

# 2023年卫生和计生个人述职报告 卫生局 个人述职报告(实用7篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 卫生和计生个人述职报告篇一

在现实生活中，我们都不可避免地要接触到报告，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。相信许多人会觉得报告很难写吧，下面是小编收集整理的卫生局个人述职报告，仅供参考，希望能够帮助到大家。

xx□匆匆，已到了岁末。外面雨滴不住，也许这便是今冬最后一场雨了。因为雨，今日不能如往常一样出门锻炼，也就有了时间。白日里特忙，尤其一年的这个时候，上面的检查考核是一个跟着一个。回顾这一年，大年初七上班，初八就开始下乡，一口气跑到正月十四，完成了年前考核剩余的15所卫生院。分工，没变，我依旧分管医改、医政、合疗、财务核算、血液、统计等。一年到头，一直瞎忙，只干了一件事，就是工作。尽管，也十分向往休闲休假，但是静心地想一想，就会发现，实际上，工作是美好的，或者说，有工作可做，把工作做好，才是幸福的’。因为工作与事业，让我们人，从生物学层面的生命体，升华为社会学层面的权利体，不仅有体温，还有了内涵，不仅仅是活着，还会享受生活、装扮世界，并打造、传承文化与文明。于此，我们实际上无法也不必把生活、休闲，与工作和奋斗对立起来。有意味地休闲，有滋味地活着，有创造地工作，有见地地思考与议论，才不负自己，不负窗外那冬日的暖阳和皑皑白雪！（南京江宁山民胡晓翔语）

扯远了，还是回到工作上来。

说实话，这几年，医改几乎就是卫生工作的全部，而对于xx年，县级公立医院改革就是医改的实质。这一年，我起草了《山阳县县级公立医院综合改革实施意见》（山政发〔xx〕24号）。在这个医改方案中，有两点我自觉很满意，一是提出突出重点镇卫生院建设的设想，确定中村、西照川、漫川关、板岩、户家垣五个镇卫生院作为重点镇卫生院，明确了山区县要打造县、重点镇、一般镇、村四级医疗卫生网；二是确定并起草了《政府支助临床医学本科生实施办法》，在人才建设上有新突破。

要说我的忙碌，心在医改身在医政。医改是想滴多，而医政是跑得多，主要忙在了医患纠纷上，光宽坪卫生院就驻扎了半个月。不过也总结出两篇论文，一篇叫“乡村医生如何防范医患纠纷”，过后，反复想，尤其是莲花村纠纷发生以后，我感觉好像单讲防范还不行，因为医患纠纷是绝不了的，再严防死守，也还会有，因为纠纷毕竟不是单方面的事，于是我又总结了一篇叫“乡村医生如何应对医患纠纷”。但从总体上看，今年医患纠纷比往年还是少了很多，而且今年的纠纷正在逐步走上“法制化轨道”，一是该打击的政府出拳了，宽坪两起拘留了人，问题解决就快多了，高坝鱼塘村一起还实施了“尸检”，这恐怕是这好多年来因为医患纠纷而进行尸检的第一例。莲花村纠纷的“华丽反转”，也很解气，这一切都是好兆头。当然，我一直着力推动的病例规范化书写，问题仍然十分严重，医疗安全隐患依然很大。

□

由于充分发挥了医保、医疗通力合作，取得了病人、医疗机构、政府三方共赢的局面。合疗各项运行指标健康，在xx〔xx〕两年连续全市新农合工作联查联评中，我县在全市7县（区）呈现出“全县次均住院费用最低、县级医院次均住院费用最低、镇卫生院次均住院费用最低和全县报销比例最高”

的“三低一高”局面。为加强合疗资金安全，避免小卫生院（人员少、自律差、监管难，风险大）出问题，今年探索试行“门诊观察病人补偿”，一并取消了原来被撤并的七所卫生院的住院报销资格。

□

从六月份起启动了全县药品款统一结算；镇村药品采购进一步规范；县级公立医院从8月7日起实行了西成药全部零差率，10月1日起启动了药品“三统一”，配送企业顺利确定。

。这几年除了医疗文书，要说我最痴情的另一项工作就是卫生院绩效考核，但要说，这两项工作都进展太慢。也许是大家觉得难度大。今年有不少卫生院都在动弹着，尽管和我的要求还有很大差距，但毕竟在动。

□

xx年，我思考着，快乐着。先后有6篇文章在《健康报》发表，分别是《频频伤医凸显社会缺乏公平正义》（《健康报》4.26）、《医疗机构布局亟待调整》（《健康报》4.26）、《村卫生室“被整合”利弊并存》（《健康报·村医导刊6.30》）、《依然担心资金保障能否到位》（《健康报》7.23）、《中国医生应该量少质优吗》（《健康报》9.3）、《县医院盲目扩张动机复杂》（《健康报》11.5），有一篇文章被《健康报网》挂网，标题是《厅长还是少干这事》，在《健康必读》发表论文一篇，标题是《“挂床现象”镇卫生院面临风险》（xx年第4期），在《中国实用乡村医生杂志》发表论文四篇，第3期《我可以强制手术吗？》，第11期《浅谈药品“三统一”的成败得失》，第21期《乡村医生如何防范医患纠纷》，还有一篇待刊，标题是《乡村医生如何应对医患纠纷》。

