

二零单位创建工作汇报(大全5篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

校长述职述廉报告篇一

本年度，我以xx中学副校长之职，按学校分工主管高二年级的教育教学工作。

一年来，我能坚持学习国家大政方针和教育法规，努力做到主管的工作不偏离正确方向；时时关注高二学段上级教育行政部门关于各种测试的有关精神，保证考试报名工作不走弯路；创建了《高二教师教育教学综合实力认定办法》、《班级管理考核和奖励办法》、《教学质量评估办法》三项管理制度，有效地引领了本级教师的工作努力方向，并身体力行深入到工第一线了解实情、指导工作、及时纠错，使各项教育教学工作得以扎实有序进行。下面我从四个方面具体做于汇报：

- 1、学习科学发展观的理论精神，能做到有计划、定任务。这方面做了5万字的笔记，写了两篇心得体会。
- 2、学习教育法规和教改专业知识，做到了该记的记，该背的背。并结合实际坚持写教育工作心得。
- 3、学习相关的教育书籍，现代教育家出的书，当代教育名家的理论成果，如人大附中校长刘毓芝，她出的书，我在阅读时，一旦认同或产生共鸣，往往采用旁批、眉批。辽宁盘锦市教育局局长魏书生的《班主任工作漫谈》仅这一本，我就做了10多本笔记，我觉得他的那些东西来自于实践，实实在在，

学得来而且操作性很强。

通过认真学习理论，勇于进行实践，及时与政策对照，乐于与教育名家无声对话，勤于笔耕反思，不但丰富了理论文化知识，而且开阔了视野，明晰了思路。

本级高二教师共55人，从年龄上看，50岁以上两人，40——49岁以上五人，30——39岁几乎断层，30岁以下四十多人。其中教龄不足两年19人，约占到本年级教师总数的36%。如此教师年龄结构，谈不上师资力量，更无从谈提高教学效率。但年轻教师工作热情高、有朝气，我想不怕他们缺乏教学经验、不踏实、或者吃不了苦，这些年轻教师的成长快慢关键在于如何管理他们，如何引领他们，如何帮扶他们。

1、创立了《高二教师教育教学综合实力认定办法》，从出勤、资历（学历、教龄、职称）、工作量、工作实际、学生评教五大块考核本年级教师，给教师指引了工作的奋斗方向。

2、制定了《高二教师教学质量评估办法》，每学期组织期中、期末两次考试，每次都给予评估，依据所任学科成绩高低，评出特等奖、一等奖、二等奖。结果一出来，自然就会引起教师在一起就学情、教法、大纲要求进行反交流、分析、反思，有利于教师积累经验，更有利于激发年轻教师工作的积极性。

3、修订了《高二班主任管理工作评估办法》，并在此基础上，出台了《班主任津贴发放办法》。坚持做到周评比、月小结、期末表彰。这种“节节清”的办法，及时给班主任反馈了工作信息，促使他们优化管理思路、调整管理方法，提高了班主任的管理素养，管理效果也得以稳步攀升。

评估制度的出台，激发了教师争先夺魁的意识，使得年轻教师快速成长起来。涌现了如樊社锋、曹百锁等班主任先进，

如张鹏飞、杨志刚、王娜等班主任骨干；赵蓬勃、牛建妮、刘婷婷等教学新秀。一批新秀的快速成长，使得我校捉襟见肘的人才压力得到了缓解，高二教育教学各项工作有了希望，显得生机勃勃。

一年来，我能坚守岗位，早上7：00前来校，晚上10：00回家，兢兢业业，一丝不苟，身体力行，深入教学工作第一线，按行事历布置各项工作，并带领四个干事检查落实工作，听评课18节，组织纪律整顿和教学研讨会12次，组织参与师生文体活动7次。狠抓师风、学风，使高二年级教育教学工作井然有序。

1、规范早操，充实内容，保障锻炼效果。依据国家教委关于增强中学生体质的若干要求，落实阳光体育精神，要求全年级16个班全体统一出操，跑1200米，做柔韧、协调、力量训练，以及放松活动。为了保证训练的过程井然有序、动作的准确性、以及训练效果，我和3个体育老师带领班主任坚持天天随班出操，进行现场组织、指导、监督、鼓励。一年来，学生的体质明显增强，各项运动指标大幅提升，体育运动兴趣日益浓厚。

