

企业董事长支部书记述职报告(模板10篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

企业董事长支部书记述职报告篇一

我叫田野，是田野义齿研制中心的董事长。自担任铁东区政协委员以来，我感到肩上又多了一份社会责任。作为一名政协委员，我深知这不仅仅是一种荣誉安排，更重要的是认识到自己所肩负的责任。首先应该履行好自己的职责，积极参政议政，传播先进文化，不断地充实自己，开阔视野和思路，深入了解民情，就各项事业和群众生活的重要问题进行研究，如实地反映社情民意、提出有益于人民的好方案，为我乡的经济的发展、社会发展出谋划策；同事作为一名民营企业主，不但要经营好自己的企业，把企业做大做强，健康发展，还要关心企业员工的工作与生活，了解客户的需求并为他们排忧解难。现将一年来我的工作情况作如下汇报：

学习是一个永恒的话题。坚持学习，改善学习，加强学习是适应形势发展和履行政协职能的迫切需要。因此，我坚持把学习作为里立德做人的根本，更把学习当作是一种责任。通过学习，即提高了自己的工作能力和工作水平，同时，也使自己对政治协商、民主监督、参政议政三大职能和政协委员的职责有了新的认识。通过学习使我认识到，要在学习中工作，要在工作中思考，要在思考中创新。

在每次会议上，我都会认真聆听并记录领导的精彩发言，努力学习科学发展观，用科学的理论武装头脑，从而使思

想政治素养、科学决策水平得到了进一步的.嘉庆，真正树立了情为民所系、利为民所谋、心为民所牵的思想，进一步深化了对人民政协性质、地位和作用的认识，深刻理解了加强党的执政能力建设的重大意义，闹菇树立了以人为本，全面、协调、可持续发展的科学发展观，不断提高思想政治修养和参政议政的能力。没有过硬的理论知识和政治素养，就无法合情、合理、合法地去分析各类问题，无法认识和明辨是非真假，无法很好的去履行政协委员的职责。

“政协是舞台，委员是演员”。政协委员分别来自不同的行业，具有广泛的代表性，是政协的主体和生力军，委员主体作用的发挥，直接关系到政协形象，关系到政协履职的水平。我经常提醒自己，不要忘记委员的职责，更不要忘记组织的重托。自担任乡政协委员以来，我积极参加政协及各委员会组织开展的各项视察、调研、民主评议活动，踊跃建言献策，为乡经济发展风险自己的微薄之力。作为一名委员，既要有较强的洞察力、观察能力，同事也要有较高的政治敏锐性。在平时的工作生活中，要经常深入到基层和群众中去，调查了解情况，同时也要紧跟发展的形势，进口经济社会发展的重心，熟悉掌握现行的政策方针，有的放矢地做好提案的调查、社情民意的搜集挖掘工作。这样不管是整理出来的提案也好或是反映的社情民意也好，或在评议会上的发言也好，才有份量，有价值，这也是委员实现自身价值的一种重要途径。

政协委员的职责就是要为群众办实事、办好事。今年以来，我积极参与到我乡公益事业的发展中，尽自己的能力为当地群众谋福利，受到了领导和群众的一致好评，在履行政协委员职责的过程中，我也感觉到自身的个人政治素质和修养，学习的深度，调研和与群众的沟通能力还有待加强。今后，我会在平时的工作生活中不断完善自己。一方面，更加深入基层一线、提高自己的政治素养与履职水平，争取更好地为选民服务，积极发挥参政议政作用；另一方面，做好做大自己的企业，增强竞争力，为更多需要帮助企业排忧解难。

最后，恳请各位领导对我以后的工作提出要求、批评、指正。谢谢大家！

企业董事长支部书记述职报告篇二

根据统一安排□20xx年的党政干部述职述廉工作正在进行，借今天职代会的机会，向代表们和同志们汇报一直在20xx年中工作学习情况。

一、重视思想素质教育，加强党员、干部队伍建设

今年年初，公司发现了一些问题，在严肃处理的同时，看到了加强学习、不断提高党员干部职工队伍政治素质的重要性和必要性。因而今年以来党支部进而注重认真抓好党员组织生活、干部中心组学习和职工班组学习。

在组织生活和中心组学习中，能重点安排认真学习《党的重要思想》和着重就如何深入贯彻党的十九大精神、十九届x中全会精神和要牢固树立起正确的世界观、人生观和价值观等内容进行了学习和讨论。同时还侧重于加强党风廉政教育，组织党员反复学习，着力提高党员和干部执行各项廉洁制度和企业规章制度的自觉性。

通过学习，使广大党员干部认识到在任何时候和任何情况下，都必须要保持清醒的头脑和必须具有明辨是非的能力，要始终保持党员干部勤政廉洁的良好形象，为广大职工群众作出表率作用。

同样，由于公司上下共同重视的结果，班组学习已形成为企业的一项重要制度。广大职工都能认真自觉地参加每周一、三上午的晨会学习，晨会学习已成为职工交流思想、互通信息、切磋技艺和学习新知识的有效形式。

在20xx年中，班组学习的学习形式和方法有了进一步的提高

与改进，学习内容更为贴近职工群众和经营服务第一线。

二、加强党的自身建设，在经济工作中充分发挥党支部的参与作用

20xx年，我支部能积极认真贯彻执行《xx市支部建设纲要》。根据“党支部工作记录”中的内容做到了每月有计划，工作有落实。

20xx年支部能围绕公司经济工作重点，结合企业实际，在做好各基础工作方面20xx年党支部认真能抓好“三会一课”制度、民主评议和民主生活会等项制度和及时做好一名预备党员的按期转正工作，特别是在一年一度的党员民主评议中，党支部能做到不走过场，严肃指出个别党员在工作中落后于职工的现象，对党员违反劳动纪律和企业规章制度现象进行批评。

一年来，党支部还能坚持做到积极参与企业的经济工作和改革工作。从去年以来卖场网点缩减和撤离，使我们感到寻找新的经济增长点的迫切和艰难。

为此党支部积极配合公司行政，在积极开拓新的合适经营网点的同时，在了解思想、了解各人家庭生活情况下，因地制宜因人而宜地合理地及时挖掘岗位安置了多名职工，对部分家庭有一定困难下岗职工工资进行了调整。因而在职工中未产生大的思想波动，情绪都较为稳定。

20xx年7-8月份支部和公司行政一起利用销售淡季组织职工开展了销售目标竞赛活动，因每年3-4月份是我们的销售淡季，利用这一时期开展销售目标竞赛活动，着重在于让职工促销销售和关心销售，从制定计划到分段实施，直至最后总结奖励，尽管未达到理想的预期效果，但在竞赛过程中，职工能积极主动地关心自己柜组的经营情况，对目前经营中存在的不利因素能仔细分析，各抒己见，充分发表意见，取得了一定的

效果。

20xx年支部并配合行政积极开展一系列促销扩销活动，有效渲染了促销活动的气氛，既节约开支，又让利于消费者。如在今年五一黄金周中，积极与兄弟公司联系借用门前充气拱门，了解dm广告分发情况及反馈情况。

三、深入开展企务公开工作，继续推进凝聚力工程

今年以来召开了二次职代会，在职代会上对公司制定的有关企务公开内容逐一进行了公开，包括行政的工作报告，公司章程和职工持股会章程的制定和修改，涉及员工切身利益方案的制定和调整，业务招待费使用情况和“四金”落实情况，党政述职述廉工作以及公司职工董事、监事的选举产生等等。

今年以来企务公开的重点工作是放在干部和职工关心的改革和管理的“热点”问题上，主要开展了以下二项工作：

1) 集体劳动合同的重新商定。

我公司全体员工和经营者的共同努力，几年来，公司在经济上保持了良好的发展态势。行政领导适时地考虑职工的利益分配。决定今年全面提高员工的工资水平。这时恰逢本公司集体劳动合同到期需重新修订。

为了解新的《劳动法和工会法》切实维护广大职工的利益。我们党政工人事一起参加了区总工会、区劳动和社会保障局合办的劳动工资集体协商培训班。尽管只有一天，但使我们进而认识到集体协商对于依法维护劳动双方的合法利益、建立和谐的劳动关系、保护和调动广大职工的积极性创造性，具有十分重要的意义。

通过培训我们初步掌握了集体协商的内容、程序、原则和方法，在制定集体劳动合同的过程中，用人单位一方和职工一

方首先达成共识：感到集体劳动合同不一定要包罗万象，我们的重点应放在大家关注的劳动报酬、工作时间与休息和保险福利等方面特别是对劳动报酬章节要进行重新地协商制定。

经过反复酝酿和在上级工会人事部门的参与和指导下，使我们在员工加班加点工资问题上，在员工病事假期间的工资待遇上，在员工保险福利待遇上均能向职工一方倾斜。在提高员工的工资水平上行政领导挖掘潜力，限度地提高了广大员工的收入水平，使上班员工的工资收入均有50%幅度地提高，这充份体现了行政领导对本公司经营充满信心和对广大职工利益的关心和呵护。

这次集体劳动合同不仅在集团形成了示范，同时还被总工会确认为《集体劳动合同》的示范单位，受到了总工会的表扬。

2) 规章制度的修订和奖励分配方案的调整

今年以来，党支部与行政一起对原有执行多年的部分规章制度进行了修改，主要是《员工考勤制度及相关规定》、《企业内部分配办法》和《商场奖金分配办法》这三个规章的调整后，可探性很强，使员工能根据自己的具体情况对号入座，遵守企业制度，依照规章做好自己的工作。如奖金分配办法的修改，行政领导经过反复测算，前提是在提高效益的基础上，提高职工的奖金水平，支部能深入了解职工的思想动态，了解各柜组的经营情况及市场变化情况，积极参与奖金分配调整。