## 卫生和计生个人述职报告篇二

卫生院是农村卫生服务体系的重要组成部分，是基层三级卫生服务网络的枢纽，是医疗卫生事业发展的重点所系。下面是，以供参考。

一

### 20xx年度述职报告

尊敬的领导：

一、加强学习，不断提高自己的政治觉悟。

作为一名中共党员，本人在思想上始终与党中央保持高

度一致，拥护党的领导，认真学习党的十七届四中、五中全会报告，深刻领会三个代表重要思想的内涵，积极参加党组织开展的各类学习，注重不断提高自身的政治素养与思想道德素质，坚定对党的信念，用正确的理论指导自己的行动。尤其是今年开展的医药购销领域商业贿赂专项整治工作和行风廉政建设工作活动中，本人认真学习了胡锦涛总书记提出八荣八耻社会主义荣辱观。通过学习，牢固树立了正确的社会主义荣辱观，自觉抵制医药商业贿赂等不正之风。

二、加强学习，不断提高自己的管理能力和业务水平

自觉遵守医院的各项规章制度，立场坚定，有团结协作精神和较强的事业心、责任感。能做到讲政治、讲学习、讲正气，作风扎实，办事公道正派。工作中，时刻以医院利益为重，顾全大局，保证政令畅通。

熟悉国家的卫生工作政策和法律法规，积极学习相应的管理知识，运用于实际工作，为医院发展出谋划策，在坚持到位

不越位，分工不分家的原则下，坚持了两条，这就是大事要报告，小事不推诿。对于原则性、政策性强的大事，多报告，多请示。至于一些事务性的工作，则责无旁贷，绝不推诿。在工作中，敢于提出自己的观点和建议。

### 三、加强学习，不断提高办公室建设与发展

1、成立了院公共卫生领导小组，制定了公共卫生实施细则，制定了落实措施，分工明确，责任到人，与积效挂钩，充分提高职工的自觉性，干有劲头，奋斗有目标。

2、制定了突法公共卫生事件应急预案和传染病应急预案。今年再次有效的控制了手足口病疫情，开展了结核病防治、精神卫生管理和重点场所、高暴露人群的艾滋病预防干预力度，规范指导社区慢性病综合防治工作，加强了应对突发性公共卫生事件应急的能力，做到有效预防突发性事件的发生。

3、计划免疫管理人数xx人，管理率达到100%。07岁儿童系管数1885人次，管理率达到%。有力地保障了儿童疾病防治和身体健康。乙肝应急接种完成1005 人次，麻疹强化免疫接种1129人次，完成率%，两者完成接种人数列全县第三名。4、妇女孕产妇系管数282人次，管理率达到%。高危孕产妇系管数178人，管理率达到100%。农村妇女增补叶酸人数255人，完成率100%。受到县妇幼保健院检查组的好评。

5、加大食品卫生的执法力度，进经营食品人员和单位进行二次，食品卫生监督检查，并进行健康体检和培训，同时加强组织土厨师的培训和管理工作。

6、开展爱国卫生宣教，健康教育，灭鼠工作，成功配合雷甸镇创建市级文明卫生镇复评。、加大宣教，健康教育，提高了农民防病知识和健康促进。

1、健全卫生宣教组织，建立以居委会、村委会、学校等卫生

宣教队伍，按时分发宣教资料，并做到定期刊出黑板报、墙报，每个社区设立宣传栏。

2、制定了宣教工作计划，指导社区宣教工作，按照县卫生局要求，我院制订了农民健康教育读本9000本，入户分发8858份，发放健康教育处方6826份，报刊画册240本，发放孕产期保健手册1800份，青春期保健手册2860本。

1、成立社区卫生服务站管理领导小组，服从院领导，当好参谋。

2、加强社区卫生服务站的领导和管理，制定了雷甸镇

社区卫生服务站的管理细则，奖罚措施，社区医生责任书，各项制度上墙规范，对12家服务站进行分院制管理，一律实行社区卫生服务站七统一，六位一体化的管理，组织对在岗的27名社区责任医生进行了统一的业务培训并按上级政策对7名超龄的乡村医生办理了退休工作，对服务站设置规划和人员配置作了调整。今年我院已通过五家市星级站社区卫生服务站的验收。、加强对农民健康体检的领导，建立了社区农民健康领导小组，制定了体检方案和体检安排时间进度表，并有专人负责农民健康体检工作，对参加体检的医生进行了专门体检标准、业务技术的培训。体检前通知各村召开了组长会议，有卫生院派出人员进行座讲健康体检的意义，体检项目、体检时间、地点和注意事项。提高了农民健康意识水平，通过体检共查出各种疾病3241人，高血压1901人次、糖尿病280人次、脑中风77人次、精神病110人次、冠心病33人次、肿瘤37人次，对查出的高血压、冠心病、糖尿病、肿瘤病，进行定期随访和记录，并做到高血压、糖尿病、精神病管理率100%，规范管理率85%。规范和完善公共卫生工作的基础资料，完成全镇家庭电子健康档案建档输入工作，共输入健康档案8478份。有力地加强慢性病管理，保障了农民身体健康。

