

# 2023年市政监理个人述职报告(大全7篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来看看吧。

## 市政监理个人述职报告篇一

\*\*花园监理项目部全日供职人员只有两个人，工作上的难处不言而喻，施工单位从始至今未配备项目经理、质检员、安全员，只有一个施工员代行项目经理职责，施工班组一道工序完工后，施工单位无人检查质量，这种情况给监理工作带来了沉重的压力。建设工程，百年大计，作为土建监理，我深知责任重大，为确保工程质量，我采取了有效的预控措施及现场旁站监理检查措施，一是针对施工中普遍存在的通病，提前预控，在施工前督促施工单位对施工人员进行技术交底，从而使施工人员了解和掌握了相关规范要求；二是加强了现场旁站、巡视检查时间及次数，发现问题及时要求施工人员进行整改，上道工序合格后方可进行下道工序施工，在关键工序施工时，我牢牢坚守在旁站岗位，一遍遍的反复检查质量，直到符合规范要求为止，夏天里，为了完成超重的工作量，经常起大早赶到项目部，有的时候六点半就已经完成了首遍巡视，工作包里除了相机、记事本、钢尺外，还备着毛巾和水瓶。

我负责的15楼与22楼相距300多米，每天往往是从一栋楼下来再赶往另一栋楼，巡视和旁站是一方面，应甲方要求每天都要给施工现场拍摄工程影像资料，单就是这一项，每栋楼每天上去三两次是常事。施工单位因为是垫付工程款，资金困难，在工程上的投入也就受到影响，往往是能糊弄则糊弄，临时上楼通道根本就称不上通道，需要手脚并用，像狗爬猫钻猴上树那样才能上得去，有时还面临着危险，有一次下楼时找不到落脚了，双手握着架子管，双脚悬空，最后一咬牙

跳落到楼里。但这些并没有影响我的工作。每天的工作都是忙完了内业忙外业，回过头来再忙内业，很少有空闲的时间，可我有一个良好的心态，活多，活忙，跑来跑去就权当锻炼身体了。

安全方面更需要付出额外的努力，\*\*花园项目部施工方无安全员，监理项目部也没有专职安全监理，我和总代王安玉同时兼行安全监理职责，夏季里，施工班组不戴安全帽的比戴安全的帽的还多，我加大处罚的力度，但是效果却并不理想，在此情形下，作为监理怎么办？是睁一只眼闭一只眼放任不管吗？不，心里有一个声音告诉我，我代表的是\*\*监理公司，我的公司是一家正规的管理严格的有着良好信誉的监理企业，我绝不能辜负公司对我的信任，只要我在岗，就不能让工程发生安全事故，就不能给公司的信誉带来一丝一毫的损害。于是，我改变策略，发现违章后，和颜悦色苦口婆心地劝说，我告诉违章人员：“你们出来是为了挣钱，你们都有家，家中的亲人们等着你们拿着工资安安全全回家，监理所作的一切只一个目的，就是为了你们的安全。”在我的不懈努力之下，大部分施工人员都接受了，尤其混凝土班自此后再也没有人违章了，不管监理在不在场，他们都能遵守安全规定。

我刚到项目部后，公司领导让我兼任档案员，我没有推辞，没有抱怨，毅然接受了公司的安排，能为公司节省一个人力资源也是做贡献，我不但不觉得累，反而感到无比的充实与快乐。进入10月份后，公司领导又让我兼写安全监理日记，我仍然没说二话，痛快地接受下来，每天对现场进行安全巡视并按时填写安全监理日记，10月18日，安监站来现场检查，对我记录的安全监理日记表示满意。项目部人员少，有些时候工作就不能分份内份外，11月14日，总代王安玉因为亲人病逝请假，而当天又是工程例会，我主动代替总代主持召开了第36次工程例会。

监理工作责任重大，要想干好工作，就需要处理好人际关系，尤其与施工单位之间的关系，原则问题上不让步，又不能与

对方顶牛闹僵，为了不引起对方的对抗，我与施工方上下相处如同兄弟，尊重对方，态度温和，面带微笑，以理服人，说话句句真诚实在，尊称施工人员为师傅，常言说你要想得到别人的尊重，首先要尊重别人，因此，当我在工作中发现问题后，向对方提出整改要求时，都能马上被对方所接受，立即整改，直到符合规范要求为止，从未发生过不愉快的事。

我没有收受过施工方任何的好处，但我没有任何的不满和抱怨，依然与他们和睦相处，因为我知道，保证工程质量确保安全生产不出事故，这才是我们监理人员应该做的事。俗话说：吃人的嘴软，拿人的手短，两袖清风心坦荡，心底无私天地宽，我没占过施工单位的便宜，心中无愧，工作起来也就没有私心，坚持原则，公正处理工作上遇到的事，对于关乎工程质量的`问题绝不含糊，赢得了施工单位、建设单位的好感好评。

