

最新工程项目组织与管理知识点总结(模板5篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认知上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，让我们一起认真地写一份总结吧。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

工程项目组织与管理知识点总结篇一

学习的过程就是思考的过程，就是提出问题，，以下是小编整理的2017年注册咨询工程师工程项目组织与管理练习题，想了解更多相关信息请持续关注我们应届毕业生考试网！

1、工程咨询成果质量评审制度包括()。

- a.内部评审和外部评审
- b.业主评审和承包商评审
- c.项目评审和社会评审
- d.业主评审和社会评审

标准答案□a

解析：工程咨询成果质量评审制度包括内部评审和外部评审。内部评审包括项目团队组织的评审和咨询企业领导组织的内部评审。外部评审包括业主组织评审和委托另外一家有权威的咨询公司进行评审。

2、在设计阶段，投资、质量、进度三者中，()最重要。

a.投资

b.质量

c.进度

d.投资和质量

标准答案□b

解析：设计阶段的投资控制，追求投资的合理化；设计阶段的质量控制，追求质量的优良化；设计阶段的进度控制，追求不影响项目总工期目标。在投资、质量、进度三者之间，质量最重要。

3、质量控制点可分为a□b□c三级□c级为一般质量控制点，其质量由施工分包方检查确认，由()抽查。

a.总包方质检人员

b.监理工程师

c.质量经理

d.项目经理

标准答案□a

解析：质量控制点是对项目的性能、安全、寿命、可靠性带有影响的关键部位或关键工序，可划分为a□b□c三级□a级为最重要的质量控制点，其质量必须由施工分包方、总包方质检人员和监理工程师检查确认；b级为重要的质量控制点，其

质量由施工分包方、总包方质检人员检查确认□c级为一般质量控制点，其质量由施工分包方检查确认，总包方质检人员抽查。

4、为了使施工单位了解设计意图，()要组织由设计单位和施工单位参加的设计交底和设计会审会议。

a.项目经理

b.设计经理

c.质量经理

d.监理工程师

标准答案□d

解析：设计交底和设计会审会议由咨询(监理)工程师组织。设计会签、设计评审和设计交底会议的组织者不同，需注意。

5、项目风险管理是一种项目()控制手段。

a.主动

b.被动

c.反馈

d.闭环

标准答案□a

解析：项目风险管理是一种项目主动控制的手段，其最重要的目标是使项目的三大目标得到控制。项目风险管理是通过

主动识别项目的风险因素，然后进行分析，采取相应的风险应对措施，是主动控制，不是以偏差作为控制对象的被动控制。

6、工程项目目标系统建立的'方法是()。

a.工作分解结构

b.系统控制

c.价值工程法

d.结构分析法

标准答案□a

解析：工作分解结构是一种层次化的树状结构，是将工程项目划分为可以管理的工程项目单元，通过控制这些单元的费用、进度和质量目标，达到控制整个工程项目的目的。选项d是系统控制强调运用的方法。

