

2023年村主任述职报告工作计划 政教主任述职报告(优秀6篇)

计划是人们在面对各种挑战和任务时，为了更好地组织和管理自己的时间、资源和能力而制定的一种指导性工具。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

村主任述职报告工作计划篇一

各位领导、各位老师：

大家好，这个学期我担任政教处副主任还兼任初三年级副主任、1124班主任、同时还担任两个班的语文教学工作。总结这一年的工作是为今后的工作打下坚实的基础。今天，我把一年来的主要工作及履行职责情况向领导们做个汇报，请领导们批评指正。

一、政教处工作这一学年里主要是在学校领导下配合孙主任做一些具体工作，为定期召开家长学校座谈会，进行第二届班主任论坛做了大量准备工作。另外配合孙主任做一些家校如何更好地沟通，班主任与学生如何更好地交流与沟通，同学之间如何更好地沟通等的研究工作。

二、年级部工作这个学年，我主要是在学校的领导下配合马主任搞好年级部工作。我主要负责学生的早操、晨读等。对学生的早操我们初三年级要求严格，全体住校生都要求出操，值日生做完值日和跑操同学一起参加操后晨读。定期召开体委会，对各班出操、宿舍情况进行总结，以期各班做的更好。

三、班级工作做到用心带班，用爱教育。针对班级出现的各种问题我不逃避，都把班级问题当做教育课题去处理，努力

提升自己的教育智慧。用良好的心态去积极的面对学生影响学生。

四、其他工作在学校值班工作中，不逃避不躲避，以良好心态参与值班工作，从不缺勤。

五、不足与努力方向教育工作是一个长期反复的工作，它考验每个人耐心与热情，如何做到每天充满激情的工作真是太难了。有时个人情绪难免影响工作，这就需要我们调整好自己，做积极情绪的主人去面对每天的工作。我也会努力朝这个方向去做，做好自己的本职工作。

村主任述职报告工作计划篇二

各位老师、各位领导：

大家好！

过去了，在一学年里，本人在学校领导的统一安排下，在主管校长的具体指导下，负责电教仪器信息处的全面工作，为教学教研服务。现将这一年来的工作向大家做一汇报：

1、硬件添置：为了更好服务于教学，积极建议学校添置一台新复印机和一台新扫描仪，为教师制作学案、课件提供了基础设施。为了让更多的教师能够适应新课改下的课堂教学，学校在10个教室都安装了多媒体，这些设备都有专人负责管理，管理人员一直遵循为一线教学服务的原则，定期对设备进行检查维护，确保课堂教学正常进行。在15年10月份，协助总务处三年级教师配备了电脑，电教室人员为每个办公室都配备了网线、电源插座、交换机，并且每个电脑都绑定了固定的ip地址，这样确保每部电脑都能够正常登录因特网，为教师的网上学习和下载资源准备了硬件基础。教师电脑的维修任务也责无旁贷地由我们来承担。

为了丰富校园文化，电教处协助总务处人员在操场、餐厅四周安装了校园广播系统，这样学校的校园广播、课间操、运动会都能够利用校园广播来正常进行。

2、硬件维护：为了保证电化教学能够正常进行，电教处的电教人员不定期对学生教室的电视、小广播、校内广播、多媒体室、大会议室的投影设备、话筒等进行检查、维修；定期对微机室的电脑主机箱进行除尘，做好软硬件件的维修，室内的卫生保洁，确保信息技术实践课能够正常开展；及时维修教职工送来的电脑以及学校处室的电脑、打印机，复印机。

1、积极收集校园材料、外来试题并上传至，做到及时更新丰富内容，利用网络这个窗口来宣传称中，提升称中在社会上的地位，让更多的人了解我校！利用校信通快捷有效地发布校内紧急通知，尽量利用校园网络为教学服务。

2、主控室为学校、年级组举行的各种室外会议及大型课外活动（演讲比赛、运动会、报告会）准备音响器材，每周末利用有电脑为学生播放平时收集的'视频材料，丰富学生业余文化生活。