回顾上阶段的工作，能顺利完成各项任务，这主要与院

领导的支持分不开的，与每位同事的关心帮助分不开，与综合办全体人员的团结协作分不开。但自己深知离上级领导的要求和同事们的期望还有一定的差距，主要表现在：一是政治理论学习虽有一定的进步，但还没有深度和广度；二是未经过正规系统的岗位培训和学习，在管理经验方面尚存不足，从而无法进一步提高自己的工作能力；三是办公室内部管理制度不够健全，部分规章制度流于形式，缺乏检查落实。四是临床业务水平有待提高。知不足而奋进是我的追求，行不止塑品德是我的目标，在这里再次感谢院领导给我一个施展的平台，恳请院领导、同事提出意见，使我进一步完善自己，本人也将以此述职为契机，虚心接受领导和同事们的批评和帮助，努力学习，勤奋工作，以优异的工作业绩为医院的发展建设增添一份微薄之力。

## 二

本人自1月开始担任中心卫生院院长职务，任职的三年来，在卫生局党委的正确领导下，在街道党委政府的亲切关怀下，在院班子和广大职工的支持和努力下，紧紧围绕院长任期目标和卫生院中心工作，认真履行院长职责，较好地完成各项工作任务。下面我就三年的工作情况报告如下。

### 一、加强学习，提高素质。

卫生院是农村卫生服务体系的重要组成部分，是基层三级卫生服务网络的枢纽，是医疗卫生事业发展的重点所系。

所以，自上任始，我就充分认识到卫生院的建设和发展与人民群众生命健康息息相关，在解决看病难、看病贵问题中起关键性和基础性作用，为此，深感肩上的重任。如何把xx中心卫生院建成一个切实为居民提供公共卫生服务和常见病、多发病的诊疗等综合服务的卫生院，如何规范管理成为百姓满意的卫生院，如何实现医院的不断提升与发展，如何解决居民的看病难、看病贵？，这都是我一直在思考并努力去解决

的问题。为了更好地履行自己的职责，不负所望，我始终把加强学习，提高自身素质放在首位，用政治理论知识、科学管理理念来武装自己，提高政治理论水平及驾驭复杂局面的工作能力，使自己在工作上少走弯路，能够把一个卫生院实实在在的管理好。

入的调研。每年都开展一次系统的调研，不定期的开展针对性的调研，对xx卫生院的发展状况和问题有了进一步的了解，针对调查中存在的问题，认真分析原因。结合实际，制定方案，及时解决发现的问题，保证了卫生院持续稳定的发展。

## 二、履行职责，科学管理。

健全制度，严格考核，医院综合管理水平明显提高。管理是院长第一项根本职责，医院发展要靠管理，因此，我把提高医院综合管理水平作为首要工作来抓，主要从组织建设、制度规范、分配改革、考核监督等四个方面着手：

1、加强组织建设，提高执行力。一是调整管理模式。为了进一步理顺医院管理条块关系，结合卫生部的相关要求，实行了三部一办的管理模式，即预防保健部、医疗康复部、后勤保障部、办公室，三个部的主任由三名副院长兼任，通过三部一办使医院分工更明确、管理更顺畅。二是加强班子建设。医院工作执行力，关键是看医院班子是否具有凝聚力和战斗力。三年来，我十分重视班子的建设。班子之间分工明确，相互配合，协调工作。并且强调班子成员间的沟通，建立周院务会制度，使班子成员间多交流，多通气，多商量。对医院相关的决策、制度、事务，必须经过班子成员的认真讨论，一经决议，必须不折不扣予以执行，做到有令必行，提高了班子的执行力。

2、健全制度流程，规范工作行为。随着医院的发展，规模的扩大，医院规章制度的再建设和工作流程的再建造显得越来越重要，为此，对医院的制度重新进行了整理、修改和增补，

对相关工作流程进行了明确，使管理制度更科学、合理，更符合本院的实际情况，便于操作，并将管理制度、奖罚制度等汇集成册，组织全体员工集中学习，做到理解制度、遵守制度。通过制度建设，提高了工作效率，规范了服务行为，使医院的管理向制度化、规范化迈进。

3、改革分配制度，提高工作积极性。3月，对医院原来的分配方案进行了调整，这次调整抓住两个落实：一是落实责任制，医院每个科室、每一岗位都有明确的互不矛盾的责任，并且每一时间段都有明确的任务和工作目标。二是落实赏罚法，根据任务、目标完成的好坏分别予以赏罚，赏罚分明。

4、严格监督考核。为了保证每一项制度能落实、每一件工作能完成，制定了严格的考核制度，对每个科室实行一月一次的考核检查，由考核小组完成，职工的分配与考核挂钩。认真实施院长查房制度，带领班子成员及各职能科室，每月不定期对各科室的工作进行检查，包括医疗、公共卫生、服务态度、后勤保障、劳动纪律等。实行卫生技术人员年度考核制度，考核分4个档次，对不称职的职工按相关规定予以相应处理。

社区服务站的要求，规划建设了6个社区服务站，26个村卫生室。并结合新医改，认真开展新建服务站工作□xx年规范化新建6家，改造5家。使农民在家门口能够看上病。四扎实抓好公共卫生信息化管理。六个社区卫生服务站均安装和使用his系统，提高了社区卫生服务站的信息化水平。今年7月起所有社区卫生服务站医保实现即时报销。医院同时使用城乡居民健康管理软件、从业人员健康体检软件、财务管理系统、院内政务系统等。今年10月安装了检验信息系统，开发了简易影像系统，提高了检验和影像的信息化水平。进一步完善预防接种信息手机短信预约平台，通过收集整理，把儿童家长手机信息输入疫苗预防接种信息管理系统，构建儿童家长手机信息库，采取预防接种信息的手机短信预约方式，提高流动人口预防接种率。在手足口病防治、问题奶粉宣传、流感