2、坚持“晚读15分钟”的教学活动，树立浓郁的学习风气。为了帮助学生形成自学习惯，提高自学能力，分解繁重的学习任务，要求各班学生每天晚自习前15分钟，自觉进教室阅读、背诵历史、地理、生物、政治等科目的当天知识。我组织班主任坚持每晚检查督促，不但预防了迟到、缺自习的现象，而且形成了优良的自学风气，尤其应对即将进行的学业水平测试起到了积极作用。

身为教师，意在教育，师表形象何等重要！同时又很沉重，时时刻刻都在提醒自己，“写一个人，只要两笔，做一个人，需要一生。”所以必须把“提高境界、培养志趣、蕴涵精神、树立正气”的事，做在平时：一是坚持背诵经典著作，不断熏陶自身；如背诵《朱子家训》、《论语》等。二是坚持练

习毛笔书法，时刻陶冶情操；每天写4张，约50字。三是谨慎交友，择善而处；朋友是单一了点、少了点，但真切。四是据不清白之物，远不高洁之所。

清正廉洁，无欲则刚；耐得住寂寞，守得住节操。全赖平时修炼，把工作之余的时间把持好，不该去的地方不去，非自己的东西不收，有利于提升自身素养的事坚持做。

校长述职述廉报告篇二

本年度，我以xx中学副校长之职，按学校分工主管高二年级的教育教学工作。

一年来，我能坚持学习国家大政方针和教育法规，努力做到主管的工作不偏离正确方向；时时关注高二学段上级教育行政部门关于各种测试的有关精神，保证考试报名工作不走弯路；创建了《高二教师教育教学综合实力认定办法》、《班级管理考核和奖励办法》、《教学质量评估办法》三项管理制度，有效地引领了本级教师的工作努力方向，并身体力行深入到工第一线了解实情、指导工作、及时纠错，使各项教育教学工作得以扎实有序进行。下面我从四个方面具体做于汇报：

- 1、学习科学发展观的理论精神，能做到有计划、定任务。这方面做了5万字的笔记，写了两篇心得体会。
- 2、学习教育法规和教改专业知识，做到了该记的记，该背的背。并结合实际坚持写教育工作心得。
- 3、学习相关的教育书籍，现代教育家出的书，当代教育名家的理论成果，如人大附中校长刘毓芝，她出的书，我在阅读时，一旦认同或产生共鸣，往往采用旁批、眉批。辽宁盘锦市教育局局长魏书生的《班主任工作漫谈》仅这一本，我就做了10多本笔记，我觉得他的那些东西来自于实践，实实在在，

学得来而且操作性很强。

通过认真学习理论，勇于进行实践，及时与政策对照，乐于与教育名家无声对话，勤于笔耕反思，不但丰富了理论文化知识，而且开阔了视野，明晰了思路。

本级高二教师共55人，从年龄上看，50岁以上两人，40——49岁以上五人，30——39岁几乎断层，30岁以下四十多人。其中教龄不足两年19人，约占到本年级教师总数的36%。如此教师年龄结构，谈不上师资力量，更无从谈提高教学效率。但年轻教师工作热情高、有朝气，我想不怕他们缺乏教学经验、不踏实、或者吃不了苦，这些年轻教师的成长快慢关键在于如何管理他们，如何引领他们，如何帮扶他们。

1、创立了《高二教师教育教学综合实力认定办法》，从出勤、资历（学历、教龄、职称）、工作量、工作实际、学生评教五大块考核本年级教师，给教师指引了工作的奋斗方向。

2、制定了《高二教师教学质量评估办法》，每学期组织期中、期末两次考试，每次都给予评估，依据所任学科成绩高低，评出特等奖、一等奖、二等奖。结果一出来，自然就会引起教师在一起就学情、教法、大纲要求进行反交流、分析、反思，有利于教师积累经验，更有利于激发年轻教师工作的积极性。