通过深入细致的思想工作，既调动了人员的积极性，真正做到了这项涉及每个员工切身利益的工作公开、公正和公平，透明度非常高。

在继续推进凝聚力工程方面，党支部能一如既往地关心在职职工和退休职工，注重解决弱势群体的实际困难。为解决职工的后顾之忧，在行政领导的大力支持下□20xx年做好了

对200名在职职工住院医疗保险和50名退休工人的住院医疗保险的续保工作，新增了大病医疗保险20名。同时今年对公司200名职工进行了全面的体检。

四、个人执行廉洁自律的情况

20xx年，本人能认真执行中纪委、区纪委及集团纪委的有关规定，在一年中自己没有发生个人违纪的情况，个人的重大事项也能按规定及时向集团领导汇报。在平时企业管理中能坚持勤俭办企业原则，做到不铺张浪费和奢侈浪费。认真贯彻执行艰苦奋斗办企业的方针。

在业务交往中，自己能注重自身形象和维持自行车王国的品牌形象，在多年来的业务交往中，从未利用工作方便谋取个人的私利，而是积极维护企业的利益和消费者的合法权益，注重产品的品质、售后服务及诚信，能管住自己的手、嘴、脚，因而在行业中树立了良好的形象，为其他干部和职工树立了榜样。

五、存在的问题和不足

- 1) 在抓干部思想教育上不够有力，对干部队伍中思想和生活上出现的一些微妙变化，没有引起足够的重视，缺乏洞察力。
- 2) 商场在执行制度上，在服务水平和诚信服务上，与各级领导和消费者的要求上还有差距。
- 3) 随着经营门店、销售网点的减少，待岗人员有所增加，虽通过帮困、助学等形式进行关心，但对他们思想上的了解和沟通不够，需要及时加强和改进。

六、20xx年工作思路

20xx年的工作，将在集团党委的领导下，全心全意依靠广大

党员、干部和职工群众，认真开展各项党务工作，使支部工作上一个新的台阶。

抓紧抓好政治理论和业务技能的学习，不断提高党员干部和员工的综合素质，加强党组织的自身建设。特别要以中央确定的党员先进性教育活动为契机，结合主题教育等活动，促使本支部党员的精神面貌焕然一新，切实发挥出不同于一般职工群众的先锋模范作用和党支部的战斗堡垒作用。

深入推行企务公开工作，逐步扩大企务公开的内容和范围，真正使企务公开成为凝聚人心、密切干群关系和促进企业发展的重要抓手。

坚持认真实施凝聚力工程，从思想、生活、工作、学习和发展上关心广大员工，努力解决困难职工的实际问题。抓紧开拓新的合适网点，争取继续安排部分待岗职工上岗。做到在企业发展的基础上增强广大职工的信心，提高他们在两个文明建设。

企业董事长支部书记述职报告篇三

近年来，在市委、市政府的正确领导下，在团队的共同努力下，各项工作取得了圆满的成绩。但也有一定的不足。

20xx——20xx期间，我在担任董事长期间的经济责任制审计报告反映，集团实现了营业性收入28亿元，上缴税金2.6亿元，均较上一任翻了几倍。

担任董事长后，根据对国内市场的分析，结合集团现状，适时地进行经营结构调整，做出集中资金，重点投资发展房地产业的决策。经过三年的运行，效果良好。地产业已成为集团的主营业务，前途不可限量。

上一任班子不太和谐，大家彼此都有一些看法，精力分散，

影响了团结，耽误了工作。我担任董事长后，比较注意加强班子的作风建设，大家都把精力集中在工作上面，一门心思搞好各自分摊的工作，出成绩，也出效果。

集团的历史遗留问题比较复杂，严重阻碍了企业的发展。如对上市公司股权被封等六项重大诉讼，外加上上海问题的集中清理，目前遗留问题的处理取得了明显的效果。

建立了一套切实可行的企业制度、进一步完善了法人治理结构，明确董事会、监事会、经营管理层等职责，建立起公开透明的工作环境。

确立了集团的核心价值观，事实上，企业的核心价值观一旦形成，一个声音，力量是无穷的。企业文化的建设对于友谊今后的发展至关重要。

实行了党风廉政责任制，谁分管谁负责。做到，不参与具体的建设工程招投标，不参与具体的经营谈判，不直接安排财务作任何我指定的开支，不交待人事部门不按程序，选用干部。

集团的总体竞争力还不够强，盈利水平还不够高。

企业董事长支部书记述职报告篇四

述职报告的艺术性是魅力所在，直接影响着整个报告这一艺术生命体。下文是企业董事长述职报告，欢迎阅读！

不平凡的xx年即将过去，在这年末岁初的时候，我们怀着十分愉悦的心情，盘点着连锁有限责任公司一年来的收获。我作为公司的董事长、法人代表，也在认真地总结个人一年来的学习和工作，在xx局的正确领导下，我本着以服务农家店为根本，坚持树诚信、树形象、求创新、谋发展的经营理念，

进一步加强内部管理，不断创新经营机制，感受到在上级领导的帮助、同事们的支持下自己取得进步的喜悦，感受到在工作中与各位同事共同努力取得成效的自信，感受到在工作中因面对众多事务不能样样做好而留下的遗憾，感受到因能力有限面对管理工作如何更好的创新思路而留下的思索。回顾一年的工作，有成绩，也有不足。归纳为以下几个方面，向组织和同志们作一汇报。

一、努力学习，不断提高领导水平和业务能力

企业是社会的细胞。要使企业在市场经济条件下的激烈竞争中发展壮大，就得不断学习，经常掌握党的路线方针、法规政策。一年来，我努力学习邓小平理论和“”重要思想，学习党的xx届三中全会精神、中央经济工作会议精神，学习省、市、县的相关政策规定，并且认真地记写学习笔记5000多字。力争使自己能够较多地了解、掌握党和政府的经济政策，了解市场动态。其次是努力学习与企业经营有关的法律法规，如《合同法》、《劳动法》和新颁布的《劳动合同法》。第三就是学习与经营有关的业务知识，尤其是企业管理方面的知识，如财务管理、劳资管理、超市管理、现代物流模式等。

学习方法，一是从书本上学，读原著，全面领会精神实质。二是向业务内行学习，带着企业存在的问题向其他领导和同志们请教，通过探讨、交流的方式，达到解决问题、提高业务知识的目的。三是主动参加单位组织的集中学习，共同学习，一起讨论。四是积极参加省、市、县主管部门举办的培训会，今年在县内，我公司参与举办的培训会一次，省、市主管部门组织外出参加培训会两次。通过多种形式的学习，开阔了眼界，增长了见识，提高了水平，增强了能力。

二、竭尽全力，抓紧落实“万村千乡市场工程”

国家商务部实施“万村千乡市场工程”，目的是解决农民消费“不安全、不实惠、不方便”的问题，把现代流通理念引入

农村，拉动内需，为社会主义新农村建设做贡献。我公司作为实施企业之一，借此良机，发展壮大自己，可以说是千载难逢。对此，我始终高度重视，放在各项工作的首位来安排。

一是积极建设物流配送部。年初，分别在*县□xx县、xx区3个县区各投资建设配送部一个，就近为外县区加盟店配送商品，为其提供方便快捷、热情周到的服务。二是组织精兵强将，领导班子成员带队，在外县区工作的同志，长驻当地配送部，分组划片，深入村组开展工作。三是按照省、市商务主管部门的规定和要求，舍得投入人力物力，做扎实细致的工作，扶持加盟店的改造，指导加盟店规范。四是安排专人专车，巡回检查指导，提出合理的意见和建议，保持干净整洁的店容店貌，督促商品分类陈列，摆放整齐。五是协助市商务局举办农家店店长培训会，宣传政策，加强沟通，提高业务水平和守法经营意识。今年我公司共发展加盟店多户，其中上半年经省、市验收合格*户，得到国家扶持资金*万元。下半年上报待批*户，据分析，将会比上半年验收合格的户数更多。尤其是得知商贸有限公司放弃“万村千乡市场工程”实施资格后，我积极与其联系，将他们的实施区域接了过来，直接增加了xx户加盟店，同时为明年扩大了xx区和xx区的实施区域□xx户加盟店可得到扶持资金xx万元，明年在这两个区域得到的实惠将更多。

三、加强物流配送，提供周到服务

物流配送是实施“万村千乡市场工程”的关键环节，随着我公司实施区域不断扩大，加盟店的发展户数连续增加，直营超市一个接一个地建成开业，物流配送中心的业务量迅速增长，必须采取措施予以加强。一是增添了*辆新车，招聘了xx名司机和业务人员，直接从人力物力上予以加强。二是划分片区，详细制定配送路线，实行电话访销，按访销计划送货，提高配送效率。三是加强财务管理，*名会计分单位负责结算，建立了严格的管理制度，完善了票据传递程序，实现了会计

电算化，迅速准确地完成购进销出结算。四是加强对配送人员的管理，教育这些同志不断改善服务态度，尽职尽责搞好商品配送和检查指导加盟店的工作。五是认识到位，明确规定，凡是我公司配送的商品，实行当地市场最低价，切实做到质优价廉，让利于广大群众，这是各项措施中最为重要的一条。

