

最新项目经理发言稿及讲话(优质9篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

项目经理发言稿及讲话篇一

尊敬的各位领导、各位来宾、同志们、朋友们：

上午好！在举国上下庆祝“神六”上天、认真贯彻落实十六届五中全会精神的喜庆日子里，“民生世家”项目经过长时间精心准备，今天正式开工了。我谨代表湖北三环股份公司、宜昌民生房地产公司对出席开工庆典的各位领导和各位来宾表示最热烈的欢迎和崇高的敬意！对关心、支持项目开发的主管部门、参建单位、材料供应商以及社会各届朋友和广大职工表示衷心的感谢！

今年春节以来，我们认真学习和领会国家关于房地产宏观调控的一系列方针政策，及时分析和研究全国有代表性城市的房地产行情和变化趋势，客观评估自身企业的资源整合水平和抗风险能力，全面把握和挖掘项目本身的特性，经过反复研讨和权衡，最终作出了“民生世家”在今年第四季度开工的决策。种种迹象表明，房地产市场已开始“回暖”，尤其十六届五中全会进一步重申发展是党执政兴国的第一要务，国民经济要保持健康、持续和更快的发展，房地产作为国民经济的支柱产业，前景光明，大有可为。我们“民生世家”选择此时动工，正当其时，恰到好处。明年是“十一五”规划实施的开局之年，国泰民安，百业兴旺的“盛世”景象就要展现在我们面前，它一定会给“民生世家”带来好运。

都体现着以人为本、构建和谐社会的思想，处处闪耀着博爱、

诚信的人文主义的光辉。“民生世家”项目位于开发区中心腹地，环境优美，交通便捷，社区环境成熟，是开发区中心区域最后一块家居绝板地块。小区由2栋25层和1栋16层的高层组成，总共412户，总建筑面积72000平方米。公司计划投资1.2亿元，两年建成，与前期开发的民生丽岛合为一个管理区域□20xx年底交由宜昌民安物业管理公司管理。

“民生世家”项目天生丽质，不可多得，也来之不易。我们作为开发企业一定要站在对历史负责，对消费者负责，对自身企业形象负责的高度，倾其所有，精雕细刻，把它打造成宜昌城区的经典楼盘和消费者以上中的“放心房”。做到建一个小区，树一座丰碑。

湖北城乡建设公司作为“民生世家”项目的施工单位，能一次建成如此高标准、高档次的工程项目，责任重大而光荣。希望贵公司继续发扬民生丽岛工程建设中追求卓越、勇于创新的企业精神，严格按照“高标准、精细化、零缺陷”的要求，在节能、环保和施工工艺方面大胆创新，在管理和工程质量上比过去有所突破，力争把民生世家建成宜昌市样板和观摩工程，让开发企业放心，让广大消费者满意。夷陵监理公司作为项目的监理单位，一定要站在切实维护业主和消费者利益的立场上，依法履行监理职责，在质量控制和管理上抓出特色，抓出成效，把有效监管和配合服务有机结合起来，确保工程总体目标如期实现。

各专业公司和材料供应商也是本项目供应链上不可或缺的一环，希望你们为该项目提供优质便捷的服务，达到整体优化、双赢的效果。

同志们，“民生世家”项目投资大，建设周期长，有比较明显的经济效益和社会效益，它的承建和按时交付使用，不仅惠及400多户业主和众多的材料供应商以及数以千计的建设者，而且我们民生房地产公司及其所属企业因该项目的成功会站在一个新的历史起点上，为下一步的快速发展提供强大的物

