

学校述职述德述廉报告(优质8篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

学校述职述德述廉报告篇一

今天，作为xx中学校长在这里向各位做xx年度，我是第x次，也是最后一次了。时间过得真快，再过半年，我到xx就x年了，我也快到该离开xx校长岗位的时候了。基于这样的认识，过去的一年中，我工作的基本指导思想就是：“站好最后一班岗”。要站好最后一班岗，就要进一步夯实xx中学可持续发展的基础，努力开拓一个我们的教师和未来xx的校长能广阔发展的空间。为此，一年来，在学校党总支的和保证下，在工会和教代会以及全体教职工的积极参与与支持下，我做了以下几个方面的工作：

一所学校要走上可持续发展的道路，关键要有自己独特的，又具有时代特征的，代表先进文化发展方向的办学理念。经过多年的努力，xx中学寻找到了走向二十一世纪，步入知识经济时代的先进办学理念：“以爱国精神激励人，以科学精神塑造人，以人文精神熏陶人”，在这个理念指导下，在全体师生员工的努力下，xx中学发生了很大的变化，走上了良性循环之路。近几年来，这个理念的研究和实践又转化为有2/3以上教职工直接参与的市级科研课题，20xx年是这个课题研究和结题的关键年。在专家指导下，通过全体参与课题同志的研究实践和全校师生的支持，我校教师将先进的办学理念逐渐融入了自己的教育、教学、管理、服务工作，不仅出了丰硕的、引起教育界各方人士瞩目的教科研成果，而且带动了全体教职工教育、管理理念的深刻变化，使先进的教育理念成为xx师生共同的精神财富，成为xx学校文化传统积淀中的

不可或缺的组成，保证了xx中学在新世纪走上可持续发展的道路。作为课题组负责人，校长我去年一年中竭尽全力，积极策划、组织并亲自实践，保证这项工作完成。

先进的教育理念要变为现实，需要一个有效的运行机制来保证，我们从以下两个方面来构建这个运行机制。

1、抓好干部队伍调整，试行公开上岗，建立一个精悍、协作、进取、高效的管理队伍。

去年初，我们在多年的观察并广泛听取群众意见的基础上，调整了现有干部队伍，并确立了中层各处室不再设立副职的原则。

一年运行的结果表明，这次干部调整是成功的。一支能正确全面贯彻党的教育方针，能认真贯彻学校“爱国科学人文”办学理念，敢于负责，专业性强，能团结协作、开拓进取的干部队伍已逐步形成，与此同时，我们又对现有“校长提名，党组织考核”的干部选拔任用制度进行了改革，试行将这个制度与“自荐，公开”的办法结合起来，在“校长办公室主任”与“教研组长”的选用上进行试点，收到了较好的效果。它为广大中青年教师的脱颖而出，为人才的发现和培养提供了又一个广阔的舞台，为使干部选任制科学、民主、规范找到了一个较好的途径。

2、将大幅度提高广大教职工的待遇与深化分配制度的改革结合起来，以经济杠杆支持和保证学校中心工作和各项改革的深化。

经过xx多年的艰苦努力，我们终于不是依靠“三产”，而是依靠教育教学质量的提高，办学特色的形成，社会影响的扩大，彻底摆脱了xx过去经济困难的状况，这使我们有在过去“小步走，不停步”逐年逐步改善教职工收入的基础上，较大幅度提高教职工结构工资和各种奖金水平。我们在广泛

听取意见，汇集教职工智慧的基础上制定了一个体现“量（工作量）、质、责”的，进一步向教学第一线倾斜，向关键岗位（如高三）倾斜，向教育科研倾斜，向教育改革探索者倾斜的结构工资和奖金分配方案。实现了由“以档案工资为主，课时工资为辅”向“以课时工资为主”的结构工资体系的转变。在确保每位教职工增收，平均年收入增加额达x%的同时，调动了广大教职工积极性，确保了学校各项改革的运行，收到了良好的效益，进一步促进了学校的可持续发展。

3、改革学下基层管理体制，确保学校教学改革和教学中心地位的确立。

本学期，我们进行了学校基层管理体制的改革，将x个教研组整合为x个大教研组，并赋予其与年级组一样的实体功能。改革对确保学校加强教学工作，确保教学的中心地位，加强教研组建设和全校的精神文明建设已经起到了很好的作用。

另外，为了支持西部大开发，支持xx的教育，本学期我又承担了七名见习校长的培训任务，我尽心做好这些工作，取得了较好的效果。

“法治、民主和科学管理”是“爱国科学人文”对管理的追求目标。一年来，我们结合“会计法”的学习和实施，进一步规范了我校财会管理制度，以最大的力度和决心整顿清理小金库，使学校的财务管理全方位走上法治之路。我们又结合“工会法”等的学习，全力配合党组织和工会，提高工会和教代会的民主监督和民主参政作用，结合校内工程、饮水问题，全力支持工会财经监督小组的工作，以积极的态度和实际行动支持配合党组织和工会抓好学校校务公开工作。在多年联合办学的基础上，我们又协助xx新区区委和区政府制定好联合办学体的文件，使联合办学从人治走向法治，走向规范。这些措施，加上多年来各条线的规章制度建设，学校的管理终于逐步走上了大事有法可依，小事照章办理，决策民

主透明，过程监督有效有力，管理科学高效的法治、民主和科学的轨道，确保廉政工作制度化、规范化。

为了实现xx的可持续发展，去年上半年我们广泛听取和征求广大教职工、干部和学生的意见，集大家智慧于一体，几易其稿，完成了“勇于实践大胆创新为实现‘爱国科学人文’办学理念而奋斗”的xx中学第三个三年办学规划，提出了努力构筑xx发展的人才高地，以信息网络技术的应用为突破口，实现管理、教育教学现代化的奋斗目标。这个规划有明确的指导思想，深入的背景现状分析，清晰的条块和阶段目标及责任人，近一年来，该规划的许多目标已变为现实。特别值得一提的是，关系到xx持续发展的校园网建设，以其理念清晰，规划合理前卫，立意高远，培训管理同步和日益充实丰富的网上资源，必将对xx中学今后的管理、教学、教育、服务等工作产生一场深刻的变革。电子阅览室和高水准经典阅览室的建成，预示着xx中学在现代与传统，东方与西方文化的融合上正实实在在地前进。

20xx年，我们在教学上承受了巨大的压力，高三毕业班不仅进分低，而且毕业生人数是xx之最，我们的老师面对如此巨大的压力，还要完成教科研，编写校本教材，指导研究性学习，探索课堂教学改革。但，我们xx人胜利地走过来了，我们的高考上线率达到94.6%的空前水平。我们的教科研成果不仅获得区教科研一等奖，市级教科研二等奖，而且获得了《xx市科技成果奖》的殊荣。我们的校本课程、校本教材、研究性学习完全达到国内一流的水平。学生的学科竞赛，文艺体育竞赛捷报频传，我们的德育工作不仅形成了心理健康教育、学生社团和自主发展的特色，在行为规范、学风整顿上又上了一个崭新的台阶。“以学生发展为本”、“以促进学生的发展为己任”已成为xx人在管理、教育、教学、服务工作中的基本准则。在新世纪的第一年xx人取得了开门红，夯实了可持续发展的基础。在新世纪里xx人在这个基础上将跳得更高，建设更伟大的大厦，发射上天揽月的火箭。

- 1、在今年招生中，由于突然取消直升考试，时间紧迫致使今年招生中尖子数量锐减，这是我思想准备不足，未及时想出应对办法所致。一定要在今年招生工作中未雨绸缪，改变被动局面。
- 2、毕业生支援填报工作指导不如去年细致，致使我校今年高三上线率高而录取率（升学率）低，我难辞其咎。
- 3、始终没有制定好支持优秀中青年教师进修高学历政策，致使培养高层次人才有落空的危险。

学校述职述德述廉报告篇二

尊敬的领导们、老师们：

下午好！

作为英林镇18所小学中最年轻的校长，走马上任三年以来，肩负一所生源较少的基层小学教育事业发展的重责大任，我觉得自己是十分幸运的。其原因至少有三：1、上级主管部门特别是教委办领导愿意提携我，栽培我，给我很多机会参与各种活动，在活动中不断磨练，在树立自信的同时树立威信；2、柯坑村两委、校董会领导深知“家乡大计，教育为本”，十分关心、支持学校工作，多方筹措资金改善办学条件，为我校师生的工作、学习和生活创造良好的环境；3、教师是学校的生命，我们这支教师队伍是年轻、热情、具有较高业务素质的，学校展现着蓬勃朝气，三年来，学校老师兢兢业业，恪尽职守，团结协作，创造出可喜的业绩。在此，我衷心地感谢在座的各位领导和老师们！