四、谋求发展，新建乡村直营超市

从企业的长远发展利益考虑，必须克服物流配送中心批发商品过程中受制于人的弊端，选择合适的经营地点，建设一批直营超市，发展自己的零售终端企业，建立与物流配送中心相匹配的商业经营网络，给企业发展壮大打下一个良好的基础，是我公司投资建设乡村直营超市的根本出发点，也是合理使用国家扶持资金的正确选择。去年我公司新建了xx户乡村直营超市，取得比较理想的经济效益和社会效益，这一做法得到国家、省、市、县商务主管部门领导的充分肯定。今年从年初起，我公司就开始继续实施这一计划，全年新建村级直营超市xx户，另外还在xx区和*县发展改造了5户村级直营超市。一是选择人气较旺的乡村，在具体地点上又必须做到位于繁华街区。村级超市还比较容易做到，乡级超市就比较困难了。我们迎难而上，主动争取，加强协调，密切关系，还是做到了这一要求，已经开业的6个乡级超市全都在繁华街区。二是尽可能降低成本，采取租赁房屋加以改造，租赁空院和空闲非耕地自建轻钢龙骨彩瓦结构的轻型房屋，都有效地降低了办店成本。三是建成一个，开业一个，尽快发挥资金效益。今年已经开业的直营超市经营情况都比较好，我公司今年实现的利润主要来自这些乡村直营超市。

五、民主决策，发挥集体智慧

我公司领导班子有*名成员，职数较多，要使这样一个大班子能够齐心协力，团结共事，凡事民主决策，吸收各方意见，发挥集体智慧，是至为重要的一个方面。我作为班长，对此

有清醒地认识。凡涉及到项目选点、开发投资、项目建设、财务管理、资金筹措、大宗商品采购、员工工资调整、重要工作安排等等事项，均提交领导会研究决定，一时吃不准、定不了的事情，根据同志们提出的疑问，再做考察调研，反复上会研究，直到统一认识，作出最终决定。重大事项的决定，还请部门负责人和业务骨干参加，广泛听取意见，力求决策正确。

同时，加强与省、市、县主管上级的联系，自觉请示汇报，听取意见，接受指导，争取支持，获得帮助。正是因为管理民主，决策透明，才使得领导班子团结，部门关系协调，职工心齐劲弘，上下支持有力，在公司内部创造了和谐发展的良好氛围。

六、廉洁勤政，一心扑在工作上

在党风廉政建设责任制工作和廉洁自律方面，我时刻牢记中纪委针对企业领导干部规定的“四大纪律，八项要求”，用“”作为自己的行为准则，不贪不拿，不谋私利。今年，我公司县城新区的配送中心展销厅项目开工建设，按照规定，坚决实行公开招标，并与*检察院联合成立了“预防建设工程职务犯罪领导小组”，制定了6套相关制度。公司成立了基建领导小组，由书记挂帅，具体负责基建工程，我不参与其中，用规范的组织和严格的制度管理，杜绝各方面的“跑、冒、滴、漏”。

天天配送，日日开门，这是商业经营的常规，为此，我公司很少统一休息过星期天、节假日。今年受命代管县xx公司以来，担子更重，任务更加艰巨，一年四季，忙忙碌碌。作为主要领导，要操的心就更多一些，经常忙完了白天的工作，晚上还要考虑许多重要工作的安排，或者到配送中心去看望员工，与同志们谈心，了解情况，可以说一心扑在工作上。

在关心职工生活，解决实际困难方面，我们一是积极缴纳养

老保险金，全年无拖欠。二是优先安排本单位职工及其亲属租赁门店和柜台。三是全力安排下岗职工到直营超市和配送中心上班。四是大力协助符合条件的同志办理病退和正常退休。五是积极为退休职工办理医疗保险。六是适当提高员工的工资待遇。七是严肃处理违反劳动纪律的个别职工，教育大家，提高员工队伍的整体素质。全年没有发生一起职工上访事件。

七、抗震救灾，确保商品正常供应

5月12日，汶川发生8.0级特大地震，我县震感强烈，公司的房屋和超市的设施、商品受到一定的损失。闹得人心慌慌，纷纷外出防震，一街两行的商店，大部分关门停业，我公司从员工安全考虑，也决定暂时停业。恰在此时，接到上级指示，要求我们在注意安全的情况下，开门营业，保障供应，稳定市场，安定人心，并要求加大食品类商品的储备，为较长时间的抗震救灾做好准备。从指示下达之日，我们立即行动，一是加强地震信息的收集，安排专人，通过电视和网络不断了解各级政府发布的地震信息。二是整理各超市受震倒下的商品，正常开门营业，要求营业员站在商店门口，顾客进店之前，告诉他想好要买的东西，买了即走。三是积极筹措资金，承担超额存货的风险，集中采购了一批食品，做好储备。

正由于我公司在抗震救灾期间的突出表现，省商务厅及时为我们调拨了4辆“抗震救灾流动售货车”，有力支持了我公司为抗震救灾做出更大的贡献。

八、克服缺点，更好地为党工作

回顾自己的工作，也存在着不少的缺点。一是忙于工作，学习的时间相对少了一些，系统地学习企业管理知识不够。二是工作头绪多、进度不理想的时候容易急躁，发脾气、训人。三是管理科学化、专业化程度还有较大差距，影响公司发展。

在新的一年里，我一定要努力学习，加强思想道德修养，提高管理能力，克服急躁情绪，团结全体员工，带领班子成员求真务实，奋力拼搏，聚精会神搞建设，一心一意谋发展，力争使我公司取得更好的业绩。

一年来的工作得到了xx局的正确领导，得到了公司班子成员和全体员工的大力支持，在此表示衷心地感谢！

近年来，在市委、市政府的正确领导下，在团队的共同努力下，各项工作取得了圆满的成绩。但也有一定的不足。

一、主要业绩

从0六年六月八日市审计局出具的自0二年七月一日至0五年十二月三十一日期间，我在担任董事长期间的经济责任制审计报告反映，集团实现了营业性收入28亿元，上缴税金2.6亿元，均较上一任翻了几倍。

二、重大决策

担任董事长后，根据对国内市场的分析，结合集团现状，适时地进行经营结构调整，做出集中资金，重点投资发展房地产业的决策。经过三年的运行，效果良好。地产业已成为集团的主营业务，前途不可限量。

三、班子建设

上一任班子不太和谐，大家彼此都有一些看法，精力分散，影响了团结，耽误了工作。我担任董事长后，比较注意加强班子的作风建设，大家都把精力集中在工作上面，一门心思搞好各自分摊的工作，出成绩，也出效果。

四、遗留问题

集团的历史遗留问题比较复杂，严重阻碍了企业的发展。如对上市公司股权被封等六项重大诉讼，外加上上海问题的集中清理，目前遗留问题的处理取得了明显的效果。

五、制度建设

建立了一套切实可行的企业制度、进一步完善了法人治理结构，明确董事会、监事会、经营管理层等职责，建立起公开透明的工作环境。

六、企业文化

确立了集团的核心价值观，事实上，企业的核心价值观一旦形成，一个声音，力量是无穷的。企业文化的建设对于友谊今后的发展至关重要。

七、廉政建设

实行了党风廉政责任制，谁分管谁负责。做到，不参与具体的建设工程招投标，不参与具体的经营谈判，不直接安排财务作任何我指定的开支，不交待人事部门不按程序，选用干部。

八、存在的问题

集团的总体竞争力还不够强，盈利水平还不够高。

x年是本人到xx公司任职的第三年，这一年公司外部的经营环境复杂多变，行情整体回落；公司内部经营班子进行了较大调整，创新发展面临诸多挑战，在股东单位的指导支持和公司全体员工的共同努力下，较好地完成了全年工作任务，公司的管理经营也创出新的业绩。但公司今年的一个重要的目标还是没有完成，买壳上市的工作继续受阻，因为福建省今年继续冻结铅锌矿权的变更和延续，造成公司并购浩泽矿权的

协议不能在年内履行，协议转让的矿权未能变更到xx公司，有关上市的一系列的资本运作也因此无法按计划向前推进。作为xx公司的董事长，并分工主抓上市工作，对今年的这项主要工作的进度没有能按时完成感到有很大的压力，惟有耐心坚持，苦修内功，积极等待政策变化的机遇。

回顾一年来的工作，从态度上说自己还是尽职的，但工作成效上自己觉得离自己期望的目标还是有差距的。对照自己的工作岗位职责，基本能做到的有以下几点。

一、认真学习和贯彻邓小平理论和三个代表思想，除了参加局里组织的各种会议学习，平时自己也能结合工作实际学习思考党在新时期的理论和政策。对当前形势下的党的方针路线和政策能理解领会并在本职工作中自觉地与其保持一致。

二、在企业董事长的岗位上能认真履行职责，处理好班子成员之间的关系，对人对事出于公心，自觉遵循民主集中制的原则，集思广益，科学决策。在自己不熟悉的业务领域也注意向懂业务的同志学习，取长补短。在坚持原则的同时注意同志之间的互相帮助和团结。

三、对局领导提倡的打造学习型企业或团队的理念能主动去实践，一方面自己注意根据工作的需要补充学习新的业务知识，另一方面在企业内部鼓励支持或组织督促员工学习业务，提高工作技能。今年公司在利用期货市场套期保值上进行了新的成功尝试，对这方面业务创新给予了支持和帮助。

