力，互相协助，共同做好幼儿园的全方位管理工作。

## 二、注重学习，提升自身素质

我认为业务园长不是一个职务，而是一种职业，如果是一种职业，就必须有更多的知识和能力，把握各方面的信息，必须不断更新思想观念和教育理念，具备这个职业所需要的一切素质，才能不被激烈的竞争所淘汰。然而，我却深感自己是如此的贫乏，内存不足，因此，对自己提出：知识要向更宽领域拓展，业务要向更深处延伸。于是，常在工作之余，学习《学前教育研究》、《幼儿教育》、《管理创新》等书籍，每当阅读到精彩之处，对照自己的工作，寻找差距，努力探索新的教育观念与教育模式，并在指导过程中得以运用，不断提高自身的业务水平。在新课改的冲击下，我们都有烦恼、茫然的时候，把握不住课程，把握不住孩子，把握不住预计和生成……每当茫然的时候，查阅资料、总结反思，与一线教师共同探讨、解决日常教学中的困惑与难题。并抓住外出学习的机会，聆听专家的讲座，承蒙专家的指导，感受新的教育理念。每当幼儿园老师参加各种比赛时，如：优质课、演讲、公开观摩活动，我都认为：虽然参赛的对象是一线教师，但也是我学习、锻炼、展示的机会。我认真对待，对指导工作一丝不苟、竭尽所能，使自己在学习中不断成长。

## 三、加强培训，促进教师成长

我园教师专业水平参差不齐，为提高教师专业素质和业务能力，把对新教师的培养列入园本教研的重点工作，采取以下形式进行培养：一是加大指导力度。尤其是对新教师进行随堂听课，跟踪指导，每次听课后，在肯定优点的同时，更注意语重心长的帮助和耐心指导，力求使教师通过课堂实践提高基本功。二是加大园本培训力度。以园为本，开展自培活动，充分利用老教师的人才资源，采取新老教师“结对帮扶”的形式，形成老带新，强带弱的良好氛围，产生了内培效应，取得了良好的效果。三是重视群体素质的提高。为使教师获得专业成长，为教师搭建学习、锻炼、展示的平台，开展各种业务练兵活动，鼓励教师积极参加各级各类的技能

比赛，如：课题展示活动、自制户外玩具评比、环境布置评比、常规评价月等活动，教师撰写的多篇论文在不同刊物上发表或获奖，在全体教师的共同努力下，我们的教师队伍已不断地成长起来。四是充分发挥公办园的示范作用，积极承担民办园的指导培训工作。为贯彻上级文件，帮扶民办园，缩短公、民办园的差距，于20\_\_年6月13日邀请民办园教师来园观摩幼儿园组织的现场教学活动，并将在明年实行“送教下乡”活动。

#### 四、埋首教研，提高保教质量

在竞争激烈，挑战与机遇并存的今天，我深知教育教学质量是关系到幼儿园的存亡与发展。作为一个业务园长，分明感到责任的重大！尤其是每次参加教科局举行的公办园教师优质课评比、教坛新秀评选，公办园互检等活动，我的心情与参赛者一样的想法，一样的沉重，一样的紧张，但我变压力为动力，以教研为切入口，以课题研究为突破口，以环境创设为关键点，以家园合作为支撑点，以实践活动为主阵地，扎实开展教研活动。我园已申报市级科研课题《“立面物体”主题绘画形式在幼儿教学活动中的研究》，各年段、各班级根据大课题分别确立子课题展开研究，并以年段为单位，开展课题研究准备活动。通过一系列的园本教研、课题研究工作的开展，大大提高了教师的研讨能力、业务能力，同时也发展了幼儿的能力，有力地促进幼儿园保教质量的提高。

#### 五、加强管理，激活日常教学

幼儿园教学质量的高低与教学管理息息相关。为完善教学管理体系，使幼儿园教学正常有序。增强检查力度，实施分层管理，由年级组长配合管理各年级教师的计划审阅和计划执行检查工作，并充分利用骨干教师的人才资源，督促、指导教师科学、合理地开展日常教学活动，深入班级听课60多节，并以我园举行的“常规评价月”活动为契机，提高教师责任意识，推动教师组织教学的规范化，使我园的教学管理不断

科学、规范，激活了日常教学工作，使教育教学质量稳步推进。

## 六、善于反思，确定努力方向

回顾一年来的工作，为一年来的忙碌留下了一段经历，一份记忆；反思一年来的工作，为新学年的启航扬起新的风帆：

- 1、不断总结经验，提高管理水平。
- 2、加大教研力度，提高教师业务能力。
- 3、提高自身业务能力，努力探索保教工作的指导策略，促进幼儿园保教质量的提高。

虽然忙碌但很充实，这是我今年最大的感受。虽然在工作中已竭尽全力，但时有不尽人意的地方，可是我依然从忙碌的工作中感受到来自领导的信任，感受到来自老师们的理解与支持，使我在新的学年里信心满怀、动力十足，争取更大的进步，更好地服务社会、家长与幼儿。