接下来，根据上级安排，我对自己三年来任校长一职在“德、能、勤、绩、廉”五个方面的表现进行回顾，请大家批评指正！

一、德：

二、能：

一校之长，要协调上下内外关系，建立必要的社会关系；要应付各种名目的检查、验收、督导；要为学校发展谋划，即使三头六臂也无法尽善尽美。因此，我紧密团结学校行政班子，协调安排，分工合作，依靠全体教师，各司其职，各尽其责，共同办好学校。其次，投身素质教育改革，作为学校教育事业发展的引领者，我的观念就是“学习，学习，再学习”，做法大致有五点：1、参加各类培训如校长岗位培训、泉州市骨干教师培训等；2、参加各级教学研讨、观摩活动，并有几次在活动中授公开课；3、充分利用网络资源，建立博客加入晋江市骨干教师群组，在网络中学习、交流经验。目前，我的博客综合指数列居泉州市榜首，并有文章《话说小学校长》被刊登在《成长博客周刊》刊头。今天才得到的消息，我的博客参加由“中国课堂教学网”，“教育部福建师范大学基础教育课程研究中心”举办的“中国教师课堂教学博客大赛”，荣获“十佳课堂教学博客”第二名；4、利用工作之余广泛阅读管理类、教育教学类、人文类书籍上百本，如《素质教育在美国》《做一名书生校长》《领导的三大能力》《教育的十字路口》等等；5、利用假期参加函授，目前正在进修中文本科。

通过学习使自己不断吸收先进教育思想和教育理念，丰富自己的人文素养，提升教育教学管理能力。

学校述职述德述廉报告篇三

尊敬的各位领导，老师们：

大家下午好！

一年来，本人在教育局的正确领导下，在班子成员的共同努

力下，在全体老师的配合支持下，围绕学校办学目标，带领团队，积极投入到学校的各项工作之中去，立足做真“人”，积极做真“事”，努力做真“官”，为学校的持续发展谋大计，为教师的专业成长搭平台，为学生的终生发展夯基础，从中体会到了很多我们这个团队幸福之感。主要工作分四点总结如下：

多年来，自觉学校管理经验欠缺，所以特别加强了学校管理知识方面的学习。同时也不忘记政治思想方面和教学业务知识的学习。空余时间，还积极撰写教学管理随笔，记录反思工作中的得与失，及时改进管理方法，提高管理效益。努力做到了三清：清高不随波逐流，做校长应该做的，不做校长不该做的事；天天充满工作的激情和热情，以微笑待人，坚持清爽做好每一天的工作，不拖不拉；校家分离不糊涂，做到公私分明，清廉治校。

注重带好学校教学科研的头，作为校长一不放弃大课教学，能坚持站在教学第一线，积极上好数学课，带好教育教研的头，积极开放课堂教学观摩活动，有多位老师也来到课堂听评本人的课。二能积极参与教师教学研究活动，通过活动凝聚教研团队的力量。

注重学校班子教师团队的建设。学校班子成员分工明确、配合协调、顾全大局、团结务实，有较强的凝聚力和工作执行力，树立了全新的教育观念，有明确的三年办学规划和目标，工作积极肯干，办事效率高，完成任务质量较好。近六年的学校管理工作得到了全体老师的充分认可，三年来在学校奖励性绩效工资方案的票决中全票通过。从这两个结果来看，我们张寨镇中心学校的老师们面对学校发展、教师成长、学生进步是何等的理解和支持。趁此机会我也要向我们学校的所有老师表达我和所有的班子成员最深的敬意：学校因你而精彩。

注重自身的学习和业务展示。积极参加各级业务培训和听课

活动，一年中还到全镇各中小学等学校进行听课活动，同时在自己学校做了家庭教育方面和复习课方面的交流活动，得到大家的肯定。

从开学工作一开始，就努力从教师的思想建设入手，不唱高调，从教师实际需要出发，为教师解决现实生活问题，关心教师的成长，突出人情味但不讲人情。及时地解决了学校遗留下来的很多棘手问题：解决了比如空调无度使用问题，停止了校内小店的开设，更新了食堂中的布置，改善了师生用膳的质量等。一系列存在多年的问题得到及时解决，老师们是知道我们班子成员的工作是努力的，我的工作也是非常努力的，所以也得到了老师们广泛的认可。稳定来之不易，同时我认为学校的稳定非常重要，只有静下心来，教师的成长、学生的发展这一切才有可能。我校在这一年中的发展改变是有目共睹的，局辅导学校等上级领导和同行学校对我校良好的评价我是多次听到，我想这得益于老师们的精诚团结、共同努力，在这里要非常感谢我们在座每一位老师的十分努力、百分投入、万分给力，去年奖励性绩效工资的全票通过从一个侧面非常好地反映了我校教师稳定的良好局面。为了更好地服务于学生，为学生的生命健康负责，管理过程中发现的安全隐患能够及时排除。像老房子玻璃更换，吊灯更换，新房子铝合金窗的加固等等，及时排除了校园因为陈旧引发的一些列安全隐患，提高了校园安保级别。同时还积极组织学生进行安全演练，进行急救包扎培训，坚持放学护送制度等。

质量是学校发展之本。一方面我一直认同活动中育人的理念。在政教处、教导处的努力下，老师们积极配合，活动经常，组织认真，效果明显。比如德育特色的继续、红十字创优工程、青春期健康教育、特殊教育活动、各级教研活动、家校共建活动、手拉手游嘟嘟城、春游、劳动基地实践活动等等，锻炼了教师的组织活动能力，培养了学生的社会实践活动能力，效果明显，还得到了家长的充分认可。另一方面特别坚持抓教师的校本培训，抓课堂的常规管理，抓学生的习惯培养，抓质量的精细化管理。

以“微笑每一天，进步多一点”为学校主题文化理念，积极推行“学校像学校、教师像教师、学生像学生”这样一个看似很平常，但实质上具有深刻内涵的学校管理理念。在现阶段社会上很多教师的浮躁心比比皆是，回归我们校园，我们不追求高深理论，忘我境界。我们要求老师能从良知出发，拥有三心：良心、爱心、责任心。我们全体教师也在一年中积极做到了学生进校管好，学生吃饭少剩，学生出门护送，课间出操随队，铃响之前候课，言行举止如师，走路开车轻巧，见面打个招呼，彼此宛如家人。

我们要求学生也逐渐能做到：进校问个早安，回家说个再见，吃饭不剩一点，地上没有垃圾，教室书声琅琅，作业及时完成。

现在在我校，老师们的努力是有目共睹的，老师们的团结是声名在外的，校园的文明之风已经形成，虽然学校看起来比较破旧，但校园内干干净净，虽然校外比较热闹，但校园内安静有序，教师教书静心细心精心。

各位领导，各位老师，做校长就是要做一个引领大家前行的头，要做好老师们的榜样，同时又是为大家服务的服务生。在这一年中，我们学校取得的成绩也是有目共睹的，我自信我是在思考着、努力着、践行着的，我也看到了我们的班子成员在努力着，我们的老师们在努力着，我认为工作都是老师们做的，成绩全是老师们用心血得来的，老师们你们辛苦了，借此机会我要再次代表学校向你们为教育所奉献的力量表示感谢。

当然，我知道我们所做的工作还有很多地方有欠缺，特别是我的工作，期待改进的地方还有很多，但我会以后的工作中，继续在上级领导的关心支持下，在老师们的配合支持下，努力学习，深入思考，改进方法，减少自己管理过程中存在的问题，努力当好这个校长，当好老师们的最佳服务生，做真人，做真事，做真官，风雨兼程，不断前行，为学校的教

育事业添砖加瓦，为学生的成长成才竭尽全力，为教师的职业幸福加倍努力。

学校述职述德述廉报告篇四

在各级党委政府和教育行政主管部门的正确领导下，我和学校领导班子一起带领全校师生，以党的十九届五中全会精神为指导，深入学习实践科学发展观，解放思想，干事创业，全面贯彻党的教育方针，扎实推进素质教育，促进了学校各项工作平稳而健康的发展。现将本年度工作、廉政建设和道德建设情况汇报如下：

认真贯彻党的路线方针政策在日常工作中，我坚持政治理论学习，加强政治理论修养，利用党课、会议、自学等形式，认真学习践行党的十九届五中全会重要精神，加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，执行党的路线方针政策以及上级党委政府和教育行政主管部门的决定和指示。

1、加强思想政治工作，拓宽德育工作的渠道。紧紧围绕校工作中心，全面贯彻党的教育方针，以中国特色社会主义理论体系为指导，以丰富多彩的实践活动为载体，以活动创新为重点，进一步增强德育工作的针对性、实效性和主动性。在班子作风建设上，增强五种意识：大局意识、率先垂范意识、团结意识、服务意识、问题意识和落实意识。教师队伍作风建设上，一是狠抓教师劳动纪律。严格实行上下班签到签离制。其次狠抓教师政治学习，学习以教师职业道德和从教行为十不准。

2、突出教学教研工作的核心地位，全面提高办学质量。积极推行课堂教学改革，积极开展课堂教学达标，构建以学生自主学习、探究学习和合作学习为中心的课堂教学基本模式。发挥科研引领作用，提高教师的科研能力，寻找提高教学质量的科学办法，为全面提高教学质量提供方法支撑。