四、珍惜xx公司并购重组，买上市这个机会，克服长时间在外地工作给家庭和生活带来的困难，尽心尽职地投入工作。围绕上市的目标，推进公司的并购，寻找公司的战略合作者，选择公司上市的路径，制定和落实具体的工作方案，在资本市场运作中边实践边学习。

五、在党风廉政建设方面，基本能够严格要求自己，淡泊名

利，涉及到个人利益的事情都能做到按制度规定办，遵纪守法。处理企业内外的利益关系力求实事求是，公平公正。

存在的主要问题：

1. 工作中发挥主观能动性还不够。上市工作受阻主要因为政策方面的原因，要克服这方面的困难，需要花更多的精力研究政策，特别是与掌握政策的职能部门的沟通和联系，多方面地创造有利于问题解决的条件，这些地方还需要改进。

2. 市场的调研工作有待加强。与公司资本运作工作相关的信息，如上市最新的政策变化，上市公司的重组动向，投行律师等中介服务的规范，矿权市场的最新行情等，对资本运作的思路和效率有重要作用，这方面有不足。

3. 公司制度建设还要上台阶□xx公司通过改制，建立了股份公司的制度框架，但在企业经营管理，法人治理结构等方面离规范要求还存在不少差距，有待公司今后不断改进完善。

xx年要认真总结过去的经验，检讨存在的不足，在以下几方面多作努力。

1. 坚持学习实践科学发展观，加深对新形势下党的路线方针政策的理解，联系单位实际，明确工作方向。

2. 做好本职工作，把握好公司发展的机遇和方向，特别是做好xx公司矿权延续和重组上市工作，团结依靠公司全体员工共同开拓创新。

3. 结合xx公司业务发展的需要，调整创新公司的业务模式，在xx公司今后的投资及套期保值业务和尾矿治理等方面发挥更多的作用。

4. 发挥董事会在公司法人治理结构中的作用，在中介机构帮

助下改进完善公司的制度建设，在努力实现上市目标的同时，切实提高企业规范化管理水平。

企业董事长支部书记述职报告篇五

建设为重点，切实加强党员干部队伍建设，不断改进党建工作方法，创新工作思路，不断增强基层党组织的凝聚力和战斗力，为我县社会和谐稳定做出应有的贡献。现就xx年基层机关党建工作述职如下：

一、认真履行党建第一责任人职责

我局有机关党支部一个，共有党员干部36名。我认真履行党建第一责任人职责，不断强化抓党建的责任意识，坚持对党建工作直接抓。在政策制定、工作部署、财力投入、干部配备上切实体现党建工作首要位置的战略思想，切实加强对党建工作的组织领导和督促指导。党建任务，分工明确，责任到人，形成了以我为第一责任人、领导班子成员都是直接责任人的齐抓共管的党建工作格局。

二、切实加强党组自身建设

一是坚持带头履行书记职责。时时处处为党员干部树立表率形象，敢于叫响“向我看齐”的口号，敢于公示本人承诺，身先士卒，冲锋在前。

二是始终坚持民主集中制。建立健全党组班子的各项规章制度，严格执行民主集中制。作为“班长”，在党组会议讨论研究工作时，我坚持做到不抢先发言定调子、不压制发言堵路子、不强制拍板作决定，在民主集中的基础上，对重大问题做到有主见不主观、果断不武断，从而充分调动了班子成员的能动性和积极性，突出了班子的集体领导地位。

三是规范党组议事和决策程序。制定相关细则，围绕决策、执行、监督三个重点环节，对议事范围、议事原则、议事形式以及执行、监督、纪律等进行更加具体的规范，使党组议事和决策严格按法定程序规范运行，确保党组议事和决策的科学化、民主化、合理化。

三、深化主题教育，扎实推进机关党建工作

xx年，以开展党的群众路线教育实践活动为契机，坚持开展机关党建主题活动，激发党员干部队伍活力，扎实推进机关党建工作。

一是深入开展“转变作风，司法为民”活动，切实改进工作作风。把贯彻落实省委“两个意见”与纪律作风整顿活动相结合，把转变作风的实际成果落实和体现到推动司法行政工作上。依托“转变作风，执法为民”和纪律作风整顿活动，坚决纠正“冷、硬、横、推”的衙门作风，深入贯彻落实中央八项规定，严格财务管理、公车管理等纪律，坚持用制度管人管权管事，确保政令畅通、管理规范、作风优良。

二是积极开展反“四风”（即形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风）活动。通过走访谈话，收集意见建议、交心谈心等方式广泛征求和查找“四风”意见。共收到班子意见和建议40余条，并在专题民主生活会上提出批评意见，以达到“红红脸、出出汗、排排毒”的目的。

三是深入开展“走基层”活动，切实解决民生问题。我局把深入开展“走基层、解难题、办实事、惠民生”作为做好新形势下群众工作的重要途径，以为群众办实事为着力点，以密切党群干群关系为目标，创新思路、立足服务，开展“亲情工作法”：一是积极排查调处矛盾纠纷，全县共调解矛盾纠纷1006件，调解成功832件，成功率93%；二是对刑释解教人员家属开展亲情帮教大走访活动，到服刑人员家里走访10余次，并组团到沧州监狱开展亲情帮教活动。

四是积极开展“四个万家”和“蹲点服务”活动。按照县委活动办的部署，我局积极开展蹲点帮扶活动，班子成员每人分包一个村，每人联系一户特困群众，加强沟通联系，了解联系村实际情况，开展送法进乡村活动，节日期间对贫困户、困难党员开展慰问活动。同时为充分发挥党员干部联系服务群众的先锋模范作用，号召全体在职党员到联系点报到，认领公益服务岗位，开展志愿服务活动。进一步密切了联系点党组织与党员干部之间的联系，提高了联系点党支部与局党支部共驻共建水平。局党支部及时了解群众需求，不断创新服务方式，切实为联系社区居民办实事、做好事、解难事，充分发挥了党组织的战斗堡垒作用，促进了党群、干群关系和谐健康发展。

四、加强党员队伍建设，强化党建工作责任落实

xx年，以开展党的群众路线教育实践活动为契机，切实加强机关党员队伍管理，完善党员教育学习管理制度，推进机关党建工作责任落实。

一是切实加强党员队伍教育管理。在全县司法行政系统中开展创建学习型党组织、学习型机关和培养学习型党员的读书学习活动，鼓励党员干部多读书、善读书、读好书，增强履职本领，提高工作能力。按照我局党的群众路线教育实践活动的学习安排，积极组织干警开展集中学习和自学，共安排集中学习十余次，每名干警均认真记学习笔记，写心得体会。通过学习教育活动，统一了思想认识，振奋了精神状态。

二是进一步加大党风廉政建设工作力度，推进惩防体系建设，严格遵守廉洁自律各项规定，树立反腐倡廉、清正廉洁的良好形象，发挥班子在廉政建设中和作风建设中的表率带头作用。

三是切实强化党建工作责任制落实。

1、认真履职抓落实。严格履行党建工作第一责任人职责，有效地把司法行政系统党员干部职工思想和行动统一起来上，强化班子党建责任，不仅注重落实党组书记抓基层党建工作第一责任人的责任，同时也对分管领导依据分工抓好职责范围党建工作的责任进行了明确，把党建工作列入年度考核工作的重要内容，形成了抓党建工作落实的合力。

2、健全体系保落实。制定年度党建工作计划，把党建工作目标任务层层落实分解落实，有效形成了下级对上级负责、一级抓一级的党建工作体系。局党组召开民主生活会专题研究机关党建工作情况、分析存在问题，通过半年检查、年度考核等活动推动机关党建工作落实。

3、多措并举促落实。保持同人民群众的密切联系，坚持“一线工作法”，自觉深入群众，改进调查研究方法，认真察实情、听民意。不断强化司法行政工作服务群众的理念，把教育实践活动与司法行政为群众办实事、解难题结合起来，充分发挥司法行政服务群众的职能优势，扎实开展“法律六进”活动，不断深化人民调解工作，不断强化社会管理创新，务实做好法律援助工作，切实服务大局、服务社会、服务群众。

企业董事长支部书记述职报告篇六

各位领导、同志们：

车轮有限公司党支部共有党员 3 名，在上级党委的正确领导下，围绕着深化改革，转变机制，向管理要效益的企业经营机制，努力发挥党组织的政治核心作用，党员的先锋模范作用，引导企业的沿着健康方向发展。

一、引导企业不断提高员工的工资福利待遇，营造良好的劳资关系。

公司党支部积极配合县劳动部门引导企业重视员工的基本社会保障，基本完成了社会保险覆盖面，惠及广大员工切身利益，基本解决了员工生产生活的后顾之忧，特别是充分保障广大一线员工，女性职工的保护和关爱，让员工充分享受公司提供的保障制度。如，根据省政府公告提高地区最低基本工资水平情况，企业党支部第一时间公布信息，并及时向企业提出上调本公司的基本工资要求，为提高员工生活质量以及劳有所得而走出重要一步。

二、发扬党组织力量，不断增强创造力，凝聚力和战斗力。

公司党支部抓住青年员工爱学习的优势，积极展开岗位练兵，举办班组“三比一看”活动，三比是比一比谁班产品质量高、产量高，比一比谁班的成本低；看一看哪班生产时定置摆放和卫生状况好，每月评比一次，年终进行总评，做为年终上报优秀班组的依据，此项活动大大加强了员工们的工作积极性，每天早来晚走，以“厂兴我荣，厂衰我耻”为工作目标。每年的下半年是车轮生产和销售旺季，在生产期间，党支部全体人员和生产车间的领导们都奋战在生产一线，与员工们一样不分昼夜坚守在生产岗位上。有一次因市场供货急，必须连夜加班生产，当时工人们已经干了一天，为了不耽误工期，党支部要求全体党员干部和工人一起加班。工人们干到凌晨五点，党员干部也跟着干到凌晨五点，员工都服了，说：