回首一年时光，最让我感谢的是公司的领导，老前辈们不厌其烦的对我进行外业和内业的指导，使我的业务能力有了提高。20\*\*年，做为土建监理，我所负责监理的土建工程，未发生质量和安全事故，工程质量得到了建设单位和质监部门的认可，做为兼职档案员，我完成了监理月报、会议纪要以及其它内业档案资料的记录整理工作。但是由于个人的能力和水平有限，还存在着这样或那样的不足，离一个合格的优秀监理还相距甚远，还需要不断的努力和提高。如果说我的努力取得了一定收获，那么这份收获就应该归功于\*\*监理公司以及公司领导，如果新的一年，我有幸能继续为公司效力，定当不计个人恩怨得失，听从领导，服从安排，搞好团结，刻苦学习，努力提高自身品德素质和业务水平，积极工作，竭尽所能，以实际行动为公司争光添彩，为金州新区的经济发展和建设美丽的新大连贡献一己微薄之力。

最后，在元旦佳节来临之际，谨向关心和培养我成长进步的公司领导表示衷心的感谢！并祝公司鸿图大展！事业辉煌！祝公司领导以及所有公司同仁们新年快乐！万事如意！新年

新气象！新年新收获！

述职报告ppt代写

监理个人述职100字

## 市政监理个人述职报告篇二

尊敬的各位领导：

本人李素琼于20xx年8月份受公司委派到树高·威尼斯城项目任总监理工程师，现我把自己一年的工作情况做出汇报，请领导予以审查。

(1) 把监理部内部建设和人员素质提升作为工作的首要重点。在日常工作中，对大家遇到的难点及时给以帮助，对专业配合之间产生的矛盾及时予以协调和调解，注重化解不良情绪。每天巡查现场，及时听取相关各方对监理工作的意见和建议，充分掌握大家的工作成效，对存在的不足和缺点及时向其提出，以便能够引起重视和改正，促使其不断提高工作水平。本年度，监理项目部各人员都能安心本职工作，大家和谐相处、同舟共济，无论是大局观、合作配合意识，还是工作水平、业务能力都得到了普遍提高。

(2) 严格按照监理合同履行监理职责，做好安全、质量、进度、投资的控制，保证工作按计划进度进展，平时加强与业主相关领导沟通，从而保证了监理费按照合同及时支付到位。

(3) 抓生产的同时抓安全，要求总包单位建立健全安全生产责任制、做好工人进场的安全生产教育培训，监理单位每周四组织建设单位、施工单位及分包单位进行现场安全联合大检查，包括查思想、查管理、查隐患、查整改，并出具安全检查会议纪要，本年度无安全生产事故。

### 3、岗位认知

认真遵守国家的相关法律及公司的各项管理制度，爱岗敬业，提升坚持为业主服务的思想意识、严格按照设计要求和相关标准进行工程监理工作。及时协调施工现场各参建单位的工作关系及现场技术问题，培养项目员工内部凝聚力，提升项目内部管理水平，增强项目员工业务能力，扩大宣传公司品牌，在项目全体监理人员的大力支持自己的艰辛努力下，圆满完成了本年度的监理任务，同时也获得了业主和管理公司的一致认可。

在现场监理工作过程中，我能按监理规范要求抓住质量、进度、投资、安全等方面来控制，并注重事前控制，预防为主，防患于未然。结合事中控制的巡视和旁站、事后控制的检查和验收工作，确保工程质量、安全第一、业主满意的要求。

#### 1、质量控制：

工程施工的核心部分在工程质量方面；

项目监理部开工前审查施工单位的质量保证体系,对不符合工程施工要求的,及时要求施工单位整改,并监督检查施工单位的落实情况,督促施工企业完善质量管理制度并监督其有效实施。

以国家有关技术规范、施工图纸为依据,检查施工企业所使用图纸、图集、规范、标准的有效性,检查所使用计量器具和测量器具的准确性(是否在鉴定周期内);对进场材料、设备、构配件进行审查。

定期对施工单位现场进行质量综合检查,主要检查以下问题:上次检查的结果,整改是否彻底到位?还有什么问题未整改到位?本次检查新发现了什么问题?等等。

对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时解决，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己最大努力做好工程施工监理质量控制的事前与事中的控制，尽职尽责地做好应做的工作。

(7) 对关键工序、关键部位、土方回填、梁柱节点、混凝土浇筑、节能保温等施工过程，及时部署监理人员采取跟踪旁站的方法开展监理工作；每天对已验收通过的分项、分部工程予以签认，对施工单位上报资料及时汇总归档，为顺利验收做准备。

