

# 2023年怎样编制施工进度计划及施工总平面图 二建施工管理施工进度计划的编制方法(精选5篇)

计划是指为了实现特定目标而制定的一系列有条理的行动步骤。计划可以帮助我们明确目标，分析现状，确定行动步骤，并制定相应的时间和资源分配。下面是小编整理的个人今后的计划范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 怎样编制施工进度计划及施工总平面图篇一

引导语：施工过程中需要有一定的管理，以下是小编整理的2018二建《施工管理》施工进度计划的编制方法，欢迎参考！

横道图是一种最简单并运用最广的传统的计划方法，用于计算资源需要量、概要预示进度。这种表达方式较直观，读者易看懂计划编制的意图，但工序(工作)之间的逻辑关系不易表达清楚;适用于手工编制计划;没有通过严谨的进度计划时间参数计算，不能确定计划的关键工作、关键路线与时差;计划调整只能用手工方式进行，其工作量较大;难以适应大的进度计划系统等。

1. 与网络计划相比较，横道图进度计划具有()的特点。

- a.适用于手工编制计划
- b.工作之间的逻辑关系表达清楚
- c.能够确定计划的关键工作和关键线路
- d.适应于大型项目的进度计划系统

双代号网络图是以箭线及其两端节点的编号表示工作的网络图。每一条箭线表示一项工作。虚箭线是实际工作中并不存在的一项虚设工作，故它们既不占用时间，也不消耗资源。节点是网络图中箭线之间的连接点。节点包括起点节点、终点节点和中间节点三种类型。在各条线路中，有一条或几条线路的总时间最长，称为关键路线。其他线路称为非关键线路。

网络图中工作之间相互制约或相互依赖的关系称为逻辑关系，它包括工艺关系和组织关系。

双代号网络图必须正确表达已定的逻辑关系；严禁出现循环回路；在节点之间严禁出现带双向箭头或无箭头的连线；严禁出现没有箭头节点或没有箭尾节点的箭线；某些节点有多条外向箭线或多条内向箭线时，可使用母线法绘制；绘制网络图时，箭线不宜交叉；网络图中应只有一个起点节点和一个终点节点，其他所有节点均是中间节点。

工作持续时间是一项工作从开始到完成的时间。

单代号网络图是以节点及其编号表示工作，以箭线表示工作之间逻辑关系的网络图。

单代号网络图的绘图规则大部分与双代号网络图的绘图规则相同，当网络图中有多项起点节点或多项终点节点时，应在网络图的两端分别设置一项虚工作，作为该网络图的起点节点(st)和终点节点(fin)□

工作的最早完成时间 $ef_i$ 之差。从起点节点开始到终点节点均为关键工作，且所有工作的时间间隔为零的线路为关键线路。

双代号时标网络计划是以时间坐标为尺度编制的双代号网络

计划，以实箭线表示工作，以虚箭线表示虚工作，以波形线表示工作的自由时差。

它的主要特点有：兼有网络计划与横道计划的优点；能在图上直接显示出各项工作的开始与完成时间、工作的自由时差及关键线路；可以统计每一个单位时间对资源的需要量，以便进行资源优化和调整；. 由于箭线受到时间坐标的限制，当情况发生变化时，对网络计划的修改比较麻烦。

时标网络计划宜按各个工作的最早开始时间编制。编制方法有间接法绘制和直接法绘制两种。

2. 在工程网络计划中，当计划工期等于计算工期时，关键工作的判定条件是（）。

- a. 该工作的总时差为0
- b. 该工作的自由时差最小
- c. 该工作的持续时间最长
- d. 该工作与其紧后工作之间的时间间隔为0
- e. 该工作的最早开始时间与最迟开始时间相等

3. 关键工作、关键路线和时差

关键工作指的是网络计划中总时差最小的工作。当计划工期等于计算工期时，总时差为零的工作就是关键工作。

总时差指的是在不影响总工期的前提下，可以利用的机动时间。自由时差指的是在不影响其紧后工作最早开始时间的前提下，本工作可以利用的机动时间。

## 怎样编制施工进度计划及施工总平面图篇二

现在一建进入最后的冲刺复习阶段，建议考生多做冲刺练习的同时也要多巩固一级建造师知识点。下面是小编梳理了2017一建《市政工程》考点：施工进度计划编制方法的应用，帮助考生提分。

每一条箭线应表示一项工作。箭线的箭尾节点表示该工作的开始，箭线的箭头节点表示该工作的结束。能揭示各项工作之间的相互逻辑关系(紧前或紧后)，涉及到关键线路、关键工作、计算工期和工期索赔等问题。

施工进度管理中的网络图计算是重点，会计算会灵活运用，常结合工程变更或涉及索赔问题以案例题目形式出现。

施工进度计划是项目施工组织设计重要组成部分，对工程履约起着主导作用。编制施工总进度计划的基本要求是：保证工程施工在合同规定的期限内完成；迅速发挥投资效益；保证施工的连续性和均衡性；节约费用、实现成本目标。

1. 符合国家政策、法律法规和工程项目管理的有关规定；
2. 符合合同条款有关进度的要求；
3. 兑现投标书的承诺。
  1. 满足企业对工程项目要求的施工进度目标；
  2. 结合项目部的施工能力，切合实际地安排施工进度；
  4. 能有效调动施工人员的积极性和主动性，保证施工过程中施工的'均衡性和连续性；
  5. 有利节约施工成本，保证施工质量和施工安全。