疫苗接种、麻疹疫苗接种等方面发出送短信上万条，收到了良好效果。

## 卫生和计生个人述职报告篇三

各位领导、同志们：

大家好！

我于xx年7月21日从卫生院调到卫生院任院长一职，到现在已有3年半时间了，现就这一段时间来，我在严关卫生院的思想工作情况，向各位领导和同志们作一汇报。

一、本人坚持马列主义、毛泽东思想，认真学习邓小平理论和重要思想，坚持党的领导，在思想上、政治上始终与党中央保持一致，认真学习和理会党的有关方针、政策及法律、法规，认真学习业务知识，提高自己的业务水平，本人于xx年考取桂林医学院临床医学专业本科，今年顺利毕业。

二、任职3年多来，具有较强的管理能力和组织协调能力，现领导班子团结，分工合作，职责分明，有事多方协商，不相互推卸责任，不拉帮结派。处处以集体利益为重，工作上勤勤恳恳，兢兢业业，任劳任怨，认真完成我院目标管理责任制。

三、加强医院内部管理，健全各项制度，狠抓医疗质量管理。改善服务态度，通过自学考试、成人高考，加强“三基”理论学习，提高自身业务素质。3年来，按照上级要求，开展了医院人事分配制度改革，培训了单位职工，从中专升大专6人，专升本1人，执业（助理）医师6人，执业护士4人，超额完成上级交给的任务。

四、勤政廉洁，遵纪守法，不以权谋私，关心职工生活，虚心听取各方意见和建议，公开民主采购医疗用品，拒绝收取

回扣等不良现象。

## 五、向干部职工亮家底，做活思想文章。

三年多来，卫生院一改往日活力不足，入不敷出的“尴尬”局面，发生了令人欣喜的变化。在我任严关卫生院院长一职之时，我请局财务下来对我院债权债务作了清算，当时卫生院是一个没有盈利，靠赊欠药款，勉强维持生计，而卫生院干部职工却浑然不觉，职工没有压力，卫生院就无法生存下去，为了让干部职工认清现状，同舟共济渡难关，我坦诚向干部职工亮家底，分析当前卫生院的窘境和面临的严峻形势，干部职工的思想统一了，为卫生改革和发展奠定了坚实的基础。3年来，在县卫生局领导、镇党委、政府的正确领导和关心下，全院干部职工的共同努力下，在保证全院干部职工工资福利的基础上，还清以前债务款252673.80元（其中工程款146000元，药品64318元，工资19375元，贷款及利息1xx元，餐费、购物费等其他费用10980.80元。

## 六、新型农村合作医疗

xx年12月我镇新型农村合作医疗工作开展以来，认真完成上级领导交给的各项任务，从xx年农民参加新型农村合作医疗参合率62%，逐年增加，到xx年农民参加新型农村合作医疗参合率达到全镇97%，超额完成了上级给予的85%任务，农民思想意识提高了，2年来我与卫生院技术骨干，下村为农民群众免费体检10000余人次，解决了部分群众看病难和因病返贫的问题，得到了广大农民群众的赞扬，都说党的政策好，关心农民疾苦。

## 七、加强卫生院的基础设施建设，使软件、硬件设施都有了明显的改变

xx年8月我院门诊综合楼竣工，并搬迁卫生院，同时投入使用，xx年卫生院门诊楼加层，现已全部竣工，预计月底投入使用，改善了医院的就医环境，增添了医疗设备，

如安装了200max光机并投入使用，现已正常开展b超，心电图及一些小型手术，检验科、牙科等常规业务。

八、不计个人得失，勇于承担责任，虚心接受群众意见，不打击报复。

3年多来，我的工作表现和能力大家是有目共睹的，有成绩也有不足，对于我的不足，希望大家能给予批评和指正，同志们能给予我一个实事求是的评价，同时，在这里我要感谢局领导和镇领导对我院的关心和帮助，还要感谢风雨共济的卫生院的全体干部职工，谢谢你们的支持和努力。让卫生院建设得更美好，更好地为严关人民群众的健康服务。

## 卫生和计生个人述职报告篇四

我委把联建共创工作作为转变机关作风的重要举措，在人、财、物等方面支持联建共创工作。一是责任明确。委党组将我委的责任段全部落实到每一个党组成员及其分管科室，落实到具体人员身上，要求责任领导、责任科室、责任人履职尽责，凡因工作失误造成我委联建共创工作排位落后的，将追究责任，年终考核给予“一票否决”。二是措施得力。组织干部职工将“门前三包”的具体内容，原汁原味地宣传到“门前三包”的经营业主和过往行人，与23家经营业主签定了“门前三包”责任制，告诫其认真履行，并加强值班安排，实施有效监督。三是集中清扫。全委共开展集中清扫8次，清理“牛皮癣”100多处。四是保障经费。活动期间印制宣传品、购置劳动工具、配置垃圾篓、清理垃圾、清理“牛皮癣”等共投入4000多元。我委的联建共创工作多次排位市委片区的前列。

