

# 总结格式及(实用10篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它有助于我们寻找工作和事物发展的规律，从而掌握并运用这些规律，是时候写一份总结了。相信许多人会觉得总结很难写？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

## 总结格式及篇一

本人负责税收管理工作，在分局领导的正确领导和股室同志的大力帮助下，已圆满完成了各项工作任务。一年来，本人的工作情况如下：

### 一、以学习为本，努力提高政治业务素养

人生在世，要安身立命，惟有学习最重要。我牢固树立“终身学习”的观点，也时刻把学习作为提高自身政治业务素质的头等大事来抓。在学习过程中，我努力做到“三学”即学政治、学科技古学业务。在政治学习方面，我重点抓好“三个代表”的学习，从精神的领会，到思想的剖析，到问题的整改，一环扣一环，一丝不苟。在学习期间，我记下了2万余字的读书笔记，撰写了1万余字的心得体会，使自己的世界观、价值观、人生观得到有益的改造。在学科技方面，挤出点滴时间忙操练，已基本掌握了办公自动化、浏览网页等操作，熟悉了“金税工程”，基本适应了当前国税系统信息化建设的需要。在业务学习方面，我确定了新征管法实施细则和世界贸易组织有关知识两大重点，积极参加培训，加紧自学，做到学习有笔记，认识有体会，以不断提高自身的业务素质。

### 二、以诚信为本，努力理顺各个方面的关系

### 三、以勤奋为本，努力完成各项工作任务

我经常深入纳税户调查研究,宣传政策,特别是宣传新征管法,义务辅导纳税人进行账务处理,努力融洽征纳关系。在我负责黄砂税收管理期间,我因病住院,但我念念不忘工作,每天上午住院治疗下午上班。根据黄砂管理混乱、价格变化大的特点,我多次深入挖砂船进行调查摸底,宣传政策,在此基础上对挖砂船进行清理结算,共查补税收万余元,特别是在12月份,在分局领导的支持和其他同志的配合下,经过艰苦的努力,一举查获某单位少缴代扣税款近×万元,全额入库。

#### 四、以自律为本,努力树立良好的个人形象

当然,在工作中我还存在许多不足和亟待改进的问题:

一是思想上进取心不强。自走出校门,至今尚未向党组织递交过一份入党志愿书。因为自己思想上一直存在着一种自卑感,认为自己的条件还远远不够。二是工作深度不够。有时做工作因对实际情况不了解,没有认真调查,或满足于现状,导致有些工作质量大低。三是工作方法简单。有许多工作,不能适应新情况、新问题,工作方法过于陈旧,想问题办事情没有超前意识,主要还是学习不够的问题。

总之,一年来,尽管本人做了很大努力,但离领导的要求还相去甚远。在今后的工作中,我决心加倍努力,克服不足,恪尽职守,为分局工作的整体推进作出应有的贡献。

#### 1. 开头

总结的开头主要用来概述基本情况。包括单位名称、工作性质、主要任务、时代背景、指导思想,以及总结目的、主要内容提示等。作为开头部分,应以简明扼要的文字写明在本总结所包括的期限内的工作根据、指导思想以及对工作成绩的评价等内容。它是工作总结的引言,便于把下面的内容引出来,只要很短的一段文字就行了。

## 2. 主体

这是总结的主要部分，内容包括成绩和做法、经验和教训、今后打算等方面。这部分篇幅大、内容多，要特别注意层次分明、条理清楚。

### 2.1 主体常见结构

工作总结主体部分常见的结构形态有三种。要根据实际需要选择好。

第一，纵式结构。就是按照事物或实践活动的过程安排内容。写作时，把总结所包括的时间划分为几个阶段，按时间顺序分别叙述每个阶段的成绩、做法、经验、体会。这种写法主要以工作回顾连带谈及经验教训。基本上是按工作展开的程序和步骤，分段说明每个步骤和阶段的工作倚况，夹叙夹议地引出相应的经验教训。这样写，主要着眼于工作过程的回顾。这种写法的好处是事物发展或社会活动的全过程清楚明白。

第二，横式结构。按事实性质和规律的不同分门别类地依次展开内容，使各层之间呈现相互并列的态势。这种写法的优点是各层次的内容鲜明集中。

第三，纵横式结构。安排内容时，即考虑到时间的先后顺序，体现事物的发展过程，又注意内容的逻辑联系，从几个方面总结出经验教训。这种写法，多数是先采用纵式结构，写事物发展的各个阶段的情况或问题，然后用横式结构总结经验或教训。具体写法是总结经验教训为主，用工作回顾阐明经验教训。一般是先归纳和提炼出几条经验或教训，分别展开论述，把工作过程、工作办法、取得的成效等等穿插在里面写，使经验和教训看起来更加充实。但是这样写，整个工作回顾会被拆开来分别为阐明观点服务，显得零散。为了弥补这一不足，可以在第一部分基本情况中适当加以详述，使人

对工作概貌有一个总的了解。

## 2.2 主体常见内容

(1)工作回顾。要详细地叙述工作任务、完成的步骤、采取的措施和取得的成效、存在的问题。特别是对步骤和措施，要写得详细、具体，对取得的成效要表达得形象、生动。在写工作回顾的过程中，还要有意识地照应到下一部分的经验教训，使之顺理成章地引出来，不至于造成前后不一的感觉。

(2)经验教训。应从工作回顾中很自然地归纳提炼出来。一定要写得丰富、充实，并选用具体事例适当地展开议论。使总结出来的经验和教训，有论点，有论据，有血有肉，鲜明生动，确实能给人以启发和教益。