## 2、进度控制：

进度控制是项目成功与否的关键因素之一，监理部要切实做好编制项目监理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。严格监督施工企业按照已批准的进度计划规定的工期组织施工，督促施工单位项目部按年、月、周等时间段编制进度计划并对其提交进度计划实施的保证措施予以审查。及时核对工程形象进度，向建设单位汇报工程进展情况并分析偏差原因。

## 3、投资控制：

认真审核月、季、年度工程量报表，做到不超审、不漏审，保证工程量签证的各项工程数据准确。未经验收或经验收不符合规定的工程量不予签认。

## 4、安全文明管理：

认真学习《安全生产法》，牢固树立安全责任重于泰山观念，严格审查施工单位安全管理体系及施工人员持证上岗情况和安全技术措施的落实情况。对现场的安全问题，监理有

不可推卸的责任，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理（相关资料记录存档整理）工作外，坚持做好对施工单位的日常安全教育、技术工种的安全技术交底工作的检查（包括安全台帐及书面资料），每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位检查，并做好安全检查记录台帐存档。

对施工单位现场安全控制存在的问题及时下达整改通知，要求施工单位进行整改，并进行再检查，必须达到规范要求。

实现监理工作目标，要依靠项目监理部全体人员的努力，一年来，自己始终能够秉承“：至诚共赢、敬畏客户、专业负责、感恩敬业”的核心价值观。

在工作中我注重团队建设，强化团队精神，增强凝聚力，增进项目监理部监理人员之间的沟通和交流，创立良好的内部工作环境和人际关系，提升监理部的综合水平，以项目监理部的整体素质来保证监理目标的实现。要求别人做到的，自己必须先做到”的做人准则，不辞辛苦，长期盯守在施工现场，把公司的利益置于个人利益之上，认真履行总监职责。在日常工作中，无论是业主、施工单位，还是监理部内部人员遇到的各种问题，始终能够及时沟通相关各方，从不推诿扯皮，做到了反应迅速、服务主动；对于重大工序或关键工序施工中易出现问题的环节，坚持亲临指挥和协调；监理部工作繁忙或人手不够时，自己能挺身而出，主动加班加点；节假日均做到与大家一起在现场度过。正是这些踏实朴素的工作作风使自己赢得了所有内、外部人员的信任，增进监理人员内部的沟通，增加了监理部的凝聚力，大家能够相互体谅，相互支持，相互帮助，取长补短，做到心往一处想，劲往一处使。发扬了团队精神。

1、监理工作中，我严格按照《工程建设监理规范》以及公司程序文件和公司的作业指导书，遵照监理工作流程，带领项目监理部全体人员认真落实监理规划和监理实施细则中的工

作内容。

从实际效果来看，程序文件执行的好，实际的监理工作做的也较好。在日常的监理工作中，我项目监理部人员要求自己 and 老员工在工作中对新员工言传身教，起到传帮带的作用；要求新员工积极、努力的去工作，让他们亲身体验和经历在实践工作中掌握监理程序和公司要求，对处理的事情要进行汇报，以便于及时纠正错误。学习结合实践工作，使我项目监理部监理人员的工作能力和业务水平都有了很大的提高。

## 2、不断加强自身的业务学习，努力提高业务素质

业务素质是监理履行职责的基础条件。作为一名监理人员，我热爱自己的专业，并热衷于对工作经验的积累。平时我从不放松加强理论和实践的学习，严格要求自己，认真熟悉监理规范及监理职责，对“三控、三管、一协调”工作，具体在现场如何落实等监理程序，根据工程实际情况不同，积极主动为建设单位提出合理化建议，使建设单位认可了我监理部的工作成果。

为了把现场的监理工作做好、实现监理目标，在现场工作中我们能按照公司的学习要求每周组织大家学习新知识，掌握新工艺、新技术、新材料，熟悉各项验收规范和强制性条文，从各方面丰富自己的专业知识，提高自己的综合工作能力。

在监理工作中我们能坚持原则，灵活运用。如果工作过于死板，很可能达不到我们监理的目的，反而把自己推入尴尬的局面。关系维持不好，以后的工作更难以开展。所以在监理工作中，我主张以帮、教、协调为主，以指令性文件和记录资料为手段，以达到监理目的为原则。针对不同的施工单位和不同的情况，采取不同的监理措施来进行工作。鼓励大家要创造性的开展工作，集思广益，以团队优势来实现监理目标。



作为一名监理工程师，没有什么谋求利益和享受待遇的权力，只有承担责任、带头工作的义务。作为服务于业主，直接从事现场施工组织管理的监理方，在工程建设各方之间能否保持公正尤为重要，这也是赢得业主充分信任和各施工单位支持的前提，更是发挥监理作用的基础。自己作为监理部的总监、项目负责人，能否以身作则、廉洁自律，又直接影响到现场监理队伍的作风和素质建设，进而影响到监理公司的市场声誉和竞争力。