20\_\_年12月18日

## 幼儿园园长述职报告精彩飞篇七

正视自己的不足、扬长补短，与时俱进，走出去请进来，加强学习与交流，以“科学、高效、勤快，务实”的工作作风，开源节流，搞好服务、搞好保障，鼓足干劲，再创新的佳绩。如下是中国人才网给大家整理的2017幼儿园园长个人述职报告，希望对大家有所作用。

2017幼儿园园长个人述职报告篇【一】 在忙忙碌碌中又走过了一个轮回。回想这一年来，我忧心忡忡，追问自己是否能给今后的日子留点激励与喝彩，还是遗憾与惭愧，请让我用

形象的比喻来述说。假如，把幼儿园的保教工作比喻成“一台晚会”，那么，在我的幕后有尽责、实干的园长在导演，还有那默默无闻、认真肯干的一线教师在登台亮相，我只不够是个小小主持人在执行程序而已。“晚会”的质量在于导演的策划，更在于演员的演技，因此，我的业绩微不足道。但不管怎样也借此机会对我一年来的工作进行回顾与反思。

作用，尽量减轻园长的工作压力和负担。同时与王副院长、年段长一起同心协力，互相协助，共同做好幼儿园的全方位管理工作。我认为业务园长不是一个职务，而是一种职业，如果是一种职业，就必须有更多的知识和能力，把握各方面的信息，必须不断更新思想观念和教育理念，具备这个职业所需要的一切素质，才能不被激烈的竞争所淘汰。然而，我却深感自己是如此的贫乏，内存不足，因此，对自己提出：知识要向更宽领域拓展，业务要向更深处延伸。于是，常在工作之余，学习《幼教博览》、《学前教育研究》、《幼儿教育》《管理创新》等书籍，每当阅读到精彩之处，对照自己的工作，寻找差距，努力探索新的教育观念与教育模式，并在指导过程中得以运用，不断提高自身的业务水平。在新课改的冲击下，我们都有烦恼、茫然的时候，把握不住课程，把握不住孩子，把握不住预计和生成,,,每当茫然的时候，查阅资料、总结反思，与一线教师共同探讨、解决日常教学中的困惑与难题。并抓住外出学习的机会，聆听专家的讲座，承蒙专家的指导，感受新的教育理念。每当幼儿园老师参加各种比赛时，如：优质课、教坛新秀评比，公开观摩活动，我都认为：虽然参赛的对象是一线教师，但也是我学习、锻炼、展示的机会。我认真对待，对指导工作一丝不苟、竭尽所能，使自己在学习中不断成长。

2 / 4

3 / 4

与教法”为主题，开展公、民办园帮扶指导培训活动;还准备

在六月份开展“送教下乡”活动，派送青年教师童珊珊老师到三班幼儿园组织现场教学活动，让我园教师在不同的环境下进行锻炼。

2017幼儿园园长个人述职报告篇【二】工作已经很长时间了，从我一开始当幼儿园教师到现在已经有快二十个年头了，在这么些年中，我大大小小的事情敬礼了无数次，有令我开心也有令我恼怒的事情，不过总算是熬过来了。，在经过无数次的大风大浪之后，我已经是一名幼儿园园长了。

作为一个幼儿园园长，工作责任和付出已经比一个普通的教师大多了，这就需要我不断的努力了，才能将我们幼儿园的工作做好。

## 幼儿园园长述职报告精彩飞篇八

20xx年悄然划上了一个圆满的句号。回首这一年的工作，我倍感欣慰。虽然说不上创造了大的业绩，但我立足于本职岗位锐意进取，推动幼儿园发展又上了一个新的台阶，推动教师们的教育教学水平又提升到了一个新的层次。我努力探索以人为本、科学管理的办园策略与方法，在不断的实践与探索中，促进幼儿园的保教质量、幼儿发展都取得了显著成效。下面我以点滴工作体会求正于同仁。

我是一个普通的教师，以党员的标准严格要求自己，遵守学校的规章制度。每天怀着一颗感恩的心，在幼教园地默默地耕耘着。作为园长，我一贯坚持“什么都可以放下，什么都可以让给别人，惟独责任例外”。就是这“责任”两个字，鞭策我敬业爱岗，永远把工作放在第一位。

幼儿园无小事，事事育人；教师无小节，节节为楷模。我严于律己，做到坚持学习不放松，率先垂范，提升自己；深入群众不放松，真诚待人，凝聚人心。

1、加强业务学习，改变学习方式。一年中，我积极让教师读书，读幼教杂志，读新纲要理念。苏霍姆林斯基说过：“读一本好书，就是和许多高尚的人在谈话”。我们对教师的要求是每年读一些好书，每月读二篇好文章，由各班老师轮流推荐，大家共读，读后交流，共同提高。谈谈自己的读后感，写写自己的心得体会，同时要求老师每月写两篇心得，教学中的得失。我积极参与教学研讨，认真聆听、及时点拨，把每次活动看作是学习的机会、提高的机会，使自己的教育理念保持领先。