3、修订了《高二班主任管理工作评估办法》，并在此基础上，出台了《班主任津贴发放办法》。坚持做到周评比、月小结、期末表彰。这种“节节清”的办法，及时给班主任反馈了工作信息，促使他们优化管理思路、调整管理方法，提高了班主任的管理素养，管理效果也得以稳步攀升。

评估制度的出台，激发了教师争先夺魁的意识，使得年轻教师快速成长起来。涌现了如樊社锋、曹百锁等班主任先进，

如张鹏飞、杨志刚、王娜等班主任骨干；赵蓬勃、牛建妮、刘婷婷等教学新秀。一批新秀的快速成长，使得我校捉襟见肘的人才压力得到了缓解，高二教育教学各项工作有了希望，显得生机勃勃。

一年来，我能坚守岗位，早上7：00前来校，晚上10：00回家，兢兢业业，一丝不苟，身体力行，深入教学工作第一线，按行事历布置各项工作，并带领四个干事检查落实工作，听评课18节，组织纪律整顿和教学研讨会12次，组织参与师生文体活动7次。狠抓师风、学风，使高二年级教育教学工作井然有序。

1、规范早操，充实内容，保障锻炼效果。依据国家教委关于增强中学生体质的若干要求，落实阳光体育精神，要求全年级16个班全体统一出操，跑1200米，做柔韧、协调、力量训练，以及放松活动。为了保证训练的过程井然有序、动作的准确性、以及训练效果，我和3个体育老师带领班主任坚持天天随班出操，进行现场组织、指导、监督、鼓励。一年来，学生的体质明显增强，各项运动指标大幅提升，体育运动兴趣日益浓厚。

2、坚持“晚读15分钟”的教学活动，树立浓郁的学习风气。为了帮助学生形成自学习惯，提高自学能力，分解繁重的学习任务，要求各班学生每天晚自习前15分钟，自觉进教室阅读、背诵历史、地理、生物、政治等科目的当天知识。我组织班主任坚持每晚检查督促，不但预防了迟到、缺自习的现象，而且形成了优良的自学风气，尤其应对即将进行的学业水平测试起到了积极作用。

身为教师，意在教育，师表形象何等重要！同时又很沉重，时时刻刻都在提醒自己，“写一个人，只要两笔，做一个人，需要一生。”所以必须把“提高境界、培养志趣、蕴涵精神、树立正气”的事，做在平时：一是坚持背诵经典著作，不断熏陶自身；如背诵《朱子家训》、《论语》等。二是坚持练

习毛笔书法，时刻陶冶情操；每天写4张，约50字。三是谨慎交友，择善而处；朋友是单一了点、少了点，但真切。四是据不清白之物，远不高洁之所。

清正廉洁，无欲则刚；耐得住寂寞，守得住节操。全赖平时修炼，把工作之余的时间把持好，不该去的地方不去，非自己的东西不收，有利于提升自身素养的事坚持做。

校长述职述廉报告篇三

大家好！回首即将过去的一年，感触颇深。在校党委的安排部署下，全校认真贯彻和落实科学发展观精神，圆满完成了各项工作任务。“创先争优”、“热爱伟大祖国建设美好家园”两个主题实践活动开展的有声有色。国家中职改革发展示范校顺利通过评审，自治区示范校的建设扎实开展，自治区精品专业、精品课程的建设顺利通过中期验收，《儿科护理》成功申报为自治区精品建设课程。学校的“制度建设年活动”成效显著。

xx年7月根据领导班子分工，本人分管教务、实验实训、招生就业、信息、培训及医教室等工作。盘点自己一年的工作、学习、生活，同时结合卫生局、全校教职工对我提出的意见和建议，遵循实事求是的原则，查找问题，深刻剖析，现将本年度个人职责履行的情况向领导和同事们作一汇报：

政治理论学习和思想道德建设：坚持党的路线、方针和政策，坚持政治理论学习，学习了中央、自治区、及xx州党委的有关文件。深入学习了胡锦涛同志在中央新疆工作座谈会上的重要讲话。同时还学习了十七届四中、五中全会的精神。学习了自治区党委七届九次全委（扩大）会议精神及州党委九届八次全委（扩大）会议精神。学习了自治区党委书记张春贤在xx调研时的讲话精神。还学习了有关维护民族团结、维护社会稳定的文件。学习了有关党风廉政方面的文件及反分裂斗争教育的内容。