在实际工作中，我能坚持廉洁自律，恪尽职守，不索贿，拒受贿，摆正自己的位置。自己始终以“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从”提醒自己，做到不正之风不染、不义之财不取、不法之事不做，树立正气，坚持原则，秉公办事，当好遵纪守法的表率。坚持以一个合格监理人员的要求要求自己，热爱自己的本职工作；有良好的工作作风和吃苦耐劳的精神；工作态度严谨，思想品德端正；遵守企业的各项规章制度；服从组织分配，认真完成公司及监理部交给的各项任务。严格履行自己的岗位职责，公平及时解决工作中的问题，平时不计时间和报酬，休息日、节假日坚持坚守岗位。对公司及领导交办的临时性工作，能保质保量完成；做到既不越位，又要到位，更不失职。发现问题根据情况做出处理并及时向领导汇报。

回顾一年来的监理工作，体会最深的是做好监理工作，一是；必须严格认真，有较强的责任心，不管多么复杂的工程只要能够一丝不苟地按照施工规范、规程履行职责，就能全面的掌握整个工程动态，控制整个工程质量，只要我们能够做到事前控制，杜绝事后处理，持认真负责的工作态度，充分熟悉并掌握专业知识和技术，严格把好工程材料进场质量关、施工现场质量检验关，就能对每一工序，每一环节，将可能出现的质量问题控制在萌芽状态。二是；加强团队建设，注重内部团结，人心齐才能使泰山移。三是；作为项目总监既是领导者又是排头兵，工作上应处处起模范带头作用，这样自己才能有号召力、团队才能有向心力、凝聚力。四是：应

注重与业主的沟通与施工单位的协作以得到他们的工作支持。

## 1、管理改进及效果

(1) 管理改进从监理人员自身的业务能力抓起，提高自身的管理意识、技术水平以及沟通协调的能力，定期组织项目部内部人员的学习培训，对公司下发的各类学习文件及时学习，确保项目部各人员把握公司精神和行业发展动态。由于前期青云项目，监理内部管理、人员协调配合、资料收集整理等工作一直处于被动状态，造成甲方不太满意监理工作，正是通过上述一系列的改进措施，得到了甲方和管理公司的肯定。

(2) 提前预知施工单位对某一项工作的下一步想法和做法，做好应对的准备不打无把握之仗，积极的配合建设单位、施工单位做好现场的各项工工作。

(3) 通过公司组织的检查、测评、评审工作以及项目部的自查，工作中存在的问题能够及时的改进，使之项目部各人员增强了责任意识，并取得了良好的成效。

(4) 施工管理离不开“事前、事中、事后”控制，监理部全体监理工程师在项目管理过程中，做到事前、事中、事后控制，加强对关键施工节点质量管理和关键施工材料的见证取样等工作，发现施工中存在的问题及时下发监理通知或监理工作联系单，从而保证了工程质量。

**施工工序检查问题：**在建筑施工项目实施期间，建筑施工工序检查是一个非常重要的问题，每一道施工都影响整个建筑的寿命是否最长，质量是否达标。因此，必须在施工现场管理过程中，严格按照相关制度和政策要求，认真检查验收每一道工序，验收达标之后方可进入下一道工序。

## 市政监理个人述职报告篇三

各位领导：

首先感谢公司给了我们统计人员这样一次公开述职、展示形象的机会，下面我向大家汇报自己xxxx年的职责履行情况。

- 1、坚持每天8小时满负荷的工作和学习。
- 2、坚决地遵守和执行公司的规章制度。
- 3、尽心尽力地为各级人员做好统计服务工作。
  - 1、编制各种生产统计报表。
  - 2、核对各种生产统计数据。
  - 3、计算挡车工的产量工资。
  - 4、参与材料消耗的统计和考核。
  - 5、参与盘点工作，推行生产线上在制品、半成品盘点。
  - 6、参与统计制度的起草。
  - 7、开发设计了公司生产统计软件。

1、鼓励支持统计人员积极学习：今年xxx参加并通过了统计资格考试□xxx参加并通过了助理统计师考试。

2、鼓励支持统计人员在工作中积极创新：今年统计人员的工作都有进步，特别是x先生提出直接用电脑里的数据透视表来统计产量，并介绍到了老厂区，使统计产量的工作有了非常大的进步：工作有了统一的标准和程序，取得了又快又准又