1. 以合同工期为依据安排开、竣工时间}
2. 设计图纸、定额材料等;
3. 机械设备和主要材料的供应及到货情况;
4. 项目部可能投入的施工力量及资源情况;
5. 工程项目所在地的水文、地质等方面自然情况;
6. 工程项目所在地资源可利用情况;
7. 影响施工的经济条件和技术条件;
8. 工程项目的的外部条件等。

1. 首先要落实施工组织;其次为实现进度目标,应注意分析影响工程进度的风险,并在分析的基础上采取风险管理的措施;最后采取必要的技术措施,对各种施工方案进行论证,选择既经济又能缩短工期的施工方案。

2. 施工进度计划应准确、全面的表示施工项目中各个单位工程或各分项、分部工程的施工顺序、施工时间及相互衔接关系。施工进度计划的编制应根据各施工阶段的工作内容、工作程序、持续时间和衔接关系,以及进度总目标,按资源优化配置的原则进行。在计划实施过程中应严格检查各工程环节的实际进度,及时纠正偏差或调整计划,跟踪实施,如此循环、推进,直至工程竣工验收。

3. 施工总进度计划是以工程项目群体工程为对象,对整个工地的所有工程施工活动提出时间安排表;其作用是确定分部、分项工程及关键工序准备、实施期限、开工和完工的日期;确定人力资源、材料、成品、半成品、施工机械的需要量和调配方案,为项目经理确定现场临时设施、水、电、交通的需

要数量和需要时间提供依据。因此，正确地编制施工总进度计划是保证工程施工按合同期交付使用、充分发挥投资效益、降低工程成本的重要基础。

4. 规定各工程的施工顺序和开、竣工时间，以此为依据确定各项施工作业所必需的劳动力、机械设备和各种物资的供应计划。

常用的表达工程进度计划方法有横道图和网络计划图两种形式。

1. 采用网络图的形式表达单位工程施工进度计划，能充分揭示各项工作之间的相互制约和相互依赖关系，并能明确反映出进度计划中的主要矛盾；可采用计算机软件进行计算、优化和调整，使施工进度计划更加科学，也使得进度计划的编制更能满足进度控制工作的要求。

2. 采用横道图的形式表达单位工程施工进度计划可比较直观的反映出施工资源的需. 求及工程持续时间。

## 怎样编制施工进度计划及施工总平面图篇三

1. 横道图计划表中的进度线（横道）与时间坐标相对应，直观易懂。

2. 通常横道图的表头为工作及其简要说明；对于重复性的任务，可将工作简要说明直接放在横道上，一行上可容纳多项工作。

3. 横道图也可将最重要的逻辑关系标注在内。

4. 工作可按照时间先后、责任、项目对象、同类资源等进行排序。

5. 横道图可用于计算资源需要量、概要预示进度等。

6. 横道图的缺点：

(1) 工序（工作）之间的逻辑关系可以设法表达，但不易表达清楚；

(2) 适用于手工编制计划；

(4) 计划调整只能用手工方式进行，其工作量较大；

(5) 难以适应较大的进度计划系统。

## 怎样编制施工进度计划及施工总平面图篇四

横道图是一种最简单并运用最广的传统的计划方法

横道图用于小型项目或大型项目子项目上，或用于计算资源需要量、概要预示进度，也可用于其他计划技术的表示结果。

横道图的缺点：

工序(工作)之间的逻辑关系可以设法表达，但不易表达清楚；

适用于手工编制计划；

没有通过严谨的进度计划时间参数计算，不能确定计划的关键工作、关键路线与时差；

计划调整只能用手工方式进行，其工作量较大；

难以适应大的进度计划系统。

**【例】**关于横道图特点的说法，正确的是()。

- a.横道图无法表达工作间的逻辑关系
- b.可以确定横道图计划的关键工作和关键路线
- c.只能用手工方式对横道图计划进行调整
- d.横道图计划适用于大的进度计划系统

答案□c

## 怎样编制施工进度计划及施工总平面图篇五

机电工程项目施工进度表示方法有横道图、网络图、流水作业图表等。常用的有横道图和网络图两种。

### 1. 横道图计划：

(1)横道图表示的施工进度计划，包括两个基本部分，左侧的工作名称及其工作的持续时间等基本数据部分和右侧的横道线部分。

(2)横道图编制方法简单，直观清晰，便于实际进度与计划进度比较，便于计算劳动力、物资和资金的需要量。

(3)横道图不能反映出工作所具有的机动时间，不能反映出影响工期的关键工作和关键线路，也就无法反映出整个过程的关键所在，因而不便于进度控制人员抓住主要矛盾，不利于施工进度的动态控制。

(4)工程项目规模大、工艺关系复杂时，横道图就很难充分暴露矛盾。由此可见，利用横道计划控制施工进度有较大的局限性。

例如：用横道图表示的某机电工程施工进度计划表见



## 表1h42009j□

### 2. 网络图施工进度计划

(1) 网络图施工进度计划(双代号)能够明确表达各项工作之间的逻辑关系,通过网络计划时间参数的计算,可以找出关键线路和关键工作,也可以明确各项工作的机动时间;网络计划可以利用计算机进行计算、优化和调整。

(2) 网络计划可以反映出工期最长的关键线路,便于突出施工进度计划的管理重点。

(3) 网络计划能反映非关键线路中的时间储备,可以指导施工进度计划实施时合理调度人力、物力,使计划执行平稳均衡,有利于降低施工成本。

(4) 网络计划能应用计算机软件编制和管理计划,可快捷得出各类实时数据,便于判断计划执行的偏差数值和计划调整的重点部位。

### 机电工程施工进度计划1h420091