工作中重视培养政治敏锐性，注重理论联系实际开展教师的思想工作，按校党委的要求参加学校和支部的各项活动，支持支部的发展建设。定期与相关科室、教研组、教师党员、普通群众联系谈心，了解他们的学习、工作和生活，同时使他们理解支持学校的各项工作部署，营造良好的工作氛围。通过加强党风党纪教育，本人能开展批评与自我批评，保证了各项工作的顺利开展。在生活作风方面，作风正派，坦诚待人，关心同事，关心和帮助青年教师的进步成长。

履行领导职责：能够牢记全心全意为人民服务的宗旨，始终坚持党的民主集中制的原则，讲大局、讲团结，善于听取不同意见，坚持少数服从多数的原则。坚持参加每周一的办公会议，能够发表自己的意见和建议；经常下科室、教研组和职工们交流谈心，解决他们提出的问题；对于违反工作制度和原则的事，能够及时给予批评和指正，做到公平、公正、公开；每月召开一次分管科室协调会，协调各部门之间的关系，使各部门的工作能够顺利开展。

党风党纪方面：作为党员领导干部，不断加强党性修养，能认真履行岗位职责，严格要求自己，遵守党纪国法和学校的各项规章制度，遵守《廉政准则》，始终坚持勤俭节约，廉洁从政；不以权谋私、损公肥私、贪污受贿；对科室存在的问题及时纠正，督促分管科室的中层干部廉洁自律，自觉接受组织和群众的监督；在日常生活中，自觉抵制和反对各种不正之风，坚决反对民族分裂主义和非法宗教活动；重视加强廉政法规和政治理论学习，廉洁自律，参加了副县级干部任前廉政考试，成绩优异。

业务工作方面：坚持以认为本，认真履行岗位职责，尽快适应新的管理岗位，了解和熟悉分管科室的各项业务，每月召开一次协调会，发现问题及时解决，抓好分管科室各项工作。

1、教务工作：教务科全体同志和教研组全体教师，认真管理教学，服务教学，严格执行各项规章制度，配合制度建设年

活动修改了22项教学管理制度，较好地完成了教学任务。组织参与xx年自治区职业院校教师及学生的护理技能大赛，并取得优异成绩。下半年重点参与完成了国家改革发展示范校的申报工作，顺利通过评审；通过综合目标考核加强了自治区示范校、精品专业和精品课程建设及申报工作的检查力度，提高了工作效率。下半年选派了50多名教师到国内外进修培训，极大地提高了业务水平，更新了职业教育理念。

2、实验实训工作：实验中心做好各实验室大型仪器设备的使用及完好情况统计，提高完好率和使用率；新建了医学影像实验室、微生物鉴定实验室；实验中心基础组“青年文明号”复验顺利通过，并得到州团委检查组领导的一致好评。

3、招生就业工作：今年在生源不足的情况下，招办全体同志齐心协力、尽职尽责，努力完成招生任务，共计招收1383人。积极开展校企合作办学，与新疆济康医药连锁有限责任公司达成了“订单式”人才培养协议，招收济康药剂班60人；与德国牙科协会签订办学协议，招收德标口腔修复工艺班60人，这是学校建校以来第一次与国外机构的合作办学；目前又与百草堂药业达成订单意向。7月份安排2008级实习学生25个班，共计1334人，10月份带队在全疆进行巡回实习检查。

4、培训工作：培训科克服人员少的困难，充分利用学校优质教育资源，本着为xx州各县市广大社区、农村等基层医疗单位服务的理念，10月份在阜康市开办了全科医师、社区护士培训班，培训学员130多人，得到了学生“送学上门，服务基层”的称誉。下半年举办了医护英语、养老护理、保健按摩等8个技能培训考核班。

5、医学教育研究工作：按照学校的工作部署，医教室完成了国家级示范校申报材料的汇总及上报工作；组织全国中等职业学校医药卫生类专业“创新杯”教师说课大赛新疆赛区的初选工作及参赛选手的组织工作；引进了福建援疆资助设备；成立“新疆维吾尔自治区面向村卫生室中等医学学历教育项