7、交钥匙模式是指()。

a.设计—采购—建造

b.建造—运营—移交

c.设计—建造—移交

d.采购—建造—移交

标准答案□a

解析：设计—采购—建造模式，在项目决策以后，从设计开始，

经过招标，委托一家工程公司对设计—采购—建设进行总承包。设计—采购—建设也称交钥匙工程模式。交钥匙模式实质是一种总承包方式。

8、国际上最为通用的，世界银行、亚洲开发银行贷款工程均采用的项目管理模式是（）。

- a.由专业机构进行项目管理
- b.设计—采购—建造模式
- c.委托咨询公司协助业主进行管理

模式

标准答案□c

解析：委托咨询公司协助业主进行管理，由于咨询设计人员长期从事建设项目的咨询和管理工作，经验比较丰富，协助业主管理有利于保证质量、进度和节约投资。

9、工程项目管理的基本原理，不包括（）。

- a.目标系统管理
- b.过程控制管理
- c.信息技术管理
- d.综合管理

标准答案□d

解析：工程项目管理就是支用各种知识、技能、手段和方法

去满足或超出工程项目利害关系各方的要求和期望。在项目管理过程中，必须进行目标系统管理、过程控制管理和信息技术管理。

10、工程项目总控中的核心是()。

- a.费用控制
- b.进度控制
- c.合同控制
- d.质量控制

标准答案□c

解析：合同控制是工程项目总控的核心，费用控制、进度控制和质量控制都围绕合同控制展开。

11、下列关于质量保修和竣工决算的说法中，不正确的是()。

- a.工程竣工验收报告经发包人认可后28天内，承包人向发包人递交竣工决算报告
- b.发包人收到竣工结算报告和资料后28天内进行核实
- c.承包人收到竣工结算价款后14天内将竣工工程交付给发包人
- d.发包人应当在质量保证期满后28天内，将剩余保修金和利息返还给承包人

标准答案□d

解析：工程竣工验收报告经发包人认可后28天内，承包人向发包人递交竣工决算报告，发包人收到竣工结算报告和资料后28天内进行核实，确认后支付工程竣工结算价款，承包人收到竣工结算价款后14天内将竣工工程交付给发包人。发包人应当在质量保证期满后14天内，将剩余保修金和利息返还给承包人。

12、工作定义的基本依据是()。

a.项目范围说明书

b.历史资料

c.范围管理计划

标准答案□d

解析：工作定义的依据包括wbs□项目范围说明书、历史资料，其基本依据是wbs□工作定义就是定义为了交付wbs中定义的项目可交付成果而必须完成的工作，因此其基本依据就是wbs□范围管理计划是对如何管理范围变更的说明，是范围计划过程的结果。

13、定额按内容分类不包括()。

a.人工消耗定额

b.材料消耗定额

c.机械台班消耗定额

d.各部定额

标准答案□d

解析：定额按粗细程度分为概算定额、预算定额和施工定额；按使用范围可分为基础定额、各部定额和企业内部定额；按内容可分为人工消耗定额、材料消耗定额和机械台班消耗定额。

14、简单明了，便于检查和计算资源需求情况，但不能全面反映各项工作之间的逻辑关系和整个工程的主次工作，难以对计划作出准确的评价的进度计划表示方法是（）。

a.横道图

b.时标网络图

c.里程碑图

d.进度曲线法

标准答案□a

解析：进度计划的表示方法包括横道图、时标网络图、里程碑图和进度曲线。横道图是一种传统的进度计划表示方法，简单明了，便于检查和计算资源需求情况，但不能全面反映各项工作之间的逻辑关系和整个工程的主次工作，难以对计划作出准确的评价。

15、利用香蕉曲线图不能实现的是（）。

a.分析进度产生偏差的原因

b.合理安排进度计划

c.比较实际进度与计划进度

d.预测后续工程进度

标准答案□a

解析：利用香蕉曲线可以进行：进度计划的合理安排；实际进度与计划进度的比较；对后续工程进度进行预测。利用香蕉曲线可进行的工作可以和利用s形曲线可以获得的信息进行比较记忆。

16. 下列项目中，符合工程项目定义，可以称为工程项目的是（ ）。

- a.发电机设计项目
- b.扩建学校食堂
- c.软件开发项目
- d.帮助贫困母亲工程

答案□b

17. 在每个工程项目的建设过程中，会因为建设条件的不同而涉及某些以前没有做过的事情。这反映出工程项目具有（ ）特征。

- a.整体性
- b.固定性
- c.一次性
- d.唯一性

答案□d

18. 在任何情况下工程项目的建设周期都是有限的，这是工程项目的()特征。

a.唯一性

b.一次性

c.整体性

d.不可逆转性

19. 某大厦建成后存在严重质量问题，不得不爆破拆除，说明工程项目具有()的特征。

a.一次性

b.唯一性

c.不确定性

d.不可逆转性

答案□d

20. 工程项目的特性不包括()。

a.惟一性

b.固定性

c.整体性

d.流动性

工程项目组织与管理知识点总结篇二

第一条项目劳务作业层是优质、高效、低耗地完成项目施工生产任务的支撑和保证。按照两层分离的要求，项目部与劳务作业层应建立以总体工程分包为主要形式的经济合同关系。

第二条项目所需劳务作业队伍应坚持“以我为主、先内后外、合理有序、总量控制”的原则，由处劳动人事部门审定配置计划，委托项目部组织公开招标，择优录用，实行合同化管理。