省纸的好效果。

6月份xxxx的理解、执行出现了失误，进行了一次比较大的更正。事后按照财务部的要求，总结了经验教训，进一步完善了xxxx工作方法，确保准确无误。

## 20xx年统计工作提高的方向

1、坚决执行财务部盘点工作安排，逐步完善生产线上在制品、半成品盘点，建立公司数据链，为公司细化成本管理做出贡献。

2、积极参与对原始记录规范填写的管理，不断地提高原始记录的填写水平，确保数据的准确性。

最后，对关心和支持统计工作的各个部门和各位领导表示衷心地感谢！

## 市政监理个人述职报告篇四

尊敬的各位领导：

首先感谢公司给了我们统计人员这样一次公开述职、展示形象的机会，下面我向大家汇报自己xx年的职责履行情况。

在思想上：能始终把“勤勤恳恳做事、踏踏实实做人”做为自己为人处事的准则，做到：

1、坚持每天8小时满负荷的工作和学习。

2、坚决地遵守和执行公司的规章制度。

3、尽心尽力地为各级人员做好统计服务工作。

在工作中：能始终用“如临深渊、如履薄冰”的责任心和“当日事当日毕”的进取心来履行自己的职责，完成了公司布置的各项工作：

- 1、编制各种生产统计报表。
- 2、核对各种生产统计数据。
- 3、计算挡车工的产量工资。
- 4、参与材料消耗的统计和考核。
- 5、参与盘点工作，推行生产线上在制品、半成品盘点。
- 6、参与统计制度的起草。
- 7、开发设计了公司生产统计软件。

在统计队伍建设上，做了以下工作：

- 1、鼓励支持统计人员积极学习：今年xx参加并通过了统计资格考试，xx参加并通过了助理统计师考试。
- 2、鼓励支持统计人员在工作中积极创新：今年统计人员的工作都有进步，特别是xx提出直接用电脑里的数据透视表来统计产量，并介绍到了老厂区，使统计产量的工作有了非常大的进步：工作有了统一的标准和程序，取得了又快又准又省纸的好效果。

出现的问题

6月份xx的理解、执行出现了失误，进行了一次比较大的更正。事后按照财务部的要求，总结了经验教训，进一步完善了xx工作方法，确保准确无误。

## 统计工作提高的方向

1、坚决执行财务部盘点工作安排，逐步完善生产线上在制品、半成品盘点，建立公司数据链，为公司细化成本管理做出贡献。

2、积极参与对原始记录规范填写的管理，不断地提高原始记录的填写水平，确保数据的准确性。

最后，对关心和支持统计工作的各个部门和各位领导表示衷心地感谢！

## 市政监理个人述职报告篇五

(1) 把监理部内部建设和人员素质提升作为工作的首要重点。在日常工作中，对大家遇到的难点及时给予帮助，对专业配合之间产生的矛盾及时予以协调和调解，注重化解不良情绪。每天巡查现场，及时听取相关各方对监理工作的意见和建议，充分掌握大家的工作成效，对存在的不足和缺点及时向其提出，以便能够引起重视和改正，促使其不断提高工作水平。本年度，监理项目部各人员都能安心本职工作，大家和谐相处、同舟共济，无论是大局观、合作配合意识，还是工作水平、业务能力都得到了普遍提高。

(2) 严格按照监理合同履行监理职责，做好安全、质量、进度、投资的控制，保证工作按计划进度进展，平时加强与业主相关领导沟通，从而保证了监理费按照合同及时支付到位。

(3) 抓生产的同时抓安全，要求总包单位建立健全安全生产责任制、做好工人进场的安全生产教育培训，监理单位每周四组织建设单位、施工单位及分包单位进行现场安全联合大检查，包括查思想、查管理、查隐患、查整改，并出具安全检查会议纪要，本年度无安全生产事故。

### 3、岗位认知

认真遵守国家的相关法律及公司的各项管理制度，爱岗敬业，提升坚持为业主服务的思想意识、严格按照设计要求和相关标准进行工程监理工作。及时协调施工现场各参建单位的工作关系及现场技术问题，培养项目员工内部凝聚力，提升项目内部管理水平，增强项目员工业务能力，扩大宣传公司品牌，在项目全体监理人员的大力支持自己的艰辛努力下，圆满完成了本年度的监理任务，同时也获得了业主和管理公司的一致认可。

在现场监理工作过程中，我能按监理规范要求抓住质量、进度、投资、安全等方面来控制，并注重事前控制，预防为主，防患于未然。结合事中控制的巡视和旁站、事后控制的检查和验收工作，确保工程质量、安全第一、业主满意的要求。

#### 1、质量控制：

工程施工的核心部分在工程质量方面；

项目监理部开工前审查施工单位的质量保证体系,对不符合工程施工要求的,及时要求施工单位整改,并监督检查施工单位的落实情况,督促施工企业完善质量管理制度并监督其有效实施。