质和品牌支撑。

祝“民生世家”开发圆满成功！祝各位领导和同志们工作愉快！谢谢大家！

项目经理发言稿及讲话篇二

尊敬的领导，亲爱的同事：

我很荣幸能在此发言，在这里我仅代表新员工对在座的各位领导、同志以及那些正在前线奋斗的工友们致以一声最深的祝福，大家新年好。

当我们走出校门，跨进企业门槛的时候。我们就应该清醒的认识到，我们已经不是学生，已经是一名企业的员工。还记得我的第一节课，不是领导的谆谆告诫，也不是老员工的言传身教，而是门口的那十六个大字诚信待人，认真做事，团队协作，用心服务。一个公司本着这样的经营理念，他怎能不蓬勃发展、蒸蒸日上！我很高兴我的选择没有错，我更庆幸公司选择了我。我们所工作的环境是专业的，务实的，而不是夸夸其谈的。李经理对我说的第一句话至今仍让我记忆犹新，不要对你的工作存在误解，虽然非标不是你的专业，但你一定要尽力学好它，我们不能停留在以前所学的知识上，要不断的充实自己，这样才能使自己的路更宽。是啊，百川向海，有容乃大。

一个人不能驻足，否则他永远不会看到前面的风景。我们需要在工作中不断提高自己的能力与业务水平，虚心向同事请教，通过多看多想多问多做，努力使自己在最短的时间内适应工作环境与内容。每一名员工都存在领导与被领导的关系，我们在领导安排的任务上不但要服从，并且要做好。我们要学会服从，尊重。每一个部门都是我们的家，每一位员工都是我们的家人。我们要学会如何跟我们的家人相处，并且始终相信，我们每个人都是这个家族的核心。少说多做，一定

会被团队认可。

艰苦的环境能磨练一个人的意志，更能体现一个人的价值。纵使对现在的工作不满意，也不能一心二用。干好我们自己的本职工作才是最重要的。应该努力的去调整自己，归根结底是我们在努力的适应环境，并不是环境来适应我们。工作中遇到困难时，我们要勇于面对，要经得起考验。干的比平时更出色，这样别人才会对你刮目相看，为实现自己的价值拓展了空间。同样在这个特殊的情势下，面对新的挑战，我们要凝聚成一股力量，不断的变革、持续的创新，让公司在这个崭新的平台上书写亮丽的篇章。

项目经理发言稿及讲话篇三

尊敬的各位领导，同事：

大家好！在新的一年来临之际，我首先恭祝公司生意兴隆，和谐发展，恭祝各位领导、全体同事身体健康、工作顺利、阖家幸福、万事如意！

我是公司xx部门的xxx□今天参加竞聘的岗位是xx项目部的项目经理。

首先要感谢公司领导为我们创造了这次公平竞争和展示自我的机会！我将全心全意，精心尽力的把握这次难得的机会，充分地展示自我，实现自己的人生价值。

下面从三个方面向各位陈述我的竞聘报告。

本人姓名xxx□目前任职xx项目部，岗位xx□今年xx岁。xx年毕业于xx学校□xx的文凭□xx年xx月进入xx物业公司，从事xx工作，先后任职xx□xx□xx年xx月进入本公司，先后任职xx□xx□从事物业管理工作以来，先后参加了xx□xx培训，目前具有xx资格证书。

多年来本人一直从事物业管理工作累计达xx年，在工作中，本人坚持不断地学习物业管理的相关知识，学习、掌握各种先进的物业管理理念，创新发展各种实用有效的管理办法，具有丰富的管理经验、较强的管理能力和较高的管理水平，在工作中取得较好的成绩，为公司的和谐、可持续稳定发展作出了应有的贡献。

这次我所竞聘的岗位是xx项目部项目经理。

项目经理就是在项目上受公司全权委托，带领全体项目管理人员，全面实施和践行公司的各项管理制度和服务理念，按照项目的实际情况，组织制定和实施各项物业管理方案，全心全意为全体业主做好物业服务，实现公司的各项目标。这就要求作为物业管理的项目经理首先应该具有良好政治素质、强烈的事业心和责任感，同时要有勤奋工作，开拓进取，遵纪守法，诚实守信的思想品德和扎实熟练的物业管理专业知识。

本人多年来一直从事物业管理工作，能够熟练掌握公司的各项物业管理工作服务流程，了解熟悉物业管理行业的最新发展方向和动态。本人坚信能够领导本项目部的全体职工，结合项目的实际情况，实践和创新发展公司及本行业的各种管理制度和管理办法，不断改变服务理念、提升管理服务水平，取得业主对公司的信任和信心，为公司的发展作出应有的贡献。