目”办公室，启动了该项目工作；为德标口腔修复工艺班的顺利开办做了大量协调沟通工作。

6、信息工作：顺利完成xx级学生的计算机培训工作，组织进行《新疆中等职业学校学生计算机等级考试》。配合教务科以及各相关教研组制作多媒体课件，拍摄精品专业和精品课程的视频，并完成采集、压缩工作。搭建了学校“示范性院校建设”、“精品专业建设”、“精品课程建设”网络平台。完成了学校一号、二号机房120台计算机的更新工作。为学校各教室增添了计算机，方便了多媒体教学。

作为高级讲师我在做好行政管理工作的同时没有荒废自己的专业，承担业余大专班、中专班《药用植物学》108学时，教学效果良好。申报了自治区地方特色教材的编写项目，顺利通过初审，目前正在立项评审中。

（一）政治理论学习深度不够。

（二）工作中创新意识还不强，常陷于事务性工作。

（一）加强学习提高素质，树立良好的党员形象。要提高学习的自觉性，认真学习党的十七大精神，坚持看新闻，读报纸，不断提高理论水平。勤学习、勤动脑、勤动手，要学以致用，理论联系实际，解决在实际工作中碰到的新情况、新问题。努力学习业务知识，严格遵守《廉政准则》，拓展知识面，努力适应新的岗位，新的形势，与时俱进，开拓创新。

（二）提高标准严以律己，大胆开展所分管的工作。在工作和生活中要严格要求自己，充分发挥自己的主观能动性和创造性，为学校的发展贡献自己的微薄之力。克服工作中的急躁情绪，考虑问题三思而后行。进一步增强工作积极性，少说空话，多办实事，以创新的思想、创新的精神、创新的思路做好分管科室的工作。2011年重点在教育教学改革、药剂专业的订单教学、护理专业的执业资格考试通过率、教学资

源库建设、职业技能培训等工作中有新突破。

上任伊始，我感到一种前所未有的压力。这压力一方面来自组织对我的信任，另一方面来自自己自身经验的不足。但是，我还是充满信心，有压力才有动力，有紧张感才有紧迫感。所以我想既然在这个位子上，就必须对上级负责、对校党委负责。经过这半年的锻炼，自己的思想更加成熟了，工作也逐渐步入正轨，今后我会更加努力，在新的工作岗位上做出新的成绩。

以上是我的述职述廉报告，有不妥之处，请大家指正。

校长述职述廉报告篇四

上学年，根据学校领导分工，我主要抓教学和财务工作。身为业务领导，我努力学习党的教育方针，学习x小平教育理论，尤其加强了全国新课程改革理论的学习。让全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。在政治学习中我认真学习党的路线、方针、政策、法规；在业务学习中，我认真学习教育教学理论，加强自身理论修养和业务水平。现将一年来的工作简述如下：

- 1、做好校长的助手。一年来，我以强烈的事业心、责任心力抓教学工作，使学校教育教学工作运作正常。忠诚于人民的教育事业，坚持原则，出以公心，配合校长开展工作，协同校长调配各科任课教师，对其他工作也提出一些合理的建议，配合校长建立正常教育教学秩序。

- 2、抓好理论学习和业务学习。严格要求教师每周进行业务学习、将每周二定为业务学习日，使业务学习制度化。每周的教研活动时间，各教研组都认真组织教师学习课改理论和先进学校的课改经验。通过努力，绝大部分教师已学会了电脑的基本操作，能充分利用远程教育资源备课、上课，部分教师会自己制作简易的教学课件，适应了新课改下的课堂教学

要求，改变了满堂灌的教学模式，建立了以学生为主体、师生互动、生生互动的教学模式。

3、努力抓好教学研究工作。为了适应课改的要求，一年来花了大力气抓教学研究工作，要求老师们在教研活动时间认真研究课改问题，积极探索新教学理念下课堂教学模式。通过努力，教师撰写了数十篇教学论文，质量也较高。