严格执行教学过程常规管理的各项制度，加强学习，并依照管理办法落实教学常规检查，扎实抓教育教学质量提高。

主要举措有：适当提高教学评价在教师工作评价中的比重，在教体局考核办法的基础上，适当提高教学常规和教学效果在教师绩效考核中所占的比重；切实加强教师业务学习和教师培训，要求教务主任、教研组长必须执教统考科目，发挥了带头挑教学担子的率先垂范作用；全面优化教学过程；积极组织教师进行家校联系，进一步完善家长学校工作，争取把学校家长学校办出特色；加强留守儿童的管理。

我们把校园安全问题当做悬挂于头顶的警钟，把抓好安全工作提到空前重视的高度。尤其是食品安全和交通安全，更是重中之重。主要举措有：

- 1、全面周密的建立健全并落实安全管理制度，加强领导责任。落实安全工作责任制和事故责任追究制，落实安全隐患排查制度，分线分层签订学校安全工作责任制；定期有针对性的开展学生安全教育，不断提高教育实效。联系派出所、司法所、卫生防疫部门的领导、专家到学校进行安全指导工作，组织实践性质的安全教育活动。

- 2、制定各种安全应急预案，按时进行安全疏散演练。协调政府其他相关职能部门共同做好安全工作，及时向政府有关部门汇报学校及周边环境综合治理工作情况。发现问题及时解决。

- 3、加强总务后勤工作，进一步改善办学条件。加强收费和财务管理工作，按照收支两条线的政策要求，严格收费标准；切实落实会审、联签制度，定期由教代会公开账目，规范财务工作、确保学校财务的公开透明；加强服务意识，虚心听取全体教职员建议，确保后勤为教学服务；厉行节俭，严格控制各项开支，确保把每一分钱用在刀刃上。

1、坚持党性原则，健全民主集中制。按照“集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定”的精神，充分发扬民主集中制原则。在贯彻民主集中制原则时，正确处理好四个方面的关系：一是处理好民主与集中的关系，做到在民主基础上集中，在集中指导下民主；二是处理好集体领导与个人分工负责的关系，明确规章制度，哪些事情由集体讨论，哪些事情由个人负责处理；三是处理好校长与教职工的关系，做到讲团结，讲大局，讲正气；四是处理好行使职权和接受监督的关系，做到既要行使好自己职权，又要接受领导班子和教职工监督。

2、坚持群众观点，强化宗旨观念。作为共产党员，我始终牢记党的“全心全意为人民服务”宗旨，在群众最困难的时候，出现在群众面前，在群众最需要帮助的时候，去关心群众，帮助群众，自觉走群众路线。通过不断加强党性党风锻炼，切实改变思想作风和工作作风。想问题、办事情、作决策始终把人民利益放在首位，坚持党的群众路线，珍惜人民群众赋予的权力。同时集群众的呼声，听群众的意见，不断增强同人民群众的深厚感情，真正做到思想上尊重群众，感情上贴近群众，行动上深入群众。

3、坚持艰苦奋斗，保持清正廉洁。认真贯彻执行中央、省委、市委和县委有关廉洁自律各项规定，继续发扬艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统和作风，做到“堂堂正正做人，清清白白做事”。作为贯彻落实党风廉政建设责任制的组织领导者 and 具体执行者，做到从我做起，以身作则。不断加强自身修养，用制度规范自己的行为，进一步健全监督机制，自觉将落实党风廉政建设责任制置于领导班子集体和上级领导的监督之下。严格要求自己，逐步增强“自重、自省、自警、自律”的意识，牢记为人民服务的宗旨，当好人民的公仆。

4、狠抓责任落实，健全监督机制。一是贯彻执行中央的廉政建设规定，凡要求下属干部做到的自己首先做到。凡禁止别人做的，自己坚决不做，管好单位领导班子成员及配偶；二是签订责任书，明确责任，扩大廉政建设覆盖面；三是完善

校务公开制度，继续推行校务公开；四是健全民主生活会制度，每季度召开一次民主生活会，讨论学校廉政建设方面存在的问题，分析本人及他人在廉政建设方面取得的成绩并寻找差距。

近年来，我在贯彻落实党风廉政建设方面做出了一定的成绩，但是还存在着一些亟待改进的地方。主要表现在政治理论学习需要进一步加强，学校廉政建设制度有待于进一步健全完善，廉政工作需要进一步细化。我决心不断加强学习，加强党性修养，牢固树立立党为公、勤政为民、清正廉洁的公仆形象，严于律己，时时处处牢记党风廉政准则，确保廉洁自律和各项规定落到实处，使廉洁从政、廉洁自律真正成为自己的自觉行为，团结和带领学校领导班子和全校教职工完成上级交给的各项工作和任务，以实际行动交上一份满意的答卷，决不辜负上级领导的信任和学校师生的希望，敬请领导和全校师生监督。

学校述职述德述廉报告篇五

述职报告在我们的日常工作或生活中很是常用，它具有汇报性、总结性和理论性的特点。以下是小编收集整理学校领导个人述职述廉工作报告，欢迎大家前来阅读。

至今，本人担任副校长，主管教学工作。无论在哪里，本人一贯坚决拥护党的路线、方针和政策，积极参加政治学习，认真贯彻党的教育方针，积极推进素质教育。在学校教学管理中，改革创新，推动学校教学工作在改革中不断发展，促进学校教学质量不断提升。本人工作态度严谨，科学求实。

一、坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观

作为主管教学的副校长，我能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，掌握教育的动态发展。我学习国务院有关基础教育改革的文件，学习现代教育理论和名师教育专

著，并组织全体教师学习有关教育的最新理论和教育的最新动态。根据基础教育改革发展的方向和本校实际，制定学校教育教学计划，组织学校教育教学工作。在教育教学中，以教科研为先导，积极进行课堂教学改革，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点开展各项工作。

二、认认真真、扎扎实实抓好课堂教育改革

(一) 聚焦课堂，打好课堂教学攻坚战

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，提高课堂教学的实效性，我引导教师将课题研究、专题研究与日常教研相结合，以立项课题为重点，以点带面开展活动。提出了“关注课堂，重塑行为”的口号，以“课堂教学中的有效预设与智慧生成”为关注点。通过同课异构、多教多评的研究方式，大大提高了课堂教学的实效，在全校范围内营造了较好的科研氛围，发挥了骨干教师和老教师的引领和指导作用，促进了青年教师在研究中不断成长。通过引导教师课堂研究，潜移默化中改变了教师的教学理念与行为，改进了教学方式，促进了“有效课堂”的形成。

(二) 积极为上公开课示范课的教师提供技术指导。

在教师上研究课前，我常常组织相关教师为执教者进行导课，分析教材、教法，提出指导意见；研究课后，我再次组织相关教师为执教者进行析课，以其促进课堂教学实效性研究向更深层的方向发展，促进教师教学业务水平不断提升。

三、引导教研组建设步入发展轨道，为教学质量提升推波助澜

教研组是学校教学和教学管理工作的基层组织，学校教学质量的高低，教学研究搞得如何，与教研组的工作质量有着密

切的关系。教学管理中，我引导教研组建设步入发展轨道，为教学质量提升推波助澜。一是审核研究主题，帮助教研组科学合理制定计划。每学期开学初，我都要逐一指导审核各教研组研究主题、教研计划，做到每个教研组研究主题明确，计划制定合理规范，可操作性强。二是指督促研究过程扎实。我提出了构建“说”“议”“研”“思”一体化的集体备课形式，让集体备课成为有效教学的孵化器。推行“同课异构”“一课多上”的课例研究方式，让课例研究成为有效教学的助推器。通过有效备课、上课、辩课、反思，引导教研组及时记载研究过程，走实过程每一步，让研究服务教学，为提高教育教学质量推波助澜。三是提倡教师及时写教学反思，创新教学行为。教学是日复一日持续不断的革新和永无止境的探索的过程。教师要勇于批判、勤于观察、善于提升。反思是在自我分析与他人评价相结合的基础上提升自己的教育理论水平和自我认识的过程。工作中，我积极提倡教师写教育随笔、教学日志、教学故事、教学案例等。鼓励教师参与网络教研，与专家直面对话，把教学的困惑，教学所得与同行分享。通过多种反思、总结、交流，将教育理论与实践有机结合，不断激发教师的职业热情和潜力，让教师享受教育的幸福。

四、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

(一)将教学质量作为管理的核心，用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行诊断。通过检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。我亲临教学一线，掌握第一手情况。每学年深入课堂，坚持听课近百节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓好六年级毕业班的教学。制定毕业年级预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。

(二) (加强青年教师的培养指导

制定了学校青年教师培训计划和青蓝工程实施方案。召开一

帮一师徒结对子会，并随时检查落实情况。组织跟踪听青年教师常规课和研讨课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出改进意见。

五、准确把握角色位置，认真履行岗位职责

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。

六、不足及努力方向：

(一)领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

(二)努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

伏案回眸，我自认为工作踏实求实，以身作则，坚持早来晚走，每天处于紧张忙碌之中，为学生发展、学校发展与老师们一起拼搏。今后我将继续加强理论学习，不断开拓创新，为教育的发展作出新贡献。

