

# 述职报告高速公路 项目个人述职报告 (汇总6篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 述职报告高速公路篇一

尊敬的领导：

您好！

度在公司领导的带领和关心下，在同事的帮助和配合下，使我在项目经理的岗位上逐渐成长起来，过去的一年中通过在施工现场的实践及公司内部的培训课程，在专业技术上、现场管理方面、竞投标的策略方面以及与装饰单位在施工中的交接面配合上等方面的技能都有了显著提高；并在公司领导的提携指导下对管理部门方面也有了一定的认识，以下便是我对工作的汇报：

为做好项目经理的工作，我坚持严格要求自己，注重以身作则，以诚待人，一是爱岗敬业讲奉献。工程部工作最大地特点就是“计划性”，因此，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，并阶段性的对部门项目经理进行有针对性的管理目标，如周工作计划、项目施工日志检查、部门例会制度等，以对工作需要在各个工地现场及材料分包等处跑动的项目经理进行管理。

工作中，我注重把自己融入于部门员工中，作为一个基层干部除了要做好部门建设的工作及本职工作外，还是做好对员工的服务工作，在部门职员需要帮助时要主动的帮助其解决

问题，以保证部门各项目的顺利进行。一是认真办文。公文是传达公司政策、意图的载体，公文的质量和水平直接影响司令的畅通，撰写了工程部作业指导书；工厂发货流程图及说明，细化到各个细部节点的分解流程；二是严格办会，工程部从无到有，从成立到部门制度初具雏形，到每周三固定的项目问题研讨会；每周六固定的部门例会制度，有效的落实了领导的安排部署，保证了工作的顺利进行。

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但还存在许多不足，主要是思想解放程度还不够，对待问题时站的高度还不够，距离做一个合格的部门主管还有一定距离，管理上严肃性还不足，部门建设工作的严密性还欠缺，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。

入门阶段：年初接手了x项目的收尾工作，施工现场要与十三家装饰单位配合，作为一个刚刚入行的新手，还是有很大的思想压力的。但是本着公司领导：在培养新人及用人不疑的策略鼓励下，在公司领导手把手的耳提面命下、在公司同事的帮助和配合下，顺利的完成了收尾工作，并顺利的通过验收。通过在现场的实践积累了不少的经验。期间参与了“xx”“xx”等项目的竞标工作。

试炼阶段：

在领导的信任下，独立操作了新凤城-银座公寓的橱柜项目，期间虽然由于施工经验及现场管理经验不足，遇到了种种困难，但是在生产部门、安装班组等公司同事的协助下，顺利地完成了项目，并收回项目款。在施工过程中与甲方代表保持了良好的合作关系。

成长阶段：

风度国际项目全程参与了招投标、方案确定、与甲方工程部材料确定、材料商筛选、与施工单位协调橱柜安装进度如何

与装饰配合的时间节点及交接面收头处理方案，主持了项目准备会、材料准备会等施工前的准备工作。此项目中在领导的协调下通过总公司的资源平台顺利地解决了施工方无暇收头厨房进水管三角阀问题，保证了工程按期完成。与甲方项目部工作人员建立了良好的伙伴关系，在项目完成后与东苑公司也保留了畅通的沟通渠道，随时掌握是否有新的合作机会。

现正在操作两个楼盘的样板房工作。碧瑶项目配合开发人员与总包方及甲方设计师协商家具项目的图纸深化、材料样选定、材料商筛选、与总包方签订供货合同、工料分析、与总包方细化节点交界面施工方案及工期配合、外加工厂商加工工艺与我司施工要求配合的协调。华府天地家具配套项目的工料分析、材料样确定、材料商筛选、现场施工协调、并配合完成签约前准备工作。

回顾一年的工作有成绩也有缺点，在下一个年度里我会秉承公司“务精、务实”的企业精神，学习专业知识，工作要做得更加细致，多思考多看书勤用脑，不断提高自己现场管理能力，并在工作中虚心请教，多了解装饰工程的知识，以便能够在工作中更好的与装饰单位配合好，将工作做得更好，顺利地完成每一个经手的项目，让自己成为一个符合公司形象的合格的项目经理。

谢谢大家！

述职人□xxx

xx月xx日

## 述职报告高速公路篇二

尊敬的公司领导：

20xx年度，在公司领导的正确指导及公司各职能部门同仁的配合下，我xx工程项目部的全体员工坚持与时俱进、开拓进取的精神，认真开展工程项目管理的各项工作，并取得了必须的成绩。现将20xx年的`工作情景作一个述职报告如下：