存在问题：1、电教器材的检修工作不够到位，以至等到用时才发现器材有故障，我想我们电教人员加强这方面的学习，有故障及时维修，以免当误正常使用。2、深入教师办公室，指导督促教师上传自己的资源，做的不够。我们准备下期的工作重点放在这上面。抽出时间深入到办公室，让更多的人熟练利用电脑、网络为教学服务。

述职完毕，谢谢大家，祝大家在新的一年里身体健康，工作顺利，合家欢乐！

村主任述职报告工作计划篇三

经过班子重组，我担任了布敦化小学的政教主任一职。政教

工作虽然对我来说是一个新的课题和新的工作范畴，但是自从接受政教工作的那一刻起我就下定决心做好政教工作的思想准备，坚定了做好政教工作的信念。

首先取得校长的同意后与各职能部门积极商谈成立了我校德育工作领导小组。在此基础上制定了切实可行的德育工作计划和行事历，打印后发给各职能部门，为开展好我校的德育工作迈出了坚实的一步。

我们本着以“德育为首，教学为主”的教育理念，强化班主任队伍管理的同时根据德育工作计划和安排，结合我校实际开展了各项德育教育活动，活跃了校园文化生活的同时丰富了师生文化生活内容，为学生的身心健康发展营造了良好的浓厚的德育氛围的同时大大推进了我校养成教育的进程，是我校德育工作有了新的起色。

一、为了给师生进行爱国主义教育、国防安全教育、国情教育，爱护环境教育，人身安全教育等德育教育我校坚持做好了每周一的升旗仪式和国旗下讲话。

二、为大力推进“三结合”教育，取得家长和社会对我校教育工作的大力支持，为了向家长及时反馈学生学习生活情况，促进学生的全面发展，政教处组织召开了四、五年级家长会。通过召开家长会向家长汇报了学生的学习进步情况，并共同探讨了教育学生的有效办法。认真听取了各位家长对学校工作的意见和建议，而且为了及时反馈家长的意见和建议向校长如实作了汇报。为学校工作的有效发展和改进工作方式起到了参谋作用。通过与家长交流为以后的工作积累了宝贵的经验。

三、为了推进班级管理力度和进程，与班主任协商后政教处积极开展了主题班会活动，通过形式多样、内容丰富的主题班会，曾强了学生的凝聚力，加强了为班级、为学校奉献的责任感。

1、通过开展“庆国庆、保护环境”为主题的班会活动，对学生进行了爱国主义教育的同时也让学生懂得了环保的重要性，是学生体会到爱国就要讲环保，环保是爱国的具体表现，只能环保才有一片蓝天，舒适恰静的学习环境，那样才能身心健康地发展，舒心地学习生活。

2、召开“爱护校园环境”为主体的班会，使学生懂得了什么是洁净的校园环境，怎样才能爱护好校园环境，怎样做才能创建校园文明，洁净的校园环境的道理。为学生从小养成从小事做起，从我做起，从身边做起的良好习惯奠定了基础。

3、召开“学习英雄少年，从小养成节约习惯”为主题的班会，使学生深深体会地震带来的灾害之苦。使学生懂得了虽然灾害无情，但人间有情的道理和在灾难面前小小少年们表现出的大无畏精神的实质性。通过本次主题班会的召开歌颂抗震救灾英雄少年的气概的同时学生纷纷表示了对英雄少年的崇敬精神和学习英雄少年事迹，做一个有道德的人的决心和信心。

四、深入开展了“培育和弘扬民族精神月”和“做一个有道德的人”的德育教育活动。

首先制定了本次活动的开展方案和活动安排，在此基础上举行“精神月”活动的启动仪式和主题升旗仪式。在仪式上由我校校长作了国旗下的动员讲话，少先队大队部也在仪式上作了本次活动的倡议。结合班队会，召开主题班会等，大大推进了“精神月”活动。并组织学生观看了“学习英雄少年，做一个有道德的人”的专题片。然后让学生谈感受和观后感，积极推进了“精神月”活动，营造了人人学习英雄少年的浓厚氛围。

