

2023年学校副校长报告(实用7篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

学校副校长报告篇一

法国思想家卢梭说过：人是有思想的芦苇。那么作为人在浩瀚的宇宙中不仅只是自生自灭，还有灵动的思想和创造。所以我常常在时间的流里感到我是那么的渺小和无助；所以在20xx年已悄然逝去的时刻，我不停地追问自己：一年里我做了什么？做好了什么？我应该把握什么？把握住了什么？由于这些追问我在时光也冲不走的记忆里找到了欢乐、缤纷、沉重，还有思想。我说过我想且在实践着的愿望：我想用我的知识、智慧、情感和我一生中最旺盛的精力和体力为这所学校留些什么。刚过去的一年对于我来说是不平凡的一年，是我由注重制度管理到与人文管理并重的一年，是我逐渐成熟及部分教育思想实现的一年，是我较好的完成各项目标任务的一年。现将我的个人工作报告如下：

缜密做事，就是在做事前进行周密的思考，进而促使事情做得尽善尽美，这是我做事的准则。按照学校支部、行政分工，我分管行政日常事务、教育教学、宣传、办公室、安全教育等工作，全年主要抓了四项工作：

教学工作方面。主要是严格执行了三项制度，扎实开展了四项活动，实现了三大转变。严格执行了《教学六认真检查、抽查制度》，采取了每月全面检查一次与不定期抽查相结合，并将检查结果直接纳入年终考核，有效地帮助、保护了教师；严格执行了听评课制度，坚持一周随机听评教师三节课以上，有效地提高了教师的教学水平；严格执行了以校为本、全员参

与的学习制度，组织教师学习新课程的新理念、新方法，并使之之内化为教师的具体教学行为。扎实开展了教研教改活动，实实在在地围绕一个课题，抓住一个教学环节进行研讨，做到人人有见解，个个受启示；扎实开展了“三个一”活动，即每学期读一本以上教育专著，上一节课改研讨课，写一份教学经验文章，近期将编撰《教海探航》；扎实开展了教师练内功活动，“教师发展中心”利用每周星期六对教师进行电脑技能培训，并提出了具体要求，纳入期终考核，现在已有50余名教师通过了考试。这些措施的实施，实现了教师教学方法由教师为主体向以学生为主体的转变；实现了教师由为学生“掌握”而教，转变为为学生发展、创新而教；有效地促进了我校教学质量的提升。

宣传、办公室方面。为了提升我校校园文化品位，暑假利用了近20天的时间，就办学方向、办学宗旨、办学理念、办学思路、学校简介、教师阵容、办学成果、教学成果、第二课堂等11个项目的内容办起了20余米的宣传栏，成了我校的一道亮丽的风景；全年在《巴中日报》发表了关于我校的文章9篇，有两篇被区教育局简报转发；全年起草文字材料20余篇，不少于5万字。为我校的宣传起到了一定的作用。

日常事务方面。对于学校各条线的工作我从来没分过你我，凡是需要我我就主动去做，凡是找到我都会尽一份我的力量，我觉得学校就是一个家庭，我们每个成员都应去关心它，爱护它。所以我在会议上和在实际工作中努力用我的语言及实际行动来营造这种氛围。10月份，在张校长的直接指挥下，我校对全区第六届小蓝会地精彩承办，这无不证明我们全体教师都有爱校如家的良好品行。我希望这种精神在我们学校长存。

在支部工作、学校安全教育、学校建设规划等方面也做了一些工作。当然，这些成绩的取得是上级领导英明指引的结果；是张校长的正确领导、指导的结果；是班子的帮助、教师们的支持的结果，在此，对大家表示深深的谢意！

现代主义先驱卡夫卡说过：您不需要审视，也不需要聆听，只需要静默，世界将在你的足下不停地旋转，以至于露出它真实地面目。他强调的就是思索，由于思索我知道了我的浅薄；由于思索我认识到了我的过失；由于思索我清楚了我前行的目标。所以我始终坚持谨慎做人，始终在思索中前行。

