

2023年小学女性副校长个人述职报告(模板5篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

小学女性副校长个人述职报告篇一

本人担任xx乡小副校长一职，协助校长抓学校全面工作，主持乡小日常工作，兼教三（1）班数学、综合课程。在上级教育部门的领导下，本人尽职尽责，积极协助xx校长制定学校发展规划和学校规章制度，团结广大教职工，处理学校日常事务，以身作则，带领全体教职工努力工作，取得可喜的成绩，现作如下的小结与汇报：

本人能成为一名副校长，是上级领导与教师对我的信任。但如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级领导对我的期望，使我的工作得到师生、家长的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感身上的担子不轻。为更好完成工作，我在政治思想上积极要求上进，以一个共产党员的标准严格要求自己，坚持认真看书学习，不断提高自身的政治理论修养。工作中全面贯彻执党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践工作，是自己在学习与工作中不断提高工作水平。

1、以身作则是做好工作的基础

从担任副校长那天开始，我牢记：各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时要做“士兵”。我这几个学期始终坚持早到校迟回家这一原则，尽量不请假，这既给师生起表率作用，又能了解师生工作学习情况，便于学校管理。学校规章制度带头遵守，要求教师做到的，我本人首先做到。同时，深入

教学第一线，积极带头课改，教学业务水平与教学质量均得到师生、家长的认可与好评。

2、学习是提高工作水平的源泉。

近几年来，我不断学习先进的教育教学理念，学校管理的先进经验。教学业务扎扎实实，学校管理有声有色，参加了xx市首期数学领雁工程培训，取得本科学历。

3、改革创新使学校具有强大的生命力。

当今时代，科学突飞猛进，办学思想也正在不断变革，学校要有特色。

（1）、创建百草园，办出学校特色。

我校被评为xx市首批特色学校，校园中草药文化氛围浓厚□□xx日报□□□xx日报》、《浙江日报》、《钱江晚报》□□xx电视台、新浪网等多家媒体进行专题报道，引起社会高度关注，产生良好的社会效益。

（2）、改变评价方式，注重学生成长过程。

我校的成长记录袋建设卓有成效，班主任重视，学生热情高，内容丰富，如《小小诗集》、《自编顺口溜》、制作《天气预报》、《心愿卡》、《植物画》、《小画册》、《植物标本》、《识字报》、《十二生肖》等，以及收藏品等。从各个方面，各个角度展示了学生的才能，对学生的一生成长十分有益。

（3）、班级考评，激发班主任的工作热情。

上学期，我校从四项循环竞赛、教师主责巡查评估、校领导巡查评估、班容班貌、课前操、班产管理等方面对班级进行

考评，五（1）班等4个班级为一等奖□xx等4位班主任为优秀班主任。奖优罚懒，取得良好的效果。

教学科研与质量是学校生命。

我校始终坚持走“以教带研、以研促教”的路子，在做好教学常规工作检查的同时开展系列的课堂教学研究，本人勤听教师的随堂课、公开课，及时与老师沟通与探讨课堂教学改革实验中碰到的问题及方法，近几年，学校教学质量稳中有升。

1、积极协助校长对学校规章制度与学校发展规划制定、修改与实施，办出学校特色。

2、比较出色完成学校各项重大活动的组织实施，并取得好成绩。如我校学生在田径运动会、篮球赛名列学区前茅，师生书法绘画在学区比赛中也取得优异的成绩，学校课题分别获得瑞安市一等奖、三等奖。

3、教育教学质量稳中有升，青年教师培养有成效。

4、安全工作出色，近几年学校师生平平安安，无发生一起安全事故，家长放心，社会满意。

在平时的学校管理工作中，管理水平有待进一步提高，工作的主动性和创新性有待改进等。

总之，我对自己的工作问心无愧，但也有不足与感慨。俗话说：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、教师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

小学女性副校长个人述职报告篇二

弹指一挥间，又一年度在繁忙工作中不知不觉，随逝而去。伏案回眸，在过去的一年里，作为分管教育教学工作的副校长，我与老师们一样，在张校长的带领下，用自己的智慧和心血见证和打造学校的发展，在自己的岗位上学习、探索、进取、奉献，将全部的身心与蜀山小学融为一体。有喜有忧，有笑有泪，酸甜苦辣，一应俱全。但学校不容质疑的发展，令人欣慰。总结一年来的副校长任职状况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。力求在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是理解领导指点，全体教师帮忙的极好机会。现就我一年来做的工作，向在场的领导和老师们汇报，恭请大家指正。