“有党员干部一起跟我们干事，我们心里踏实”。俗话说：“群众看党员，党员看班干部”，公司党支部全体党员，个个以身作责，严格要求自己，在员工中真正起到了表率作用。

三、抓好党组织的工作，做职工队伍的坚强后盾

1、加强学习，与时俱进

而更加得心应手的投放工作当中去，而每年干部和员工均有多次接受再教育的培训机会，巩固的提升所有员工认识，培养员工整体素质，为员工今后的发展打下坚实的基础。

2、做好职工队伍的后盾

这是在改善工作生活环境上为员工撑腰。当前企业劳动力成本快速上升，许多公司员工的工作生活环境搞得差，以减轻成本，但是本公司党支部在考虑到目前气温逐年上升，改善员工工作环境迫在眉睫，引导企业采取防暑降温措施，建议对高温车间岗位加装空气幕，员工顿感舒适。在公司党支部努力下，员工工作生活环境一年更比一年好：饮水方面，原每一楼层安装两部开水器供应饮用水，今年又在每个生产线配置桶装水，均可做到冷热共用，基本满足员工饮水问题。就餐方面，在做好日常两餐供应的同时，今年在菜色上多加一道菜，让员工可以有滋有味的用餐，而卫生条件也比去年有了明显的改善。住宿方面：公司按照员工的需求，在原有的使用设备基础上，计划年底前购置大型滚筒洗衣设备，以及在宿舍外修建多个晾衣架等方面的举措，设身处地的为员工解决生活困扰。

3、引导企业重视员工业余文化生活，缓解员工工作压力。

在企业党支部的引导建议下，公司逐步完善娱乐休闲设施，在行政楼五层建立康乐室，包括健身器材、台球桌、乒乓球桌、羽毛球等体育健身设施，让员工工作之余有一个好的去处，不但解决员工的业余时间，也能让员工有一个强身健体与人交流的机会，特别是去年党支部引导公司组织一场国庆晚会，和今年五月份组织一场关联企业的篮球友谊赛，受到广大的员工的喜爱和热心参与，反应强烈，效果良好。公司领导看到员工工作热情洋溢，对企业党支部的建议很是满意，今年下半年，公司已计划好再组织几场活动，为明年公司建立十周年庆举办系列活动打下基础。

4、积极培养党外积极分子

党支部在工作学习中积极培养党外积极分子，定期进行思想学习和教育，重视吸收在生产一线的工人骨干分子，今年又

培养了党外积极分子 2 名，为党的组织补充新鲜血液。

四、扩大沟通桥梁，建立和谐企业

企业党员干部与员工打成一片，重视和员工之间的沟通，通过公司工会组织作为联系的平台，每个月均开展一次员工代表与党员干部和公司领导的交流会，对于员工提出的种种问题，能够及时解决问题的反馈到相关职能部门处理，涉及到公司层面和整体制度方面的经过高层讨论后再作方案执行。公司在公共区域设置员工信箱，为员工向党支部反映问题提供便利，今年也收到了员工的来信，党组织配合相关部门予以解决或回应。

总之，企业在不断的发展中推进，非公企业党支部协同公司壮大中成长自我，党支部在企业管理工作将发挥越来越大的作用，公司也为党支部的生存和发展提供强有力的支持和帮助，让党员干部可以更开心地为公司发展贡献一份力量。

20xx 年繁忙紧张的生产经营活动正在进行，我们的党支部又将一如既往的领导全体员工团结合作，齐心协力，继续狠抓产品质量，降低生产成本，在市场经济的大潮中努力拼搏，用我们辛勤的汗水和智慧，创造出良好的社会效益和经济效益，为当前正在进行的“创先争优”活动增光添彩。

企业董事长支部书记述职报告篇七

各位领导、同志们：

你们好！

我是xx年8月1日被组织提拔任命为钻井队党支部书记的□xx年6月25日调到钻井队担任党支部书记□x年5月随队整建制从回撤，组建钻井队，我担任党支部书记。

回顾今年的工作，我在上级领导的正确指导和亲切关怀下，在本队干部的大力支持和积极帮助下，在全体职工的密切配合和共同努力下，以确保完成本队各项工作为中心，以全心全意为广大员工服务为宗旨，以加强员工思想教育和员工培训为手段，以全面提高队伍的整体素质、全面保证职工的生活需要、确保我队完成生产任务为出发点，根据上级精神和指示，根据我队的实际情况开展所负责的各项工

现就本人今年所做的具体工作分六个方面，向在坐的各位领导和同志们作如下汇报：

一、围绕一个中心，即钻井生产施工这一中心。

为使我队的党群工作始终在围绕钻井生产施工这一个中心上发挥功效，我和队上其他干部共同商议、共同想方设法，从各方面保证生产施工的顺利进行，我主要是做好后勤保障工作，职工培训工作和思想工作等，解除大家思想上、生活上、精神上的各种包袱，提高员工操作技能和理论水平，为员工加油打气，使大家全身心投入到钻井生产施工之中，为生产顺利进行提供强有力的保证。

二、发挥两个作用：党支部的战斗堡垒作用和共产党员的先锋模范作用。

确立党支部的战斗堡垒作用和地位，建立“党员先锋岗”“党员模范岗”，划分党员责任区，在接受群众监督、支部严格考核的基础上，使每个党员明确责任，工作有了动力、有了目标，自我加压，认真完成工作、学习和思想政治任务。真正做到了积极学习使觉悟高于群众，努力工作使业绩高于群众，钻研业务使技能高于群众，形成人人争做优秀共产党员的良好风尚、给群众做出了良好的示范和表率作用。

三、理顺三种关系，干群关系，党群关系，党政关系。

通过上级精神、指示和班子学习，使党员干部更加明确了组织和群众的重托和厚望，深知了权力就是责任，领导就是协调，干部就是给给员工服务的。党员干部都能用积极的心态对待工作、对待人生；用感恩的心态对待组织、对待群众。从而全面的促进了干群、党群关系，使干部、党员和群众在生活和工作中，都能打成一片，为队伍的和谐和工作的顺利开展打下了坚实的基础。

党支部和队委会在增强党性的基础上统一思想，党政双方互为依存，互相补台，互相促进，相互制约和监督。在确定生产经营方针、人员调整、制度制订、保障职工主人翁地位等重大问题上，都能做到用党性原则统一思想，统一步调。

无论是党务干部还是行政干部，遇事都能从大局出发，能站在对方的角度上考虑，达到了遇到问题豁然开朗，有了误解及时化解，有了分歧心平气和的商议，党政的关系处理的很融洽。促进了班子的团结，增强了队伍的凝聚力，战斗力和核心竞争力。

四、采取四种方法：问，文，稳，温。

问，就是了解职工的需要和困难，意见和想法，不满、建议以及情绪和心理包袱，及时进行分析和解决。

文，就是进行集中思想教育和个别谈心教育，打开心结，化解矛盾，纠正消极思想，端正工作态度，改变错误观念，消除各种误会。

稳，就是想办法，确保和促进职工队伍的稳定。

温，就是让职工感觉到本队的温暖，我们协调帮助解决员工工作和生活中遇到的困难，像给家庭困难的员工申请补助等，让不少职工感受到意外的惊喜和组织的温暖。

五、夯实五个基础：党、政、工、团、班。

党支部是我队的主心骨，是职工群众的带路人，一举一动，一言一行，都代表着一个基层党组织的形象。

因此，在支部建设上，我始终铭记着自己肩负的责任。把握一个“全”字，那就是全方位地抓好党支部建设，树立全心全意为职工群众服务的思想，把党支部的各项工作全部溶入生产经营工作之中。加强党支部班子建设，发挥党支部战斗堡垒作用，坚持“三会一课”制度，加强党员管理。坚持“双培双提高”，使全体党员都能以良好的自身形象，扎扎实实的工作，感染和带动群众，发挥模范带头作用。今年预备党员转正3人，发展入党积极分子3人，党支部建设得到加强和提高。

在本队领导班子建设上，我坚持班子学习、班子民主生活和民主集中制。注重发挥集体的智慧和力量。把员工的调整、奖金分配、先进的评选等一切涉及生产、劳动分配和职工群众切身利益的事，都做为大事，慎之又慎，集体研究决定。凡事都要事先交流思想，形成统一认识后，再提交职工代表会议上进行讨论。

尊重班子每位成员的意见，群策群力，择善而定，不搞“一言堂”、不跳“独脚舞”，从而激发、调动了每一个班子成员的积极性，依靠集体的力量把各项工作开展起来。另外，还注重加强干部作风建设，让干部做好职工群众的领头羊、排头兵。

钻井队的工会工作密切的关系职工切身利益。所以工会建设及工会工作的开展上，我也非常重视，严格按照上级要求和有关规定认真开展工会工作，确保了职工代表参与重要决策和重大问题，对职工代表提出的问题，督促队上及时的进行解决和处理，确保员工合法利益的维护。认真开展工会劳动保护监督检查工作，对检查出的问题及时进行整改。队上的