### 1.1工程进展情景

xx工程土建结构部分已基本完成，钢构部分构建制作也已完成，目前调配吊装中□xx四期工程基桩工程已完成，目前土建结构部分施工中。

### 1.2各工程产值完成情景

截至目前xx厂2972.9万元□xx四期900万元，预计年底完成产值共约4500万元。

项目部现有管理人员5人：项目经理，安全员，质量员，安全员施工员。

项目部积极配合建设单位、监理单位及质安站等部门来推动施工现场的安全、质量等工作，经过我们一年的努力，在项目部所有管理人员的努力下，协调各种关系，处理各种问题，保证工程安全及质量。目前没有出现重大的质量及安全事故，在进度控制及礼貌施工控制上所有项目都做的较好。

干一项工程，树一座丰碑，交一方朋友，开拓一片市场，这是项目部的经营理念，干好在建工程，赢得业主的信任，这是承揽后续工程的关键。项目部全体员工在干好在建工程的基础上，在外协队伍的努力协助下，积极配合市场营销部开拓市场，配合跟踪潜在中标项目。

20xx年，在项目部全体员工团体努力下，克服困难，并取得了不错的成绩，圆满地完成了本年度工作。

展望20xx年，项目部全体员工充满信心，决心为公司的进一步发展贡献一点力量，同时为使工程管理水平能够更上一个台阶，为使我项目部营销指标能够更上一层楼，我项目部力争在20xx年做好以下几方面工作：

### 1、抓好安全、礼貌施工工作

在20xx年项目部对于所涉及工程首先制定更高的目标，这样能够做到管理有的放矢。建立以专职的岗位安全管理为核心，以各专业工程师为骨干，班组长及工人全员参与的的安全管理体系，加强安全交底工作，特别是对协作队伍的交底，使总包与协作队伍安全管理体系构成连动，将生产与安全的紧密结合，同时依靠公司管理力量，切实做好安全、礼貌施工工作，确保实现工程安全管理目标。

### 2、切实做好质量控制工作

在20xx年度，为更好的控制质量，建立各级质量职责制，坚持把质量放在施工生产的首位，全员抓质量，把职责落实到每个管理岗位上，特别是要落实到外协队管理人员身上，加强对外协队伍质量意识教育，教育面要到达100%。

加强质量专检，项目部设立专门质量检查人员，每一天进行工程质量检查，充分抓好预防和把关作用，争取不发生任何质量事故。

### 3、做好管理与沟通工作

进取做好项目管理工作，经过交流、培训，提高外协队伍的管理水平，进取与业主、监理及其他项目参建单位沟通交流，提升项目部的形象。

### 4、进取开拓市场

一如既往积极配合公司经营部门做好市场开拓工作，准确及时供给市场信息，争取为公司在经营规模上做大做强作出更大的贡献。

## 5、加强后备人才的培养

大力培养后备人才，将一些青年学生推至一线进行实践锻炼，充分发挥青年学生的优势，提升项目的管理水平。

述职人□xx

xxxx年xx月xx日

## 述职报告高速公路篇三

尊敬的各位领导：

时光荏苒，我已经来到单位三年的时间了，回首过去的三年，对我一个刚刚离开学校走向社会的年轻人来说，既是新奇又是严峻考验，在这三年里我踏踏实实地经历了考验和磨砺。来到单位工作后，领导安排我负责高速公路用的水泥，碎石，砂子等各种材料物资的管理工作，三年来，在公司领导的关怀和帮助下，在同事们的支持下，我严格要求自己，认真学习，勤于思考，兢兢业业，尽职尽责，使自己在思想上、工作上迈上了新的台阶。

我单位在高速公路施工中，由于地理条件差，材料物资的采购工作比较困难，再加之施工过程中需要的材料也比较零散，给物资采购管理工作带来了许多具体的'不便。为此，我及时想办法：