尊敬的各位领导、各位家长、各位同仁：

你们好！

按教育局要求，向大家汇报我一年来的工作情况。

一、基本情况：

担任学校副校长，主管教育教学工作，担任初三21班化学教学工作。一年来我主抓教育教学管理工作，同时配合张校长协调好各种因素。作为21班的任课老师，教好化学并协助班主任做好学生的思想工作。

二、工作实绩

1、学校教育教学工作：

(1) 20__年以来学校教育教学秩序良好，教育教学质量快速提高，中考合格率为93.8%，超市平3.2个百分点。初一初二联考成绩位居天心前列。

(3) 协助张校长成功地组织了教育教学开放日活动；

(6) 协助张校长承办了天心区中小学常规教学经验交流活动，我代表建业中学在会上作教育教学管理经验介绍。

(7) 指导教务处加强了教学常规的管理工作。指导德育处加强了学生的行为习惯和学习习惯的养成教育。指导教科室加强了教研和课题的管理工作。

2、个人教学工作：

(1) 教学成绩：担任初三21班化学教学，在区教育局组织的联考中，所教班级的优秀率，合格率，人平分均在全区三十多个班级的前列。

(2) 辅导学生竞赛：辅导学生参加化学竞赛，刘盼同学获市一等奖，胡浩然同学获市二等奖；辅导学生参加科技小论文竞赛，谢宇同学获区一等奖，陈阳同学获区二等奖。

(3) 个人荣誉：20__年下期被区教育局评为教育科研先进个人；，20__年上期被市教科院评为中学化学知识竞赛优秀指导

教师奖。

(4) 论文获奖：《观初中化学有机合成材料课的体会》一文获市二等奖，《浅谈化学课堂提问的设计》一文获市一等奖，《浅谈初三备考工作》获省二等奖，《初三化学复习课开放式教学的设计》获省三等奖。

三、德、能、勤、廉情况

1、德：政治思想上积极进步，始终在大是大非面前保持清醒头脑，确保了自己在思想上、政治上、行动上与组织保持高度一致，努力提高自身的政治思想水平。具有强烈的事业心和责任感，始终牢记自己作为一名教育管理者为社会的进步、为学校的发展、为教师营造和谐的工作氛围、为学生的成长、为造福周围的老百姓该做点什么？该如何做？时刻牢记自己的角色，提醒自己“无功便是过”。

教研活动等方式来提高教师的业务水平。

我认为只有通过提高课堂效率来提高教学质量才是最好的方法。为了达到目标采取了如下措施，从初中新课程课型创新的课题研究着手，以教研课的形式，教研组的集体讨论，引导每位教师研究出各种课型的最佳课堂效率。加强了常态课的管理，制定了常态课管理制度，制度中对常态课提出了要求，为了落实常态课制度，每天校长室、教务处、德育处、行政值班四拨人对常态课进行巡查，并将巡查情况及时通报。有一次市教育局王建华副局长来到教学楼，巡完后来到校校长室说，没想到你们学校自习课还有这么好的秩序。

另外，对于课堂教学实行“当堂测试，堂堂清，天天清”的办法。当天课堂测试没有过关的同学在第七节自习课时由教师进行辅导，督促学生过好当天基础知识关，通过这种方式不仅提高了同学们的课堂学习效率，更重要的是大面积地转化了学困生。

我认为，只有在培养了学生具有良好的身体素质，学会了做人的基础上谈培养学生做好学问才真正做到了初中教学为学生的终身发展奠基。为了培养学生良好的身体素质，对学生的课间操、眼保健操、体育课、阳光体育活动学校都有严格的要求，初一进来的学生每周还拿出一节课的时间来学习一门体育方面的特长，能够成为他们以后锻炼身体的爱好和兴趣。为了教会学生做人，利用每周一的升旗仪式教师和学生的发言来教给学生做人的道理，利用每周一课间操时间宣读感恩文章、做感恩操，培养学生的感恩情结，定期地开展成长汇报会活动，引导学生发现自己的闪光点，在反省中不断地成长。

(2) 教学能力：我认为化学教学不仅仅为了中考考出好的成绩，还应该培养学生运用所学化学知识解释身边的化学现象，用化学观点来认识周围的事物的能力。通过化学实验培养学生动手能力，通过化学的探究活动培养学生发现问题、提出问题、解决问题的思维方式和创新能力，为学生的未来发展奠定基础。我所教学生刘盼同学参加市化学竞赛获一等奖，四大名校获一等奖的学生都寥寥无几。今年四月份天心区初三化学教学复习研讨课在我校举行，由我授出，得到了专家的认可和好评。

3、勤：坚持模范遵守学校的各项规章制度，为大家舍小家，一心扑在学校，每天早上七点多钟就来到学校，在教学楼进行巡查，了解学生读书情况，每天拖着疲惫地身体回家，第二天又精神饱满地走进学校走进课堂。80多岁的父母住在家中全由家人照顾，绝不因为家事影响学校大事。每天还要挤出时间来学习，因为今天的社会是一个富有活力和机遇与挑战并存的社会，向书本学、向贤者学、向实践学，是我们把握机遇、应对挑战、提升自身素质和工作能力的重要途径。本着这样一个认识，一年来，我比较注意结合本职工作，结合工作难题和思考去学习，寻找解决问题的方法和策略。特别是，得到学校领导和上级领导的关爱，我有幸参加了长沙市教育学院高级研修班赴宁波围期一个月的学习，一个月的

学习收获很大，既提升了理论水平，又提升了业务素质，能从更深层次透彻地把握国家的方针政策，把握党的_报告的精神和实质。

4、廉：在张校长的领导下，坚持廉洁工作，与全体教职工一同克服重重困难，为学校发展节省成本。

四、问题和思考及以后努力的方向。

我将继续与教师们一起努力，与建业共荣辱。认真履行角色的职责，继续做好校长的助理，协助校长完成各项工作的同时，重点抓好教育教学工作。不断加强自身的理论学习和经验积累，提升自己的理论认知水平和实践探索能力，加深对学校学情、教情的了解，进一步理清思路，团结广大教师一同研究教育教学问题，认清在教育改革、创新大潮中的学校定位，寻求符合学校实际的教学发展策略，提升学校的办学水平，满足人民对学校的期望和需求。

加强学校教学管理队伍的建设，及时掌握教学动态，推进、落实学校常规管理的规范化、有序化工作。

扩大建业中学可持续发展的人才优势，加强学校教研氛围的建设，落实以教研促进学校发展的思路，为一批德才兼备教师的涌现构建教师发展平台。加强年轻教师队伍的建设，为学校可持续发展准备后续力量。

谢谢大家！

各位领导、全体教师：

今天，我很高兴向大家作述职述廉报告。因为在我从教21年的经历中，作过多次述职报告，每一次都使自己内心深处得到一次彻底的清理，又能客观而真实地听到领导和同志们对我本人及工作的评价。

下面仅就__年的工作述职。过去的一年，可以概括这样一句话：工作有进展，问题也不少。

一、面对学校实际，正确决策

__年年3，学校的操场多处过水，侵蚀相当严重。我于3月26日向教育局作了口头汇报，经教育局批准，6月挖了学校围墙西侧的排水沟，保证了操场不再受流水的侵蚀。

__年年7月，针对毕业年级学生的基础较差、部分学科教师配备弱的情况，经学校领导班子会议研究，调孟庆艳、齐亚静、韩彦文主任三位教师到毕业班任教，解决了毕业班师资配备存在的问题。11月19日，七年三班、四班语文教师病假，又调李亚军老师、刘玉泉主任分别任这两个班的语文课，保证了学校教学工作的正常运转。

卫生工作是学校的脸面，代表着学校的形象，以前始终没有解决好这个问题。在我的提议下，于__年年8月暑假建了垃圾的焚烧炉。从下半年开始，每天校工及时烧，校园变得格外整洁。

缺少教师一直是困扰愚公一中的主要问题之一。近几年我不厌其烦地找局长、人事股长申请分配毕业生，经过不懈努力，今年8月，大专学历、英语专业“三支一扶”毕业生刘海亮分配给我校，缓解了缺少专任教师的难题。

建立教学奖励机制。教学质量是学校的生命线，也是我校的办学目标。在专任教师中，班主任的工作极其辛苦，他们每天早来晚走，在提高教育质量上起着至关重要的作用。在我的倡议下，经学校领导班子研究定，从__年年开始，除了财政给的班主任费外，学校每月又增加了班主任的补助费。中考是检验学校教育质量的窗口，毕业班的教师十分辛苦劳累，双休日、每天早晚无偿给学生补课，学校对完成教学目标或出色完成教学目标的毕业年级组给予奖励。

创建和谐平安校园是学校的重要工作，越来越受到教育行政部门、学校和社会的关注。学校不惜资金购置了足够的、符合质量标准的消防器材、安全通道标志、应急照明灯等，开设安全教育课，加强对学生的安全教育，增强师生的安全意识，提高师生的自我保护能力。

面对愚公一中的实际情况，根据教育党委的要求，针对重点或紧急问题，正确作出决策，是我的一项极为重要的职责。我个人的能力有限，主要是得益于领导班子及周围的同志，能够集思广益，使学校今年作出的重要决定，没有出现纰漏。