现代主义先驱卡夫卡说过：您不需要审视，也不需要聆听，只需要静默，世界将在你的足下不停地旋转，以至于露出它真实的面目。他强调的就是思索。由于思索，我主动学习；由于学习，我明确了工作目标。朝着目标，我在思索中前行。

1、始终坚持读书学习。在学习中，我明白了副校长不仅仅是职务，更是一种职业，它要求我务必具备这个职业所需要的一切素质。所以，无论再忙，我始终坚持读书学习。一年来，天天阅读报刊，浏览学习网页，紧跟时代步伐，阅读《有效研修》、《小学数学教师》和《教育新理念》等书籍；在校和外出听课30多节，参加各种教研活动30多次，撰写文章2，读书和思考已成为我生命中不可缺少的习惯。

2、准确把握主角位置。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上用心配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群

众，我密切关注，真诚爱护，用心帮忙，不断激励。

围绕学校发展目标，在教育教学中主要着力做好了以下方面工作：

1、实现教学管理的规范化、制度化、科学化。

一是严格执行国家课程计划；二是加强教学常规管理。对常规教学中备、教、批、辅、考、研、评各环节逐一落实，构成制度；三是强化质量管理。针对我校学生实际，每班制定有暂差生辅导计划，建立了暂差生发展跟踪档案。建立健全了教学督导制度：巡堂制度。听课、评课制度。行政领导蹲点制度。定期检查备课、作业批改制度。质量监控制度；四是规范教研活动。教研活动力在“实”与“新”上下功夫。

2、以课题研究为重点，全面提升学校教科研管理水平。

一年来，我校先后承担了国家级课题《在信息技术条件下，探讨自主学习的模式》和一个市级课题《有效研修实践策略的研究》。信息技术课题中期报告受到上海总课题组专家和区教育局的肯定，本学期，我校承担了合肥市《有效研修》课题组的研究现场会；6月14日，我校“自修—反思—行动—实践”研修模式受到合肥市总课题组的肯定和表扬；并从首批136所实验校中脱颖而出获得课题研究优秀学校。在管理的学校两个课题网页中，本人共添加和整理站务日志14、研究动态68、文章248、活动图片46张。课题研究的阶段收获，激发了教师科研热情，学校教科研工作呈现良好发展态势。

3、毕业班推荐工作

今年的毕业生户口审核和推荐权继续由教育局管理，从3月份到6月份，整整四个月，我都与毕业班班主任齐心协力，本着为学生负责，让家长放心，耐心解释招生政策，用心做好毕业生推荐工作。

4、其他工作

课程分配、教师和班级课程表、教师成长手册、上学期2、4、6年级统考安排、党支部等工作。

一年来，无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以理服人，淡泊名利，心地无私天地宽。严于律己，为人正直。凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务就传到达位。教育教学工作牵涉学校每一个教职员工，工作中难免会遇到教师偶有过激言行。我常常忍让、克制，调整心态，用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人。能深入年级组，与教师交心谈心，尽心打造良好的人文管理。

不足及努力方向：

- 1、领导潜力有待提高，个性是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。
- 2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校教育教学质量。
- 3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

伏案回眸，一年工作有得有失。俗话说：“百尺竿头，更进一步”，我将冷静反思工作中的不足，认真听取领导、老师们的意见，用充满智慧与艺术的管理服务教师工作。

小学女性副校长个人述职报告篇三

又一学年度在繁忙工作中不知不觉间即将过去，下面将我一年来所做的工作，向各位陈述，恭请领导和老师们指正。

（一）坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观。

教学副校长不仅仅是职务，更是一种职业，它要求我务必具备这个职业所需要的一切素质。所以，我要求自己每学期读一本教育教学专著，本学期阅读了《课堂转型——静悄悄的革命》一书，并整理了读书笔记，发表在博客上，并印发给全校教师共同学习。在国家级刊物《中国数学教育》上发表论文一。透过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