2、园长是一个幼儿园的灵魂。我注重自我的反思与学习，更注重教师队伍的建设，以我为核心的镇级教学能手为园内的广大教师起到了模范带头作用。上学期我们去了寿光市实验小学幼儿园学习，回来后一起带动全体老师布置主题墙，写好主题活动的计划、措施与反馈。我注重为教师创设弹性创造工作空间。工作中，时时不忘征求教师的想法意见，思想上，鼓励多交流不求大一统；工作方法灵活多变。我努力营造健康温馨的文化氛围。我投入工作，引领着周围的年轻教师奋发向上；我以满腔的工作热忱凝聚人心。我不摆架子，常见缝插针与年轻教师交流思想、促膝谈心，引导教职工珍爱自己、热爱生活、快乐工作。一件件细致入微的小事，充分体现了我对教职工的关心。激发了广大教职工工作的积极性、主动性、创造性。

### 3、赋予家长工作新的成效

在这一年中，我们幼儿园的家长工作也迈出了可喜的一步。家长是幼儿园的上帝，它既可载舟又可覆舟，有了广大家长的满意，才有可能形成良好的社会声誉；有了良好的社会声誉，幼儿园才能不断发展壮大。家长们从开始的不支持逐渐过度到认可——支持——主动配合——积极参与，为我院积极地打造“公信”教育和更好地开展教学改革提供了良好的社会保障。除了一些日常的家长工作，如家访、家长半日活动，主要归功于各年级组的团队智慧和创新举措。基于以上

思想，我不断强化教师服务意识的培养，引导教师事事、处处设身处地为家长着想，为家长解决后顾之忧，通过办好一件件小事去赢得家长的满意。同时，作为一园之长，我更从宏观面上做好家长工作。分批召开不同年纪的家长会，分别做好个别家长工作，重点家长区别对待。充分利用“彩虹报”为桥梁，及时做好广大家长的宣传、沟通、引导工作。虽然有些小班家长认为冬天幼儿园午睡不合理，但在我们老师多次的解释下，家长放下了沉重的心理负担，做多种形式的家长工作，充分赢得了家长对我工作的肯定。

优质服务的首要条件是保证幼儿的安全。安全健康是幼儿园一切工作顺利开展的保证，我高度重视，常抓不懈。我对全园教职工进行安全意识强化教育，使“人人讲安全、事事讲安全、时时讲安全”的意识深入人心。思想上高度重视，完善规章制度；目标分解，责任到人；人防、物防，跟老师签定了安全责任书，提高门卫、教师的安全意识与幼儿的能力。通过环境创设、游戏操作、模拟练习、等让孩子在生动有趣的真实情景中获得有关知识，提高相应的能力。定期检查玩具的安全设施，给各活动室进行空气消毒。一年来，幼儿的安全工作做得较好，使我园保证了卫生安全工作常态达标，本年无一例责任事故发生。

当然，金无足赤，人无完人，我深深感到自己身上还存在着许多不足，如：在政治理论学习方面还缺乏深度和广度；在科学有效管理上更有待于深入，充分激发每一位教工的创造性。

因此，在新的一年里，我将以零为起点，清醒地认识自我，紧紧依靠各级领导，团结教工，始终保持一种真实、诚实、朴实、向上的风格，以“没有最好、只有更好”的工作信念，兢兢业业履行自己职责，踏踏实实做好每件工作，努力做一名称职的园长，让领导放心、让教职工舒心、让幼儿家长称心。



# 幼儿园园长述职报告精彩飞篇九

幼儿园园长的工作职责是什么？工作职责是指在工作中所负责的范围和所承担的相应责任，包括完成效果等。下面小编给大家带来幼儿园园长个人述职报告，欢迎大家阅读。幼儿园园长个人述职报告【篇一】

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

古语有云“以铜为镜，可以正衣冠；以人为鉴，可以明得失；以史为鉴，可以知兴替。”伴着岁月的匆匆脚步，我和所有教师在xxx这充满希望的地方共同生活、共同学习、共同工作。回首顾望，感动、收获、欣慰、感慨都在一路相伴，在即将迎接20xx年的时刻，让我们共同回顾共同走过的路。现将一年的工作述职如下：

## 一、注重党性修养，牢牢把握坚定的政治方向

能够贯彻执行党的基本路线和各项方针、政策，特别是认真贯彻党的教育方针，能够为xx幼儿教育的改革和发展献计献策，并积极实施改革措施。在工作中与时俱进，开拓进取。积极调动广大教职工的工作积极性，使广大教职工紧紧围绕在园内领导班子周围，带领全体教职员工认真贯彻执行党的方针、政策及纲领，并时刻牢记党员的义务和责任，为党的教育事业的发展和进步毫无保留的奉献。为xx幼儿教育贡献自己的力量。

## 二、加强自身建设，努力提高自身修养

俗话说：“身教重于言教”。时刻做好学生的榜样，树立自身的行为规范！进一步提升自己的师德师风，提高了自己的道德品质，认真开展批评与自我批评，做事从大处着眼，从

小事做起，循序渐进，“积小善成大善”。

多年的工作实践也使我切身地体会到德、能、勤、绩、廉的深刻涵义，它就像一把尺子、一杆称、上上下下眼睛，在看着你、量着你、称着你，作为园长约束自我、改造自我、锻炼自我、提高自我的思想武器。我把这五个字概括为五句话，那就是：德一是领导干部的政治品行，立业的基础；能一是领导干部的铁背脊梁，建业的本领；勤一是领导干部的奉献精神，创业的基石。的威望取决于他的人格、品德和思想修养，取决于他的知识、经验、胆略、才干和能力，取决于他是否严于律己、率先垂范、以身作则、全身心地投入事业中去，更取决于他能否公平、公正待人。从上任的第一天起，我就以园为家，每天最早上班，最后下班，晚上、周六、周日只要不外出，都会在办公室处理来电来访等。凡事以身作则、率先垂范，公平、公正地对待每一位员工，视员工为家人和朋友。做到在思想上引导他们，在业务上指导他们，在工作上肯定他们，在生活上关心他们。用自身的影响力来凝聚全体教职员工的心，带动他们的工作积极性，逐步扭转工作作风，建立和谐的人际关系，培育互帮互助的团队精神。