五、不仅在节日期间对学生进行爱国主义教育，国防教育等，而且与电影公司联系，组织学生观看了《平原枪声》等爱国主义片子。以鲜活生动的故事来感染学生，让学生懂得今天

的生活来自不易的同时对学生进行了一次深刻的爱国主义、爱社会主义教育。坚定了学生珍惜美好生活和学习时间，为祖国的繁荣强大努力学习的信心。

六、 组织学生经常学习“中小学生守则”“小学生规范”，要求他们在日常生活中遵循“守则”、“规范”做一个有道德的文明人。注重推进了养成教育的形成进度。

七、 为了探讨德育教育的有效办法，研究德育教育现象和德育教育规律，我校还组织班主任和团队负责人召开了德育工作研讨会。在会上与会者畅所欲言，积极探讨了进行德育教育办法，有效途径，统一了认识，树立了正确的德育理念。研讨会上共同交流近20篇论文（总结）。

八、 积极举办了校田径运动会，为学生的健康发展打好了基础。积极筹办了校园艺术节，以丰富多彩的节目使师生赏心悦目，丰富了师生的校园文化生活。提高了学生的兴趣爱好。

九、 加强了班主任队伍的管理和建设。检查督促班主任工作的同时召开班主任会议与班主任谈心交流，了解班主任的思想动态，共同探讨班级管理方式办法，为我校德育工作的有效进行起到了促进作用。并按照我校评估方案对每位班主任进行了公正，公平、合理的评估。

“万事开头难”，但是在我校党支部和校委会的大力支持下，在班主任和各职能部门的有力配合下我校德育（政教）工作按照学期初制定的计划圆满完成了各项工作任务。在以后的工作中取长补短，为我校德育（政教）工作取得更好的成绩而努力！

村主任述职报告工作计划篇四

我叫郑庆军□20xx年开始担任xxx中学政教主任。现在就一年来的工作向各位领导和同仁作以交流汇报。

一学年来，我作为政教主任主要抓好学生德育工作。虽然涉及面广，头绪多、任务重，但在上级教育部门的指引下，在学校校长的带领下、在其他班子成员的配合下，在全体教职工的热情支持和帮助下，基本完成自己分管的所有工作。这一年来的工作让我既欣慰又惭愧，欣慰的是我工作、生活在一个团结和谐且充满人情味的领导、教师群体中，是尊敬的领导、热情的教师们让我感受到了大家庭的温暖；惭愧的是由于自己工作经验不足，能力有限，为集体、老师们做的事情太少，现从以下几个方面对我的工作进行汇报：

1、进取。

能担任政教处主任一职是高校长为首的各位领导和全体教师对我的信任，因而我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政治思想上积极要求上进。认真学习党的各项教育方针、政策，不断提高自身的政治理论素养。结合自身实际，找出自身存在的问题与不足并及时纠正，真正做到了：在思想作风上实事求是，表里如一；在工作作风上认真严谨，讲求实效；待人处事上光明磊落、诚实、守信；生活作风上端庄稳重，亲切大方；在公共场所和学生面前做到衣着整洁得体、语言文明规范，举止端庄大方，努力在各方面都成为师生们的楷模。并积极以一个模范共产党员的标准来要求自己。

2、真诚。

我一直对周围的人热情真诚，年老的教师我敬之为长辈，青年的视之为朋友，我常为他们取得优异成绩感到骄傲。在20xx年我校组织的张维一中第五届校园艺术节“我的梦中国梦”系列活动中，我尽职尽责，协调组织，使活动取得了预期成果，受到了上级有关部门的赞赏；在每一次的教研活动中，我都真诚地将自己的教学理念、教学方法、班级管理技巧等与老师们交流，不断促进了教师的专业成长；在实施老中青教师传帮带活动中，我将自己在工作中的点滴感受与