1、始终坚持读书学习。我认为副校长不仅是职务，更是一种职业，是一种职业就要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。我坚持学习各方面的知识，一年来摘抄报刊杂志文章达5本，同时坚持不懈地用自己的语言表达自己的思想，使读书、思考、写作成为我生命中的不可缺少的习惯。

2、准确把握角色位置。努力由教师转变为时代需要的教育管理者。学会传播、表达自己的教育思想，学会改造、创新管理举措。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通；对群众热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。

3、始终保持头脑清醒。我清醒地知道，我所取得的微小成绩也是每个教师造就的。我深深地知道我之所以平凡，是因为我付出的平凡；我深深知道我存在着的差距：一是管理经验与实际工作需要差距。二是计划设想落到实际行动上有差距。三是教学研究推出教研成果有差距。这些问题的存在，充分说明了有待进一步提高：我决心通过努力工作来缩小这些差距。

一年来，我终于明白了什么是快乐，我认为快乐应该是一种积极向上的生命状态，对生活充满了无尽的向往和激情，是一种发自内心强烈的生命需求，为此我常常在等待，等待我生命激情迸发的时刻，我也时时在希望，希望大家一起用激情和快乐点燃我们以后的每个日子。

学校副校长报告篇二

任职副校一年来，我能全身心地投入学校的工作中，与领导班子成员团结协作，带领全体教师为学校的不断发展默默耕耘，勤奋努力。

下面就“德、勤、能、绩、廉”五方面做以述职：

1、坚持以身作则，率先垂范，恪尽职守，脚踏实地，树立良好形象；

2、坚持实事求是，不断提高筹划能力、协调能力、执行能力；

3、处处以人为本，尊重教师，平等待人，能竭尽所能为老师服务；

1、加强政治理论学习，努力提高政治素养，增强理性思维；

2、认真学习业务知识，紧跟教育发展形势，不断拓宽知识面；

3、能虚心向领导向同事学习，学工作方法、学管理经验，提高领导水平；

4、面对新形势，能不断更新观念、与时俱进，推动学校工作向前迈进。

3、能关注教师专业成长，定期进行校本培训，并给予科学指导；

4、能积极协助校长抓好学校内部管理工作，完成学校交办的各项任务，积极为学校的管理出谋划策。

4、能对学校工作做好有效宣传，信息报道及时，为学校打开知名度起到推动作用；

常思贪欲之害，常怀律己之心，严于律己，保持清正廉洁。从小节做起，凡事做到公平、公正；时刻做到自重、自省、自警、自励，使自己在各种环境条件下，保持清醒的头脑，自觉抵制金钱的诱惑，做到“宁静致远，淡泊明志”。

正视不足方能知过而改，闻过则喜必将有宜未来。我认为自身还存在两个问题：

一是学习不够深入。学习政治理论缺乏系统性、全面性，对很多新事物、新知识、新理念学习不够透彻，在工作中还不能得心应手的应用。

二是工作创新和与时俱进的要求还有差距。创新意识还不够强，创新的思路还不够宽阔，工作的力度还不够大。

1、加强学习，提高理论水平、管理水平及领导艺术水平；

2、转变作风，大胆工作，以创新的思想、创新的精神、创新的思路迎接新机遇，开创新局面。

今后，我愿和大家一起在开拓中前进，在前进中开拓，保持积极进取的良好精神状态；与大家团结奋斗、发挥优势，努力开创我校工作的新局面，使自己在今后的工作中进一步走向成熟！

学校副校长报告篇三

尊敬的各位领导、各位同仁：

本人于2013年8月走上副校长工作岗位，根据期初校长室的分工，我协助校长分管学校德育、法制、安全、卫生、教科研、教育宣传、校园文化建设等工作。回首这学期开学到现在的工作，是在紧张匆忙中度过的，繁杂却充实，忙碌但不失条理。虽然涉及面较广，头绪较多，但在张校长的正确领导下，