重要事情，像考勤、工资、奖金、材料、生活采购和收支情况等方面都在工会组织的监督之下，使员工对队上的各种事情清楚明了，确保工会职能的发挥，确保队伍的稳定。

团支部是党支部的助手，是培养青年员工的学校。我协助团支部成员按照上级组织的要求、结合本队的实际情况积极的开展工作，通过教育引导和开展的一系列活动，陶冶了青年员工的情操，提高了他们的素质，丰富了他们的生活，缓解了他们的情绪，使青年员工进步成长很快，大部分都成为我队发展的人才，一些人还能独挡一面。

班组是企业的最基本单元，更是我队发展的根基，制约着我队的发展前景和发展速度。因此我对班组建设向来重视，我通过职工大会、周会、班组座谈会和个别谈心，引导和鼓励班组长大胆管理，正确管理，既给班组长布置任务，施加压力，又给他们出主意，想办法，教方法，理顺各种关系，解决各种矛盾，协助他们上传下达，管理班组人员、工作、学习和生活，使广大员工都能遵守公司和队上的各项管理制度和要求，确保了各项工作的正常开展。

尤其督促各班组进行人员教育、培训及“五型”班组工作的开展和员工评比工作的落实。使各班组的工作都得到了长足的发展，尤其工程二班由后进班组，成为先进班组。

六、着重六个方面：

党风廉政建设，“三禁一反”和综合治理，员工教育培训，营地管理，队伍管理以及基层建设。

七、落实七项活动：

百日三禁一反，百日安全，迎奥运系列活动，节能降耗活动，安全群众性战争，庆双节活动，事故案例学习。

总结今年来的工作我更感到自己及工作上的不足，深知要适应改革和发展需要，必须不断更新思想观念，加强各种知识的学习，提高自身素质，提高业务能力，为适应新的需要和干出成绩打好坚实的基础。来年，我会认真履行岗位职责，更加努力的工作争取给领导和同志交一份更满意的答卷。

企业董事长支部书记述职报告篇八

尊敬的各位领导、同志们：

一年来，作为党委工作的牵头人和组织者，我紧紧依靠和团结党政一班人，秉承“做好xx人、办好事”的工作信念，努力谋政、勤政、廉政，全身心投入到打造“安全、发展、活力、和谐”的事业中去。

一年来，在集团公司党委的坚强领导下□xx煤矿党委一班人紧紧围绕“争当xx公司科学发展排头兵，创建全国同类型安全高效矿井”的奋斗目标，取得了良好成效。

今年“七一”前后，矿党委被x煤集团党委和xx公司党委授予创建“四强”党组织先进集体称号，同时，矿党政一班人被xx公司党委评为“四好”领导班子。

前不久，我们创建“省级安全文化示范企业”还顺利通过了xx省、xx市安监局的验收，同时顺利通过省级文明单位复查验收。

截止目前，“三违”和隐患总量分别比去年同期下降了x%和x%□轻伤较去年同期下降了x%□全年发生重伤事故x人次，杜绝了重伤以上事故和二级以上非伤亡事故。

x月份，采煤二队生产原煤x吨，创下xx公司综采队月产原煤新纪录□xx月份，掘进一队又传捷报，完成进尺x米，在刷

新xx煤矿综掘纪录的同时，也刷新了xx公司综掘纪录，我们也较好完成了全年生产经营任务。下面，我就矿党委工作一年来的工作情况向同志们进行汇报，敬请大家批评指正。

第一部份主要成绩

一、创新人事管理激发干部队伍活力

今年以来，矿党委积极践行公司“人尽其才，才尽其用”的人才观，大力实施“人才强企”战略，通过进一步完善和推行五条举措，极大地增强了整个干部队伍的活力，激发了广大干部干事创业的热情，有力地促进了矿区安全生产、和谐稳定。

一是加大了干部的交流力度。今年x—xx月，矿内管理岗位交流达xx人次；同时，全力服从集团公司的工作部署，主动向上级和兄弟单位输送干部xx人，其中，有x名正矿级领导干部□x名副矿级领导干部□x名副总工程师□x名科级干部□x名管理人员；积极接纳调入矿内副矿级领导干部x人，副总工程师x人。

二是加大了年青干部的培养力度□x-xx月，全矿新提拔副科级及以上管理人员xx名，其中，副总工程师x人，科级干部x人，副科级干部x人。

三是加大基层队干的公选力度。今年以来，通过组织x次全矿性的公选活动，共从基层队踊跃报名参加公选的xx名优秀班组长中公选出x名德才兼备、具备丰富管理经验的班组长分别担任了采煤一队、掘进一队、运输队和加工维修队的副队长。

四是加大了科队级干部年度述职述廉力度。自xx月份以来，矿党委利用周三晚上组织举办了x批次的干部年度年度述职述廉大会，全矿共有xx名基层队队长、党支部书记和机关部门及划转分离单位主要负责人进行了公开述职述廉，其余副科

级干部撰写了书面述职述廉报告，交由分管领导审阅签字后交党委政工部集中在矿办公大楼底楼大厅集中展示，接受职工群众的监督考评。

五是加大干部年度考评力度。近来，矿还认真开展了年度干部考评工作，采取矿领导、部门（单位）负责人、职工代表三个层次分别对全矿管理人员以中层干部、机关及划转分离单位非中层管理人员、基层队队长和党支部书记、副队级管理人员四类进行了*主测评。

考评结果将在矿年末职代会上通报，同时，对考评分数在分以上管理人员进行奖励，并从中遴选出优秀中干、优秀管理人员给予表彰，对综合考核得分一分及以下人员进行诫勉谈话，批评教育，并给予黄牌警告和一定经济处罚。对连续两年考核位居同类倒数一、二名者，给予降职、免职或调离管理岗位。

二、党员主题教育与实践教育活动成效明显

今年，矿党委开展党员主题教育与实践教育活动做了一些探索。

一是在全体党员中推行了党员承诺制。二是结合“创先争优活动”的开展，在基层队领导班子中举行了*主生活会。三是把党员主题教育与实践教育活动作为党员*主评议的重要工作来抓，以此作为衡量基层党支部是否有战斗力、凝聚力、创造力的重要标尺，要求各党支部按照新时期党员的标准严格教育党员、管理党员、激励党员、塑造党员。各基层党支部围绕自身工作实际，有力有序地开展了各种生动活泼的党员主题教育与实践教育活动。

通风队党支部围绕杜绝“一通三防”事故的目标在党员中开展了“讲述事故案例、背诵违章行为”活动。采煤二队党支部围绕争创xx公司“综合机械化采煤标杆队”的目标，在党员中开展了“比学习、比安全、比出勤、比贡献”的“四

比”活动。

机电队党支部积极组织全队多名党员利用“五一”节到张爱萍将军故居开展了爱国主义教育活动，并组织全体党员在鲜红的党旗下重温了入党誓词，进一步激发了党员的爱国主义情怀。物业公司党支部紧紧围绕矿区环境综合治理工作在党员中开展了“我为‘共建美好家园’出一计、献份力、尽职责、做表率”活动。

运输队党支部在党员中开展了“和谐家园我尽责，岗位贡献我尽心”的主题实践活动。采煤一队党支部在党员中开展了井下生产现场“手指口述”竞赛活动，极大地带动了广大职工自觉参与“手指口述”的热情，有力地促进了安全生产。

供应党支部在党员中开展了“学习党章、牢记宗旨、当家理财、勤俭节约”活动。四是xx月中旬，我们还开展了“争做‘四优’共产党员”主题教育培训班。

三、宣传思想政治工作扎实推进

一是狠抓新闻宣传工作。截止xx月上旬，全矿共播送广播稿件xx篇，其中，安全稿件多篇。共制作和播放《新闻□xx期x条。《矿工报》用稿xx篇，《电视新闻》用稿xx条，《网页》用稿xx篇，《x煤网页》用稿x篇，全矿有x篇新闻在《xx日报》《工人日报》《矿业报□□xx煤炭报》《生产报》等媒体刊用。其中，报纸《工人日报》有x篇。

二是这些年来，我们一直坚持开展了调研工作。今年有关我矿在党建思想政治工作方面的经验性调研论文还被专业学会收编录入《党的建设与思想政治工作》等大型文献丛书出版，同时，我们继续开展了xx年政研论文征集活动，目前，共收到论文xx篇，即将开展评选及上报工作。

四、安全文化建设迈上新台阶

一是加大了硬件投入。在xx个基层队职工会议室添置了多媒体。在井口、井下及-架空人车等职工上下班集中的地方，安装了三套听觉系统，让职工在欣赏音乐的同时，定时播放宣传国家的安全生产法律法规及企业的各种规章制度、管理办法。

二是强化学习，着力抓好“三会”，即职工安全学习会、班前会、周一安全分析会上下足工夫。其中，职工安全学习会主要从备齐学习材料，规范学习内容，固定学习时间，规范学习程序，狠抓学习质量，确保学习效果上做工作。

与此同时，我们坚持召开周一安全分析会，推行“安全管理周循环法”，将安全管理细分为“一周”管理，分析和汇总上周安全生产管理动态，了解一周安全制度的执行与落实、事故、反“三违”及隐患排查治理等情况，安排部署下周的安全生产管理重点难点，指出一周安全生产管理的薄弱环节。

此项管理法既使管理层及时准确掌握安全生产状况，又使各基层区队及时反映问题，为基层的安全生产管理提出指导性意见，从而以实现“一周”的短期安全管理保证矿井长期的安全生产。