# 卫生和计生个人述职报告篇五

尊敬的卫生局长、镇长，各位领导，同志们：大家好！按照县卫生局关于开展乡镇卫生院院长任期考核测评工作的要求，我就本人担任松北镇中心卫生院院长以来履行工作职责和廉洁自律情况向各位领导和同志们作以汇报。

## 一、履职基本情况

管理是院长的主要职责，医院发展要靠管理，院长必须要思路清晰，顾全大局、方法科学合理。为有效保障各项工作落到实处，进行了班子队伍建设。有了领导班子后；一可以做到，分工明确、相互协作、团结一致。二是体现了民主管理。从征求职工意见到上班子会讨论通过，并反复修订了科学和，做到用制度管事，用制度管人，制。

### 1欢迎下载

度对人人平等。三是办事公开公正，对医院各项重大事务班子讨论通过，形成记要。并成立了监督委员会进行监督执行，定期向职工公开财务开支情况。四是班子齐心协力，各尽其责、团结奋进，使医院成绩明显提高。做到院长向班子带头，班子向职工带头，切实调动全院职工的积极性。

## (二)改善就诊环境，方便群众就医

巩固乡镇卫生院人事分配制度改革成果，坚持“以病人为中心”的服务理念，努力提高医疗服务质量。为了扎实有效地开展这项活动，推动医院各项工作上台阶，我们主要在以下四个方面下功夫、一是在提高医疗质量上下功夫，努力提高医疗质量意识，每周组织全体职工进行一次集中业务培训学习，开展一次大查房、病例大讨论，由业务副院长主持，临床医生针对病例各抒己见，从理论上、实践上相互借鉴、相互学习、相互促进，形成“以学赶超、质量兴院”的良好风

气。二是在改进医疗服务上下功夫，为给病人提供精心、周到、温暖的医。

## 2. 欢迎下载

疗保健服务，在单位开展了以“假如我是病人”为主题的优质医院创建活动，要求每一名医护人员都要从病人的角度出发，医患零距离接触，为贫困患者端一杯热水，与病人亲切交谈，了解、掌握病情，用药物积极实施治疗，从病人心里上进行疏导，促进患者早日康复。三是在控制医疗费用上下功夫，要求各科室严格执行《处方管理办法》和《抗菌药物临床应用指导原则》，定期进行临床医务人员相关知识的培训，在诊疗过程中严格遵循“合理检查、合理用药、合理治疗”三合理原则，有效控制医药费用的不合理增长。四是在加强卫生行业作风建设上下功夫，把医德医风建设作为立院之本，完善医德医风考评制度，在医务人员日常考核中，将医务人员服务态度的考核与医务人员的工资、职称晋升和评先评优直接挂钩，加大了对违规违纪行为的查处力度，对群众反映医德医风不好的实行“一次投诉待岗”制度，且年度不得评为优秀。

### (四) 狠抓公共卫生工作不放松，确保群众身体健康

公共卫生是卫生院工作中的重中之重。公共卫生服务管理办公室规范设路，各专业组严格执行各项工作制度，认真做好各项公共卫生服务工作，扎实实施公共卫生服务均等化项目。近年来，全镇儿童计划免疫疫苗接种率稳定在98%以上，传染病发病率逐年下降；我镇例结核病病人管理规范，治愈好转例；妇幼保健项目规范实施，孕产妇系统管理率100%，住院分娩率%，儿童系统管理率%；全镇居民健康档案建档户人，建档率%；(还有其他公共卫生工作指标，老年人体检、老年人健康管理、高血压等慢性病管理、健康教育,,,,,都要写进去。

## 3. 欢迎下载

以创建“平安卫生院”为契机，教育职工时刻绷紧安全生产这根弦，把保障医疗安全与提高医疗质量和医疗服务技术水平紧密结合，常抓不懈，积极建立医疗纠纷预警机制，加强医患沟通协作，努力把医疗纠纷消灭在萌芽中，几年来无一例医疗事故和医疗纠纷发生，保证了卫生院健康发展。同时加强单位安全防范工作，防火、防盗，加强车辆管理，防不安全事故。

## (六)加强人才培养，进一步优化人才队伍

医疗事业，是人命关天的大事，丝毫马虎不得。要使卫生院的不断发展，首先应该拥有一支高素质、高水平、高质量的医疗队伍。几年来，在医院资金和人力都非常紧张的情况下，选派了6人业务骨干到市、县医院进修学习，提高医疗技术水平，优化卫生院的人才结构，使医院综合服务能力得到进一步提升。

## 二、廉洁自律情况

医院的发展，关键是医院院务会班子是否具有凝聚力和战斗力。为了不辜负组织的重托和全院干部职工的殷切期望，组织聘用我到松北卫生院任院长，我首先是抓好了班子建设，并在工作中做到三个带头、一是带头搞好班子团结。一方面团结和依靠医院党支部去做工作。

## 4欢迎下载

充分发挥党组织在医院改革和建设中的政治核心和战斗堡垒作用，做到“思想上多交流，工作上多通气，决策上多商量”。另一方面，团结和带领院班子成员努力工作，充分发挥模范带头作用，做到平时多交心，工作先交底，同时根据个班子成员的特点和专长分配其具体分管工作，让他们在各自的职责范围内，独立自主地大胆开展工作。二是带头执行坚持民主决策。对重大决策、重要项目安排、大额资金使用