在全体教职工的热情支持和帮助下，各项分管工作得以顺利进行。现对自己一年来的所做工作加以梳理和反思，力求在总结中发现不足，在反思中排找差距，以谋求新的增长点。这既是一种自我激励和自己加压，也是接受领导指点、全体同仁帮助的好机会。现向各位领导和同仁汇报一年来的工作：

一、思想政治方面

一年来，本人能积极参加学校每周一次的政治学习，自觉遵守社会公德和教师行为规范，平时能关心时政，认真学习十八大精神及党的有关文件法规，时刻以一名优秀共产党员的标准来严格要求自己，能牢固树立为学生服务，为教师服务，为学校服务的思想。注重自身廉洁，公私分清，自觉遵守廉洁自律的有关规定。和同志们和睦相处，不自以为是，能虚心倾听教职工意见和建议。在自己工作范围内的事，能办的办，能改的改；在自己能力范围之内的事，能帮的帮，能补的补，不浮夸，实事求是，表里如一。

二、加强学习，不断提高自身素质

在教育不断改革创新的今天，只有不断加强学习、牢固树立终身学习的理念才能适应自己分管工作的需要，才能更好地指导、解决在日常工作中碰到的各种问题，要求自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。坚持以人为本，强化服务意识，致力为师生做实事，关心同志，热爱学校，坚守岗位，全身心投入到学校行政事务之中，在管理实践中真诚地对待每一项工作，真诚地对待每一位教师，真诚地对待每一名学生。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对待同事，我热切关注，用心帮助，不断激励。

三、主要工作及开展情况

（一）教学和科研工作 作为一名教师，尤其是一名青年教师，

我总觉得我们的第一要务是上好课，教好自己的学生。虽然自己走上了新的工作岗位，但教学在我心目中的地位却没有改变，尽心尽责做好自己肩负的教学工作才对得起学校的信任、学生的尊重、家长的认可。自参加工作以来，本人一直坚守高年级数学和英语教学工作，近些年一直担任毕业班数学教学工作，始终能够积极备课、上课、听课、评课，认真钻研教材教法，不断开拓教学思路，把一些先进的教育教学理念、科学的教学方法及现代化的教学手段灵活运用于自己的课堂教学中，努力培养学生的自主探究、合作交流、创新等方面的能力。此外，在搞好教育教学工作的同时，还注重向报刊杂志这些无声的老师学习，向自己身边这些有着丰富教学经验的前辈们学习，从中汲取精华，以便更好地充实和提高自己。通过自身不断努力，2013本人成功申报“泰州市教坛新秀”，并光荣入选“姜堰区小学数学名师工作室”。有两篇论文在省级刊物《教师教育》和《教育周报》上发表，一篇论文获姜堰区一等奖，一篇教学设计获姜堰区二等奖。

（二）分管工作 1. 安全工作

安全工作是学校所有工作的保证，坚持把安全工作当作学校的首要工作来抓，以预防为主、防治结合、加强教育的原则，强化管理，健全制度，建立健全安全工作领导小组、制定学校安全工作计划、制定各项安全意外事故处置预案制度和制度落实，层层签订安全责任书，进一步夯实安全责任。校车安全更是学校安全工作中的重中之重，为此学校老师不知付出多少努力，不过非常值得欣慰的是我校对于校车的精细化管理举措经常受到各级领导和检查组同志的好评，王登宝和朱云峰两位老师还被区教育局表彰为2013跟车照管老师先进个人。过去的一年，在全体师生的共同努力下，做到学校安全无空隙的防患与排查，从校园建筑物立体式排查到师生的课堂、课间活动安全排查。结合我校实际，利用班队会、升旗仪式等时间，开展安全预防教育，自护自救教育。利用橱窗、黑板报等渠道，对学生进行安全知识的宣传教育，通过防震、消防安全疏散演练等活动，切实提高广大学生的安全