老师们探讨，毫不保留的给他们以帮助和指导。我始终以一颗诚心与各位副主任和政教干事团结协作，促进了政教处整合力的形成，促进了学校稳定和发展。

3、正直。

奖惩办法，照章办事，不徇私情。在制定教职工绩效考核细则时，努力当好校长的“参谋”，做好执行工作的“勇士”。

在履行工作职责完成工作任务方面，我坚持做到：

1、以身作则是工作的基础。

虽然作为张维一中政教处主任，但我从没有搞过特殊化。自参加工作以来，我从没有无故缺席学校大型活动、迟到或早退，常带头工作在第一线，每天早上第一件事就是先到教学区，卫生区转转，督促学生上好自习，看看学生读书情况，看看有无违纪学生，询问班主任班内情况，了解卫生及学生其他情况，将办公室打扫干净，然后开始一天的工作，做到了以身作则，为老师和学生做好表率。

2、以角色的转换来带动学校工作。

在学校工作中，我既是“指挥员”，同时又是“士兵”。在教学业务工作上，我坚持认真备课，改作业，努力培养学生的好习惯。在上级有关部门数次检查中，我身先士卒、靠前指挥、深入一线，从档案资料的收集整理到学生常规习惯的要求，校园环境的清扫，从安全责任的落实到安全隐患的排查，都做细做实，受到上级检查领导的认可。在加强网络教研论坛方面，我带头建立文库，积极撰写教研材料，积极宣传我校的光辉形象，使人们对张维一中有一个正面、全面的了解。这些工作既推动了学校的正常运行，又带动了学校的教育教学工作。

1、作为政教处主任，积极当好校长的助手和军师。因此，我非常重视干群关系和师生关系的融洽以及教师之间关系的融洽。我经常深入教师，了解教师心声和疾苦，主动为教师分忧解难，并把教师们的意见和建议反映到学校，使学校的决策、制度能及时根据教师们的意见和建议加以修正，真正起到了教师和学校之间的桥梁和纽带作用。

2、分管工作常抓不懈：加强了学校日常工作的常规管理，确保了学校工作的正常运转；安全工作重如泰山，为了确保了学校平安、师生安全，积极配合保卫处把安全作为头等大事来抓。学年初，我们政教处配合安全保卫处制定出切实可行的安全工作计划，并与全体教职工、年级组长、班主任签订安全目标责任书，将安全责任落实到人头。建立健全各种制度措施，加强督促检查，将安全隐患消灭于萌芽状态，为师生创造了一个安全的育人环境；召开了学生安全教育大会、个别班级学生家长、法制教育大会、预防疾病传播安全动员会、防踩踏的事故发生安全警示会等，落实了安全责任。安全卫生职责明确，上墙公示。加强楼梯安全教育，确保学生上下楼安全。

针对学校门前摆摊设点的小商小贩增多，学生在校门前乱购小食品，这些小食品既不卫生不安全，又影响了校门口环境卫生，还给学生养成乱花钱的坏习惯，而且给家长造成一定的经济负担，针对这一老大难问题，及时利用班会对学生进行教育，对于在校门口乱购小食品的学生，进行监督登记，一旦发现反馈班级进行批评教育，严重者通知家长。政教处通过发放学生违纪反馈单及时反馈给班级，班级对这些学生进行处理，并在对该班考核时予以扣分。设立课间活动巡查员，对学生在课间活动进行管理，对违纪违规事件进行处理，确保学生课间活动安全。扎实开展养成教育，使学生在实践中受到教育。

坚持根据学生的实际和时令变化，组织学生开展了丰富多彩的养成教育活动。针对学生存在吃零食的陋习，在全体学生

中开展了“讲文明讲卫生讲环保”专题教育活动，通过向学生发倡议书宣讲小食品的危害举行告别零食签名活动等，引导学生告别陋习，杜绝零食。为了加强对学生爱国主义教育，在学生开展“我的梦中国梦”歌咏比赛，加强了对学生爱国主义教育。