（二）立足本职，树立公仆服务意识。

学校领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间融洽的工作关系。作为校长的助手，工作上用心配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我能发挥自己比较细心的特点，热情关心，记得给生病的同志、孩子中高考的老师及时的发去信息，给新婚的老师精心挑选一份礼物。用心帮忙，不断激励。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折。大胆工作，勇于创新，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为副校长，我觉得很重要的工作意识就是为教师服务，提高服务水平是我不懈的追求。

（三）深入一线，扎实推进我校的课堂转型工作。

本年度教学工作的重点是课堂转型工作。为了保障课堂教学转型活动令行政通，学校成立课堂教学模式转型领导小组，作为分管教学的校长，我用心深入课堂，参与学校的各科教研活动，每周一次组织小组学习、研讨，以确保学校的课堂转型工作扎实开展、不走样。和教师们共同探讨、共同反思、逐步完善，构成贴合本校实际、具有学科特点的“预设学案、

小组合作、当堂反馈”课堂教学模式。透过预设学案使课堂教学真正开始于老师了解学生明白什么和能做什么；透过小组合作使每个学生都获得平等参与的机会，也有利于照顾学生的个别差异，使每个学生获得成功的体验；透过当堂反馈，及时了解学生对知识的掌握程度，以便于更有针对性的布置分层次作业和个别辅导。

在学校总体教学模式下，各教研组结合各学科实际确定了本组的课堂教学模式，用模式去推进，以促进学校课堂教学转型工作。在已选取的课堂教学模式下实践，在实践中完善。12月18日，市里即将在我校进行课堂转型的课例研讨。

我深知教学质量是我工作的核心，我能指导教导处用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。深入教学一线，掌握第一手状况。本学年深入课堂，坚持听课共200多节，了解掌握教学动态，适时指导监控各年级教学质量，重点抓好初三毕业班的教学工作。制定初三预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。复习要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。

以上是一年来工作总结，在这一年中，所取得的一些成绩，完全是领导支持的结果，教师配合的成果，学生苦学的战果。在此向你们表示衷心的感谢！透过反思让我认识到，我工作中仍有许多缺点和不足，离组织的要求和同志们的期望还有很大的距离，教学管理经验还有不足之处，自身领导潜力还有待提高，教学质量提高幅度还达不到领导的期望；课堂转型工作还要继续抓实，构成模式，打造“品牌”，不断提高学校教育教学质量。努力丰富个人修养，加强领导艺术水平，提高自己的工作潜力。

小学女性副校长个人述职报告篇四

本人担任xxx乡小副校长一职，协助校长抓学校全面工作，主

持乡小日常工作，兼教三（1）班数学、综合课程。在上级教育部门的领导下，本人尽职尽责，积极协助xxx校长制定学校发展规划和学校规章制度，团结广大教职工，处理学校日常事务，以身作则，带领全体教职工努力工作，取得可喜的成绩，现作如下的小结与汇报：

本人能成为一名副校长，是上级领导与教师对我的信任。但如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级领导对我的期望，使我的工作得到师生、家长的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感身上的担子不轻。为更好完成工作，我在政治思想上积极要求上进，以一个共产党员的标准严格要求自己，坚持认真看书学习，不断提高自身的政治理论修养。工作中全面贯彻执党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践工作，是自己在学习与工作中不断提高工作水平。

1、以身作则是做好工作的基础

从担任副校长那天开始，我牢记：各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时要做“士兵”。我这几个学期始终坚持早到校迟回家这一原则，尽量不请假，这既给师生起表率作用，又能了解师生工作学习情况，便于学校管理。学校规章制度带头遵守，要求教师做到的，我本人首先做到。同时，深入教学第一线，积极带头课改，教学业务水平与教学质量均得到师生、家长的认可与好评。

2、学习是提高工作水平的源泉。

近几年来，我不断学习先进的教育教学理念，学校管理的先进经验。教学业务扎扎实实，学校管理有声有色，参加了xxx市首期数学领雁工程培训，取得本科学历。

3、改革创新使学校具有强大的生命力。

当今时代，科学突飞猛进，办学思想也正在不断变革，学校要有特色。

(1) 创建百草园，办出学校特色。

我校被评为xxx市首批特色学校，校园中草药文化氛围浓厚□□xxx日报□□□xxx日报》、《浙江日报》、《钱江晚报□□xxx电视台、新浪网等多家媒体进行专题报道，引起社会高度关注，产生良好的社会效益。