### 三、艰苦奋斗，不怕吃苦，兢兢业业

在担任xxx幼儿园长期间，做好分管工作。在先进的办园理念引导下，不断的探索和积累，提高师资的水平，壮大教师队伍，“坚持一切为了孩子”宗旨，积极探索早教指导的新思路、新方法，不断提高幼儿教育水平质量。

在平时的工作中，我时刻严格要求自己，能积极参加各种培训，自觉遵守园内的各项规章制度，工作中做到不迟到、不早退，对园内工作认真负责，工作中努力求真、求实、求新，以积极热情的心态去完成园里的各项工作，强化校园安全管理，形成“和谐、平安”的校园环境；美化校园环境，形成“和谐、活泼”的校园文化；开展丰富活动，形成“和谐、积极”校园文化氛围。

积极参加园内各项活动，虚心向有经验丰富的幼儿园的园长请教和学习，勇于解剖自己、分析自己、正视自己，认真查找自己的缺点和不足。

#### 四、改进领导作风，深入调查研究，密切联系幼儿学生的情况

幼儿进入小学的一个重要过度阶段，在活动中严格抓好教师班级常规工作的同时，指导教师做到对幼儿学习习惯有良好的培养，让幼儿养成正确的坐姿、倾听、大胆举手发言的习惯，对幼儿的要求有正确的示范并时刻提醒。在语言活动中采用多种教学方式激发幼儿学习和交流的兴趣，在活动中认真倾听他人的回答，对老师的问题及同伴的问题都积极思考、倾听，在游戏中鼓励幼儿大胆自如的参与游戏，让幼儿知道在不同的活动中有不同的活动规则，增强幼儿的自我意识，从而培养良好的学习习惯。

有一部分幼儿有较强的依赖性，做事拖拉没有较强时间观念和责任心，在日常活动中我不仅让幼儿明白自己要做什么，还有意识引导幼儿看时间，在一定的时间做完自己的事情，改掉拖拉的习惯，同时还在班里选了小老师和小组长，让幼儿在竞争中养成自主学习能力，不仅提高幼儿的自我意识和责任意识，还能培养幼儿的良好品德和参与的积极性，通过不断的学习和努力，班里幼儿在这方面都取得了很大进步。

在幼儿保教工作中，经常利用晨间和餐后时间对幼儿进行安全教育，进餐时向幼儿介绍菜谱，激发幼儿食欲，养成不偏食不挑食的习惯，时刻提醒幼儿养成良好的坐姿和文明进餐习惯。在区角设置“我是值日生”，让每个幼儿都有劳动的机会，又培养了幼儿的责任意识和做事的积极性。

细心照顾幼儿是我们教师的责任。班级是一个大集体，幼儿之间很容易疾病传染，每天坚持教室开窗通风，现在班里的幼儿都养成了良好的自觉饭前便后洗手的好习惯，以防病从

口入，冬天天气寒冷，在户外活动时，为幼儿及时的增添衣服，以防感冒，并在生活中培养幼儿的独立性与自理能力，幼儿都能做到自己的事情自己做，如独立吃完自己的一份饭菜、自觉收拾餐具、学习整齐的摆放玩具、书籍、学会取放有序，起床后能整齐的叠放整理床铺等这些力所能及的事。通过不断的加强与培养，幼儿有了较强的自理能力和责任意识，并初步有了一定的组织能力。

## 幼儿园园长个人述职报告【篇二】

尊敬的领导：

转眼进入一年的尾声，各方面的工作开始到了总结阶段，回顾一年来本人的工作表现，有成绩有明显的提高。现将述职如下：

一、做为幼儿园的负责人，本人能够认真履行本岗位职责，严格执行党和国家的有关方针、政策、法律、法规，并能够及时的把上级主管部门的各项指示精神传达到全体教职员中去，使大家及时了解有关的政策和规定，做到尊纪守法。

二、能够根据上级组织的安排，组织大家进行政治理论学习。

三、在幼儿园的工作管理中，能够做到“以人为本”，规范化管理。

1、幼儿园重大事项的决定都是由教职工大会通过讨论通过后再进行实施。

2、在“安全生产”“消防安全”“纠风工作”等方面，各岗位工作人员层层签定责任书，做到分工明确，责任落实到人，保证了工作质量。

3、对教职工关心的热点问题能够积极采取措施进行解决。在

幼儿园资金特别困难的情况下，能够想办法解决教职工四届一次大会重要提案内容如：幼儿园工作人员严重不足，各班幼儿人数全部超标，造成教职工工作量超负荷，根据大会提案，及时为各班配置了洗衣机，减轻大家劳动强度等，使教职工和幼儿工作与生活的条件得到进一步的改善。