根据xx项目物业管理的实际需要，为实现公司年度经营管理目标，主要做好以下几方面的工作：

- 1、合理整合人力资源，切实做好项目部的团队建设，努力提高管理团队的凝聚力和战斗力。

物业管理工作需要为居住在社区的业主提供日常生活中方方面面的服务，包括社区房屋管理、设备管理、绿化管理、安

全消防管理、环境管理及公共服务、专项服务、特殊服务于一身。这些管理工作都需要具有各种专业技能的人员来完成，在专业分工越来越细的今天，没有一个人能胜任所有的工作，只有项目部的全体人员共同努力，各负其责，才能完成所有的管理工作。因此，工作中必须重视项目团队的建设。一方面要按照项目上日常工作的内容和要求，建立严密细致的岗位责任制，将所有的工作合理的分配到每个项目管理人员，做到岗位明确，职责清晰，工作有目标，有方向，有办法，同时，还要做好日常的沟通和协调，采取各种方式建立亲密协作的合作方式，建立和谐、融洽的工作氛围。要发挥团队的能量，避免“一个人是条龙，一群人是条虫”的悲剧，要充分激发每个职工的工作热情，调动每个人的工作积极性和主动性。只有每个人，在各自的岗位上都能顺利、优异的完成各自的工作，则实现项目的整体管理目标才能得到保障。

2、牢固树立服务业主的工作理念，大胆开拓创新物业管理思路，重视过程和细节管理，重点进行执行力的建设。

小区的业主是我们的客户，就是我们的父母和上帝，工作中必须牢固树立为全体业主真诚服务的工作理念，要事事以业主的需求为出发点，想业主所想，急业主所急。要让每个业主感受到我们的真诚，体味到我们的服务给他们带来的生活便利，切实的为他们解决了生活中的难题，使他们真心的理解、支持我们的工作，真正形成相互依从的“鱼水之情”。全年物业管理实现业主满意度达到xx%□

在开拓服务意识和服务水平的时候，要以各项成本控制为中心，以公司各项管理制度为依托，大胆创新管理手段和方法，在建立健全岗位责任制的基础上，想法设法压缩成本开支，开源节流，要重视各项工作的细节管理，从日常的小事抓起，从一杯水、一张纸、一度电的成本节约抓起，真正实现从细节抓管理，从管理创效益的经营理念。

同时对公司和项目部制定的各项管理制度要从严从紧，要一

一丝不苟做好执行力的建设。管理就是做事情，就是各种行为的集合，要让全体项目部人员熟悉掌握公司的管理制度，更要扎扎实实的去落实，执行，只有这样，管理制度才不是“水中花，镜中月”，才能发挥其真正的作用。

3、减员增效、节能降耗、增收节支，不断提高收费率，完成公司年度经济指标。

随着人工工资的不断高速上涨，人工费已经成为公司最大的成本开支。通过认真分析□xx项目部计划安排管理人员xx人，其他人员可以通过雇佣临时工或外包的方式，尽可能的压缩人力开支，实现减员增效。

在节能降耗方面，通过控制庭院灯、景观灯、单元灯和楼道灯开启时间，合理调整其他灯的开启数量和时间等方式实现节能降耗。管理目标是2012年度比2011年度节能xx%□

在物业费收取方面，发动全体项目人员，在日常工作中，通过电话、短信告知到上门派发“缴费通知单”收取再到下一步邮寄挂号信催收各项费用等方式，积极主动的想办法保证收费率的提高，确保全年的物业费收取率达到xx%□

在物资采购方面，坚持就近、价低、质高的原则发展当地的稳定供货商家，严格控制物资采购成本支出。同时，与供货商家建立和谐稳定的供应关系，取得相互的信任和支持，可以在工资资金短缺时，商家依然可以及时供应所需物资，避免因资金短缺出现工作停滞。