4、认真抓好检查、考核工作。健全、完善了教师月考评方案和教师个人月工作检查、考核制度，从而使我校教学管理工作制度化、常规化、科学化。严格备课、上课、批改、测验、计划、总结等各环节的管理，并且实行动态管理，随时抽检，检查后及时总结，及时与相关老师交换意见，上年度我们每月检查一次教学工作。在一定程度上促进了我校教学质量不断提高。

5、加强教师的培养指导及差生的提高转化工作。

针对本校实际，我们制定了教师培训计划。组织教师培训，组织教师外出听课学习。鼓励他们上展示课，研究课，关注教师的提高与发展，对存在问题及时提出了改进意见。针对学生，我们开展了周周清工作。同时我们还要求各班建立了差生档案，每天把对班内的差生进行辅导，密切关注他们的成长、提高。

6、规范财务管理

学校严格遵守有关财务管理的各项规章制度，并建立了相关的学校财务、财产管理制度，重大财务事项实行集体决策，会计、出纳各司其职，支出凭证手续齐全，学期结束，由工会牵头组织教师代表清帐，学校财务收支基本平衡。

在上级主管部门的关心和大力支持下，开源节流，学校基础设施建设取得很大发展，校容校貌大为改观，环境优雅。校

园绿化面积达40%，道路平整，水沟畅通。校园周边无小商小贩干扰。为学生的学习与生活提供了良好的场所。

俗话说“人无完人，金无赤足”。在一年的工作中，我既看到了自己的成绩，也发现了自己的一些不足。我决心从以下几个方面努力，以期在来期把工作干得更加出色！

1、进一步强化角色意识，不断提高理论水平和管理水平，进一步健全教育教学制度，强化教师队伍建设。

2、进一步在“落实”上做好文章，强化“质量兴校”意识，不断提高学校竞争力、生命力。

3、不断提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育该怎么做有许多值得探讨的问题；要逐步完善学校教研的制度，强化“科研兴校”意识。

4、因工作较多，对班内的中下游学生教学还不够落实，今年在抓好本班数学教学工作时要进一步努力。

回顾一年工作，有很多的感慨，一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的缺点，认真听取同志们意见，使自己能更进一步，不辜负全体同志的信任。

校长述职述廉报告篇五

作为一名教师与学校管理者，在学校里，认真遵守学校考勤制度，积极参加学校各项政治和业务学习及公益活动。平时总是积极、主动、认真完成学校的各项教育教学活动。我在日常生活中本着“一切为了孩子”的宗旨，尽心尽力为学生服务，从每个细节上去切实照顾好他们的生活。支持配合校长的工作，为学校的发展尽心尽责。

在教育教学活动中能公平、公正地对待每一个学生，做到公正执教，这是廉洁从教的基础。决不能因学生性别、智能、家庭状况、学生家长等差异而采取不同的态度和情感模式。尤其体现在对待后进生转化问题，有爱心，有信心，有耐心。

“俭以养德，廉以养教”，作为教师，“心底无私天地宽。”，我将时时刻刻提醒自己以“廉洁奉献”的红烛精神教书育人，努力修养身心，提高自己的学识水平，关心学生的可持续发展，真心爱生如子，献身教育，做一名拥有爱心的廉洁从教的好老师，用博爱为学生撑起广阔的蓝天。

三、今后的努力方向：

1、 在工作中更加严格地要求自己，而不是停滞不前，自以为是。

2、 谦虚谨慎，戒骄戒躁。在工作中，虚心学习同事的先进教学经验，见贤思齐，从善如流，主动与同事搞好关系，言语谨慎，举止得体，处处以一个人民教师标准要求自己。

3、在其它方面，要更加积极主动地完成上级交给的各项任务，有缺点就改，有不足就纠正，争取把工作做得尽善尽美，无可挑剔。在学校多学一些专业技术，争取一专多能，以便在工作中做出更大的成绩，但我有决心在学校安排的各项工作中，任劳任怨，全身心地对待教学工作，毫无保留的把自己掌握的知识灌输给学生，鞠躬尽瘁，死而后已。