#### 四、在廉洁自律方面

能够做到严格要求，身体力行，并能按照《教育系统党风廉政工作责任书》、《教育系统纠风责任书》的要求，组织全体工作人员，认真学习有关文件精神，努力做到尊纪守法，对已发现的违轨违纪的行为及时进行纠正，同时能按时向局党委上报自己与班子成员在廉洁自律方面的情况，虚心接受监督。

#### 五、存在的不足

管理水平有待于进一步提高，特别是在领会和贯彻各项法律法规方面还要不断学习，不断提高，并落实到实践中，真正作到依法治园，科学管理。

以上是本人一年来在工作和学习中的情况总结，如有不实之处，请大家批评指出。

#### 幼儿园园长个人述职报告【篇三】

尊敬的领导：

工作已经很长时间了，从我一开始当幼儿园教师到现在已经有快二十个年头了，在这么些年中，我大大小小的事情敬礼了无数次，有令我开心也有令我恼怒的事情，不过总算是熬过来了。在经过无数次的大风大浪之后，我已经是一名幼儿园园长了。

作为一个幼儿园园长，工作责任和付出已经大多了，这就需要我不断的努力了，才能将我们幼儿园的工作做好。

作为幼儿园园长和党支部书记，我深感自己肩负的责任，时刻不敢松懈自己的学习。转眼间，一年即将结束，回顾一年来的工作，我率领领导班子以《纲要》为理论依据，以观念创新为先导，以发展为主题，立足本园，了解自身，摆准位置，依靠自身优势，创造出适合自身发展的空间，优化园内外的办园资源，尽可能人尽其能，物尽其用，财尽其力，增强办园实力，形成办园特色。现述职如下：

## 一、努力学习，提高个人修养

我和业务主任一起起草幼儿园园本教研一系列规章制度，并积极创造条件组织教师赴外省市学习，不断开拓视野。调动了教师参加教科研工作的积极性。我坚持深入教学第一线，坚持看课、评课、议课，积极参加教学研讨活动。五月份，还应市教育局的邀请，赴地区作园本教研专题报告会，受到一致好评。

在日常工作中，关心班子成员和全体教师，幼儿园的重大事情如财务、人事、福利等，均广泛征求班子和教师们的建议，并且幼儿园的重大开支如基本建设、采购电教用品等均进行政务公开，粘贴在公开栏内，接受群众监督，教师反应良好，班子全体成员在教师中享有较高的威信，幼儿园的各项工作稳步向前推进，起到了良好的社会反响。

## 二、办园方向和管理机制

根据我园发展规划和本学期工作计划，我们继续深入贯彻教育方针和幼教两个法规，坚持保教并重的原则，依法办园、依法治教，以美育建设的礼仪教育为抓手，创建“以美办园、以美施教、以美育人”的办园特色，全面实施素质教育，不断深化幼儿园内部改革，使幼儿园各项工作尽显特色，求得

发展。我园进一步规范以责任制为核心的现代化管理体制，注重以人为本，刚柔并重，努力优化幼儿园常规管理，坚持实施层层管理的组织网络。班子各成员之间切实做到通力协作、勤政廉洁、扎实高效，并对各部门、各岗位进行具体分工，责任到人，定期检查，常抓不懈，充分调动起每位教职工的积极性，发挥其潜能。

与此同时，我们进一步建立健全党政工团组织，充分发挥其合力作用，让其在幼儿园的改革与发展中，积极出谋划策，共同开展好园内各项工作，并使园内占有绝大多数的党团员切实发挥先锋模范作用和主力军作用，从而有效的带动全国教职工积极投身到幼教工作中。

### 三、队伍建设与管理

#### （一）加强班子自身建设和队伍建设，调动教师积极性

良好的班子集体能将教职工紧紧凝聚在一起，有效促进幼儿园各项工作的开展。在我们班子中，积极倡导一讲奉献、二讲创造性开展工作、三讲团队协作的“三讲精神”，并始终坚持把思想建设放在首位，坚持学习与交流。全体班子成员积极参加各类进修学习，在政治修养、专业理论、文化技能、管理水平等方面严格要求自己，不断增强党性修养，认真学习教育管理理论，实施科学的工作方法，努力做好教职工的思想工作，成为幼教改革发展的领航人和教职工的贴心人。

我园十分重视园风建设。我们的做法是：“提倡人与人的交往中以诚相待，在处理各类问题时以工作为重，以个人感情为次。”在工作中尽量做到多一点商量，少一些命令，将自己融身与教职工之中，营造一个人人平等、宽松、融洽的人际氛围。领导要求怎样对待孩子，领导也必须这样对待教师，如把爱平均分给每个教师，积极看待教师在原有水平上的进步等等。只有在良好的环境中，教师才能发挥工作的积极性、主动性和奋发进取性，才能逐渐形成人人为本园做贡献，人