都经过班子集体讨论决定。三是带头廉洁自律。在日常生活与工作中，始终严格自律，注重人格修养，不滥用职权，强化表率作用，凡是要求别人做到的，自己带头做到，凡是要求别人不做的，自己坚决不做。作为卫生院的院长，平时面对的事务很多，自律、自省、自爱非常重要。

各位领导，同志们、我在任松北镇中心卫生院负责人以来，在各级领导的关怀下，在全体干部职工的紧密配合支持下，松北卫生事业取得了一定发展，但我个人深感自己在履行工作职责中还有许多不足之处，恳请各位领导，同志们多提宝贵意见，我将虚心接受，并在今后的工作中认真学习、加以改进。

这次考核测评，是县卫生局对我本人及卫生院整体工作的一次检阅，我将借本次院长考核测评工作之机，团结带领全院职工进一步解放思想，求真务实，兢兢业业，认认真真为患者服好务，扎扎实实完成好每一项工作，努力为松北镇人民群众身体健康事业做出新的更大贡献!2018年12月卫生院院长述职报告。

5欢迎下载

2018年9月卫生院院长述职述廉评议报告

卫生院院长年度的述职报告范文

县卫生院院长述职报告

中心卫生院院长述职述廉报告

基层卫生院院长述职报告

2017卫生院院长年度述职报告模板

## 卫生院院长5年述职报告

。6欢迎下载

欢迎您的下载，资料仅供参考！

致力为企业和个人提供合同协议，策划案计划书，学习资料等等

打造全网一站式需求

。7欢迎下载

## 卫生和计生个人述职报告篇六

尊敬的领导、各位同事： 大家好！

转眼之间，来到xx卫生院已有一年了。回顾这一年，在主任及护士长的领导下，在各位老师的帮助及同事的关心下，自己各方面都有了很大的进步。在这里我感谢心内科这个集体，在学习工作中为我提供了展示自己的平台，感谢护士长及各位老师，是你们给了我信任和支持，使我有更坚定的信心把护理这项工作做好！作为一名新世纪的护理人员：在工作中，我严格遵守职业道德，遵守医院及科室的各项规章制度，严格无菌观念及慎独精神，积极参加医院及科室的各项活动，团结协助，同科室各位老师一起努力完成各项工作任务，做到慎言守密，保持良好的人际关系；在学习上。

我深知自己不仅要有扎实的理论知识，还要有较强的临床操作技能，所以我要不断学习，自我充电，注重把理论和临床充分结合，以过硬的本领，熟练的操作能力赢得患者的信任和合作。不管是基础护理，还是各项专科操作技能，从陌生到熟悉，从熟悉到掌握，我成长的每一步都蕴含了各位老师及同事们辛勤的汗水，在我悉心努力之下各项护理工作均能

独立完成。

此外，护理部每月举行的新护士正规操作培训，不仅提高了我们的动手能力，还强化了我们的各项操作技能，切实保证了护理工作的安全性；在思想上，我本着“一切以病人为中心，以质量为核心，以安全为前提的服务理念，端正工作态度，勤奋工作，积极进取，想病人之所想，急病人之所急，需病人之所需，通过自己的努力，获得了家属及病员的一致好评，这是对我工作最大的肯定。

我知道，自己要做的工作还有很多，要学习的东西也有很多。我从来没有任务自己的目标已经实现，我们永远在路上，永远要前进。我以自己的工作为傲，我也会秉承一个护士该有的道德品质及素质，努力做好自己的本质工作。

以上便是我简短的个人述职报告，如果有什么宝贵意见希望大家能够提出。

谢谢大家！

尊敬的领导和同志们：

20xx年，我本着“以病人为中心”的服务理念，以认真负责的工作态度，发扬救死扶伤的革命精神，尽职尽责、踏踏实实做好护理工作，认真地完成了工作任务。现述职报告如下：

一、尽职尽责，搞好护理工作

俗话说：“三分治疗，七分护理”，经过20多年的护理工作实践，我越来越感觉出护理工作的重要性。在日常工作中，我坚持着装整洁大方，用语文明规范，态度和蔼，礼貌待患。严格遵守医德规范和操作规程，认真书写护理记录，千方百计减少病人的痛苦，安安全全做好自己的工作。无论是职工家属，还是地方患者，我都坚持视病人如亲人，做到态度好、

话语亲、动作柔，耐心回答病人及其家属关于病情的咨询，以及家庭治疗、保健方面的注意事项等，没有发生一起与病人的言语冲突，没有发生一起因服务态度、服务效率、服务质量等问题引发的纠纷，受到病人及其家属的一致好评。

## 二、发挥作用，做好帮带工作

对于病人来说，护理工作不是一个护士能够主管负责的，而是一个需要团队轮值配合的工作。近年来，医院为护理队伍补充了新生力量，工作中，自己能够充分发挥自己年资较高、经验丰富的优势，主动搞好帮带工作，为年轻护士讲解业务技术、与病人沟通等方面的知识，解决护理业务上的疑难问题，指导落实护理措施，帮助年轻护士尽快成长，为整体护理水平的提高做出了自己的贡献。