第三条项目部对劳动力实行动态管理。劳动力动态管理应包括以下内容：施工现场的劳动力进行跟踪平衡，需要补充或者减员时及时向公司劳资部门提出申请计划。

- 1、对进入施工现场的施工单位下达施工任务书，进行考核并支付劳动报酬和兑现奖罚。
- 2、发现上场劳务作业队伍与招用时承诺条件严重不一致或工期滞后，存在安全质量隐患时，项目部有权调整施工队伍。
- 3、项目劳动力的招用情况进行定期或者不定期的监督检查，指导项目部正确使用劳务工，纠正不规范用工行为。

第四条内部劳务队伍管理

- 1、内部劳动作业队伍，是指由处劳务基地在强化培训、优化组合、合理搭配、竞争上岗的基础上，组建的具有明显专业施工优势、能够独立作战和动态流转的作业单位。
- 2、项目部对内部劳务作业层以下达施工计划的方式实行合同

化管理。

在做好技术、安全交底的同时，应对其所施工的工程数量、部位、质量等事项、材料耗用量、用工数量、进度计划等指标进行细化、分解和明确，并加强对劳务作业层人员的岗位技能培训以及作业质量和效率的检查。

第五条外部劳务队伍管理

1、外部劳务队伍是指在工程项目上招用具有独立施工能力和相应资质的外协施工企业。

2、经公开招标择优选定外部施工队伍后，按照“先签合同后施工”和“谁施工、谁管理”的原则，由项目部委托施工单位项目经理在施工前与其签订规范合法的《工程分包合同》，其内容应包括：工程名称、内容、包价、建设工期、质量、材料物资和设备的供应方式、竣工验收与质量保修、工程款结算、违约责任等条款。

3、对外部劳务不拨工程预付款，并由其交纳10%的履约保证金和预留10%的质量保证金。外部劳务分包工程的'验工计价拨款必须由项目部计划、施工、财务、物资、设备、质量等部门会审签字，经项目经理审批后方可实施，任何人无权单独批准计价拨款。

4、项目部对分包工程应抓好现场代表、技术监督人员的选派工作，落实分包工程全过程“旁站”制度，严格进行安全质量和工期的监督与控制。

第六条本制度在执行当中遇到的其他问题由项目办负责解释。

首问责任制

为方便群众办事，提高项目办管理服务水平，制定首问制如

下：

一、来项目办办事，接受询问的工作人员即为首问责任人。

二、首问责任人要热情接待来办事的群众，不可不理不睬，视而不见，听而不闻，并为其负有不可推卸的责任。

三、属于首问责任人所在部门职责范围的事，要按有关规定及时办理，不能当场办理的，要按一次性告知制度的要求，向当事人解释清楚有关办理的事项、需补交或携带的材料及如何办理等。