人为本园添光彩的优良园风。

## （二）建立激励机制，分层培养，促进教师群体成长

教师是现代教育中最活跃的因素，造就一支高素质的保教队伍是幼儿园开展工作的核心。为此，我们首先从教师职业道德入手，狠抓师德教育。我们通过园内一些先进人物和事迹的宣传，帮助教师不断改造自己的主观世界，做到敬业、爱业、精业、创业，教书育人，为人师表。

其次，我们从优化教师个体素质入手，采用多种形式鼓励教师苦练基本功，从基础教育知识的熟悉到灵活运用教育实践，不断提高了教师教育教学能力。我们还要求教师不断更新教育观念，调整知识结构，加强教育技能改革，积极参加各级各类进修。第三，我们注重进一步优化教师群体素质，在园内定期开展形式多样的业务观摩、师徒帮教结对、教育研讨等教科研活动。

到目前，我幼儿园已基本形成了一支以中青年教师为主体，师德和业务水平较高的教师队伍，这支队伍团结向上、互帮互助的优良传统正在进一步发扬。通过努力，教师的教育教学常规工作规范、到位、优质高效，全体教师以踏实的工作作风，良好的师表形象，在全体幼儿家长和社会各界中享有了很好的口碑。

## 四、环境创设

办园至今，我们一直力求给孩子们创设一种良好的教育环境。今年，我们根据幼儿园实际情况，进一步改善办园条件，在幼儿园经费并不宽裕的情况下，我们先后对二楼四个幼儿活动室和幼儿园厨房进行了改造，共耗资xx余万元，我们从孩子年龄出发，力求做到生活化、情趣化、艺术化和儿童化，让幼儿园真正成为孩子心中的乐园。此外，我们进一步改善教师办公条件及xx网络建设，新增4台电脑，确保教师办公自



动化顺利实行。

在努力为幼儿创设良好物质环境的同时，我们也将心理环境的创设放在重要位置。我们要求每一位教职工从自身做起，把自己融入环境中，积极创设宽松、和谐、宽容、信任的人际关系，努力优化师幼关系、保教人员关系、教师与家长关系等。教师切实做到态度和蔼可亲，理解、尊重幼儿，使幼儿始终处于一种被尊重、被关爱、受鼓励的环境中，逐步形成活泼开朗的良好性格，迈开健全人格的第一步。

## 五、保教工作

切实提高幼儿园保教工作质量，是幼儿园提高整体办园水平的重要标志。我园在保教工作方面抓重点、求实效，使保教工作在原有水平上有所突破。

### 1、家园联系

当前，家园共育作为扩展教育发挥各种教育资源的一种手段，越来越受到幼教工作者的关注。为此我园认真致力家长工作，努力探索新时期家长工作的特点。

我们倡导教师要建立家园关系，即互相信任、互相尊重、互相学习、互相支持。同时切时做好家长工作，充分发挥家委会的作用，通过多种形式的活动，如家长会、家长开放日等，帮助家长建立全新的育儿观。20xx年我园组织的消防逃生演习、师生“阳光、健康”、组织了全园400余名幼儿、师生的书画展等活动都受到很好的社会效益，赢得家长称赞。

### 2、保健方面

我园成立了由分管的后勤园长主抓、保健医生为主的膳食委员会，坚持每周在《一周食谱》上公布幼儿伙食，使家长对幼儿营养的摄入、品种、数量有所了解，加强了家园联系。

我园还认真做好全体教工及幼儿的体检工作，积极把好晨检及午检两大关，做好每个幼儿的发药工作及全日健康观察工作，并做好记录。通过橱窗、黑板报家长园地等方法，向教师、家长、幼儿宣传保健常识、传染病的防治方法，收到良好效果。

### 3、教育工作与幼儿发展

新《纲要》的颁布为我们指明了新时期教育工作的方向，在组织教师深入学习新《纲要》的基础上，我们将《纲要》精神积极渗透，运用到日常教育工作中。我们坚持立足一日活动，以培养幼儿创新精神和实践动手能力为核心，进一步增强幼儿动手操作的兴趣，给每个幼儿提供了充分动手动脑的机会，孩子们在参与的过程中，主动的去思考、去实践，切实提高了多种能力。

此外，我们继续坚持开展形式多样的活动，丰富孩子的生活，让孩子真正融入社会，走进自然。我们先后组织幼儿参观小学□xx图书城、市府广场□xx公园等地方，对幼儿园进行全面教育。在12月份，我们在全园举办“迎新年□xx亲子运动会”活动、全园师生画展活动，不仅使幼儿更加喜欢幼儿园，而且使家长了解了幼儿园，感受到我们幼儿园强大的师资力量及办学力量。家长们说：“看到我的孩子放在这么优秀的老师手里，我放心了安心了。”老师们在家长面前的出色表现，受到了家长及社会的一致好评。

### 4、教科研工作

一直以来，我园坚持将教科研工作作为一个重点来抓。为了让教师真正成为一研究型教师，在教育教学管理上，我园遵循“教研合一，教中有研、研不离教”的原则，不断提高教师的教育艺术，积累教育智慧，充分发挥团队的互助力量，使工作深入扎实地开展。