另外，通过制度建设和思想教育，使全体员工树立“节约光荣”的思想意识和节约的制度保证。

以上就是本人对xx项目部经理这个岗位的认识和工作思路，有不妥之处，请大家指正。

今天的竞聘为我们搭建了很好的舞台，鼓舞我们为此奋勇争先，勤奋努力，扎实工作。我坚信，只要公司给我这次机会，我一定充分发挥自己的全部智慧和辛勤努力，带领全体项目人员，遵循公司经营理念，遵守各项管理制度，践行今天的承诺，实现各项管理目标，为公司的发展作出自己应有的贡献。

谢谢！

文档为doc格式

项目经理发言稿及讲话篇四

各位领导，各位同事：

大家好！

非常感谢各位朋友和__家人的欢聚一堂，感谢家人们长期以来对__教育的大力支持和帮助。__在这里先给大家拜个早年，祝福大家新年快乐，合家幸福！

20__年__教育在各位的支持和帮助下，取得了长足的发展，员工团队也吸纳了高精端的人才的进入，更多的有识之士在20__年走进了__，成为了我们新的家人。__学校20__年业绩也在去年的基础上也有了百分之__的递增。学校在学员满意率上也较去年递增了几个百分点。__传媒在20__年度超额完成了年度指标。承接了__工程和__文化节等大型项目，并顺利实施。出色的完成了年初设定的目标。这是整个__家人的努力的结果。当然，也和我们整个__家人和各位合作伙伴的大力支持是分不开的。

20__年在全体家人的勤奋工作下，我们才取得了以上的成绩，我相信，我们这群可爱的家人会继续在2022年再创辉煌。抒写我们__发展的新篇章！

20__年__月，__集团搬入新的经营场地，营业面积较去年扩大了__倍，工作环境也焕然一新。同时，新的企业价值观和使命也全面落地。我们是一个人，发出同一种声音：为__婚庆业再崛起，__婚庆业大发展而努力和服务。推动__花店业和婚庆业的职业化进程是我们__人巨大的使命。专精、诚信、博爱成为了我们企业的核心价值观。团队和企业的系统化建设达到了空前的高度。

2022年，我们将本着：聚焦学校，以学校带动__，以__促进学校的战略思想。扩大教学招生规模，开办分校，创办__分公司，继续引进、优秀、专业的人才。把__培训推向全国，做到全国花艺和婚庆培训的第一名。

回首即将过去的一年，所有往事仿佛就在眼前，在肯定我们取得的成绩的同时，我们也要看到我们发展中的不足和缺陷，我们要在未来的工作中不断的改进和提升！这是历史赋予我们__家人的使命和职责！

即将到来的2022年需要我们以更大的热情、更高的标准，更好的服务来打造我们这个团队，来续写我们的业绩，让2022年成为__发展的一个全新战略的转折点。

展望2022年，我们所有的__家人，都满怀希冀，我们恳切的希望和各位一起，携手走向辉煌的明天！

项目经理发言稿及讲话篇五

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家好下午好！一年一度的公司年度总结大会又如约而至，我很荣幸被评选为优秀项目经理，在此感谢领导对我工作的肯定和褒奖，感谢同事们对我工作的支持与帮助！

即将过去，在过去的一年里，本人在上级领导的关心支持下，

在安全生产，工作绩效，工程质量管理上，认真负责，积极配合正职工作不敢有丝毫懈怠，实现过程控制一次成功，确保“零缺陷”的质量目标。勤政廉政，与同事下属和谐共处，各项工作均取得较好的成绩。回顾一年来的工作，现述职如下：全年工作情况：（这句不要读）

本人作为工程一部的项目经理主要负责官塘新城水系与景观项目，古运河仲夏段景观工程，镇江殡仪馆，锦尚名都等项目的管理，在工作中我努力做到：

一、注重细节，严把工程质量关

企业生存与立足，工程质量的优劣起着决定性作用，细节决定成败，因此，在工程开工前，狠抓施工方案，施工工序的编制及熟悉施工图纸，重点把握工程难点部位的施工。这些工作在施工中收到了良好的效果。