3、积极投身于教学第一线。在教学上，我积极钻研教材和新课标标准，根据课本知识，联系生活实际和学生实际，参考远程教育资源，设计出最佳教学方案，带领学生在知识的海洋里寻找真理。在教学中，我始终做到以人为本，尊重学生人格，关爱每一个孩子，积极营造民主、平等、和谐的学习氛围，注重学生的个性发展和身心健康发展规律，客观公正地评价每一位学生，使每个学生都能身心健康发展。

教师这一清贫的职业注定着我的生活，应该“平平淡淡”地面对丰富多彩繁杂的社会；“平平淡淡地面对名利；随和、宽容地对待他人，对待学生。我从不计较个人得失，不争名夺利，勾心斗角，讲求的是奉献，学会的是谦让与无私。我信奉“知足者常乐”这一古训，因此，我经常换位思考，想别人的难处，多原谅别人的过失，因此我生活得非常的快乐。

1、今年上级有关部门的各项检查，均符合相关部门要求，受到领导好评。由于制度齐全，措施到位，分工明确，工作严密，政教工作保障了学校工作有条不紊地进行。

2、安全工作稳妥扎实，卫生工作有声有色。区教育局、学校领导对我校安全卫生活动给予高度评价。

3、现代信息技术稳步开展，远教教学教研工作扎实开展，考核考评真实有效，利用网络宣传学校受到领导老师的好评。

4、教学成绩显著，升级考试成绩以及我所带的数学课教学深受同行教师、学生好评。

5、利用课余时间撰写经验文章。在国家、省市区级发表并获奖多次。

虽然作为学校中层领导，但我从没有以权谋私，从不计较个人得失，从不做违法乱纪的事，本着“捧着一颗心来，不带半根草去”的思想，以大局为重，以集体利益为重，全心全意为师生服务。

反思过去的工作，还存在许多不足：

1、工作开拓意识不够，不敢放手大胆工作，工作水平有待进一步提高。

2、看问题始终站的角度还不是很高，视野还不开阔。

3、处理问题缺乏灵活性，个性比较耿直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

最后，自己以“六个要”来自勉：做人要讲德，做事要讲责，学校要发展，师生要关心，学习要坚持，心胸要宽广。

自己真心诚意地感谢以高校长为核心的各位领导对我的信任，各位教师对我工作的理解与支持，也感谢班子成员的协作与指导。以上经验与大家分享，敬请领导和同志们批评指正。

村主任述职报告工作计划篇五

不知不觉这半学期的工作即将结束，盘点这半学期的点点滴滴，感觉还是有所收获的。

这学期承蒙领导的器重，我由一位普通的体育教师走到领导岗位，政教工作对于我来说是一个全新的工作，以前我所面对的是一个班或几个班，现在我面对的是全校三百多名学生和三十多名老师。坐到政教的位子上，我的心里没有喜悦，

有的只是一种压力，时时想的是如何把工作做好。还好，这学期在领导的指导帮助下，在我们老师的积极配合下，我校的纪律、卫生、德育、安全等工作都取得了一定成效。

按照上级的有关安全工作会议精神，结合学校实际，我觉得首要的是做好学校的安全工作。首先我从增强师生安全意识，强化学校安全管理入手，把安全工作作为学校第一要事来抓。比如：我们每天实行日报表制度，因病、因事没来上学的，我都叫班主任用电话联系家长，确定孩子没来上学的真实原因，防止学生离开家门不上学，到社会玩耍，避免安全事故的发生。学生到校以后，后勤人员及时锁上大、小门，学生只进不出。如果学生有病，我叫班主任及时通知家长，叫家长接孩子回家，防止学生在回家的路上发生意外。

全球性的甲型h1n1流感爆发，叫人心慌。我作为政教主任，首先，根据上级的会议精神，及时的向老师、学生做好防控甲型h1n1流感常识的宣传工作；其次，结合我校的实际情况，制定防控甲型h1n1流感病毒的措施，深入班级了解学生发烧、感冒情况，及时的向上级汇报学校师生的情况。20xx年11月中旬，我校的感冒、发烧情况比较严重，我除做好调查工作，向上级汇报，还积极和区疾控中心取得联系，要来消毒液，给办公室、教室及时地消毒。