在“如何提升教师与家长沟通交流的技巧”的园本教研活动中，我们通过讲座、研讨、交流、反思等形式，开展研究活动，使家园共育真正达到和谐统一。在“全园性教学研究月”活动中，全体教师悉心钻研教学艺术，提高教育技能，完善课堂教学质量。此外，园内特色课程——“分享阅读”、“双语教学”、“儿童画教学”将进一步开发与挖掘。

走过激动，走过欣喜，我们深信，当新年的太阳冉冉升起之时，我们又会迎来充满希望和收获的一年。

在过去的一段时间里，我们即有经验又有教训，即取得了成绩，也尝试了教训。“一年之即在于春，一日之即在于晨”，新的一年新的开始，我们大家要上下一致，把握新机遇、迎接新挑战、面临新问题、克服新困难、谱写新篇章。坚持以提高孩子的素质为中心，全面推行细微化服务，不断提高幼儿园的知名度。培养后备人才是今后一个时期的工作重点，对那些爱岗敬业、创新精神的员工进行有针对性培训和锻炼，为他们搭好发展舞台。

总之，在新的一年里，我们面临的形势严峻、任务繁重，同时，酒店也是大有希望的。困难与希望同在，挑战与机遇并存。让我们振奋起来，携手共进、顽强拼搏、埋头苦干、抓住机遇、迎接挑战，为开创幼儿园更加美好的明天而努力奋斗！

## 幼儿园园长述职报告精彩飞篇十

各位领导、各位老师：

大家好

日月如梭，光阴似箭。伴着岁月的匆匆脚步，本人20xx年自x月x日到任担任园长工作已近x载。回顾去年的的工作，感慨

万千。

虽然，我已拥有20xx年的幼儿教育经验及多年的园长工作经验，但接手这样超大规模、管理人员缺乏、师资短缺、人心涣散的超大型幼儿园却还是第一次。面对严峻的现实与董事会的期望，我决定迎难而上接受挑战。

首先，让自己成为一个有威望的园长。领导者的威望取决于他的人格、品德和思想修养，取决于他的知识、经验、胆略、才干和能力，取决于他是否严于律己、率先垂范、以身作则、全身心地投入事业中去，更取决于他能否公平、公正待人。从上任的第一天起，我就以园为家，每天最早上班，最后下班，晚上、周六、周日只要不外出，都会在办公室处理来电来访等。凡事以身作则、率先垂范，公平、公正地对待每一位员工，视员工为家人和朋友。做到在思想上引导他们，在业务上指导他们，在工作上肯定他们，在生活上关心他们。用自身的影响力来凝聚全体教职员工的心，带动他们的工作积极性，逐步扭转工作作风，建立和谐的人际关系，培育互帮互助的团队精神。其次，积极寻求幼儿园稳定与发展的有力措施。

## 一、重视软件建设，稳定和充实师资力量

### 1、培训教师队伍：

(1)重视新教师培训：本学期根据幼儿园师资严重短缺的实际情况和师资现状，分别从师范、女子学院□xx学院、师院等地先后招聘了21名新教师，为满足不断增长的生源、维持正常的教学秩序及提高幼儿园的教育教学质量、评市优园奠定良好的基础。我根据她们的实际情况组建教学部培训团队，制定新教师培训计划，分别于x月x日—x日、x月x日—x月x日对两批新教师进行入职培训，分别学习了园史园情、规章制度、《幼儿园工作规程》、《幼儿园教育纲要》、《幼儿教师职业道德》、《幼儿教师一日工作流程》…，使她们在专

业思想、专业知识及实践操作能力上都有了明显的提高，使他们以最短的时间适应工作岗位的要求。

(2)开展全园英语培训：根据我园双语特色，本学期新招聘一名全日制外教，不但为幼儿学习英语提供了学习、生活、游戏的全程外教，还能根据幼儿园教师队伍的现状充分利用外教对保教人员进行英语口语培训，其中教师每天晨读20分钟，每人每周培训1小时，保育员培训半小时，全面提高保教人员的英语水平，突显双语幼儿园特色。

## 2、规范教师行为：

创建优良园风统一员工思想，规范员工行为是园风建设的重要途径，我利用每周的教师例会组织教师学习一些有关教师职业道德、教师素质、教师礼仪规范等方面的知识，注重在日常工作中督促教师树立良好的教师形象，特别重视检查和规范教师们的教育行为，使教师们的言行符合师德规范，成为幼儿的表率；首先要求教师讲礼貌、待人热忱，要有一颗爱孩子的心，要尊重孩子，教师的语言、动作应文雅大方，批评孩子应注意讲究方法，不伤害孩子的自尊心等等。并把对教师行为规范的各项要求写进绩效考核之中，在每周的例会中表扬做得好的老师，把欠规范的行为重点提出批评，让每位教师不断修正自己的言行举止，变得越来越优秀。经常与教职工谈心，了解教职工的思想、学习、工作和心理状况，适时赏识、鼓励和疏导。我努力地把工作做细做到位，让合适的人做合适的事，挖掘潜力，调动积极性。同时，我十分注重园内人文环境建设。以“真实、诚实、朴实”为座右铭，提倡人与人之间友好合作，以诚相待，在处理各类问题时以工作为重，以个人情感为次；在工作中，尽量做到多一点商量、少一点命令，将自己溶身于教职工之中，注重把爱平均分给每一位教师，积极看待教师的闪光点，营造一个人人平等、宽松、融洽的人际氛围