意识、防范能力和自我保护能力，加大安防设施投入，保证学校教育教学工作正常进行。学校被授予“江苏省平安校园”称号。

2. 德育工作 学校德育工作的顺利开展，最重要的是培养一支师德高尚、业务精良、学生爱戴、人民满意的高素质的教师队伍。今年学校德育工作的重头戏之一就是进一步强化师德师风建设，通过师德师风主题教育实践活动和师德师风警示教育活动的开展，帮助全体教师树立正确的世界观、人生观和价值观，更新教育理念，规范执教行为，完善管理制度，提高师德建设水平，向全社会展示人民教师的良好形象。在具体工作上，根据上级的各种活动安排，结合学校的实际情况，制定了具体详细的工作计划，使各类活动能顺利开展，德育处充分发挥个体作用和主动性，积极开展了“关爱留守儿童”系列活动、“八好”主题教育、“红领巾相约中国梦”主题教育、“向国旗敬礼”主题教育、“节粮·节水·节电”三节主题教育、“廉洁文化进校园”书画评比活动等，通过一系列活动的开展，狠抓学生常规管理，培养学生良好的文明行为习惯。

3. 法制工作

2013年秋学期组织开展了“法官进校园”活动，聘请了区人民法院少年庭副庭长周庆典、刑庭助审员高娜同志为学校法制副校长，并邀请周庆典副庭长为五、六年级学生作了一场法制知识讲座。为推进教师学法、用法工作，进一步提高教师普法的实效，自觉维护师生合法权益，组织全体教师认真学习《教育法》、《教师法》等国家法律法规。在对法律法规有了全面、深刻认识的基础上，组织教师积极参加江苏省网上法律知识竞赛活动。老师们认真思考、谨慎答题。这次活动，提高了全体教师的法律意识，强化了安全从教意识。学校还印发法制安全告家长书，扎实开展了法制教育“六个一”宣传教育活动。

4. 教育宣传工作

2013年秋学期以来，本人围绕完美教室、完美办公室的创建，文化墙、橱窗走廊的环境布置等还做了大量细致的工作。其它分管工作在此不再一一赘述，应该说一学期下来，我对林局长八月份来学校宣布人事时的讲话更有体会了，记得林局长当时说：走上副校级工作岗位，就意味着你将比别人付出更多，奉献更多。其它不谈，就说这学期的学生作业，绝大多数都是利用晚上放学后这段时间或双休日的时间在校加班加点批阅的，为工作加班到深夜更是常事，关于这一点很多同事有目共睹。

四、存在不足和努力方向

1. 指导教科研工作的底气不足，今后还需不断加强学习，努力提升自己的科研素养。
2. 管理能力有待进一步提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

回顾一年来的工作，问心无愧，取得了一些成绩，也有不足与遗憾。在今后的工作中，我将正确对待自己的不足，认真听取领导和同志们的意见，力争在新的一年里把各项工作做得更好。

以上述职，敬请各位领导、同仁批评指正。谢谢大家！

述职人：王俊平2014. 1. 14

学校副校长报告篇四

尊敬的领导：

“正直无私、廉洁奉公”是我的职业操守，“勤勉务实、脚

踏实地”是我的工作作风，“开拓进取、求索创新”是我的不懈追求。本年度受领导的委托，我继续担任____小学副校长，分管学校教育教学工作。回首本年度的工作，繁杂而务实，忙碌而不失条理。在校长的领导下，在全校教师的热心支持和大力帮助下，各项工作有条不紊地顺利进行，并取得了良好的效果。就这一年的工作向上级领导作如下述职报告：

一、政治思想

本年来，就如何踏实履行自己的职责，不负上级组织、学校领导对我的期望，使我的工作得到师生们的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感到自己身上的担子不轻，为了更好地完成工作，我在政治思想上积极要求上进，坚持学习，关心国家大事，不断提高自身的政治思想素养，全面贯彻执行教育方针，认真落实上级主管部门的各项政策。

二、工作思路及体会

在分管的日常工作和教学工作中，我一直严格要求自己，经过一年来的努力工作，使我又有了更深的认识。

1、以身作则是做好工作的基础

从我担任副校长的那天起，我就牢牢记住：各项工作既要做“指战员”又要做“士兵”。于是，一年来，我踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在工作中，我把以身作则、兢兢业业作为座右铭。一年来，我没有请过一天假，每天工作十多小时，我放弃了许多休息时间，经常早出晚归。我可问心无愧地说，我把学校当成了自己的家，对学校大大小小的工作，本人都认为是份内的事。既做领导，又做教师，以身作则、默默工作。有付出就有回报，我的工作获得了当地领导、群众的充分肯定，同时也得了学校其他领导和老师们的认可。