四、不属于首问责任人所在部门职责范围的事，首问责任人要负责引导来办事的群众到承办的部门，并交由承办单位的领导或经办人员，该部门的领导或经办人员即为首问责任人。

五、属于业务不明确或首问责任人不清楚承办单位的，首问责任人要及时请示领导，协助、协调有关单位一同解决。

六、办理事项不属于交通部门管理范围的，首问责任人要耐心解释，并尽可能告知其他办理的部门。

七、电话咨询或举报的，接听电话的工作人员为首问责任人，首问责任人应将反映的事项、来电人姓名、联系电话等登记在册，引导其到相关部门办理。

八、承办单位必须按照承诺和时限要求热心给予办理，属不能办理的，要耐心解释。

工程项目组织与管理知识点总结篇三

考生们在复习2016年咨询工程师各科目时，要把握好科目的重点，明确备考的方向，下面百分网小编为大家搜索整理了

关于《工程项目组织与管理》预测题，希望对大家备考有所帮助!想了解更多相关信息请持续关注我们应届毕业生考试网。

1. 关于工程项目计划的制定，下列说法不正确的是()。

a.工程项目计划应由项目经理来制定

c.工程项目计划通常要在多个方案中进行分析、评价和筛选

答案□a

2、下列关于综合单价法计价的表述，错误的是()。

a.综合单价分为全费用综合单价和部分费用综合单价

c.大多数情况下，措施费不包括在综合单价中

正确答案□ d

3、当费用绩效指数 $cpi1$ □进度绩效指数 $spi1$ 时，表明()。

a.超支，进度延误

b.节支，进度延误

c.超支，进度提前

d.节支，进度提前

正确答案□ a

4、某拟建项目订购了50t的国产非标准设备，每吨设备安装费指标为0.2万元，该项目的设备安装工程概算价值为()万元。

a.0.2

b.10.0

c.0.216

d.10.24

正确答案□ b

5、工业项目可行性研究报告的质量标准中，风险分析情况综合评价不包括()分析情况。

a.经营风险

b.环境风险

c.管理风险

d.政策风险

正确答案□ b

6、下列情况之下，不能下达停工指令的是()。

a.隐蔽作业未经检验而擅自封闭

b.未经同意擅自修改设计或图纸

c.使用不合格的原材料

d.施工单位违反施工质量计划

正确答案□ d

7、()是一种图解表示问题的方法，反映了变量和结果之间因果关系的相互作用、事件的时间顺序及其他关系。

a.鱼刺图

b.石川图

c.影响图

d.流程图

正确答案□ c

8、下列方式中属于积极风险应对策略的利用方式的是()。

a.进行更多的测试

b.设置冗余组件

c.给项目分配更多有能力的人员

d.为处理风险建立联合体

正确答案□ c

9、建立和实施hse管理的意义不包括()。

a.是人类生存的基本需求

b.是项目管理的需要

c.是市场经济发展的要求

d.来自市场竞争的压力

正确答案□ c

10、企业建立hse管理体系的第一步是()。

a.领导决策

b.成立工作组

c.建立hse管理体系的最后一个步骤是管理评审

管理体系具有技术管理的特征

正确答案□ a

工程项目组织与管理知识点总结篇四

通过本科考试，检验应试人员运用工程项目管理的基本原理和方法，解决工程项目管理实际问题的能力。

(1) 工程项目建设周期和阶段，利害关系者的要求

(2) 工程项目管理的目标和过程控制

(3) 工程项目管理模式

(4) 工程项目管理的发展趋势

(1) 项目业主对工程项目的管理

(2) 政府对工程项目的管理

(3) 承包商对工程项目的管理

(4) 银行对贷款工程项目的管理

(5) 咨询工程师参与工程项目的管理

(1) 工程项目综合管理的目的、基本原则和过程

(2) 工程项目绩效评价

(3) 沟通与协调

(1) 工程项目管理范围的分解与明确

(2) 工程项目范围确认

(3) 工程项目范围变更控制

(1) 工程项目管理组织的作用与构成

(2) 工程项目管理组织结构的确定

(3) 工程项目管理组织结构的基本形式与优化

(1) 工程项目的'人力资源管理的'特点与过程

(2) 工程项目的人力资源管理的基本内容

(3) 项目经理的选择、作用和主要工作

(4) 项目团队建设

(1) 招标投标管理的基本原则、法律依据，招标投标管理中的主要咨询工作