为了学生的安全，开学初我和主管德育的副校长逐一排查学校的安全隐患，学校南侧的篮球架子，在外面已经风风雨雨几十年，有的铁管已经烂了，于是，我们及时上报学校领导，在领导的努力下，我们购置了新的篮球架子。我和后勤人员挖坑、埋桩，把一副新的篮球架子立了起来，我们很辛苦，但我们很快乐，因为又一个安全隐患被我们排除了。

（一）、值周工作

无论在哪里，我们每个人都希望得到公平公正的评价。作为领导我在安排工作任务的时候，难免会有不同的声音，但我

知道是因为我们工作方式或想法不一致，我想的是学校全局的工作，老师想的是班级的工作，有时可能还涉及教师的个人利益，因此，有时也会和老师发生不愉快的争论。但我想作为领导应该大度，不和教师斤斤计较，不找和自己想法、做法不一致老师的不是。“不做小人，一视同仁”，这是我工作的基本原则。比如：我在值周工作中，（客观的说公平是相对的）相同的问题，在每个班都有，如带手机、买小食品、迟到、骂人、吸烟的等等。不能因为某位老师和我关系好，平时检查装看不见，也不能因为某位老师和我争论过，而专查这个班，那我就是小人了。在检查工作中，我以身作则，一视同仁，用我自己的话，就是抓“倒霉”，碰到谁是谁。这半年的工作，没有因为这个，老师找到我理论。有时我也感到惭愧，和我关系好的，我尊敬的老师，并没因为我，而多得一面流动红旗。有人说我做事太死性，不灵活。有时我也感到太认真，没有人情味了，但我知道三十多双眼睛看着我呢，我不想让人在背后戳脊梁骨生活，我也不想叫每一位老师感到受到不公的待遇。

人都说有所得就会有所失，只要学校干净了，纪律好点了，自己牺牲点也值了。哪有那些十全十美的事呢！

（二）、德育工作

我记得有一篇文章介绍：在一个管理研讨会上，有一位资深的管理者问与会人员：世界上什么最难管？下面一片寂静，没有人回答，这时候他说：“帽子下面”。我想总结的真是太精辟了，太准确了。现在每家一个孩子，娇惯、任性这是大多数孩子的通病，这给我们的教育工作带来很大的困难。现代社会是信息社会，学生通过电视、广播、电脑、报纸等现代传媒，了解了许多有关教育的信息。所以再像以前那样，学生犯错误，就以打、骂、吓唬、体罚等手段来教育学生，已经是行不通了，这就需要我们掌握更多的教育学、心理学的知识，来教育学生。

“己所不欲，勿施于人”，领导说我一句，我心里不舒服好几天，我想对学生也是一样。所以对待犯错误的学生，只要不是违反原则的，一般我不会严厉批评，学生本来知道错了，怀着一颗忐忑的心面对老师，如果我们再进行严厉的批评，明白事理的，可能没什么，知道自己错了，认错态度会好些；不明白的，学生就会认为，你说了，骂了，打了，我们扯平了，就会破罐子破摔。长此以往，就会使学生产生逆反心理，这样也给我们的教育工作带来更大的困难。所以我在教育学生的时候，不会因为我是领导或是老师就居高临下，训斥学生，而是就事论事，以理服人，一视同仁。比如：我在处理学生骂人事情时，是这样处理的。我把他们叫到办公室，进行询问。我问：“你知道我为什么叫你来吗？”学生答：“知道。”问：“你妈平时也这样骂你吗？”犹豫一下回答：“是的。”问：“你认为这样骂好吗？”答：“不好。”问：“一会打电话，叫你们家长来一下，你对父母骂一句？怎么样？”答：“不用了，老师我错了，以后再也不骂了。”（我并不想叫家长来，也不是吓唬学生，只是想告诉学生这样是不对的。）我说：“我们都是父母所生，以后你也要为人父，我们每个人都会犯错误，希望你以后相同的错误，不要再犯，好吗？希望你能做一名合格的中学生，但你要为你今天的错误负责，我们一起来学习一下《中学生日常行为规范》，读一遍，写一遍，之后说一下，你违反了那条，看看你错在哪里。签上自己的姓名，以后如果再犯，就背《中学生日常行为规范》了。”我们批评学生也好，教育学生也好，目的是叫学生明白道理，改正不良习惯和错误。我们经常用“良药苦口利于病”来说明我们的说教是为了学生好，但我们有时说教或严厉的批评并没有达到预期的目的。现在许多小孩的用药已不再苦了，而且还有点甜，可一样可以治病，所以良药不一定苦口。处理学生问题，因人施训，语言不要过激，“穷寇莫追”。我们还需在教育方法上下功夫。