2、努力学习，提高工作水平

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有一桶水”。我想，做学校的领导也一样，要更好地适应分管的教学工作，更好地指导、解决老师的教育、教学中碰到的学术问题，自己必须具有较丰富的业务管理能力及理论水平。一年来，我积极组织教师不断地学习先进的教育理念，吸收教育教学的先进经验，还积极参加机关课程标准理念下的教学学习，加强对“新课标、新理念、新策略”等的学习，加强对现代信息教育的自我学习，使自己的能力不断的提高。

3、不断地改革创新，使学校不断地进步

当今时代，科学突飞猛进，办学思路也在不断地变革，学校的教育教学工作有许多领域值得我们去研究，同时工作中也有诸多的问题和不完善的地方值得我们探讨改革。因此，在务实学校的教学业务的决策、组织和指导的过程中，我始终与校长同步，以改革的眼光，创新的意识来思考工作。一年来，在开展教学教研、学科竞赛、常规教学检查、青年教师培养、校园文化建设系列活动中，本人尽职尽责，工作一步一个脚印。

4、与领导、老师团结协作，发挥团队作用

学校的领导尤如学校工作的火车头，领导合谐的分工协作与同心协力是做好学校工作的关键。而学校的教育教学工作落实于每一位教师，我们的教师队伍又是富有创造力的群体，充分发挥老师的潜能，是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此，我明确自己的职责，摆正自己的位置，坚持从教师中来到教师中去，努力营造领导与领导、领导与教师之间融洽的工作关系，打造和谐团队。

5、积极开展教学科研活动

一所学校如果没有科研，就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去活力，失去生命力。因此，坚持教学科研常规化是学校工作的主线。本人作为业务副校长，对教学科研不敢有丝毫的懈怠。始终坚持“以教带研，以研促改，以改促教”的路子。本人经常听“推门课”，及时与教师进行沟通，探讨教学改革实验中碰到的问题及解决的方法。

三、主要工作实绩

比较出色地完成了学校的各项重大活动的组织与实施：学校的田径运动会、书画展、学科竞赛、节日庆典等丰富了学校的校园文化，提高了学生的综合素质。科研工作开展有序，青年教师的培养卓有成效。经常性地深入课堂，不但提高了自身的工作能力和业务水平，同时也能及时对教师在科研中存在的问题给予指导，使学校的教改试验有序地开展。积极协助校长抓好德育工作，把德育工作形成一个系统，使学校的德育工作稳妥有序开展。积极组织教师参与上级举办的各项活动，使我校在各项活动中硕果累累。紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步上升。

四、自我评价

本人一年来，能全身心地投入学校工作，做到“事业第一，学校第一”，时时处处以身作则，与校长一起带领教师勤奋工作，默默耕耘。本人的努力，工作多次受到上级领导的肯定，在工作中，认真执行上级的方针政策，坚持原则，顾全大局，尊重教师，与人为善，恪尽职守，踏实工作，乐于奉献，出色地完成上级各项工作任务，为我校的与时俱进尽职尽责。

五、存在的问题

在平时的学习管理工作中，工作还不够细腻，语法还缺乏灵活，理论的学习和水平还有差距，工作水平还有待进一步的

提高，对教师的思想工作还不够深入，关心不够，对矛盾的化解还缺乏刚柔并济。

总之，这一年的工作，我对自己问心无愧，但也有不足和感慨。一年里有得必有失，俗话说得好“百尺竿头，更进一步”，我将正确地对待自己的不足，认真听取领导和老师们的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