以国家有关技术规范、施工图纸为依据,检查施工企业所使用图纸、图集、规范、标准的有效性,检查所使用计量器具和测量器具的准确性(是否在鉴定周期内);对进场材料、设备、构配件进行审查。

定期对施工单位现场进行质量综合检查,主要检查以下问题:上次检查的结果,整改是否彻底到位?还有什么问题未整改到位?本次检查新发现了什么问题?等等。

对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时解决，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己最大努力做好工程施工监理质量控制的事前与事中的控制，尽职尽责地做好应做的工作。

(7) 对关键工序、关键部位、土方回填、梁柱节点、混凝土浇筑、节能保温等施工过程，及时部署监理人员采取跟踪旁站的方法开展监理工作；每天对已验收通过的分项、分部工程予以签认，对施工单位上报资料及时汇总归档，为顺利验收做准备。

## 2、进度控制：

进度控制是项目成功与否的关键因素之一，监理部要切实做好编制项目监理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目施工过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。严格监督施工企业按照已批准的进度计划规定的工期组织施工，督促施工单位项目部按年、月、周等时间段编制进度计划并对其提交进度计划实施的保证措施予以审查。及时核对工程形象进度，向建设单位汇报工程进展情况并分析偏差原因。

## 3、投资控制：

认真审核月、季、年度工程量报表，做到不超审、不漏审，保证工程量签证的各项工程数据准确。未经验收或经验收不符合规定的工程量不予签认。

## 4、安全文明管理：

认真学习《安全生产法》，牢固树立安全责任重于泰山观念，严格审查施工单位安全管理体系及施工人员持证上岗情况和安全技术措施的落实情况。对现场的安全问题，监理有



不可推卸的责任，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理（相关资料记录存档整理）工作外，坚持做好对施工单位的日常安全教育、技术工种的安全技术交底工作的检查（包括安全台帐及书面资料），每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位检查，并做好安全检查记录台帐存档。

对施工单位现场安全控制存在的问题及时下达整改通知，要求施工单位进行整改，并进行再检查，必须达到规范要求。

实现监理工作目标，要依靠项目监理部全体人员的努力，一年来，自己始终能够秉承“：至诚共赢、敬畏客户、专业负责、感恩敬业”的核心价值观。

在工作中我注重团队建设，强化团队精神，增强凝聚力，增进项目监理部监理人员之间的沟通和交流，创立良好的内部工作环境和人际关系，提升监理部的综合水平，以项目监理部的整体素质来保证监理目标的实现。要求别人做到的，自己必须先做到”的做人准则，不辞辛苦，长期盯守在施工现场，把公司的利益置于个人利益之上，认真履行总监职责。在日常工作中，无论是业主、施工单位，还是监理部内部人员遇到的各种问题，始终能够及时沟通相关各方，从不推诿扯皮，做到了反应迅速、服务主动；对于重大工序或关键工序施工中易出现问题的环节，坚持亲临指挥和协调；监理部工作繁忙或人手不够时，自己能挺身而出，主动加班加点；节假日均做到与大家一起在现场度过。正是这些踏实朴素的工作作风使自己赢得了所有内、外部人员的信任，增进监理人员内部的沟通，增加了监理部的凝聚力，大家能够相互体谅，相互支持，相互帮助，取长补短，做到心往一处想，劲往一处使。发扬了团队精神。

1、监理工作中，我严格按照《工程建设监理规范》以及公司程序文件和公司的作业指导书，遵照监理工作流程，带领项目监理部全体人员认真落实监理规划和监理实施细则中的工

作内容。

从实际效果来看，程序文件执行的好，实际的监理工作做的也较好。在日常的监理工作中，我项目监理部人员要求自己 and 老员工在工作中对新员工言传身教，起到传帮带的作用；要求新员工积极、努力的去工作，让他们亲身体验和经历在实践工作中掌握监理程序和公司要求，对处理的事情要进行汇报，以便于及时纠正错误。学习结合实践工作，使我项目监理部监理人员的工作能力和业务水平都有了很大的提高。

## 2、不断加强自身的业务学习，努力提高业务素质

业务素质是监理履行职责的基础条件。作为一名监理人员，我热爱自己的专业，并热衷于对工作经验的积累。平时我从不放松加强理论和实践的学习，严格要求自己，认真熟悉监理规范及监理职责，对“三控、三管、一协调”工作，具体在现场如何落实等监理程序，根据工程实际情况不同，积极主动为建设单位提出合理化建议，使建设单位认可了我监理部的工作成果。

为了把现场的监理工作做好、实现监理目标，在现场工作中我们能按照公司的学习要求每周组织大家学习新知识，掌握新工艺、新技术、新材料，熟悉各项验收规范和强制性条文，从各方面丰富自己的专业知识，提高自己的综合工作能力。