二、组织实施，检查总结

决定难，推进更难。有的善始而不善终，中途流产；有的虎头蛇尾，不了了之；有的面目全非，好心不得好报。凡此种，皆因推进不利而造成。我认为，强化组织实施，及时检查总结，是我抓决策推进的主要段。

在组织实施中，多采用统筹兼顾、分工负责的办法。我负责统筹和分工，班子成员、学年组长、教研组长各负其责。确立了学校重大问题领导班子集体研究决定、重要问题领导清楚、具体问题各负其责、交叉问题沟通解决的原则。学校的几位领导分工是明确的，我负责全面工作，田常胜副校长负责教师考核、教育科研工作，王宇峰主任负责教学、教研工作，刘玉泉主任负责后勤、综治工作，韩彦文主任负责师训、实验教学工作，王德华主任负责政教工作。他们本人的素质高、能力强，工作积极主动，保证了学校工作的正常开展，成绩是显著的，弥补了我本人的不足，防止了工作上的失误。

及时检查总结，是推进工作的重要环节。田常胜副校长、4位主任、3位学年组长、3位教研组长都能够深入学年组、教研组、班级，了解教师和学生的基本情况，指导教学、研究业务、教育学生、做好服务，及时发现了教育教学工作中存在的问题，并得到了有效的解决。

三、严格要求，自律廉洁

学校领导的形象，代表着共产党员的形象，我是深知这个道理的。对于廉正建设，我和学校领导班子是极其重视的。我的态度是：管好自己，管好身边，管好教师。

认真落实教育党委党风廉政正建设责任状的具体要求，全面贯彻“正行风明荣辱树形象”会议精神和工作部署，加强对全校教职工的教育，杜绝了“三乱”及侵害学生利益的现象。

对于我本人，一向严格要求。无特殊极特殊情况，到县里开会不去车；无上级来人或与学校工作无关的事，不去饭店；不占学校一分钱便宜。这样做，不是我有多高的觉悟，只是习惯而已。

对于学校的其他领导、财务人员，我管得很严，大家是能够感觉到的。可能在这方面，因为我的方法不当，伤了感情，希望得到谅解。起码动机是好的，这有利于你们的进步和家庭的幸福。

四、勤奋工作，争创佳绩

经营一所学校，是一件很难的事，需要太多的付出和责任。既然选择这个职业、承担了这个岗位，就要认真负责，让上级领导放心、让学生家长满意、让社会认可。

__年年，经过全校教职工的共同努力，确保了各项工作的完成：

1、七年学生的入学率达到97%，辍学率明显下降。

2、七年、八年学年末考试成绩居全县农村初中上游，初三中考录取数位居农村中学第三，中考各学科的及格率、优秀率位居全县农村初中前列。

- 3、德育工作从基础和规范抓起，学生的文明素养和行为习惯初步形成，德育工作上上了一个新台阶。
- 4、师资培训、教师队伍建设有很大进步，又涌现出一名“十佳”教师。
- 5、创建和谐平安校园取得新成绩，全县教育系统“创建和谐平安校园”现场会在我乡召开，我校作了经验介绍，评为哈尔滨市平安示范学校。
- 6、党风廉政建设、“正行风名荣辱树形象”效果显著，领导干部廉洁自律、师德师风进一步加强。
- 7、治理教育乱收费工作取得显著成果，没有发生一起危害学生利益的问题。
- 8、市级一类校、“两基”验收顺利过关。
- 9、“两操”检查评比获二等奖。

五、水平有限，问题仍有

回首__年年的工作，虽然有些成绩，但问题也不少。主要表现在：

- 1、对支部工作重视不够，“三x一课”、支部作用、党员作用没有很好地落实。
- 2、缺少教师的问题没有从根本上解决，影响了新课改的全面实施。
- 3、基础设施建设与教师和学生要求仍有很大的差距。围墙倒塌、教学楼漏水、冬季取暖、校园的美化绿化、室内墙壁脱落等根本没有得到解决。

4、只重视教学工作，忽视了其它工作，整体工作不如人意。

上述问题的存在，可以归结为一点，那就是“主帅无能累死三军”。作为一校之长的我，在抓班子、带队伍、统筹学校全面工作等方面都有严重的缺陷，深感自己的水平有限、能力不足。好在有学校领导班子的帮助和全校教职工的支持，才使愚公一中的各项工作顺利完成，得到了教育党委、地方政府和学生家长的认可。

尊敬的各位领导、老师们：

大家晚上好！

一年来，我作为政教主任主要负责抓好政教处的全面工作。在校领导的带领下、在其他班子成员的配合下，在班主任和全体教职工的热情支持和帮助下，我较__地完成了自己分管的所有工作。下面我就从四个方面，对我一年的工作进行总结汇报，不妥之处敬请各位指正：

一、老老实实做人

1、进取

我始终认为能担任政教处主任一职是各位领导和全体教师对我的信任，因而我觉得身上的担子很重。我认为安全是学校所有工作的保障，为更好完成这项工作，我政治思想上积极上进，认真学习党的各项教育方针、政策，努力进行__，不断提高自身的政治理论素养。利用实践__学习教育活动的契机，结合自身实际，找出自身存在的问题与不足并及时纠正，真正做到了：在思想作风上实事求是，表里如一；在工作作风上认真严谨，讲求实效；待人处事上光明磊落、诚实、守信；生活作风上端庄稳重，亲切大方；在公共场所和学生面前做到衣着整洁得体、语言文明规范，举止端庄大方，努力在各方面都成为师生们的楷模。并积极以一个共产党员的标准来要求

自己。进取，是我工作的原动力。

2、真诚

热情真诚地对待身边的每一个人，是这做人的原则，比我年长的教师我敬之为长辈，青年的视之为朋友，我常为他们取得优异成绩感到由衷的高兴和骄傲。一年来在学校的领导下和大家的支持下，政教处共组织了新生集中安全、纪律教育、防空疏散应急演练、消防疏散演练、在每一次活动和检查中，我尽职尽责，真诚地对待每一个工作对象，做好协调组织工作，使活动取得了预期成果。在工作中，我始终以一种真诚之心与本处室人员团结协作，促进了政教处整合力的形成，促进了学校稳定和发展。

3、正直

在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻、不瞻前顾后、不要“滑头”。因此，我常告诫自己，凡事要以集体利益、教师利益为出发点，去思考问题，说真话，做实事。

4、服务

作为政教主任，我常勉励自己要树立“服务育人”的理念，这一年来我也是本着“捧着一颗心来，不带半根草去”的思想，以大局为重，以集体利益为重，全心全意为师生服务。在繁忙的工作中做到了“全力”和“全心”以赴。我始终觉得我们政教人员应该以教育教学质量为中心工作，多办实事，要服务于学生、服务于家长、服务于老师、服务于学校和服务于社会。

二、踏踏实实做事

在履行工作职责完成工作任务方面，踏踏实实做事是我一贯的工作风格。

1、以身作则是工作的基础

我从不搞特殊化。自参加工作以来，学校大型活动我从未无故缺席、迟到或早退过。我每天早上来到学校第一件事就是先到教学区转转，督促学生上好自习，看看学生读书情况，看看有无违纪学生，询问班主任班内情况，了解学生其他情况，这一年来，我认为自己做到了以身作则，为老师做了表率。

2、以角色的转换来带动学校工作

在学校工作中，我既是“指挥员”，同时又是“士兵”。在教学业务工作上，我坚持兼课，认真备课，改作业，努力培养学生的好习惯。在上级有关部门的检查中，我身先士卒、靠前指挥、深入一线，从档案资料的收集整理到学生常规习惯的要求，校园环境的清扫，从安全责任的落实到安全隐患的排查，都做细做实，受到上级检查领导的认可。

述职人：

20__年x月x日

尊敬的各位领导、老师们：

大家上午好！现将我一年来工作向各位领导、老师作述职报告。有不到之处望各位批评指正。

我是__年四月份调到__校区，九月中旬接管政教工作。回顾刚刚过去的一个学期的政教工作，作为学校的一个职能部门，面对一位中层干部的职责，有太多的感触，可以用“酸、甜、苦、辣”四个字来形容。本学期，在郭校长、叶校长的领导下，在全校老师和班主任帮助支持下，顺利的完成了各项工作，现从以下几个方面汇报工作：

一、个人思想和学习方面

- 1、端正思想态度，顾全大局，以校为家，坚持把工作放在首位，不搞个人注意思想，不以公谋私。
- 2、坚持“低调做人、高调做事”原则，在教师、学生面前不摆架子，虚心学习，诚心接受领导批评教育、老师们对我个人的意见建议。自己的事情自己做，从来不找学生帮助做个人私事。在学校工作上可以说从不讲价钱不谈条件。
- 3、在学习上一年来从来没有松懈过，自己购买了等等一系列书籍。在网络上下载了有关政教管理、班级管理的电子书，班主任之友有关资料。