(2) 改变评价方式，注重学生成长过程。

我校的成长记录袋建设卓有成效，班主任重视，学生热情高，内容丰富，如《小小诗集》、《自编顺口溜》、制作《天气预报》、《心愿卡》、《植物画》、《小画册》、《植物标本》、《识字报》、《十二生肖》等，以及收藏品等。从各个方面，各个角度展示了学生的才能，对学生的一生成长十分有益。

(3) 班级考评，激发班主任的工作热情。

上学期，我校从四项循环竞赛、教师主责巡查评估、校领导巡查评估、班容班貌、课前操、班产管理等方面对班级进行考评，五（1）班等4个班级为一等奖□xxx等4位班主任为优秀班主任。奖优罚懒，取得良好的效果。

1、教学科研与质量是学校的生命。

我校始终坚持走“以教带研、以研促教”的路子，在做好教学常规工作检查的同时开展系列的课堂教学研究，本人勤听教师的随堂课、公开课，及时与老师沟通与探讨课堂教学改革实验中碰到的问题及方法，近几年，学校教学质量稳中有升。

1、积极协助校长对学校规章制度与学校发展规划制定、修改与实施，办出学校特色。

2、比较出色完成学校各项重大活动的组织实施，并取得好成绩。如我校学生在田径运动会、篮球赛名列学区前茅，师生书法绘画在学区比赛中也取得优异的成绩，学校课题分别获得瑞安市一等奖、三等奖。

3、教育教学质量稳中有升，青年教师培养有成效。

4、安全工作出色，近几年学校师生平平安安，无发生一起安全事故，家长放心，社会满意。

在平时的学校管理工作中，管理水平有待进一步提高，工作的主动性和创新性有待改进等。

总之，我对自己的工作问心无愧，但也有不足与感慨。俗话说：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、教师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

小学女性副校长个人述职报告篇五

我于20xx年2月调到xxxx小学任副校长主抓教学工作。几年来随着学校的改革与发展，我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。此时我最想说的还是真心诚意地感谢各位领导对我的信任及各位教师对我工作上的理解与支持，也感谢班子成员的协作与指导，让我真正体会到了细微之处见真情。几年的工作让我引以为荣的是：我们的学校是一个和谐、有战斗力的群体，教师都是有能力的个体，我很愿意和大家一起为我们学校的发展做出我应尽的义务。分管教学的几年来，我深知肩头责任重大，而个人的力量是微不足道，个人的思

维是有局限性的，我校教学质量的稳步提升惟有依靠众人艰辛的努力才能换来丰硕的成果。今天借此机会，剖析自己工作的得失，希望在今后的日子里能与大家一起同舟共济、携手并进。

教书人也应是读书人。随着课改的推进，管理领域的深入，名校形象的逐步树立，让我越发感受到，如果管理者专业知识、管理理论不广博，那么工作就会肤浅，治表不治本，因此多渠道地向书本学习，向同事学习，在实践中反思。

第一点夯实业务功底。学校工作千头万绪，但出发点是做对学生发展有利有益的事。分管教学工作，我认为上好课、对学生负责是底线，要求教师领会课标、精通教材、上好每节课，我首先要认真学习。为此我有时间就认真学习教育新理念，阅读教材，分析教参，积极上网查找资料，力求课堂上激发学生的学习兴趣，提高效率，同时利用一切时间与教师一起研究学习。外面的课堂教学很精彩，外面的名师各有风格。只要有机会，我就会与老师一起去听名师讲课，边听边对照自己做法的优缺点。每次外出学习，随带u盘，及时拷贝重要材料过后细细研究，在学习过程中让我明白了井底之蛙的新含义。

第二点积淀管理理论。我经常勉励自己：登高望远，先学先行，学无止境。对教育局举办的校长培训班每期我都认真参加学习，全面、系统地学习了学校管理理论。经常阅读《小学数学教育》、《教育新理念》、《教育文摘》等，不断的充实自己的业务能力和管理水平。