在监理工作中我们能坚持原则，灵活运用。如果工作过于死板，很可能达不到我们监理的目的，反而把自己推入尴尬的局面。关系维持不好，以后的工作更难以开展。所以在监理工作中，我主张以帮、教、协调为主，以指令性文件和记录资料为手段，以达到监理目的为原则。针对不同的施工单位和不同的情况，采取不同的监理措施来进行工作。鼓励大家要创造性的开展工作，集思广益，以团队优势来实现监理目标。

影响到监理公司的市场声誉和竞争力。

在实际工作中，我能坚持廉洁自律，恪尽职守，不索贿，拒受贿，摆正自己的位置。自己始终以“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从”提醒自己，做到不正之风不染、不义之财不取、不法之事不做，树立正气，坚持原则，秉公办事，当好遵纪守法的表率。坚持以一个合格监理人员的要求要求自己，热爱自己的本职工作；有良好的工作作风和吃苦耐劳的精神；工作态度严谨，思想品德端正；遵守企业的各项规章制度；服从组织分配，认真完成公司及监理部交给的各项任务。严格履行自己的岗位职责，公平及时解决工作中的问题，平时不计时间和报酬，休息日、节假日坚持坚守岗位。对公司及领导交办的临时性工作，能保质保量完成；做到既不越位，又要到位，更不失职。发现问题根据情况做出处理并及时向领导汇报。

回顾一年来的监理工作，体会最深的是做好监理工作，一是；必须严格认真，有较强的责任心，不管多么复杂的工程只要能够一丝不苟地按照施工规范、规程履行职责，就能全面的掌握整个工程动态，控制整个工程质量，只要我们能够做到事前控制，杜绝事后处理，持认真负责的工作态度，充分熟悉并掌握专业知识和技术，严格把好工程材料进场质量关、施工现场质量检验关，就能对每一工序，每一环节，将可能出现的质量问题控制在萌芽状态。二是；加强团队建设，注重内部团结，人心齐才能使泰山移。三是；作为项目总监既是领导者又是排头兵，工作上应处处起模范带头作用，这样自己才能有号召力、团队才能有向心力、凝聚力。四是：应注重与业主的沟通与施工单位的协作以得到他们的工作支持。

## 1、管理改进及效果

(1) 管理改进从监理人员自身的业务能力抓起，提高自身的管理意识、技术水平以及沟通协调的能力，定期组织项目部内部人员的学习培训，对公司下发的各类学习文件及时学习，

确保项目部各人员把握公司精神和行业发展动态。由于前期青云项目，监理内部管理、人员协调配合、资料收集整理等工作一直处于被动状态，造成甲方不太满意监理工作，正是通过上述一系列的改进措施，得到了甲方和管理公司的肯定。

(2) 提前预知施工单位对某一项工作的下一步想法和做法，做好应对的准备不打无把握之仗，积极的配合建设单位、施工单位做好现场的各项工作。

(3) 通过公司组织的检查、测评、评审工作以及项目部的自查，工作中存在的问题能够及时的改进，使之项目部各人员增强了责任意识，并取得了良好的成效。

(4) 施工管理离不开“事前、事中、事后”控制，监理部全体监理工程师在项目管理过程中，做到事前、事中、事后控制，加强对关键施工节点质量管理和关键施工材料的见证取样等工作，发现施工中存在的问题及时下发监理通知或监理工作联系单，从而保证了工程质量。

施工工序检查问题：在建筑施工项目实施期间，建筑施工工序检查是一个非常重要的问题，每一道施工都影响整个建筑的寿命是否最长，质量是否达标。因此，必须在施工现场管理过程中，严格按照相关制度和政策要求，认真检查验收每一道工序，验收达标之后方可进入下一道工序。

## 市政监理个人述职报告篇六

和同事们的大力支持和帮助下，紧紧围绕监理公司经营开发和项目管理等所分管的工作，积极进取，勤奋工作，为公司全面完成全年各项任务，实现跨越式发展付出了努力。现将全年工作情况

总结

汇报如下：性修养，提高政策理论水平和能力水平。因此，在坚持学习马列主义基本原理、邓小平理论和“三个代表”重要

思想

。通过不断学习，进一步增强了

党

性，提高了自身政治觉悟和道德品质修养，增强了工作的开拓和创新意识，事业心和责任感大大增强，勇于面对困难，敢于面对矛盾，始终保持奋发有为的

精神

状态。干部廉洁从业若干规定等。把学习融入到具体的工作实践中去，缺什么补什么，努力拓宽知识面，更新知识结构，不断用科学理论和先进知识武装头脑、指导实践。

是监理公司发展史上重要的一年，经过业务整合，公司在建项目、人员大幅增加，经营规模迅速扩大。一年来，紧紧围绕市场开发、精细化管理等中心工作，积极配合公司一把手，努力开拓市场，内抓管理，外抓监理服务质量，力争确保全年各项经营目标顺利实现。