二、加强班主任队伍建设

- 1、根据班主任队伍建设的要求，组织了班主任进行各种形式的培训工作，查找了关于班级管理的有关资料，给每位班主任印发了“如何树立班主任的威信”、“班级管理点滴谈”，联合教务处组织教师进行了“魏书生讲座”的学习。
- 2、进行了“五心教育——如何做一名“五心”的班主任”为主题活动，要求班主任老师要做到“五心”即细心、责任心、宽容心、公平心、和爱心。坚持“以不变应万变”的原则，要求全体班主任用不变的爱心处理学生在各个时期发生的情绪变化，增强了班主任“以生为本”的服务思想。
- 3、对班主任一日工作制度进行了规范和细化，要求做到早签到、早跟操、晚查寝、晚签退并报告班级情况。
- 4、严格落实了班主任值班值勤制度、班主任例会制度、班主任工作汇报制度。

三、完善了政教各部位的硬件和软件建设

- 1、对学校门卫室规范，制作了“学校门卫管理制度、学校门卫工作职责”，对门卫工作人员加强了管理。
- 2、建立了学校团委、广播站工作室。对学校广播进行了调整和健全配备了校园广播播音员。
- 3、建立了学生心理咨询室。
- 4、对食堂侧面树林空地进行了清理整治，请示学校同意我的建议，准备规划建成“师生休闲苑”，增加师生休闲场所。
- 5、改选了第二届学生会干部建设队伍，协助政教和班主任搞好政教和班级管理工作。
- 6、为全校学生办理了校方责任险和学生以外伤害保险。
- 7、在十二个班级与班主任签订了班级管理安全协议。

四、学生管理方面

- 1、把学生思想管理教育放在首位，要求班主任要做到五心，做到“四个报告、一个知道”。
- 2、利用在早操、课间操集合时间跟学生教育和强调遵守学校规章制度、遵守校规校纪。
- 3、经常找学生了解思想动态、班主任对班级管理的方法及班主任工作态度。了解关心学生学习、生活等等。
- 4、对部分经常违纪的学生进行谈心谈话，讲些违纪的危害及做人做事的道理。
- 5、教育转变了几名不想念书的学生重返校园安心读书。
- 6、班主任配合劝退了几名在学校经常违纪的学生，这几名学

生与外面青年勾结经常敲诈在校学生的钱物的现象。

7、按照学校军事六化标准和要求来管理学生。对学生礼节礼貌、个人形象卫生进行教育。

五、思政教育工作

1、开展了以“五心教育”为主题的教育活动，五心是：把忠心献给祖国，以爱国爱家情感凝聚人。把孝心献给父母，以敬老尊亲美德熏陶人。把诚心献给他人，以诚信道德意识塑造人。把爱心献给社会，以助人为乐风尚激励人。把信心留给自己，以能行能干信念引导人。把这些内容进行了喷绘张贴在学校，同时给每班印发了五心教育内容及五心教育五十问。要求班主任在班级宣讲教育学习，让学生实践。

2、组织开展了第二套广播体操“时代在召唤”教与学，按照军事六化的要求进行了“队列队形及广播体操”会操表演。

3、组织开展了十一国庆师生联欢晚会。

4、为培养学生意志和体能的锻炼，在20__年__月1__日组织了全校学生进行了路程长达15公里的校外徒步拉练训练。

5、为了提高学生的法律法制意识，组织全校学生进行了法制教育，主要就青少年为什么习法律、应当学习那些法律、社会治安处罚法、青少年犯罪心理等等一系列的知识讲座。

六、其他方面

1、配合教务处搞好各项教学工作。

2、配合招生办开展了系列的招生就业教育工作及学生校外实习工作。

3、配合办公室搞好后勤工作，主要是学生反映比较大的暖气

供应问题。

七、存在的不足

从接管政教时起，胸怀壮志一定要把工作干好，有很好的思路和想法，一定一定想要把工作干好，同时有好几位领导批评教悔我加上同事们的帮助，因一切种种原因，导致政教很多工作没达到预期的标准及要求，首先分析我自身存在的原因：

- 1、思想不够扎实，有时带着情绪干工作，不能一如既往。有时工作只是漂浮在表面上，没有深入。
- 2、个人阅历和个人工作经历太少，有时工作的思想观点与部属们达不成一致。
- 3、有时考虑的问题过于肤浅，过于简单，做事过急，导致所安排的工作达不到事半功倍的效果。
- 4、没有做好与班主任之间的沟通，导致有些方面产生很多的误会和工作的被动，甚至有些工作无法开展执行。
- 5、个人学习不够，工作能力差，没有工作上的魅力来感染同事。
- 6、对某些工作问题上自己判断决策没有自信，甚至有时自报自弃的思想。
- 7、对政教有些管理制度不够健全，没有书面文字材料。
- 8、工作方法不对。

部属方面：

- 1、思想得不到统一，形成不了凝聚力。

2、个别部属对工作的态度不够端正。

3、个别部属对待的执行力不够到位。

所以导致政教工作顺利开展存在很大的问题，但总归一点我负责政教工作我负主要责任。同时在这我诚意的表示在工作中与老师产生的误会致以歉意，希望理解。

八、今后努力的方向及打算

1、加强个人的理论学习和业务水平的学习，做到不耻下问，多请教。

2、多些沟通和理解，少些误会。共同搞好工作。

3、改进工作方法和工作作风。

4、深入到老师和学生中间，与老师学生打成一片，帮助解决一些力所能及的事。

5、低调做人，高调做事。

6、制定有效可行性易操作的管理考核制度，做到以理服人，以制度办事，以制度管人。不迁就照顾。

7、加强与家长、老师、学生的沟通，处理好学校的三种关系。

8、做到要求部属做到的自己首先做到。

9、加强对班主任业务能力的培训，定期举行班主任业务例会，全面提高班主任队伍的治班、管班能力，确保班主任队伍的积极性和创新意识大幅度提高。

10、加强自身素质的提高，用“唯有终生学习，才能终身富有”的思想，督促自己加强理论学习，以引领我们的团队朝着

正确的方向健康发展。

各位领导、老师们，以上是我一学期来的工作、存在的不足及下步努力方向和打算，我知道以上的汇报是我应该做的工作、微不足到的工作，甚至离学校各位领导、老师的要求甚远。在此我在以后的工作中会取长补短，加强学习，改进工作方法，努力地把各项工作干好，干出色。同时诚恳的接受各位的监督和批评指正。

我的述职完毕。谢谢大家！

经教育局党委考察任命，我于__年4月起任新城子乡中心小学分管德育和中心小学日常管理的副校长至今。现在，根据教育局党委的有关要求，做述职述廉报告如下。

一、主要工作及其成果回顾

任职以来，我怀着强烈的使命感和危机感，把“说好新乡话，办好新乡事，做好新乡人”作为自己的工作信条，恪尽职守，求真务实，不断加强学习，努力提高个人修养，谋政、勤政、廉政，全身心投入到加快发展、振兴我校教育的事业中去。始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系。积极协助李殿忠校长和李雪副校长搞好学校的管理工作，抓好德育工作，把德育工作形成一个系统工程，使德育工作稳妥有序地开展。

__年5月以来，学校先后被评为区寒假工作先进单位、电影放映工作先进单位，区、市优秀少先大队和红旗大队。自己撰写的《农村小学班主任队伍建设工作的若干问题》一文在《沈北新区教育》发表并在教师学校德育工作管理研讨班上交流。

二、以身作则，树立勤政廉政的良好形象

作为学校的管理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，利为民所谋，情为民所系。

和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标；勤政，把真抓实干作为第一追求；廉政，把清正廉洁作为第一责任。

三、加强德育工作管理，提高学生综合素质

我一直保持着边做边学的态度，力争把学生工作做到扎实、细致。在这一年中，学生工作未出现大的违纪事件。

今年8月底，学校新领导班子成立以来，认真转变工作作风，关心教师疾苦，主要进行了如下工作：

1. 人员调整：针对班子成员分工不明确，互相推诿、人浮于事的现象，重新进行了分工，精简了人员。对学校德育处、教导处、安全保卫处、体卫艺处、总务处和财务室的人员进行了调整，使中层领导有上有下，有横向交流。调整以后，德育处的人员得到加强；教导处的工作更专注于教学；总务处和财务室的服务能力得到加强；德育处与安全保卫处、体卫艺处的工作更加协调。对下属5所村小的领导班子进行了精简。

2. 建章立制：针对学校的规章制度浮于形式、缺乏可操作性的缺点，对学校的各种制度进行了梳理。重新制订了学校的考勤制度、班主任工作制度、教师考核细则、课堂教学常规等，加强了可操作性，明确了各种制度的考核主体和被考核对象，逐步改变了干多干少一个样、干好干坏一个样的弊端，出现了人心向上的良好局面。

3. 制定规划：对“双高普九”中出现的学校办学特色缺乏学生参与的情况，结合学校的实际，确定艺术教育、快乐体育为学校的办学特色并取得了初步成果。在区首届中小學生艺

术节书画作品比赛，区小学组女排、男女篮球比赛中，均取得佳绩。

现在，领导班子成员带头早来晚走，深入课堂，深入群众，深入一线，实现了工作重心下移。学校师生的面貌焕然一新，教师们普遍反映，学校领导班子的凝聚力增强了，党员的表率作用体现出来了，干群关系和谐了，环境整洁了，教师上班来的早了，出满勤的同志多了，课堂教学秩序好了，工作的针对性强了，总之，学校管理越来越走向正轨。