二、倾力配合，牢固树立大局观

对统管项目部的管理工作全力支持，不计较一针一线的得失。对项目部安排的工作不折不扣的执行、完成。与兄弟单位不相互推委、挑刺、扯皮。相互协作、相互配合。

三、坚持安全第一，确保安全无事故

四、以诚相待，把握好甲、乙方的关系

在施工中，站在业主的立场上，严把质量关。对设计上的一些缺陷和不合理的地方，根据从其它地方施工所取得的经验教训加以改进。这样即能赢得了业主的信任和尊重，又保证了工程的顺利进行。

五、以人为本，打造优秀项目团队

在工作中，充分调动新员工的工作热情，增强他们的责任感，促进其成长。在生活上，从照顾饭菜的口味入手，关心每一位项目成员。在项目部内营造一种“家”的气氛，使得大家能安心工作，专心管理施工。

在学习上，教授项目部成员造价学习，软件使用，文档制作编辑等知识。对员工在今后工作及发展有很大帮助。

总结：

由于精力及水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在新的一年里，我将正视困难，团结同志，改进不足，更加严格要求自己，提高自己，丰富自己，取长补短，为公司的做大做强，贡献出自己的力量。使公司的生产管理工作再上一个新的台阶。同时，要对一年来各位领导和同事对我工作上的大力支持，表示衷心的感谢。祝大家新年快乐，万事如意！

更多获奖感言

项目经理发言稿及讲话篇六

亲爱的各位领导、各位同事：

大家下午好！下面我谨代表xxxx高速公路第x项目经理部作表态发言，认真贯彻本次集团公司“xxxx”动员会精神，全员发动，形成合力，力争完成各项指标任务，我们坚决做到：

第一，落实责任，提高干事履职的执行力。本次动员会目标明确，我们回去后将做好动员发动工作，要强化目标意识、大局意识、责任意识、实干意识，制订落实方案和措施，强化责任落实，在xx高速9标全体参建人员中统一思想、提高认识、鼓舞士气，迅速掀起劳动竞赛的高潮，确保实现目标任务。

结合xx高速项目特点和xx地区的气候条件，抓住第四季度乃至春节期间至20xx年3、4月份的施工黄金期，完成路基工程的90%工程量，完成桥梁桩基施工，为桥梁工程全面施工创造条件，另外实现xx大桥和xx大桥主墩出水这一节点，春节前完成0#块支架搭设和预压。

工作安排中，我们将抓住关键：优先安排xx乡道和xx县道跨线桥的下部结构和箱梁预制安装施工，盘活箱梁预制场的流水生产，加快xx县道跨线桥□xx互通及xx互通的全面施工，解决产值来源。突出重点：以路基进度保桥梁，在线外征地较少的情况下，加快主线路基贯通，为箱梁运输安装创造条件；以凤山枢纽通车节点为关门日期，加快xx段工程的施工。攻克难关：集思广益解决xx大桥深水基坑施工□xx互通高支架现浇施工和跨xxx国道□xxx省道等的边通车边施工的交通管制等难点。

第二，团结协作，形成团队作战的合力。要加强与内外各方面的沟通。项目部做好外部协调的同时，弘扬团队精神，抓好团队建设。要突出做好供应链保障、技术质量保障和综合协调保障这三大保障工作；抓住团队执行力和队伍生产力这两大保证；全面统筹，强化团队建设。充分调动项目部和施工队各个方面的积极性，顾全大局，互相尊重，互相信任，互相支持，形成人心思干、人心思进、和衷共济、共谋生产的良好局面。

第三，创新实干，增强工作机制的活力□xx的任务很重，我们将以等不起的紧迫感，慢不得的危机感，坐不住的责任感，认真策划和谋划，实干、巧干，在务实工作的基础上，落实好前面汇报中提到的工作思路及措施，另外项目部将围绕完成任务目标这一主题思想，开拓思路，在集团公司的指导下，多想多做加快生产的各种措施，恳请集团公司给予支持。