一是积极和主要材料供应商取得联系，要求主材必须保证施工现场的需要；

二是走访水泥厂、沙场等主材供应地，及时掌握材料的存储及运输情况，

三是做好辅材的供应工作，保证各种材料能及时发放到每个施工班组，满足了施工需求。

周转材料价值高、用量大、使用周期长，是单位的固定资产，是单位赖以工作的前提条件，我平时加强对施工现场的周转材料和机具的管理工作：

一是做到逐项清理，建立和完善相应的台帐管理制度；

二是加强对周转材料的管理，尽量多周转，少占用，防止损坏，提高周转材料的利用率；

四是各种机具落实到人头，建立个人台帐，做到心中有数，本上有帐，手中有物，家底清楚，有利于生产经营工作的顺利进行。

对我们材料部门来说，材料占整个工程的60%以上，做好材料的成本管理，是工作中重中之重的大事；在成本管理上：

一是及时走访施工地区的砂石厂、水泥厂，及时掌握好各种材料的市场动态；

二是经过市场调查后，与材料供应商签订切实可行的供销合同；

三是在特殊季节如雨雪天气，及时做好材料的囤积和价格的调动工作，三年来，在各种材料的供应上都保证了施工的顺利进行，同时在材料的成本管理上为公司谋得了很大的利润。

这三年来我在工作上没有做出多大的成绩，但是我的各项工作还是得到了领导和同志们的首肯，在今后的的工作中，我会

更加严谨自己，求真务实，努力做好各项材料的管理工作，降低各种材料成本，确保施工的顺利进行；我将以更高的工作热情迎接新的挑战，不断完善自己，为公司的发展壮大贡献自己的努力。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

## 述职报告高速公路篇四

我是来自xx□现负责xx项目技术管理工作。

20xx年9月我加入公司这个大家庭，回顾这半年来的工作，在公司领导的支持和同事的帮助下，我以切实落实项目技术工作为重点，认真履行自己的职责，加强项目技术管理工作及自身素质，现将近半年工作情况总结如下：

### 一、参加项目前期规划工作

5、针对项目不同结构方案进行经济测算、选优，结构方案及设备选型研讨；

### 二、配合项目前期手续办理工作



工作期间全力配合本项目组各同事办理项目前期的各项手续工作。

### 三、协调沟通设计单位工作

2、对设计单位需求的各项项目资料进行整理、汇总沟通；

3、多次举行项目设计技术条件会议，形成设计任务书，下发设计单位；

### 四、审核施工单位技术管理工作

负责审核施工单位上报的施工组织设计初稿、施工临时设施布置方案、施工进度计划表等各项项目技术文件，提出相关意见。

### 五、20xx年计划

20xx将是本项目至关重要的一年：

这一年我将依据本工程项目的各项内容，提出合理化的建设意见，确保本项工作相互促进，紧密衔接，加快项目建设进度。

### 六、自身不足与改正措施

在工作中主要有以下几点不足：

1、部分工作未能按照领导的安排将任务执行到位；

2、工作中与领导同事的沟通交流不及时、不全面；

在今后的工作中：我会虚心接受领导同事的指导和意见，及时的沟通、请教。

不断努力学习，提高我的专业技能，改善工作中的不足。

以上是我这半年来的工作总结。在工作中，虽然取得了一点收获，但对于公司及领导的要求，我感觉还有很大的差距。在今后的的工作中，会尽自己最大努力去做好自己的本职工作，为项目、为公司尽自己的一份微薄之力！

## 述职报告高速公路篇五

项目部有员工x人，项目部党委下设三个支部，即：机械化施工x队党支部□x队党支部和项目部机关党支部，项目部党委拥有一支壮大的基层生力军。

作为一名项目部党务工作的领导者，应当带领全体党员，充分发挥项目部党委思想政治堡垒的作用，共产党员的先锋模范作用，体现群体及个体强大的凝聚力，带领全体员工紧密团结在项目部领导班子周围，圆满顺利地完成施工生产任务。

现将项目部组建来的工作向大家做一下汇报，希望大家能够给予诚恳地批评和指正。

部建家伊始，为强化项目部管理，规范企业行为，依据公司管理办法，结合项目部实际情况，项目部党委决定：通过民主表决，在印制《合理化建议表》向员工征集意见的基础上，结合与甲方签定的合同条款，出台《管理办法汇编》。在实际操作中，我对该工作进行了督促，由办公室确保将《合理化建议表》发放到每一位员工手中，目的在于倡导全体员工群策群力，使办法真正体现员工们的意愿，使各项制度的出台更具合理性、针对性。另外，我认为，制度制定了一定要落实，并切实具体反映到了项目部的一系列工作中。这样，才能保护好员工们的管理参与意识，奠定了项目管理的良好基础。