预计今年新签合同额将超过7000万元，超额完成全年开发任务，为公司今后几年的发展奠定了良好的基础。

其次，积极做好新开工及在建项目的人员安排工作，保证监理服务质量。克服今年新开工项目多、专业人员紧张等困难，多渠道挖掘人才，积极做好安排人员进点、后勤保障等工作，确保项目的顺利开展。参加现场生产安全会，协助项目部搞好现场监理工作。在今年在建项目多、管理任务重的情况下，

现场工作平稳推进，质量、安全可控在控，公司监理服务质量进一步提高，西北电建监理品牌声誉得到维护和提升。

做好公司的各项经营管理工作。作为分管经营的副职，充分发挥好助手的作用，公司上下，齐抓共管，不断完善公司的各项管理制度，狠抓预算管理，严控各种费用支出，积极催收监理费，及时回收资金，保证公司正常运转。经过大家共同努力，今年各项经营指标完成较好。

副会长（已三届连任），在行业内享有较高威望。今年积极参加协会工作，参与修订《电力建设工程监理市场行为规则》、《电力建设工程监理从业人员管理办法》，参与制订《电力建设工程监理市场监督检查实施细则》，并作为电力建设工程监理市场监督检查小组成员，积极参与市场监督检查工作，共同维护市场环境。

积极参加公司

党

委及支部安排组织的各项学习和警示教育活动，认真学习中央及上级关于廉洁自律的有关规定，并对照自己在工作、生活中的所作所为，严格进行自查自纠。认真落实

党

风廉政建设责任制，抓好分管项目部的

党

风廉政建设工作，自觉担负起落实

党

风廉政建设的职责，做到“三个带头”即带头廉洁自律、带

头遵守公司的各项规章制度、带头做到“两手抓、两手都要硬”。作为一名基层

党

员，我时常提醒自己，要按照共产

党

员的标准严格要求自己，时刻绷紧廉洁自律这根弦。始终坚持政治

思想

学习，不断加强

党

性修养，常思常想，不断增强抵御各种诱惑的自觉性。严格遵守法律、法规和各项廉政规定，廉洁从业，不以权谋私，做到大事讲原则，小事讲风格，自觉维护内部的团结，关心、团结同志，树立一名基层

党

员干部的良好形象。

## 市政监理个人述职报告篇七

我是第五事业部兰州养护驻地办的，时光荏苒，来到甘肃省交通工程建设监理有限公司已将近一年，在这一年里，有收获也有挫折，同时也发现自身的不足现将我半年的工作总结如下：

我担任g109线河海养护维修工程项目和g6京藏高速兰海养护

维修工程监理员一职，监理g109线河海养护维修项目经理部至张家台收费广场8□7km二级公路养护维修。针对点多面广的特点在刚担任监理员一职面临很多的困难，在领导和同事的帮助下努力克服困难，做到重点部位重点管控，同时做到心中有数，一般部位以巡视为主，发现问题及时处理，同时也认真做好记录，及时口头通知或书面形式通知施工单位进行整改，对自己不能解决的问题及时向驻地高监汇报，现场施工中本人恪守严格监理，严把质量关，尤其在面层施工过程中由于运输距离过大，对沥青温度进行每车检测，以防温度不合格造成工程质量问题。同时驻地办领导也组织大家利用业余时间组织大家认真学习，熟悉图纸规范，相互沟通，以及工作中存在的问题，以便能更好的进一步工作。最终得到领导和同事的肯定，顺利完成工作。

作为一名监理人员自身仍有许多不足，距离一名合格的监理人员还相差太远，我自己深深认识到自己的不足，特别是专业知识方面，意识到自己只有踏踏实实学习，多问、多看、多学、才能尽快的适应新的.工作环境，同时也严以律己，认真学习单位下发的文件，深刻认识到作为一名监理人员，必须时刻保持头脑清醒，坚决不以工作为由向施工单位吃、拿、卡、要，要提高自己的综合素质。

回顾一年的工作感慨良多，有收获也有挫折，同时也反省自己仍从在许多的不足，有时工作不够灵活，工作经验不足，知识有所欠缺，导致工作中有所缺欠，不能很好的全面协调工作，对施工单位管控不到位，因此在今后的的工作中我依然要多学多问，努力学习，尽快成长，成为一名合格的监理人员，遵守公司制度，加强团队合作，进一步明确自己的人生方向，提高自己的管理能力，我坚信通过自己不断的努力一定能够更好地为公司服务，实现自己的人生价值观，为公司的发展贡献自己的一份力量。