在这里我庄重承诺：请集团公司放心□xx高速第x项目经理部

将以坚定的信心和饱满的热情，全身心投入到第四季度的各项工作中去，脚踏实地，顽强拼搏，艰苦奋斗，圆满完成集团下达的指标任务，向各位领导和集团公司交一份满意的答卷！

项目经理发言稿及讲话篇七

各位领导、各位同事：

大家下午好！下面我谨代表__高速公路第x项目经理部作表态发言，认真贯彻本次集团公司“__”动员会精神，全员发动，形成合力，力争完成各项指标任务，我们坚决做到：

第一，落实责任，提高干事履职的执行力。本次动员会目标明确，我们回去后将做好动员发动工作，要强化目标意识、大局意识、责任意识、实干意识，制订落实方案和措施，强化责任落实，在__高速9标全体参建人员中统一思想、提高认识、鼓舞士气，迅速掀起劳动竞赛的高潮，确保实现目标任务。

结合__高速项目特点和__地区的气候条件，抓住第四季度乃至春节期间至20__年3、4月份的施工黄金期，完成路基工程的90%工程量，完成桥梁桩基施工，为桥梁工程全面施工创造条件，另外实现__大桥和__大桥主墩出水这一节点，春节前完成0#块支架搭设和预压。

工作安排中，我们将抓住关键：优先安排__乡道和__县道跨线桥的下部结构和箱梁预制安装施工，盘活箱梁预制场的流水生产，加快__县道跨线桥、__互通及__互通的全面施工，解决产值来源。突出重点：以路基进度保桥梁，在线外征地较少的情况下，加快主线路基贯通，为箱梁运输安装创造条件；以凤山枢纽通车节点为关门日期，加快__段工程的施工。攻克难点：集思广益解决__大桥深水基坑施工、__互通高支架现浇施工和跨__国道、__省道等的边通车边施工的交通管

制等难点。

第二，团结协作，形成团队作战的合力。要加强与内外各方面的沟通。项目部做好外部协调的同时，弘扬团队精神，抓好团队建设。要突出做好供应链保障、技术质量保障和综合协调保障这三大保障工作；抓住团队执行力和队伍生产力这两大保证；全面统筹，强化团队建设。充分调动项目部和施工队各个方面的积极性，顾全大局，互相尊重，互相信任，互相支持，形成人心思干、人心思进、和衷共济、共谋生产的良好局面。

第三，创新实干，增强工作机制的活力。__的任务很重，我们将以等不起的紧迫感，慢不得的危机感，坐不住的责任感，认真策划和谋划，实干、巧干，在务实工作的基础上，落实好前面汇报中提到的工作思路及措施，另外项目部将围绕完成任务目标这一主题思想，开拓思路，在集团公司的指导下，多想多做加快生产的各种措施，恳请集团公司给予支持。

尊敬的各位领导、同志们，在这里我庄重承诺：请集团公司放心，__高速第x项目经理部将以坚定的信心和饱满的热情，全身心投入到第四季度的各项工作中去，脚踏实地，顽强拼搏，艰苦奋斗，圆满完成集团下达的指标任务，向各位领导和集团公司交一份满意的答卷！

项目经理发言稿及讲话篇八

各位领导、各位同事：

大家下午好！下面我谨代表xx高速公路项目经理部作表态发言，认真贯彻本次集团公司“xxxx”动员会精神，全员发动，形成合力，力争完成各项指标任务，我们坚决做到：

本次动员会目标明确，我们回去后将做好动员发动工作，要

强化目标意识、大局意识、责任意识、实干意识，制订落实方案和措施，强化责任落实，在xx高速9标全体参建人员中统一思想、提高认识、鼓舞士气，迅速掀起劳动竞赛的高潮，确保实现目标任务。

结合高速项目特点和xx地区的气候条件，抓住第四季度乃至春节期间至20xx年3、4月份的施工黄金期，完成路基工程的90%工程量，完成桥梁桩基施工，为桥梁工程全面施工创造条件，另外实现xx大桥和xx大桥主墩出水这一节点，春节前完成支架搭设和预压。