对于像我们这样经常在野外作业的施工队伍来讲，面临的外

部压力还很大，一是在市区内施工所要求的文明施工程度高；二是工程设计标准高；三是对当地环境不熟悉。针对这些困难，项目部党委应坚持以提高员工综合素质，加快适应能力为目的，在全员中加大教育力度，组织多种形式、针对性知识的学习活动。在同在坐的各位达成共识后，项目部制定了全体员工、全体党员、各科室详细的学习计划、制度和措施，在时间、方法、内容上，都做了具体保证。由于长时间的政理论学习，营造了浓厚的学习氛围，改善了员工们的精神面貌，为思想政治工作的顺利开展奠定了坚实的基础，也带动了业务人员学习的自觉性。使学习蔚然成风，潜移默化提高员工们的素质。

根据施工线路短、工程任务集中的实际情况，所属施工队被统一安排到项目部在现场盖的四合院中，后勤管理由项目部统一负责。由项目部建食堂、制定《现场管理办法》统一管理日常工作。以“高起点、高标准、低消耗”为原则，努力为员工们营造了一个良好的工作、学习、休息环境的同时，充分利用标语、旗帜、图牌等视觉形式，宣传树立了企业整体形象。成绩是鼓舞人心的□x年x月x日，在业主的首次大检查中，我项目部脱颖而出，获得好评，并于现场驻地会议室举行首次施工现场会。

在后勤保障工作中，成立民主管理小组，定期采纳员工们的合理化建议并给予切实落实。一系列措施，保护了员工们的主人翁意识，保障了员工们的民主管理权利，调动了员工们的工作积极性。

团员青年是一支充满活力的新生力量，在施工生产中，项目部领导对其委以重任，在生活中，适时地启发他们，在活动中，充分支持、发掘他们的组织能力。

项目部党委则组织全体党员开展“学习十六大精神、树廉洁形象、求管理创新”及“学党纪、学法规”活动，保证了各项工作的合理、合法性。

工作中各项成绩的取得是可喜的，同时，一些不足也就显现了出来：

一、解决好“工学矛盾”。项目管理，一方面要求提高员工素质，加强理论学习，一方面要求保障员工们的工余休息时间，张弛有度。这就需要进行学习方式、方法上的创新。还有各种会议的召开，要做到精悍、有力。

二、继续做好后勤工作。

好的后勤工作起到“安定民心”的作用，项目部的后勤管理仍旧存在一些问题，所以还要想办法、出主意，将这项工作持久地抓下去。

作为一名项目部的党务工作者，在工作面前，要用实际行动兑现入党时的誓言，“火车跑得快，得要车头带”，项目部成绩的取得，更需要大家的群策群力、通力协作。

## 述职报告高速公路篇六

尊敬的领导，各位同事大家好！

时光飞逝，日用如梭，转眼间20xx年，又过去了，每当我在夜深人静的时候，默默回首着当年从20xx年8月9日来，一个刚从学校出来对社会蒙蒙的学生，什么都不懂的当年那个小伙子，到现在在项目部的领导下，在全项目部同事们鼎力支持下，按照着试验室这个部门的工作理念，目标，任务，立足本职，努力学习试验检测，让我的试验检测水平又有了新的提高，在这里，我再次感谢项目部的领导和同事们的支持和帮助，让我完成了今年的工作任务，作为以下述职。

在当今全国公路工程布施的四化标准下，为了能够适应新形势的施工工作需要。一直以来，始终把学习放在重要的位置。努力提高试验检测业务水平。在学习的同时，在试验主任的

领导下，在这个柳武公路工程总承包部第一分部试验室的这个土地上，第一首先学会怎么把试验室的驻地建设，建设起来，然后到设备进场和安装摆放到标定最后到完成。第二，从八九工区开工期间到现在，我主要在实验室从事检测各种实验检测。在工地的前期急需的砂浆，各种级别配合比，各种级别的砼，钢筋原材料，焊接，及机械连接等等……试验检测。从原来的不会不会，到会，到完成。每一步步对于我来说，真的很希望达到全国公路工程布施下的四化标准。

回顾着这些日子以来，虽然自身工作成绩和工作目标，任务做了一定的努力，也取得一点点的成效，但是要达到这四化标准还远远不够，但此时此刻的相信，在项目部的领导下，一定会达到四化标准。我相信这一天的到来不会太久，我期待着这一天到来不会太久，以上是我这20xx年的工作总结。

在此，我在这些日子里，给予我大力支持和厚爱的领导和全项目部的同事表示衷心的感谢和深深的敬意！在今后工作中我会更加努力，争取把试验各项工作完成更加圆满，更彻底，我更会相信，在项目部的领导下，工程越干越辉煌。

最后在这里祝福集团公司，前程似锦，龙腾虎跃，龙马飞腾，各位同事身体健康，工作顺利。