此致

敬礼！

述职人：_____

20__年__月__日

学校副校长报告篇五

尊敬的_____：

你好！

很抱歉，我辜负了领导对我的期望，因个人原因，不得不向领导提出辞职。

自____年8月来到八一以来，我一直受到了学校的`各方面的帮助，尤其是学校领导，李校长，对我工作和生活都很关心，对此我是感恩不尽的。刚大学毕业后，我由一名学生成了一位光荣的人民教师，对教师这职业我是既熟悉又陌生。记得在我来校的当天，就受到了学校领导和同事们的欢迎，心里感到非常温暖；教学工作也是无私的将许多教学经验传授给我。从备课到讲解，从和学生相处到批改作业，从教态到板书设计，从语言运用到为人处世等等，让我学了不少东西。

但今天我决定选择离开八一，有这么几个原因：

第一、虽然我很尽力的从事教学工作，但教学还是不如人意，取得的成绩微乎其微，辜负了学校领导对我的期望，我也是很无奈，有时真怀疑自己的能力了。因此，我觉得我不适合在八一工作，再这样下去的话，肯定会影响学校的升学率。在现在如此看中升学率的环境下，请学校考虑批准我的辞职信。

第二、就是学校的管理。开始的时候觉得还能跟上学校改革的步伐，但越到后面，越觉得难以适应。我想，我是不适应学校的管理了，因此选择离开。

第三、就是学校待遇，每个月打到卡上的____年比一年高！

此致

敬礼！

辞职申请人：

20____年____月____日

学校副校长报告篇六

__年年9月以来，回顾过去的一年，在校领导的正确领导下，顺利地完成了本职工作。同时大家也给予我本人很大帮助，使我顺利开展各项工作。现将本人负责分管工作述职如下：

一、普九工作

二、校园文化建设

调入本校后，按照学校校园文化建设的总体构想、设计理念

和学校的具体情况。在校长的领导下，认真领会设计理念，投入大量业余时间进行构思、设计。

本学期，在学校的统一安排下，同其他领导一起对学校图书室、音乐教室、荣誉展室、多媒体室、科技室、书法室、棋室等7个功能教室进行设计装修。完成了一中楼、实验楼1~3层的墙壁装饰及美化，以及所有班级、功能教室的墙面布置和美化工作。整个过程从创意、选材、查找资料、设计小样、领导审查到最后的完成，每一个环节都花费了不少心血。为了保证效果好、质量高，经常和其他领导一起加班、加点，有时甚至工作到深夜。看到一件件作品新鲜出炉，这是我最欣慰的时候。同时，也体会到了只有付出才有收获。

三、艺术教育工作

本学期的艺术教育工作，认真完成上级领导交给的各项临时任务，及时上交了书画作品。为了在全市庆六·一儿童卡拉ok比赛中取得好成绩，我们多方了解，在合唱队中选送了6名小选手，其中4人进入了决赛，分别摘取了特等奖、一、二等奖，我校也获得了唯一一家优秀组织奖，为学校取得了荣誉。

除认真抓好艺术三队训练之外，还组织开设了剪纸、面塑、米粒画、纸立体等七个美术特长班的训练。每次都爬上4楼挨个教室进行检查，学生出席情况及时反馈给班主任，责成班主任督促学生按时训练，从各队作品来看，学生确实受益匪浅。

我校艺术三队常规训练抓的实，也取得了较好的成绩。本学期承担了全市音乐三队训练教研现场会，三队各展示了训练成果，精湛的表演得到领导的肯定，取得了较好的效果。如今乐队又备战局运动会，相信他们一定会有出色的表现。

四、其他工作

本学期我们承担了校体育节会场布置，开幕式及主席台的设计，方队创意及训练工作。在全体工作人员共同努力下，体育节圆满成功。

以上是我一年来的工作述职，工作中还存有不足，请领导多提宝贵意见，以便今后更好的工作。

学校副校长报告篇七

尊敬的领导：

一年来，在教育局党委的正确领导下，今年我们学校领导班子，紧紧团结在一起，通力合作，使学校的各项工作逐步走向正轨，并取得了可喜的发展变化。

本人热爱祖国，始终如一地忠诚党的教育事业，坚决拥护党的基本路线，遵纪守法，有强烈的事业心和责任感。作为一名中共党员和学校行政领导，做到了率先垂范，言行举止在师生中都起到了很好的表率作用。本人以“教书育人”为己任，关心爱护学生，自觉实施素质教育，在实践中践行“三个代表”重要思想。在平凡的岗位上踏实工作，勤勤恳恳，默默耕耘，积极进取，不求索取。本人尊重领导，团结同志，服从组织安排，认真履行自己的职责，不折不扣地完成自己的本职工作，与同事间团结协作，共同进步。