工作安排中，我们将抓住关键：

优先安排xx乡道和xx县道跨线桥的下部结构和箱梁预制安装施工，盘活箱梁预制场的流水生产，加快xx县道跨线桥□xx互通及xx互通的全面施工，解决产值来源。以路基进度保桥梁，在线外征地较少的情况下，加快主线路基贯通，为箱梁运输安装创造条件；以凤山枢纽通车节点为关门日期，加快xx段工程的施工。集思广益解决xx大桥深水基坑施工□xx互通高支架现浇施工和跨xxx国道□xxx省道等的边通车边施工的交通管制等难点。

要加强与内外各方面的沟通。项目部做好外部协调的同时，弘扬团队精神，抓好团队建设。要突出做好供应链保障、技术质量保障和综合协调保障这三大保障工作；抓住团队执行力和队伍生产力这两大保证；全面统筹，强化团队建设。充分调动项目部和施工队各个方面的积极性，顾全大局，互相尊重，互相信任，互相支持，形成人心思干、人心思进、和衷共济、共谋生产的良好局面。

xx的任务很重，我们将以等不起的紧迫感，慢不得的危机感，坐不住的责任感，认真策划和谋划，实干、巧干，在务实工作的基础上，落实好前面汇报中提到的工作思路及措施，另

外项目部将围绕完成任务目标这一主题思想，开拓思路，在集团公司的指导下，多想多做加快生产的各种措施，恳请集团公司给予支持。

请集团公司放心□xx高速第x项目经理部将以坚定的信心和饱满的热情，全身心投入到第四季度的各项工作中去，脚踏实地，顽强拼搏，艰苦奋斗，圆满完成集团下达的指标任务，向各位领导和集团公司交一份满意的答卷！

谢谢大家！

项目经理发言稿及讲话篇九

各位领导：

上午好！非常感谢公司领导的对我的信任，让我担任湖北莱克集团生产废水处理工程的项目经理。本项目是一个280m/d的小龙虾及鱼加工废水处理工程，2月21号正式签订合同的，业主要求我们在5月21号之前能正式竣工并进入调试阶段（因为业主5月份要投入生产）。也就是说设计、土建、安装总共只有3个月的时间，所以时间紧任务重，而上个月因要跟业主确定污水站的平面布置等，前后耽误个一个礼拜时间，所以工期更紧了。目前这个项目马上就要开工了。借今天这个时机，我将本工程的目前情况向各位领导作简要汇报。

1、目前项目部的组建及相关人员配置已准备就绪，项目相关相关制度正在建立并落实。因工期要求比较紧，上周工艺图纸完成初稿以后就及时将土建提资图给了土建设计人员，土建图纸已于上周完成。韩总这边已经安排土建单位在做报价，公司方便陈工在做施工预算。等预算都出来后跟土建单位确定施工合同，并在本周尽快安排进场施工（业主已经催过好几次了）。

2、施工现场准备情况（三通一平）：施工现场场地较平整，

水和电随着我们施工队伍的进场甲方都会逐步接好。业主也会尽量安排我们施工人员的住宿问题。

3、安装工程设备及材料准备：本工程安装的设备及材料将在土建施工期间都会按施工进度计划逐步安排提前采购及进场。

1、安全生产安排：开工后，项目部将严格执行公司的管理方针，严格执行现行的各项安全生产、文明施工管理规范，始终坚持”安全生产、预防第一”的管理方针确保本项目安全顺利的实施。

2、质量管理：结合工程实际，建立施工管理质量保证体系，建立健全“工程质量检查制度”、“进场材料报验制”等质量保证制度。使质量管理组织及责任人员尽职尽责，严格执行各种质量制度，落实质量保证措施，使工程质量始终处于受控状态。确保工程质量目标的实现。

3、工程进度安排：为了保证工期目标的实现，项目部会根据现场实际情况结合我公司的综合实力，制定切实可行的施工总进度计划。将工艺图纸细化设计和安装工程材料采购与土建工程同步进行。充分调动全体管理人员的积极性，确保合同工期。

4、在项目建设过程中，我们将努力与业主及土建队伍建立良好的关系。在今后的施工中，我项目部将尽心尽力，尽职尽责，树立公司形象，打造精品工程，给公司一份满意的答卷。