此外，我们还狠抓班前会质量。对基层队班前会的内容和形式进行了规范，要求班前会不但要详细布置工作任务还要讲清当班安全注意事项，不但值班队干要讲，当班班长也要发言，参加班前会的职工必须在班前会记录上签字备查，同时规定当班职工必须在队会议室统一参加班前会，集中进行安全宣誓，每日值班领导必须参加并检查督促班前会，从而提高了班前会质量。

二是齐抓共管，强力推行“三项”活动。即组织职工开展背诵事故案例、讲述违章行为、推行“手指口述”安全确认法。

三是健全制度，着力抓好“两考”，即管理人员安全生产责任制月度考核和基层队安全文化建设月度考核，并将考核结果与管理人员工资挂钩。我们还坚持每月对副队级以上管理人员的安全生产责任制履职考核情况进行公示。

五、党务基础工作有条不紊开展

一年来，矿党委继续十分重视党务基础管理工作。一是根据人员调整后的实际情况，采取自学与互相学习等方式，让党委文书和秘书尽快熟悉和掌握相关办文办会业务流程。

二是及时做好文件和信息编发、上报工作。全年共编发政工信息xx期，学习资料x期，创先争优活动简报x期。上报党务信息调研工作任务完成每季度均居集团公司二级单位之首。

三是加强了保密工作，及时调整了矿保密委员会成员，组织涉密岗位的xx名管理人员开展了《保密法》考试。

六、纪检监察工作稳步推进

一是注重制度建设，制定了《xx煤矿关于加强作风建设的若干规定》，修订完善了《xx煤矿“双廉”责任制考核细则》《xx煤矿安全生产责任制考核办法》《xx煤矿经营管理办法》《xx煤矿合同管理办法》等制度、办法。同时，督促有关部门修订完善了《xx煤矿业务招待费管理办法》《xx煤矿物资比价采购管理办法》《xx煤矿废旧物资管理办法》《xx煤矿经济合同管理办法》等规定，对价格委员成员进行了调整。有效规范了各级管理人员的工作程序和行为。

二是认真落实了“领导干部述职述廉制度”、“收入申报制度”、“领导干部个人重大事项报告制度”、“领导干部任前廉洁谈话和廉洁承诺制度”、“领导干部诫勉谈话制度”、“领导班子廉洁自律*主生活会制度”等制度。据统计xx-xx

月，矿纪委共对拟任科、队级干部进行廉洁鉴定xx人.次，对新提拔干部任前廉洁谈话xx人.次，同时坚持每季度对管人、管钱、管物等重要岗位人员进行一次廉洁谈话。

三是切实推进廉洁风险防范管理工作。矿纪委根据xx公司党委、行政《关于印发的通知》要求，认真按照xx煤矿《关于开展廉洁风险防范管理的实施意见》进行廉洁风险防范管理工作。

全矿各部门、各管理岗位和关键操作岗位，对照部门和岗位的工作职责，认真查找廉洁风险点，制定出切实可行的防范措施，廉洁风险防范管理工作正在全矿范围内展开，逐步向纵深发展。

四是认真签订党风廉洁建设责任书□xx年，我们按照上级纪委以及xx公司党委、纪委关于党风廉洁建设的新规定和部署，对责任书及考核细则作了进一步的修订和完善，做到了责任内容明确，责任考核量化标准准确，责任追究规定具有可操作性，切实把“一岗双责”和“谁主管，谁负责”的要求落到实处□xx年全矿共签订党风廉洁建设责任书份。

五是认真落实“双廉”责任制度□xx年，我们严格按“双廉”责任书的要求，逐月进行考核，考核结果与所在单位月度工资挂钩。今年，对矿属xx个单位x人.次违反“双廉”规定的行为进行了考核和责任追究，共处考核扣款x余元。

六是加强对管理人员的作风督查工作□xx年，我们按照□xx煤矿关于加强作风建设的若干规定》的要求，通过设立意见收集箱、抽查、明查暗访等形式对管理人员工作作风进行了督查□x年，对违反下井管理规定的xx人.次进行了批评教育，对违反劳动纪律等规定的xx人.次进行罚款处理，共处罚款x元。通过督查，有力地促进了全矿各级管理人员工作作风的转变。

七、群团工作开展得有声有色

一是开展了职业技能竞赛。今年上半年，由矿工会牵头，在采煤司机，瓦检工、绞车司机、井下维修电工、钳工、综掘司机等岗位开展了职工职业技能竞赛活动，共计x余人参加了竞赛，其中绞车司机、掘进工、电工获得了xx公司第一名，被评为xx公司第三届十佳技能人才，综掘司机还代表xx公司参加了x煤集团综掘司机职业技能竞赛。

二是开展小改小革及合理化建议活动。今年x月，矿工会与矿行政联合行文出台了《关于开展小改小革和合理化建议活动的通知》，每半年在全矿范围内征集、评审、表彰一批小改小革成果及合理化建议，有效激发了职工参与小改小革和提合理化建议的积极性。

今年上半年，全矿共征集小改小革成果x项，经过评审，由采煤二队边际荣等人主研的《采区运输上山皮带运输机改装及应用》获得一等奖。

三是在技术含量较高的岗位开展技师评聘工作。今年，在井下维修电工、井下维修钳工等岗位率先建立了技师评聘制度，享受x元/月的技师津贴。电工、钳工还获得了首席技师的评聘资格，享受x元/月的技师津贴。

三是矿工会利用图书阅览室积极开展“职工读书学习竞赛活动”，吸引了广大职工积极响应和参与。今年，职工借阅图书人数达x余人次，阅读报刊人数达x余人次[x月和x月，矿工会分两批次购买新图书x余册，极大地丰富了矿图书室的藏书，同时，还为职工书屋配置了电脑、空调等硬件设施，各基层队以及各居委会设立了小书柜，极大地方便了矿区广大职工家属读书的需要。目前，省总工会已将我矿“职工书屋”推荐为“全国工会优秀职工书屋示范点”。

四是我们将采煤二队将职工小家建设纳入重要议事日程，并形成了支部重视、行政支持、工会主抓的良好格局，为建设安全之家、*主之家、技能之家、和谐之家做出不懈努力，并取得显著成效，今年x月，该队分工会被中华全国总工会命名为“全国模范职工小家”称号。

五是工作室享誉x煤。今年xx月份的《x简报》第xx期全文刊载了我矿工作室的相关情况，包括工作室简介、科技成就、活动内容、活动方式、工作室成员、相关规章制度进行了详细的介绍，号召x煤系统结合实际认真学习，进一步提升了我矿工作室的知名度。

今年以来，该工作室已完成了主井绞车自动停车装置改进、地面调度站载波机电源改进、架空人车急停拉线改进等多项小改小革成果，带动了我矿技术人才学技术、钻业务的积极性。

八、存在的主要不足

二是职工思想比较活跃，维护稳定工作面临一定的压力，党建思想政治工作的手段还需进一步创新，人性化的思想政治工作还需进一步做细做实。

三是企业文明创建工作还需进一步提升，创建省级安全文化建设示范企业成果的巩固、提升面临进一步的压力。

第二部份自身建设

铜镜可以正衣冠，谏言可以端言行。我以此为准绳，在工作中坚持了如下原则：一是坚持认真执行*主集中制。特别是重大决策、重大项目、重要人事任免和大额度资金使用等“三重一大”上，严格按照“集体领导、*主集中、个别酝酿、会议决定”的原则，完善议事规则和决策程序，做到了集体决策。二是坚持从严治党，从严治干，严格执行党的纪律。

今年以来，矿党委通过x月开展党风廉洁宣传教育活动月等形式，组织广大党员干部认真学习了等一系列规章，并在带头执行各项制度的同时，还严格管好身边的同志，要求他们清白做人，廉洁干事。

今年，包括我在内的矿领导班子成员和全矿管理人员没有发生一例违法乱纪现象，在全矿职工群众中树立了良好的形象。

各位领导、同志们，如果说党委工作能够初步取得这样的效果，这既是上级领导和各处室同仁倾力关心、大力支持的结果，也是我们党政一班人精诚团结、励精图治的结果，更是基层各党支部和全体共产党员、全矿干部职工和家属共同努力、大力支持的结果，我本人仅仅是起到了一个牵头人的倡导、组织、协调和平衡作用。

如果说我本人能取得一些进步，既是班子成员倾力关心、支持的结果，更是全矿干部职工大力支持的结果。为此，我真诚地感谢大家对党委工作的理解和支持！我本人真诚地感谢班子成员和全矿干部职工及其家属对我工作的理解和支持！真诚地感谢我的搭档矿长邓对我工作的理解和支持！在此，我给大家深深地鞠上一躬。

第三部分工作不足及需要加强的地方

（一）学习上有一定差距，还有待进一步提高自己的理论素养和政策水平，同时针对煤矿的特殊性和安全生产的重要性，还应进一步加强对采掘等专业知识的学习，以便更好地为矿山安全生产服务。

（二）安全文化建设有待进一步增强合力，职工群众对安全文化建设的积极性和主动性还有待进一步调动，安全文化建设更需要进一步植根于生产管理的全过程。

（三）精细化管理不够，安全文化建设的重要内容之一就是

要搞好精细化管理。实事求是的讲，这方面差距较大，主要表现在：认识不到位、措施不到位、考核奖惩不到位。

（四）作为老矿，历史遗留问题多，伤病残职工、困难家庭多，要求组织关照、帮助的多。在构建和谐矿区坚持原则的同时，在政策允许范围内，切实解决实际问题，让他们享受改革发展的成果和持之以恒抓好教育、引导、帮助他们树立自强不息、克服困难的信心和勇气的有关工作都还需进一步加强。