三、不断学习，提高思想业务水平在过去的一年里，我能够通过报刊、电视、参加政治学习等方式，认真学习党的方针政策，学习上级的各项指示精神和规章制度，通过学习，提高了自己的政治理论水平，进一步端正了服务态度，增强了做好本职工作、自觉维护医院良好形象的积极性。同时，自己积极主动地参加医院和科室组织的业务学习和技能培训，并坚持自学了相关的业务书籍，通过不停地学习新知识，更新自己的知识积累，较好地提高了自己的专业修养和业务能力，适应了不断提高的医疗专业发展的需要。

随着社会的发展进步、人们生活品质提升，病人对护理质量的要求也越来越高。在今后的工作中，我将进一步牢固树立“为病人服务、树医院形象”的思想，立足岗位，勤奋工作，履职尽责，为提升社区医务人员整体形象增光添彩。

尊敬的领导和同志们：

首先，感谢大家对我的信任，感谢领导对我工作的支持与肯定，希望各位会因为我的报告而有一个好心情。

在很多人眼里，护理工作是一项很低级很被动的工作，但是我从小就向往做一名白衣天使，每天穿梭于病房之间，做一名守护者。所以在每一个上班的早晨，我都会给自己一个微笑，我是天使，我用我自己的行动改变着人们对护理工作的看法，诠释着白衣天使的真正意义，其实护理也是一门艺术，心与心沟通的艺术，我相信付出了就会有回报。

在工作中对我影响最大的就是院长，不管任何情况下，都会微笑着面对患者，百问不厌地耐心解释，只要患者需要，病情需要，工作永远是第一位的，没有时间和节假日的概念，其实每个患者都是弱势群体，在他需要时，我们哪怕是一个善意的眼神，一个微笑，对他们也许就是春天，在门诊我经常碰到不知所措的人，我总是不等他们询问，而是主动问他们有什么需求，是否需要帮助。把他们领到要找的科室，或是耐心地解答他们的问题，我不认为这是多此一举，我们付出的只是自己的一份热情，而收获的是患者对我们的信任。工作中总会有许多不如意，摆正一种心态是最重要的，我曾经有过做患者的经历，所有的痛苦让我更珍惜自己的健康，珍惜自己的工作，尊重所有病痛的人，没有什么比拥有健康的身体更重要的，生活中的不如意，工作中的不顺心，我就会想，我比那些病痛的人幸福多了，没有人应该吝啬自己的快乐。

我记得一句话说：微笑对于女人是一种最好的美容，对于男人是一种最好的武器，其实生活就是一面镜子，你对他笑，他就会对你笑，我们的患者也是一面镜子，你对他笑，他也会微笑地回报你，这是不用投资的美容方式，却会让我们受益非浅，同意我观点的，请微笑一次。

我认为护理工作不单单是一种治疗与被治疗的关系，倡导正确的生活方式，科学的饮食，是预防疾病的重要途径，健康教育是我们护理将要承担的一项重任，每次有了新的病种，我们都会及时组织学习，及时为患者量身定做一份健康指导，让他们对自己的疾病有一个充分的认识，对他周围的人也是

一种好的影响，没有病的可以预防，有病的患者可以及时就医，在工休座谈会中，我们也总是积极地把常见病的简单诊断告知患者及家属，以便有疾病的人及时就医，这样让我们的业务水平不断地提高，也扩大了我们的社会影响力。

在病室中，根据我们科的特点，我制定了一份入院患者温馨提示，上面包括了患者想要了解的住院环境、就餐、医护介绍，总之患者的需要就是我们的工作，为患者提供更人性化的服务，是患者的需要，也是社会的需要，我们科的护士比较少，工作量有时也很大，经常要24小时连班，第二天还要加班，但是大家都没有怨言。在工作中，我总是去发现她们的优点，及时给予表扬，工作中出现的疏忽和缺陷，我及时发现和纠正，让她们自己去努力改正工作中的不足，而不是居高临下地给予指责，这样是既维护了她们的自尊心，也克服了工作中的各种毛病和缺陷，让她们发挥自己最大的潜能，更好地为患者服务。对于护理工作我也只是在摸索中寻求经验，还希望大家一如既往地支持我，及时的为我更正自己身上的缺点找出不足，把护理工作干得更好。

## 卫生和计生个人述职报告篇七

尊敬的领导：

一、加强学习，不断提高自己的政治觉悟。

作为一名中共党员，本人在思想上始终与党中央保持高度一致，拥护党的领导，认真学习党的十七届四中、五中全会报告，深刻领会“三个代表”重要思想的内涵，积极参加党组织开展的各类学习，注重不断提高自身的政治素养与思想道德素质，坚定对党的信念，用正确的理论指导自己的行动。尤其是今年开展的“医药购销领域商业贿赂专项整治工作和行风廉政建设工作”活动中，本人认真学习了胡锦涛总书记提出“八荣八耻”社会主义荣辱观。通过学习，牢固树立了正确的社会主义荣辱观，自觉抵制医药商业贿赂等不正之风。

## 二、加强学习，不断提高自己的管理能力和业务水平

自觉遵守医院的各项规章制度，立场坚定，有团结协作精神和较强的事业心、责任感。能做到讲政治、讲学习、讲正气，作风扎实，办事公道正派。工作中，时刻以医院利益为重，顾全大局，保证政令畅通。

熟悉国家的卫生工作政策和法律法规，积极学习相应的管理知识，运用于实际工作，为医院发展出谋划策，在坚持“到位不越位，分工不分家”的原则下，坚持了两条，这就是大事要报告，小事不推诿。对于原则性、政策性强的大事，多报告，多请示。至于一些事务性的工作，则责无旁贷，绝不推诿。在工作中，敢于提出自己的观点和建议。