总之一句话，选择了教育就是选择了奉献，“痴心一片终不悔，呕心沥血育英才”，在教育这个美丽的岗位上，我已无愧而充实的走过了16个阳光灿烂的春秋，在未来的人生征途上，我将继续奋斗，严格按照优秀教师的标准要求自己，义无反顾的一路走下去，在教育这片多彩的百花园里勤奋耕耘，积极探索，更加快乐的倾注我阳光般的爱心，奉献我无悔的青春，让每一株幼苗都茁壮成长，让每一朵鲜花都灿烂开放！

校长述职述廉报告篇六

今天，作为xx中学校长在这里向各位做年度，我是第_次，也是最后一次了。时间过得真快，再过半年，我到xx就_年了，我也快到该离开xx校长岗位的时候了。基于这样的认识，过去的一年中，我工作的基本指导思想就是：“站好最后一班岗”。要站好最后一班岗，就要进一步夯实xx中学可持续发展的基础，努力开拓一个我们的教师和未来xx的校长能广阔发展的空间。为此，一年来，在学校党总支的和保证下，在工会和教代会以及全体教职工的积极参与与支持下，我做了以下几个方面的工作：

一所学校要走上可持续发展的道路，关键要有自己独特的，又具有时代特征的，代表先进文化发展方向的办学理念。经过多年的努力□xx中学寻找到了走向二十一世纪，步入知识经济时代的先进办学理念：“以爱国精神激励人，以科学精神塑造人，以人文精神熏陶人”，在这个理念指导下，在全体师生员工的努力下□xx中学发生了很大的变化，走上了良性循环之路。近几年来，这个理念的研究和实践又转化为有2/3以上教职工直接参与的市级科研课题□20xx年是这个课题研究和结题的关键年。在专家指导下，通过全体参与课题同志的研究实践和全校师生的支持，我校教师将先进的办学理念逐渐融入了自己的教育、教学、管理、服务工作，不仅出了丰硕的、引起教育界各方人士瞩目的教科研成果，而且带动了全体教职工教育、管理理念的深刻变化，使先进的教育理念变成成为xx师生共同的精神财富，成为xx学校文化传统积淀中的不可或缺的组成，保证了xx中学在新世纪走上可持续发展的道路。作为课题组负责人，校长我去年一年中竭尽全力，积极策划、组织并亲自实践，保证这项工作完成。

先进的教育理念要变为现实，需要一个有效的运行机制来保证，我们从以下两个方面来构建这个运行机制。

1、抓好干部队伍调整，试行公开上岗，建立一个精悍、协作、进取、高效的管理队伍。

去年初，我们在多年的观察并广泛听取群众意见的基础上，调整了现有干部队伍，并确立了中层各处室不再设立副职的原则。

一年运行的结果表明，这次干部调整是成功的。一支能正确全面贯彻党的教育方针，能认真贯彻学校“爱国科学人文”办学理念，敢于负责，专业性强，能团结协作、开拓进取的干部队伍已逐步形成，与此同时，我们又对现有“校长提名，党组织考核”的干部选拔任用制度进行了改革，试行将这个制度与“自荐，公开”的办法结合起来，在“校长办公室主任”与“教研组长”的选用上进行试点，收到了较好的效果。它为广大中青年教师的脱颖而出，为人才的发现和培养提供了又一个广阔的舞台，为使干部选任制科学、民主、规范找到了一个较好的途径。

2、将大幅度提高广大教职工的待遇与深化分配制度的改革结合起来，以经济杠杆支持和保证学校中心工作和各项改革的深化。

经过xx多年的艰苦努力，我们终于不是依靠“三产”，而是依靠教育教学质量的提高，办学特色的形成，社会影响的扩大，彻底摆脱了xx过去经济困难的状况，这使我们有可能会在过去“小步走，不停步”逐年逐步改善教职工收入的基础上，较大幅度提高教职工结构工资和各种奖金水平。我们在广泛听取意见，汇集教职工智慧的基础上制定了一个体现“量（工作量）、质、责”的，进一步向教学第一线倾斜，向关键岗位（如高三）倾斜，向教育科研倾斜，向教育改革探索者倾斜的结构工资和奖金分配方案。实现了由“以档案工资为主，课时工资为辅”向“以课时工资为主”的结构工资体系的转变。在确保每位教职工增收，平均年收入增加额达_%的同时，调动了广大教职工积极性，确保了学校各项改革的