第四部分工作打算

在新的一年里，我将发扬成绩，克服不足，加倍努力，充实自我。我认为明年党委总体上要围绕经济建设这个中心，坚守安全生产不能出大事、稳定工作不能出大事、党风廉政不能出大事的“三个底线”，强化基层、基础、基本功的“三基”建设，具体抓好以下几个方面的工作：

（一）进一步抓好党建工作的信息化、制度化、规范化和精细化。

二是进一步建章立制、查漏补缺，切实抓好制度建设，以精、严、细、实的管理方式推动党建工作制度化、规范化和精细化，做到“日事日毕，日清日结，日结日高”。

三是抓好党建思想政治工作的日常考核，进一步细化考核项目、明确考核部门，加大考核责任追究力度，促进考核规划化、制度化、实效化。

（二）坚持以精细化管理为抓手，全面推进企业安全文化建设。

古人云：“细节决定成败”。要确保安全就必须走精细化之路。采用“6S管理法”“目录管理法”、“清单梳理法”和“安全检查表法”等，实施精细化，还要强化系统意识，

做好相互间的协调和配合。九层之台，起于垒土。

要落实规则，必须有细节的支持，我们只有通过精益求精，注重精细化管理，从现在做起，从每一个细节做起，从每一个操作步骤做起，以精益求精的工作态度，一丝不苟的科学精神，挑战“零缺陷”、实现“零误差”，把小事做细，把细事做透，实现安全管理向规范化转变、向科学型转变、精细化管理转变，全力推进精细化管理落实与创新。

（三）大力提升企业文明创建水平，努力创建省级文明单位。

20xx年，我们紧紧围绕创建省级文明单位的奋斗目标，加大“四个文明”建设的工作力度，在“内强素质，外塑形象”上狠下功夫。

一是加强组织领导，加大创建文明单位工作力度。二是坚持以人为本，切实提高职工队伍整体素质。三是关心职工生活，努力为职工办实事解难题。四是改善工作环境，丰富企业职工业余文化生活。五是加强基础建设，开展主题实践活动。六是深入持久地开展矿区环境综合治理工作。通过创建“省级文明单位”，努力推进矿区“四个文明”建设协调发展，促进企业安全发展、科学发展、和谐发展！我的述职完毕，谢谢大家！

在春节即将到来之际，真诚祝愿各位领导、各位同仁、各位朋友，身体健康、工作顺利、家庭安康！也祝愿我们xx煤矿在集团公司的坚强领导下，明天变得更加美好！

谢谢大家！

企业董事长支部书记述职报告篇九

一年来，在校党委和学院党总支的领导下，自己努力用一个共产党员的标准和支部书记的职责严格要求自己，重视马列

主义、毛泽东思想、邓小平理论以及科学发展观的学习，始终坚持为师生服务，奋发努力地开展工作，圆满完成了各项工作任务。现对我一年来的工作做如下汇报：

一、扎实有效的进行科学发展观的学习与教育活动。

心理系现有教职工xx名，其中正式党员xx名。现有在校生共xxx名学生，其中正式党员x名，预备党员x名。xxxx年前半年教师党员中有x在外学习，包括我自己也在北京师范大学做青年访问学者，期间恰逢进行科学发展观的学习与教育活动，这对我来说，是一个机遇，因此即使自己在外学习，也丝毫没有放松学习，没有放松对学生党员、入党积极分子和重点培养对象的学习工作。为此我根据实际情况完善了学习制度，改进了学习方法。着重抓好学生党员、入党积极分子和重点培养对象的学习，坚持定期的专题性学习。并从各个阶段的实施方案到运行安排，精心组织、周密安排、保证了整个学习活动扎实有效的实施。xxxx年4月和5月，我召集全系学生中的党员以及积极分子进行了两次大规模的学习活动，并收到心得体会28份。通过学习，提高了心理系支部党员的理论思想素质。

二、加强支部自身建设，坚持团结协作。

第一，我积极配合学校与学院做好党员的教育及培养工作，重点是帮助学生纯洁入党动机，真正做到不仅在组织上入党，更重要的是在思想上入党。一年来，共有xx多位学生向党组织递交了入党申请书。目前，已有两位学生转正为正式党员，四名学生被批准为中共预备党员，对于五位较成熟的重点培养对象，正处在准备发展阶段，十八名入党积极分子被列入了重点培养对象。另外，在新生入学之际，针对新生上进心强，入党愿望强烈等特点，在学生中广泛开展党章学习和党课培训工作，今年秋季，心理系党支部共培训学生xx名，收到了良好的效果。

第二，充分尊重党员的民主权利，发挥每一名党员的作用。尤其是对偶犯错误的教师党员和学生党员不讽刺挖苦，不打击报复，鼓励他们改正自己的短处，发挥自己的长处。同时我自己也不断地探索如何改进工作作风和工作方法，更好地为教师和学生服务。

第三，为加强自身建设，支部成立了党小组。我任组长□xxx老师任宣传委员，张利钧老师任组织委员，一名学生党员段建斌任自律委员。我们把学生的组织发展工作列为重点，尤其是在发展工作中学生推优后，从对积极分子的培养教育开始，均交给支部党小组去办。

企业董事长支部书记述职报告篇十

2012年支部书记述职报告

2012年上半年的各项工作中，在段、车队党组织的正确领导下，在班组职工信任支持下，按照车队工作的总体要求，努力做好自己的本职工作，为全面良好的完成了各项工作，做出了自己不懈的努力。特别是自我段“创先争优”活动开展以来，作为一名支部书记，深知本次活动的重要性，作为班组的列车长，深知肩负责任之重。在工作中能结合工作实际，围绕服务群众，在平凡的岗位中体现了一名优秀共产党员的价值。现就主要工作作如下介绍：

一、加强理论学习，提高思想认识。

作为一名支部书记，我深刻地认识到只有具有较高的政治理论素质和过硬的业务水平，才能充分发挥列车长在班组中的作用。因此，我首先认真学习“三级一号”文件，通晓文件的总体要求和奋斗目标、阶段任务和工作重点，全面了解文件精神 and 具体要求，以便在实际工作中认真贯彻执行。在思想上真正牢固树立起安全生产是一切工作的基础和出发点，没有安全就没有一切的意识。同时，始终坚持把做好职工的

政治思想工作，作为统一思想认识、增进团结、消除疑虑、解决问题促进生产的有效途径。通过严格按照上级指定的学习计划组织班组学习，把安全第一的思想牢固树立在班组每一个人的心中，把它贯彻在作业的每个程序中，使班组整体工作有了明显的提高。

二、端正思想态度，做到廉洁奉公。

在实际工作中，我严格执行党的廉政建设的各项规定，廉洁奉公、公道正派，树立正派的人格，正确对待手中的权力，不滥用职权，不以权谋私、以票谋私、模范执行各项规章制度，自身无违章违纪问题。在日常工作中，自觉接受领导、职工的监督和批评，自觉维护支部的团结及时交流思想密切配合，积极做好职工的思想政治工作，关心群众困苦，对住院及家中有丧事的职工能够做到及时看望慰问，团结同志，及时做好困难职工的家庭支访工作，以自己的模范行为带动和激发群众的积极性。

三、强化安全管理，夯实安全基础。

安全工作是各项工作中的重中之重，在日常的工作中，强调班组全体职工要时刻绷紧安全这根弦，严格执行各项安全规章制度和安全工作程序，根据本线路的实际，特别针对列车消防、用火用电设施、旅客人身安全及劳动人员人身安全等高危环节进行把控。强化“三乘联检”和“三品检查”工作，列车长带头执行，以身作则，(述职报告)杜绝“三乘联检”和“三品检查”流于形式。列车运行途中能加强巡视车厢的力度，做好禁烟宣传，经常性的对列车隐蔽处所进行清理、排查，消除安全隐患。加强列车空调、暖气的安全管理制度，严格落实高站台脚踏板的使用制度，加强车门口的安全宣传。

四、坚持作业标准，提高服务质量。

结合我段开展的“服务旅客创先争优”活动，提高服务质量，

改变了我线路客流量大、服务工作难的传统观念，把优质的服务作为展示我班组良好风貌的机遇。尽管各项工作十分繁忙，但并没有放松对服务质量的要求。文明服务，礼貌待客，急旅客所急，帮旅客所需，宁肯自己千辛万苦，不让旅客一时为难。坚持“以人为本”的服务理念。春运、暑运、黄金周期间客流猛增，旅客们买票困难，甚至有的旅客要在车站等待好几天才能买到车票，对铁路部门有效大埋怨。我们乘务人员能够从旅客们角度出发，多为旅客着想，消除旅客们的不良情绪，用自己的工作、暖心的问候，为旅客们营造出和谐的乘车环境，得到了旅客们的认可和褒奖。2012年以来，我班组无一起因粗暴、野蛮待客而造成的旅客投诉。

回顾上半年的各项工作，我仅仅做了一些自己应该做的工作，如果说取得了一点成绩的话，这也是段、车队领导支持、帮助，班组职工团结、信任的结果，从个人思想作风分析，还存在一些问题，比如说：“对加强自身学习缺乏紧迫感，党内活动的开展缺乏实效性”。

针对以上问题，将虚心接受上级党组织的意见建议，认真整改，在2012年下半年的各项工作中，不断开拓思想，转变观念，为开创各项工作新局面贡献一分力量。

自我评价：合格

2012年6月14日

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)