村主任述职报告工作计划篇六

尊敬的各位领导、老师们：

大家上午好！

现将我一年来工作向各位领导、老师作报告。有不到之处望各位批评指正。

我是xx年四月份调到xx校区，九月中旬接管政教工作。回顾刚刚过去的一个学期的政教工作，作为学校的一个职能部门，面对一位中层干部的职责，有太多的感触，可以用“酸、甜、苦、辣”四个来形容。本学期，在郭校长、叶校长的领导下，在全校老师和班主任帮助支持下，顺利的完成了各项工作，现从以下几个方面汇报工作：

1、端正思想态度，顾全大局，以校为家，坚持把工作放在首位，不搞个人注意思想，不以公谋私。

2、坚持“低调做人、高调做事”原则，在教师、学生面前不摆架子，虚心学习，诚心接受领导批评教育、老师们对我个人的意见建议。自己的事情自己做，从来不找学生帮助做个人私事。在学校工作上可以说从不讲价钱不谈条件。

3、在学习上一年来从来没有松懈过，自己购买了“做人、做事”、“如何做一个有能力的管理者”“青少年违法犯罪心理学”“演讲与口才”等等一系列书籍。在网络上下载了“余世维、陈安之、魏书生一系列知识讲座”和有关政教管理、班级管理的电子书，班主任之友有关资料。

1、根据班主任队伍建设的要求，组织了班主任进行各种形式的培训工作，查找了关于班级管理的有关资料，给每位班主任印发了“如何树立班主任的威信”、“班级管理点滴谈”，联合教务处组织教师进行了“魏书生讲座”的学习。

2、进行了“五心教育——如何做一名“五心”的班主任”为主题活动，要求班主任老师要做到“五心”即细心、责任心、宽容心、公平心、和爱心。坚持“以不变应万变”的原则，要求全体班主任用不变的爱心处理学生在各个时期发生的情绪变化，增强了班主任“以生为本”的服务思想。

3、对班主任一日工作制度进行了规范和细化，要求做到早签到、早跟操、晚查寝、晚签退并报告班级情况。

4、严格落实了班主任值班值勤制度、班主任例会制度、班主任工作汇报制度。

1、对学校门卫室规范，制作了“学校门卫管理制度、学校门卫工作职责”，对门卫工作人员加强了管理。

2、建立了学校团委、广播站工作室。对学校广播进行了调整和健全配备了校园广播播音员。

3、建立了学生心理咨询室。

4、对食堂侧面树林空地进行了清理整治，请示学校同意我的建议，准备规划建成“师生休闲苑”，增加师生休闲场所。

5、改选了第二届学生会干部建设队伍，协助政教和班主任搞好政教和班级管理工作。

6、为全校学生办理了校方责任险和学生以外伤害保险。

7、在十二个班级与班主任签订了班级管理安全协议。

1、把学生思想管理教育放在首位，要求班主任要做到五心，做到“四个报告、一个知道”。

2、利用在早操、课间操集合时间跟学生教育和强调遵守学校规章制度、遵守校规校纪。

3、经常找学生了解思想动态、班主任对班级管理的方法及班主任工作态度。了解关心学生学习、生活等等。

4、对部分经常违纪的学生进行谈心谈话，讲些违纪的危害及做人做事的道理。