### 3、关注员工的切身利益，改革薪酬制度

薪酬制度是调动员工工作积极性的一个重要因素。我园原有的薪酬制度是建园时制定的，随着时间的推移，幼儿园规

模的扩大及物价的上涨及同行业工资水平的提高，已渐渐失去了原有的优势与吸引力，许多优秀的教师都因为待遇问题离去。为了幼儿园的长远发展，吸引人才、留住人才，稳定教职员队伍和调动教职员的工作积极性，在董事会的大力支持下于5月起草了适合幼儿园管理的教师、保育员工资改革方案，6月新工资方案出台，教职员重新签定劳动合同，稳定了教职工队伍。为幼儿园的科学规范管理及长远发展奠定了牢固的基础。

## 二、强化安全工作

落实安全措施安全工作是幼儿园最重要的工作之一，我园是一个超大规模的幼儿园，安全工作尤其需要花大力气去抓。本期我们坚持把安全工作放在重中之重来抓，重点落实以下工作。

1、定期检查全园安全设施，排除安全隐患设立园安全领导小组，每月对全园的水电设施、户外玩具器械消防设施、班级设备、食堂设施、周边环境等进行安全检查并记录，提出整改措施。

### 2、抓好幼儿接送安全

(2)校车接送的安全：设立专职人员负责接车制度，每辆车选派两名教师早晚轮流接送幼儿，由管理校车的教师对接车教师先培训再上岗，从服务态度、操作细则上规范管理。同时落实校门口值班的职责，分工明确，责任到人。形成以司机、接送教师、值班教师、生活老师共同组成的幼儿接送安全网络。定期组织安全知识的学习，使他们明确安全的重要性，指出工作中存在的问题，不断修正和完善接送工作。

3、注重班级安全工作期初与各年段保教人员人人签订班级安全责任书，明确安全责任，让她们积极主动地做好安全工作。通过定期学习提高员工的思想认识，每周的教师例会上都会

有针对性地学习一些安全知识、安全案例分析，增强教师的安全意识，每周五各班级对幼儿进行安全教育，增强幼儿的安全意识与自我保护能力，通过定期检查及时发现不安全隐患，努力做到防患于未然。但由于本期新教师和新班级的增加，安全事故时有发生，可见安全之警钟应时刻长鸣，一刻也不能松懈。今后对教师和保育员的培训中，安全都应当放在首位，在教育教学中对安全知识和安全教育的渗透仍然需要我们进一步改进。

### 三、以教学促教研，以活动促发展

把《教育纲要》作为我园教育工作的依据和指南，继续开展根据xx大学教授多元理论，由教育学院的博士主编的《创意课程》进行网络主题教学，让幼儿在日常生活习惯、认知、情绪、健康、体能、音乐、美劳发展及公民教育等方面全面发展。英语教学采用特聘外教+清华幼儿英语实验园的形式。继续进行蒙氏教育、感统训练、英语、舞蹈、声乐、主持人、武术、绘画与小制作、钢琴、早期阅读识字、珠心算等特色兴趣班教学。利用每周的教师例会对教师进行师德教育及幼教理论学习，教师们的思想认识进一步提高，老教师们在组织教学活动中教学的形式渐渐多样化，观察了解幼儿、尊重幼儿的需要变得主动了，并开始尝试创新教学了。同时，新教师通过入职培训和以老带新，跟踪指导，公开活动评析等方式使其尽快适应工作，扎实工作，创新工作。每周组织一次年段教研活动，从教学实际出发，集体协作，发现问题，研究问题，解决问题。每周中英文各一次观摩课，并组织教师自评、互评，取长补短，共同学习，不断提高教师们研究和解决问题的能力，逐步提高教育教学水平。本学期安排举办了二期新教师培训、二次新教师综合素质考核，举办了全园性的教师手抄报和废旧物手工制作比赛。还安排和督促教师利用休息时间排练了独舞、三人舞、健美操和群舞四个节目，参加幼儿英语风采xx居委会、六一活动、大班毕业晚会的演出。教师们精心组织的各项幼儿活动也取得了可喜的成绩：4月份组织各班幼儿参加全国“新世纪星杯”绘

画大赛，喜获5个金奖、5个银奖、6个铜奖、33个优秀奖的成绩。5月25日 我园选派九个家庭参加“xx市家庭趣味运动会”同安赛区的比赛，分别获得小班组第四名，中班组第六名，大班组第二名。6月1日 我园四个家庭代表参加“厦门市家庭趣味运动会”的决赛，小5班家庭在小班组的两个项目中分别获得第二和第四名；大2班黄鸿靖家庭在大班组的两个项目中获得两个并列第四名。x月xx日组织珠心算兴趣班幼儿参加市珠心算等级考试获得优异的成绩。7月15日在同安会堂，成功地举办了一场高档次，高质量的大班毕业晚会，受到了家长的欢迎与好评。幼儿园的班级规模从学期初的17个班发展到20个班，幼儿人数从464人增加到学期末的565人。

述职人：

20xx年x月x日