本年度，学校主要开展了如下德育活动：3月精神文明月；清明文明祭祀活动；“慈善一元捐”活动；为汶川地震捐款活动；纪念“9.18”事变专题升旗仪式，纪念“9.18”专题报道活动；市文明学生评选活动；举行了“纪念建队日暨新生入队主题升旗仪式；大队委竞聘仪式，组成了新一届中心小学少先大队委员会。迎接团省委副书记赵红巍到我校对少先队工作进行调研。组织开展了安全教育月、感恩教育月的活动。在全乡学生中开展了“十要十不要”活动。德育处还完成了教育局党办、新城子教育网、沈阳市中小学德育网的信息上报工作，完成了学校政务公开工作。完成了贫困学生的救助工作和农民工子女的工作。

四、存在的主要问题

自分管学校德育工作以来，自己在实践地过程中对学校的德育和自身工作情况一直在不断的反思。有许多不足之外，有待于今后进一步地改进。

1、工作态度上，创新精神不够。

2、工作方法上，深入群众不够，调动广大教职员工的德育热情，特别是科学合理评价班主任工作优劣的管理艺术需要进一步提高。

3、工作作风上，协同部门内人员、协调部门之间的亲和力还需进一步增强。

五、今后的努力方向

1、以上进的精神严格要求自己，自觉坚持科学发展，善于领导科学发展，精于统筹谋划科学发展。对待发展有信心，考虑发展有思路，推动发展有办法。

2、坚持廉洁自律，带头执行党风廉政建设责任制。在思想上，刻苦磨练意志；在工作上，不畏艰难，勇挑重担；在生活上，不贪图享乐，不追求奢华。做到少琢磨一点个人荣辱升迁，多想一想为教职工实事好事；少琢磨一点个人利益享受，多想一想带领教师艰苦奋斗；少琢磨一点个人政绩得失，多想一想更好地践行“”重要思想。

回顾几年来所作的工作和所取得的工作成绩，我认为：我所做的工作及其学校所取得的成绩，一是归功于全体教职工的理解、支持及其卓有成效的工作，二是归功于全体行政人员识大体，顾大局，各行其职，各负其责的合作精神，三是归功于上级领导部门对我的信任，为我的工作营造一个宽松的环境，为我提供人生更广阔的舞台。借此机会，请允许我向一贯关心和支持我开展工作的各位领导和老师表示衷心的感谢！

各位同仁：

大家好！

20__年上半年即将过去，伏案回眸，十分感慨。本人在学校担任副校长，分管学校后勤、德育、艺体、科技工作，负责党支部组织、安全、卫生、综合治理、档案等工作。作为校级领导成员、党的教育工作者，面对当今变革的时代，面对不断膨胀的知识信息和日趋多元性的社会给我们的教育工作

带来的新问题、新情况，常常使我有一种危机感，因此，我必须不断努力充实自己、丰富自己。

一、加强学习提高修养

我能够认真学习“”重要思想，在教育实践中身体力行，在工作中发挥党员的带头作用。当然，作为党的教育工作者光有政治修养是不够的，必须还要有一定的教育理论水平。而且知识经济时代和课程改革使教师的功能定位不再是纯粹的传道授业解惑，他更应做学生的引导者、合作者、促进者和激励者。这也对我们教师提出了更高的要求。所以我把学习当作首要的工作。虽然繁琐的事务性工作和人的惰性让我经常无法静下心来看书，不过值得庆幸的是我还保持着对读书的兴趣和对学习重要性的认识。除了阅读订阅的报刊杂志外，我认真研读了陶行知的有关书籍和学校管理、艺体等方面的文章。积极参加南通市绿色学校创建培训、海门市德育校长培训，努力使自己成为具有创新意识、适应时代教育发展需要的合格教师。

二、德育工作放在首位

本年度还组织开展了捐资助困献爱心活动，为灌南新东小学的孤儿共捐赠书籍1500册左右，为四川地震捐款48000左右的现金。当然德育工作还有很多很多要做的工作，还有许多方面做的不够或者说存在这样那样的问题，在实施过程中检查力度不够，造成了有些制度没有起到应有的作用。组织暑期班主任培训有2名教师的体会文章获三等奖。《同在蓝天下》获海门市班会课比赛一等奖，组织师生写读后感、绘画参加市党政廉洁比赛。

三、教学工作力求创新

本学年，我担任三年级音乐教学。我尽量克服学校行政工作给自身带来的种种困难，认真备课、认真上课，主动积极进

行学科德育的实践，提高音乐课堂的有效性，从学生主体出发，力求创设最有效的教学氛围，在音乐有效教学的实践方面取得了良好的效果。本年度在“相约星期一”活动中执教了一堂公开课。论文《奏响音乐灵动的课堂》获南通市二等奖，《音乐课堂有效性实践与思考》参加市弘睿杯论文比赛。辅导侯海燕、蔡伶俐在市小学艺体学科“学程导航”教研活动中执教了2节公开课。

四、后勤工作不断改进

本学期是本人分管后勤工作的第一年，在顾校长的帮助下，梁主任大力支持下，后勤工作有条不紊的进行着。我始终认为校园安全工作是学校各项工作的重中之重，牢固树立“安全第一”的思想，居安思危，做到警钟长鸣，常抓不懈。平时组织学校安全工作小组成员定期对校园的电路、消防等设备进行检查，发现问题立即整改。有空就去饭堂了解检查卫生及进货渠道是否正规。要求饭堂工作人员严格按照标准进行规范操作，对教师反映的情况及时解决(如饭菜的多少与质量等问题)，饭堂在市几次突击检查中都受到较好的评价。在市长效管理中我校从18名上升到第5名。目前后勤工作与我们期待的目标还有一定的距离，还有许多方面并不能令大家满意，但我坚信通过全体后勤工作人员的努力，一定能够不断提高服务质量。

五、艺体工作稳步发展

我在工作中能认真贯彻、落实市局的有关文件精神，重视学校的体育艺术工作、校园文化工作，强调从大处着眼，小处着手，既重视各项竞技活动的开展，也关注学生身体素质的提高，组织、协调、督促学校体育艺术工作循序渐进地开展。关心学校田径运动队，排球队、舞蹈队、美术、声乐、电脑等兴趣小组的建设，要求他们有计划地进行训练，并做到经常化、制度化、科学化。在市中小学生田径运动会中我校获第二名的好成绩，广播操在全体教职工的努力下获一等奖第

一名，乒乓球获团体第四名。当然这些成绩和荣誉是属于大家的，是与支持学校体育工作的领导和老师是分不开的。在第三届市艺术节比赛中获5个一等奖，四个二等奖；组织学生参加第十七届小学生“智能杯”小巧手比赛有2名学生获一等奖、2名学生获二等奖；在南通市创新大赛中获科技论文、科幻绘画一等奖；“静明杯视保征文”黄丹指导的《戴眼镜的猫头鹰》获一等奖第一名，有2篇获二等奖，1篇获三等奖；有2人在南通市独唱独舞比赛中获二等奖。师生方队参加教师节演出，群舞《海之精灵》参加南通市改革开放三十周年及南通市环卫工作会议演出。

六、其他工作认真做好

本年度我校迎接的各种检查与创建可以说是一个接一个：卫生城市复查、区域现代化建设、南通市绿色学校的创建、南通市依法治校示范学校的创建、省科技特色学校的重新申报、市安全工作检查评估等。为做好这些迎检准备工作，我认真制订各种方案，顺利地完成了各种创建工作。

回顾本学年的学习和工作，与全体教职员工辛勤劳动相比，我个人所做的工作是微不足道的。我想通过这次民主测评，做到兼听则明，这样做，一是对自身的回顾和小结、反思和自勉，二是能听到更多的不同的声音，以便自己不断进步使自己在今后的工作中更完善，更称职，让自己在教师的监督、关心、帮助下，更好地为学校工作，愿和全校教职工携手并进，共创美好明天。

学校述职述德述廉报告篇六

岁末新年，意味着新的成长。在即将过去的20__年度里，我来到了新陆职校这个温暖的大家庭，并在这里开始了自己人生和事业的新成长。能够成为一名光荣的人民教师，并与新陆职校众多优秀的同事们为伍，我深感荣幸和幸福。

在新陆职校从事教学工作的半年时间里，我经历了走上新的工作岗位、熟悉新的工作环境、不断摸索教学方法、总结提高业务素质的一系列转变。在从稚嫩渐渐体会如何熟练的几个月时间里，我不仅承担了政治学科的教学工作还担任了保一(4)班的班主任工作，期间，我也曾有过很多困惑和辛苦，但是在同事们的帮助和学校领导的关心下，我还是和我班各科任课老师一起圆满完成了本学期学校赋予的各项使命。在此，我要真诚的感谢给予我帮助和关心的各位同事和领导，尤其要感谢在新老教师的结对中给予我诸多精心指导的金丽萍老师和沈瑾老师！