第三点向身边的榜样学。教师是良心工作，待遇、地位都不高，付出的心血是超量的，但老师们敬业爱生、求真务实的奉献精神我看在眼里，记在心里，我也告诫自己必须是队伍中的一员。我觉得老教师们的班级管理与协调能力、青年教师的热情与虚心好学、党员的高风亮节都值得我去学习借鉴，从合作伙伴中我感受到互助、高效，鞭策我在这样的群体中

更要以身作则，率先垂范。

学校要生存就要发展，要发展就要竞争，竞争要靠实力，实力是干出来的。学校以教学为中心，工作中面广、量大、事杂，我与大家一起冲锋陷阵，背负重任努力前行，用微薄之力推动学校发展。

1、以课堂为重点，提高教学质量。

课堂教学是提高教学质量的主阵地。作为分管教学领导，走入课堂，深入教师是我规定自己必须做到的，这个学年度区级、片、校级教学活动频繁，如去年暑假的教师岗位大练兵、数学中心备课组、片上教研活动等，能主动关心老师的教学，协调困难，参与试教、点评，做好服务工作。

2、以校本研修为着力点，推动师资建设。

我校参加了合肥市有效研修课题组活动，如何进行有效研修，真正促进教师专业化发展。希望和课题组成员真抓实干，努力形成一支想干、能干、会干的教研骨干队伍。

3、以信息学竞赛为突破口，争创学校特色。

学校信息学竞赛连续三年获团体冠军，荣誉是学校的，功劳是两位信息学老师的，但是成绩的取得也离不开全校老师的默默支持。每年的竞赛，选手家长沟通会、质量分析会、赛前动员会、区级和市级初赛复赛，我也忙前忙后，从不闲着，在细节上落实到位，一天就在陪同。平时与学科老师协调孩子学习时间。

4、以质量绩效为落脚点，确保学校办学生命线。

每学期都对学科进行质量监测，面对我校的地理位置，部分生源的流失，我们立足本地，从源头抓起，开展教师业务学

习，进一步提高教师的整体素质。分别召开毕业班、部分年级、部分学科教师专题研讨会，与大家分析原因，寻找对策。平时与教导处加强教学的流程管理、质量调研力度，每考一次都增加了许多工作量。组织召开家长座谈会，赢得家长对教学的配合，形成合力。多年来毕业生语数综合成绩、每学期部分年级质量监测成绩均名列前茅。

5、毕业班推荐工作

今年的毕业生户口审核和推荐权都由教育局管理，从4月份到6月份，整整三个月，我都与毕业班班主任齐心协力，本着为学生负责，让家长放心，耐心解释招生政策，积极做好这项工作。

站立三尺讲台，亲近学生，从中我体味到了烦恼与快乐。因为是分管教学领导，不管任教哪个年级段哪个班级，上学期是三（4）班，这学期是六（4）班，潜意识里压力很大。教好理所当然，教不好自己无能，我对自己很挑剔，常常给自己施加压力。每天步履匆匆出入于管理与教学之间，空余时间就到班级给学生强化训练，因开会、活动落下的课程抽时间及时补上，不让学生有任何损失。

路遥知马力，日久见人心。对待学生是否关心？对待学校是否公心？对待工作是否尽心？我想每个人心中自有一杆称，双方都会给予实事求是的客观评价。几年来，无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以理服人，淡泊名利，心地无私天地宽。

1、严于律己，为人正直。平时自觉遵守学校各项规章制度，严格规范、约束言行，凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务就要传达到位。当然有布置就有检查有反馈，发现优点指出不足，不是一味说好话，对老师能公正、公平地评价，言行举止不违背做人原则。

2、豁达大度，用坦然的心态处理事务。自己分管的教学工作每天都牵涉到教职员工，因为存在做多做少、做好做坏现象，最容易吃力不讨好，甚至有怨言、有过激行为。这些经历让我学着去克制，去调整自己的心态，能用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人。有人说忍让很吃亏，我认为人都有性格脾气，但单位与家庭是有别的，不要一时之快挫伤别人，这是对人的信任与尊重。