(2) 工程项目招标范围和程序

(3) 工程项目施工招标投标的主要工作

(4) 工程项目货物招标投标的主要工作

(2) fidic 合同条件

(3) 我国工程项目施工合同管理

(4) 我国工程项目货物采购合同管理

(5) 合同索赔管理

(1) 工程项目进度管理的过程

(2) 工程项目工作分解结构与工作程序

(3) 工程项目工作时间估算

(4) 工程项目进度计划

(5) 工程项目进度控制

(1) 工程项目费用管理的程序、工程项目投资的构成、建筑安装工程费用的组成

(2) 工程项目资源消耗计划

(3) 工程项目费用估算

(4) 工程项目费用计划

(5) 工程项目费用控制

(2) 工程项目前期工作阶段的质量管理

(3) 工程项目设计阶段的质量管理

(4) 工程项目施工阶段的质量管理

(5) 工程项目试运行阶段的质量管理

(1) 工程项目风险与风险管理

(2) 建立工程项目风险管理体系

(3) 工程项目风险识别

(4) 工程项目定性风险分析

(5) 工程项目定量风险分析

(6) 制定工程项目风险应对计划

(7) 工程项目风险监测与控制

(1) 工程项目健康、安全、环保管理的必要性，管理体系的建立和文件的编写

(2) 工程项目健康、安全、环保的全过程管理

(3) 健康、安全、环保管理在工程项目不同阶段的管理重点

(4) fidic对工程健康、安全、环保管理体系的要求

工程项目组织与管理知识点总结篇五

2018工程项目组织与管理备考练习题（附答案）

引导语：项目管理核心任务是项目的目标控制，以下是小编整理的2018工程项目组织与管理备考练习题，欢迎参考！

1. 在任何情况下工程项目的建设周期都是有限的，这是工程项目的（ ）特征。

a.唯一性 b.一次性 c.整体性 d.不可逆转性

答案□b

2. 工程项目管理难度最大的阶段是工程项目的（ ）。

a.实施阶段 b.策划阶段 c.竣工验收阶段 d.准备阶段

答案□a

3. 工程项目总控的核心是（ ）。

a.质量控制 b.费用控制 c.进度控制 d.合同控制

答案□d

4. 协商解决施工所需的水、电等必备条件是业主在（ ）的主要任务。

a.项目决策阶段 b.项目准备阶段 c.项目实施阶段 d.项目验收阶段

答案□c

5. 弱矩阵式、强矩阵式和平行矩阵式三种项目管理组织形式的主要区别在于()。

- a.参加项目团队人数的多少
- b.项目管理人员水平的高低
- c.项目规模的大小
- d.项目经理的权限大小

答案□d

6. 在项目实施阶段，应协调处理施工现场周围有关文物、古树等的保护工作，并承担相应费用的是()。

- a.承包人 b.业主 c.咨询工程师 d.政府职能部门

答案□b

7. 《国务院关于投资体制改革的决定》中规定，企业投资建设实行核准制的项目，仅需向政府提交()。

- a.项目建议书 b.可行性研究报告 c.开工报告 d.项目申请报告

答案□d

8. 某大厦建成后存在严重质量问题，不得不爆破拆除，这说明工程项目具有()的特征。

- a.一次性 b.唯一性 c.不确定性 d.不可逆转性

答案□d

点评：不可逆转性指工程项目实施完成后，很难推倒重来，否则将要造成大量的损失。详见教材p2.

考试要点：工程项目的特征。

9. 同一条工程项目信息，不同的人有不同的理解，这属于沟通中的()。

a.认知障碍 b.情感障碍 c.偏见障碍 d.个性障碍

答案□a

10. 下列关于绩效评价中定期评价的表述，正确的是()。

a.定期评价比阶段性评价全面

b.定期评价应在单项工程完成后进行

c.定期评价很难对项目功能特性作出评价

d.定期评价可以对工程未完成部分进行综合评价

答案□c

11. 咨询工程师在咨询工作计划实施阶段的工作内容不包括()。

a.编写咨询项目工作大纲

b.现场调研

c.组织实施

d.沟通调整

答案□a

12. 恰当的项目范围()是成功实施工程项目的关键。

a.定义 b.变更 c.控制 d.确认

答案□a

13. 大型工程项目工作分解结构通常可以分为六级：一级为工程项目；二级为单项工程；三级为单位工程；四级为任务；五级为工作包；六级为工作或活动。用于授权的通常是()。