下面我将自己本学期工作中的一些体会总结如下：

一、为师为德方面

用知识塑造自己、用知识塑造学生。一直以来，这句话作为对德育工作的一点想法一直萦绕在我的脑海中。培根曾说：“读史使人明智，读诗使人聪慧，演算使人精密，哲理使人深刻，道德使人高尚，逻辑修辞使人善辩。”在坚持党的教育方针的同时，一方面，我不断提高自身知识储备和修养；另一方面，我在教学中注重激发同学们对学习的热情，培养他们对知识的信仰，给他们讲杰出人物成功的经历，让他们体会到知识的价值和能量，在教学实践中培养学生崇尚知识的品格。

二、教学生活方面

教学工作上，经过学习、借鉴、总结、提高，我获益匪浅。特别在政治教学方面，我还是一个新手，需要学习的地方有很多。因此，本学期我积极利用一切机会聆听了其他老师的课程，并与这些任课老师们交流经验，认真领悟她们的教学艺术。与此同时，在借鉴的基础上，我努力上好自己的每一堂课，在备课中仔细分析教材特点，多渠道查找资料，力争设计符合学生实际情况的教案。

在班主任工作中，我重视学生的思想政治教育，常常利用晨会、班会的机会给她们讲述点点滴滴做人做事的道理。在与我班同学共同生活学习的过程中，我始终保持着真诚的态度，做为班主任，我不仅要去做她们的贴心人还要做她们的知心人，知其冷暖，懂其悲喜，逐渐赢得她们的认可和爱戴。尤其值得一提的是，开学前的家访让我对班上每一个学生的家庭情况、性格、爱好、特点等等都有了初步的了解，对我开学以后的管理工作帮助很大。这让我深深感受到：八月的酷暑中，我敲开的不仅仅是每个学生的家门，同时也敲开了学生和家长们的心门。

三、日常考勤方面

我恪守学校的各项规章制度，严格遵守学校的作息時間，认真履行请假制度。

四、工作实绩方面

另人欣喜的是，自开学以来，我班同学积极参加学校组织的各项活动，先后获得的各项荣誉有：在第一次黑板报的评比中，获得第三名；“八荣耻”钢笔字比赛三等奖；“东京审判”电影观后感比赛一等奖；“高雅艺术进校园”交响乐听后感比赛三等奖；快速踢毽子比赛一等奖及毽子对踢比赛四等奖。

这些集体的荣誉增强了我班同学的凝聚力，培养了他们团队协作的精神，增进了同学之间的友谊，让我们这个刚刚半岁的班集体充满了蓬勃朝气！

五、寄语与感言

作为一名青年教师，我还有很多方面需要不断改进，在新陆职校这片充满希望的田野里，我还只是一株小树，但我相信自己定会在不断的汲取和锻炼中努力成长。付出必有收获，我相信在今后的日子里我和我的学生们定会有更大的进步！

学校述职述德述廉报告篇七

尊敬的各位领导，老师们：

我叫，现年42岁□20xx年8月被教体局任命为中心小学副校长，由于工作需要被调入x小学主持学校工作。在教体局和中心校的正确领导下，在学校领导的大力支持及全体教师热情帮助下，较好地完成了各项工作任务。下面我把自己近一年来的工作情况做如下汇报，如有不妥之处肯请领导批评指正。

一、抓自身学习，提升理念，不断提高管理能力，迅速融入角色

作为一名主持工作的副校长，我深感责任重大。为了尽快的适应并胜任学校领头人的角色，我向中心校领导请教，也虚心向班子成员学习。同时工作中坚持用“五心”标准要求自己，既对自己有“信心”，对工作要“用心”，对管理要“精心”，对同事要“知心”，对班子要“放心”。通过学习准确地把握发展形势，积极顺应发展要求，不断提高自己的政治理论、依法办学的水平，不断提高激发教职工工作积极性、协调各方面关系的能力、处理各种矛盾和问题的能力，从而保证了学校的健康持续发展。

二、建好一个班子，带出一支无私奉献的队伍

一个好校长就是一所好学校，我个人的能力和水平还很低，离一名合格优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，周一到周五吃住在校，工作上不论大小事情与班子成员开会商量后决定执行。管理好一所学校

靠校长一个人的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作中尽量做到发现人才，利用人才，调动大家工作的积极性。

三、高度重视学生德育，践行学校以德树人的教育理念

五育并举，德育为先。xx大报告中明确提出教育要以德树人，我也在管理工作中认真践行党的这一重要教育方针。学校通过开展经典诵读活动、健身操、拔河比赛、作文比赛等活动活跃师生的业余生活。一方面，增强了团队协作的凝聚力和战斗力，形成了师生辛勤工作、学习、心情愉快的良好工作局面；另一方面，进一步融洽了干群关系，让我迅速融入芦店小学，大大提高了学校工作的效率，促进了学校工作的和谐发展。借构建校园文化建设示范校的契机，学校要求每位老师在学生中渗透社会主义核心价值观教育，开展了以诵读经典、书法练字的国学教育。

四、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

(一) 坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。坚持开展听课、说课、评课活动。大家互相取长补短，通过这种活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高。鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

五、高度重视学生安全教育，努力创建平安和谐校园

一年来，我把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们建立健全了校园安全领导组织机构，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全事故上报制度，每周利用升旗时间进行安全教育，班内每周要求开一次安全教育主题班会，每天都要求进行安全教育。组织应急演练4次。加强了交通安全、食品安全、消防安全、防溺水、防触电、防雷击、防暴雨、防中毒、防暴恐的宣传教育。

六、廉洁自律，规范后勤管理，加强服务功能

过去的一年，我坚持学习财务管理制度，奉行廉洁自律，通过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

七、存在的主要问题

一能力还不够强，还须向同事、领导深入学习

二是对教师关心还不够，对部分同事的生活中的困难照顾不够。

三是部分工作检查督促不够，特别是对青年教师的督促不够。

八、下一步重点工作

一是打造专业化教师队伍

二是深入推进新课程改革

三逐步实现校园文化建设目标

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了一定的成效，受到了各级领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我一直追求的最高境界，我相信，在教体局和中心校的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，实现xx小学打造成x镇示范学校的目标。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家！

学校述职述德述廉报告篇八

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好，今天我向各位汇报一下__小学__-__学年的主要工作，不妥之处请给予批评指正。

一、过去的一学年，学校在中心校领导的关心和支持下，尽最大努力改善办学条件和教师的办公条件。其中购置电脑一台，供老师们上网查阅资料；购置校园广播系统一套，结束了和店小学五十多年来靠人工打铃的历史，教师办公室更换了新办公桌；投资八千多元用于校园文化建设，校园文化品位进一步提升；新购置一体机一台，老师们可以方便快捷地印刷试卷，为提高教学质量奠定了基础；上级部门拨款新建围墙200多米，新建门卫房一间，满足学校大门口值班教师的需求。

二、建设坚强有力的领导班子。孔子说的好，“其身正，不令则从；其身不正，虽令则不从。”首先我从自身做起，以事业第一，学校第一，牢固树立全心全意为教职工服务的意识，率先垂范，以身作则，每天早到办公室，晚离校，要求老师们做到的，班子成员首先做到，要求老师们不做的，班子成

员坚决不做，用人格的力量增强集体的感召力和凝聚力。

三、搞好师德建设，提升教师的思想素养。针对我校教师偶尔有体罚学生的现象，我校的师德建设把爱生放在首位。

四、抓实抓细常规管理，向培养学生良好的习惯要质量，向提高课堂教学效率要质量，向校本教研要质量，向过程管理要质量。

1、培养学生的好习惯。借鉴魏书生教学管理经验，着重培养学生的记忆习惯，演讲习惯，读的习惯，写的习惯，定计划的习惯，预习的习惯，适应老师的习惯，自己留作业的习惯，整理错题集的习惯，出考试题的习惯，筛选资料总结的习惯，按时认真完成作业的习惯。为此，我们还专门印发资料供老师们学习。

2、提高课堂教学效率。我们组织教师认真研究__县教体局小学数学、语文、四环节高效课堂教学模式，切实向40分钟要质量，切实解决教师辛苦地教，学生辛苦地学，家长辛苦地帮的问题。

3、校本教研。我们把校本教研的重点放在课堂教学研究上。

4、过程管理。我们非常重视教学过程的管理，对教师的备、讲、批、辅、考不定时的进行检查，另外我和教导主任还经常深入到各办公室检查学生作业等，发现问题及时指出，切实督促老师们把功夫用在平时，不能临近考试搞突击，加重学生负担。

五、搞好国学经典诵读活动，做好学生德育工作

1、每周一课时，我校每周一上午第一节为国学经典诵读课，以班级为单位进行集体诵读学习。

2、师生同读，老师为学生做出表率，同读同悟，为学生解疑释惑。

3、开展丰富多彩的活动，例如：国学经典诵读比赛、演讲比赛等。

过去的一年，我们在上级教育部门的领导下，取得了一定的成绩。成绩的取得是上级教育部门正确领导的结果、是老师们共同努力的结果、是遵循教育规律的结果。当然，我们还存在着这样或那样的问题：教师素质有待于进一步提高，对后进生的关注力度还不够，学校读书活动及写字教学、课改工作还有待进一步提高。俗话说：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、教师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。