## 三、加强学习，不断提高办公室建设与发展

综合办作为医院三大服务办公室之一，下设公共卫生科及社区管理科，是沟通上下、协调左右、联系各方的枢纽，它的职能和作用是非常特殊和重要的，许多工作都要和相关科室配合、协调才能完成。与兄弟科室的合作中，我们摆正位置，甘为人梯，从而赢得了兄弟科室对我们工作的支持与合作，创造了宽松、和谐的工作环境。

### （一）、加大公共卫生管理

1、成立了院公共卫生领导小组，制定了公共卫生实施细则，制定了落实措施，分工明确，责任到人，与绩效挂钩，充分提高职工的自觉性，干有劲头，奋斗有目标。

2、制定了突法公共卫生事件应急预案和传染病应急预案。今年再次有效的控制了“手足口病”疫情，开展了结核病防治、精神卫生管理和重点场所、高暴露人群的艾滋病预防干预力度，规范指导社区慢性病综合防治工作，加强了应对突发性公共卫生事件应急的能力，做到有效预防突发性事件的发生。

3、计划免疫管理人数2012人，管理率达到100%。0—7岁儿童系管数1885人次，管理率达到97.6%。有力地保障了儿童疾病防治和身体健康。乙肝应急接种完成1005 人次，麻疹强化免疫接种1129人次，完成率95.66%，两者完成接种人数列全县第三名。

4、妇女孕产妇系管数282人次，管理率达到96.6%。高危孕产妇系管数178人，管理率达到100%。农村妇女增补叶酸人数255人，完成率100%。受到县妇幼保健院检查组的好评。

5、加大食品卫生的执法力度，进经营食品人员和单位进行二次，食品卫生监督检查，并进行健康体检和培训，同时加强组织土厨师的培训和管理工作。

6、开展爱国卫生宣教，健康教育，灭鼠工作，成功配合雷甸镇创建“市级文明卫生镇”复评。

（二）、加大宣教，健康教育，提高了农民防病知识和健康促进。

1、健全卫生宣教组织，建立以居委会、村委会、学校等卫生宣教队伍，按时分发宣教资料，并做到定期刊出黑板报、墙报，每个社区设立宣传栏。

2、制定了宣教工作计划，指导社区宣教工作，按照县卫生局要求，我院制订了农民健康教育读本9000本，入户分发8858份，发放健康教育处方6826份，报刊画册240本，发放孕产期保健手册1800份，青春期保健手册2860本。

3、积极开展社区农民健康知识讲座，由社区医生根据各社区组织宣讲19次，由社区中心防保,妇保医生开展社区育龄妇女健康知识讲座，有力的提高农民防病知识，健康知识，通过测试防治疾病知晓率达92.3%。

### （三）、加强社区卫生服务站“一体化”管理

1、成立社区卫生服务站管理领导小组，服从院领导，当好参谋。

2、加强社区卫生服务站的领导和管理，制定了雷甸镇社区卫生服务站的管理细则，奖罚措施，社区医生责任书，各项制度上墙规范，对12家服务站进行分院制管理，一律实行社区卫生服务站“七统一，六位一体化”的管理，组织对在岗的27名社区责任医生进行了统一的业务培训并按上级政策对7名超龄的乡村医生办理了退休工作，对服务站设置规划和人员配置作了调整。今年我院已通过五家市“星级站”社区卫生服务站的验收。

（四）、加强对农民健康体检的领导，建立了社区农民健康领导小组，制定了体检方案和体检安排时间进度表，并有专人负责农民健康体检工作，对参加体检的医生进行了专门体检标准、业务技术的培训。体检前通知各村召开了组长会议，有卫生院派出人员进行座讲健康体检的意义，体检项目、体检时间、地点和注意事项。提高了农民健康意识水平，通过体检共查出各种疾病3241人，高血压1901人次、糖尿病280人次、脑中风77人次、精神病110人次、冠心病33人次、肿瘤37人次，对查出的高血压、冠心病、糖尿病、肿瘤病，进行定期随访和记录，并做到高血压、糖尿病、精神病管理率100%，规范管理率85%。规范和完善公共卫生工作的基础资料，完成全镇家庭电子健康档案建档输入工作，共输入健康档案8478份。有力地加强慢性病管理，保障了农民身体健康。

回顾上阶段的工作，能顺利完成各项任务，这主要与院领导的支持分不开的，与每位同事的关心帮助分不开，与综合办全体人员的团结协作分不开。但自己深知离上级领导的要求和同事们的期望还有一定的差距，主要表现在：一是政治理论学习虽有一定的进步，但还没有深度和广度；二是未经过正规系统的岗位培训和学习，在管理经验方面尚存不足，从而

无法进一步提高自己的工作能力;三是办公室内部管理制度不够健全，部分规章制度流于形式，缺乏检查落实。四是临床业务水平有待提高。“知不足而奋进是我的追求，行不止塑品德是我的目标”，在这里再次感谢院领导给我一个施展的平台，恳请院领导、同事提出意见，使我进一步完善自己，本人也将以此述职为契机，虚心接受领导和同事们的批评和帮助，努力学习，勤奋工作，以优异的工作业绩为医院的发展建设增添一份微薄之力。