运行，收到了良好的效益，进一步促进了学校的可持续发展。

3、改革学下基层管理体制，确保学校教学改革和教学中心地位的确立。

本学期，我们进行了学校基层管理体制的改革，将_个教研组整合为_个大教研组，并赋予其与年级组一样的实体功能。改革对确保学校加强教学工作，确保教学的中心地位，加强教研组建设和全校的精神文明建设已经起到了很好的作用。

另外，为了支持西部大开发，支持xx的教育，本学期我又承担了七名见习校长的培训任务，我尽心做好这些工作，取得了较好的效果。

“法治、民主和科学管理”是“爱国科学人文”对管理的追求目标。一年来，我们结合“会计法”的学习和实施，进一步规范了我校财会管理制度，以最大的力度和决心整顿清理小金库，使学校的财务管理全方位走上法治之路。我们又结合“工会法”等的学习，全力配合党组织和工会，提高工会和教代会的民主监督和民主参政作用，结合校内工程、饮水问题，全力支持工会财经监督小组的工作，以积极的态度和实际行动支持配合党组织和工会抓好学校校务公开工作。在多年联合办学的基础上，我们又协助xx新区区委和区政府制定好联合办学体的文件，使联合办学从人治走向法治，走向规范。这些措施，加上多年来各条线的规章制度建设，学校的管理终于逐步走上了大事有法可依，小事照章办理，决策民主透明，过程监督有效有力，管理科学高效的法治、民主和科学的轨道，确保廉政工作制度化、规范化。

为了实现xx的可持续发展，去年上半年我们广泛听取和征求广大教职工、干部和学生的意见，集大家智慧于一体，几易其稿，完成了“勇于实践大胆创新为实现‘爱国科学人文’办学理念而奋斗”的xx中学第三个三年办学规划，提出了努力构筑xx发展的人才高地，以信息网络技术的应用为突破口，

实现管理、教育教学现代化的奋斗目标。这个规划有明确的指导思想，深入的背景现状分析，清晰的条块和阶段目标及责任人，近一年来，该规划的许多目标已变为现实。特别值得一提的是，关系到xx持续发展的校园网建设，以其理念清晰，规划合理前卫，立意高远，培训管理同步和日益充实丰富的网上资源，必将对xx中学今后的管理、教学、教育、服务等工作产生一场深刻的变革。电子阅览室和高水准经典阅览室的建成，预示着xx中学在现代与传统，东方与西方文化的融合上正实实在在地前进。

20xx年，我们在教学上承受了巨大的压力，高三毕业班不仅进分低，而且毕业生人数是xx之最，我们的老师面对如此巨大的压力，还要完成教科研，编写校本教材，指导研究性学习，探索课堂教学改革。但，我们xx人胜利地走过来了，我们的高考上线率达到94.6%的空前水平。我们的教科研成果不仅获得区教科研一等奖，市级教科研二等奖，而且获得了《xx市科技成果奖》的殊荣。我们的校本课程、校本教材、研究性学习完全达到国内一流的水平。学生的学科竞赛，文艺体育竞赛捷报频传，我们的德育工作不仅形成了心理健康教育、学生社团和自主发展的特色，在行为规范、学风整顿上又上了一个崭新的台阶。“以学生发展为本”、“以促进学生的发展为己任”已成为xx人在管理、教育、教学、服务工作中的基本准则。在新世纪的第一年xx人取得了开门红，夯实了持续发展的基础。在新世纪里xx人在这个基础上将跳得更高，建设更伟大的大厦，发射上天揽月的火箭。

1、在今年招生中，由于突然取消直升考试，时间紧迫致使今年招生中尖子数量锐减，这是我思想准备不足，未及时想出应对办法所致。

一定要在今年招生工作中未雨绸缪，改变被动局面。

2、毕业生支援填报工作指导不如去年细致，致使我校今年高

三上线率高而录取率（升学率）低，我难辞其咎。

3、始终没有制定好支持优秀中青年教师进修高学历政策，致使培养高层次人才有落空的危险。