1、以身作则是做好工作的基础

从担任副校长那天开始，我就牢牢记住：各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时又要做“士兵”。于是，我踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在“做”的过程中，我把以身作则、兢兢业业做为座右铭。对学校大大小小的工作，本人都认为是自己的份内事，既做领导、又做教师，以身作则、默默工作。有付出就有回报，我的工作获得了当地领导、群众的充分肯定，同时也得到学校其他领导和老师们的认可。

2、学习是提高工作水平的源泉

做学校领导要更好地适应分管的工作，更好的指导、解决老师们在教育教学中和生活中碰到的各种问题，自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。近年来，我不断学习先进的教育理念，吸收教育教学管理的先进经验。我积极参加新课程标准的理念，新课程标准下的教学行为，新课程标准与教师及学生评价，“新课标、新理念、新策略”等的学习；加强对现代信息教育的自我学习，使自身的业务能力不断得到提高。由于本人有爱学习的习惯，所以能使自己的能力不断得到提高的同时，及时把握不同时期教育教学改革的脉搏，及时向全体老师传达有关信息，组织安排老师们学习、交流，使教师的教学方法也能与时俱进，他们辛勤劳动所得到的收获也就更多。

3、改革创新是学校不断进步的生命力

当今时代，科学突飞猛进，办学思想也正在不断变革。学校教育教学等工作有许多领域值得我们去研究。同时，工作过程中可能存在的问题或不完善的地方也值得我们探讨、改革。因此，在分管学校的政工、后勤的决策、组织、指导等过程中，我始终与刘校长同步，注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作。在开展后勤管理、教职工评聘、教师考勤、新青年教师培养、校园文化系列活动中，本人都尽职尽责，使工作一步一个脚印。

4、脚踏实地、率先垂范是做好工作的动力

在做好学校其他各项工作的同时，我本人还担任着初三地理和五个初中班的信息技术课教学工作。精心备课、上课、批改学生作业。在学校工作分散许多精力的情况下，我担任的地理学科，在中考中取得了第三名的优异成绩。

5、突出特色，抓好校园文化建设

为迎接区校园文化建设年活动，我校经济行动通力合作，本着节约、实用、协调、美观的原则，我带领后勤部分人员，三次到花卉、苗圃选购树苗，花卉品种，为学校节约上千元资金。回来后带领老师亲自设计规划，栽种。是我校冬有青，夏有绿，春有花，秋有果。

本人坚持贯彻执行党的教育方针政策，用前进的眼光、发展的观念对待工作的具体问题为了更好的开展工作，我坚持学习了解教育发展的新思想和新动态，同时学习借鉴其他学校的先进经验，以提高自身的理论修养和业务素质。我始终以敬业不息为信念，以领导就是服务为宗旨，把宽以待人、严以律己、遵纪守法、廉洁自律作为自己的工作准则。时刻以师德规范要求自已，以党员标准对照自己，凡是要求教师遵守的规章制度，我首先模范遵守，凡是我职责范围内的工作，我都主动带头做好，充分发就我本人来讲，坚定不移地贯彻执行党的教育方针和上级领导安排的各项工作，在本职工作中努力实践“三个代表”重要思想，严格要求自己，自觉遵守法律法纪，处处起模范带头作用。

2、个性比较耿直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济；

3、思考管理的角度缺少深层次，要着眼于全局；

4、工作中要有创新的魄力与勇气。

今后，我会立足本职岗位，不断学习，不断探索，“百尺竿头，更进一步”。