a.第五级 b.第四级 c.第三级 d.第一级

答案□d

14. 不属于工程项目范围确认依据的是项目的()。

a.可行性研究报告 b.工作分解结构 c.第三方评价报告 d.施工成本管理手册

答案□d

15. 工程项目范围确认的结果是接收设计图纸、招标文件、项目总体计划等，这发生在项目周期中的()。

a.决策阶段

b.准确阶段

c.实施阶段

d.竣工验收和总结阶段

答案□b

16. 工程施工承包合同发生变更时，如合同中没有适用于该变更工作的费率和价格，双方经协商后又未达成一致意见，则应由()确定暂行费率和价格。

a.业主 b.承包商 c.政府 d.咨询工程师

答案□d

17. 工程项目管理组织一般分为四个层次，按从上到下顺序第三个层次是()。

a.决策层 b.操作层 c.执行层 d.协调层

答案□c

18. 确定工程项目管理组织结构的基本原则不包括()。

a.工作整体效率原则 b.分工与协作统一原则

c.合理的层次与跨度原则 d.下级服从上级的原则

答案□d

19. 在工程项目管理组织建立过程中，位于确定工作岗位及职责和制定考核标准之间的步骤是()。

a.确定项目工作内容

b.进行组织结构设计

c.确定组织目标

d.确定工作流程与信息流

答案□d

20. 根据项目专业特点，将项目直接安排到公司某一部门内进行，这属于()组织形式。

a.复合式 8. 项目式 c.职能式 d.矩阵式

答案□c

21. 不属于职能式项目管理组织结构缺点的是()。

a.项目团队成员不易产生成就感 b.易使项目组织产生小团体观念

c.项目发展空间易受到限制 d.项目管理没有权威性

答案□b

22. 复合式项目组织的最大特点是()。

a.可不受现有模式限制，方式灵活

b.信息可以灵活传递，沟通效率高

d.项目组织规模大

c.管理制度可以顺利地贯彻执行

d.项目组织规模大

答案□a

23. 下列关于强矩阵组织结构的表述，正确的是()。

- a.没有专职的项目经理
- b.有专职的协调员
- c.有专职的项目经理
- d.有兼职的项目经理，并设一名协调员

答案□c

24. 对于周期长的项目，人力资源管理必须增加()内容。

- a.组织计划
- b.人员获取
- c.团队发展与调整
- d.分工协作

答案□c

25. 下列关于工程项目人力资源管理中职责与角色关系的表述，正确的是()。

- a.职责等同于角色
- b.职责与角色应该是项目团队内部人员的分工
- c.职责与角色必须分配给合适的项目参与者
- d.职责与角色同项目范围的确定无关

答案□c

26. 在工程项目人力资源管理中，最为基础性的工作是()。

- a.编制人员配备计划

b.编制组织关系图表

c.雇员考核

d.进行工作分析

答案□d

27. 将类似项目的角色分工、职责和相互关系的确定作为今后类似项目的参考依据，这在项目组织计划制定中被称为()方法。

a.管理者偏好

b.人力资源实践

c.模板

d.预期安排

答案□c

28. 项目团队从组建到发展起来经历的正确阶段顺序是()。

a.形成—磨合—规范—表现—休整 b.形成—表现—磨合—规范—休整

c.表现—磨合—形成—规范—休整 d.形成—规范—磨合—表现—休整

答案□a

29. 选择余地大，但成本高的项目团队人员获取方法是()。

a.公司内选拔 b.同有关部门商谈 c.预安排 d.公开招聘

答案□d

30. 某制造厂技改工作中，要求总装车间生产能力的扩大必须与发动机生产能力相配套，这属于项目的()问题。

a.技术界面 b.组织界面 c.协作界面 d.人际关系界面

答案□a

31. 下列关于招标项目资格预审工作的表述，正确的是()。

a.向符合要求的投标申请人发放资格预审文件

b.联合体成员可以统一填报一份资格预审申请书

c.资格预审申请书的填报应符合资格预审文件的要求

d.资格预审文件的编制应符合招标文件的要求

答案□c

32. 工程招标人与中标人签署合同时，中标人需要提交()。

a.履约担保 b.支付担保 c.投标担保 d.抵押担保

答案□a

33. 招标人可以根据招标项目的要求，在()中要求投标人提供有关资质证明文件，并对投标申请人进行资格预审。

a.招标文件 b.投标邀请书 c.答疑文件 d.招标邀请书