## 结尾

结尾是正文的收束，应在总结经验教训的基础上，提出今后的方向、任务和措施，表明决心、展望前景。这段内容要与开头相照应，篇幅不应过长。有些总结在主体部分已将这些内容表达过了，就不必再写结尾。结语部分。主要写明的打算，也只需写很短的一段话。写得长了，反而冲淡了主题。总结正文写完以后，应该在正文的右下方(指横行文字)，写上总结单位的名称和总结的年月日。

## 总结格式及篇二

工作总结一般由标题、正文和尾部三部分组成。

### (一)标题

总结的标题大体上有两类构成形式：一类是公文式标题；一类是非公文式标题。公文式标题由单位名称、时间、事由、文

种组成，如《一村一年度工作总结》《一镇一年党建工作总结》，有的只写《工作总结》等。非公文式标题则比较灵活，有的为双行标题，如《增强体质，全面贯彻执行教育方针——开展多种形式的体育活动》，有的为单行标题，如《推动人才交流，培植人才资源》等。

## (二)正文

总结正文的结构由前言、主体、结尾组成。

1、前言。即正文的开头，一般简明扼要地概述基本情况，交代背景，点明主旨或说明成绩，为主体内容的展开做必要的铺垫。例如：“群众富不富，关键在支部；干部强不强，关键在班长”。能否选配好支部“一把手”，是加强农村基层党组织建设的核心。在工作中，我们积极围绕支部班子建设这个重点，紧紧抓住配好支部书记这个关键，着力走好“选人”“育人”“用人”这三步棋，努力把工作引向深入。

2、主体。这是总结的核心部分，其内容包括做法和体会，成绩和问题，经验和教训等。这一部分要求在全面回顾工作情况的基础上，深刻、透彻地分析取得成绩的原因、条件、做法、以及存在问题的根源和教训，揭示工作中带有规律性的东西。回顾要全面，分析要透彻。

不同类型的总结，内容有所侧重，全面性总结其主体包括两个层次，即成绩和经验，存在的问题和教训。对于一般的工作总结，重点放在成绩和经验上。

总结正文的结构，主要采用逻辑结构形式。全面性总结根据过去一段工作中的成绩和问题，或者经验和教训的内在联系去组织材料。专题性总结以经验为轴心去组织材料。

3、结尾。可以概述全文，可以说明好经验带来的效果，可以提出今后努力方向或改进意见。例如：通过上述工作，促使

支部书记和班子整体作用的发挥。不少村支部书记提出“任职一届、致富一方”，也出现了一批“舍小家，顾大家”的支部书记先进典型。

### (三)尾部

包括署名和时间两项内容。如果标题中已有署名，这里可不再写。

## 总结格式及篇三

我是电气系\_\_班学生\_\_，在大学第一年期间我始终坚持自己的理想，不断充实和提升自己的修养及专业素养.使自己成为一名优秀的大学生。现在我就向各级校领导、老师和同学们汇报一下本人工作总结：

思想上，我积极参加政治学习，大学第一学期，我就参加了校党委开展的党校初、中级培训班的学习.不久前经辅导员推荐，参加业余高级党校入学考试，取得了到高级党校学习的资格。在培训班学习的期间，我深深感受到中国共产党的崇高和伟大，光荣与正确.并时常以爱国主义和共产主义觉悟要求自己，用名人的事迹和名人名言激励自己，使自己在道德品质方面不断完善，使专业学习进一步得到提高，按照规定的党员标准来严格要求自己，成其为一个优秀的，合格的大学生。

在学习上：我深知学习的重要性。我刻苦钻研，积极上进，热爱专业学习以及其他科学文化知识的学习，常常到图书馆充实自己.我认为以熟练掌握和热爱自己专业知识，英语是我的弱课，但现在听说读写能力有了很大提高，并且有时还应用到实际生活中.我现在正在努力准备今年全国英语等级考试三级□cad初级考试□cet-4考试，并且对此自我感动很有信心。

工作上：在期间担任班级电机课代表，在学生会体育部担任

干事，它们是我在学校展现和肯定自我的机会，所以我积极地完成老师和部长交给的各项工作，同时积极、主动地配合老师和部门其他工作的开展，不断提高工作效率。总之工作踏实肯干，勤勤恳恳，得到同学和老师们的的一致好评。并得到参加业余党校学习的机会，及“优秀干事”荣誉称号。尽管取得这些成绩，但离心中的目标还很远，仍需继续努力，抓紧学习，严格要求自己。

在生活上：合理安排时间，调整好作息时间，分配好学习、工作、娱乐的时间。我崇尚质朴的生活，并养成良好的生活习惯和正派的作风，又面对二十一世纪这个知识的时代和适应社会和时代的需要的能力，我找了一份兼职，既可以增加一点经济收入，又接触社会，投身改革、锻炼才干和广交朋友，一天过的非常开心，乐此不彼。

回顾大学的一年学习生活，通过良师的教导和自身的刻苦学习，我认识到只有不断学习，弥补不足，尽最大的努力、不断充实自己再充实自己，戒骄戒躁、勤勉好学，在平凡的工作和学习中不断总结，才能达到我未来目标.我相信我的明天一定能更加光明精彩!

## 总结格式及篇四

从今年六月份通过自荐和面试有幸成为一名11级新生的导生到现在导生工作即将接近尾声，一晃4个月已经过去。期间经历了太多，太多的新奇，难忘，不解，感慨。

我现在仍清楚的记得当时自己6月份成功通过面试时的的兴奋与期待。暑期虽然留校准备大学生电子设计竞赛，但也常常在空闲时思考接下来的导生工作自己该为此准备些什么。因为这不仅是对自己的一个挑战，更是担负着即将入学的自己所带班近30位同学对大学生活的很大一部分期望。其实，自己也是从大一一步步走来的，知道导生对那时的我们意味着什么。回想起自己当年的导生，同专业06级的张明，从他身

上我了解到那是怎样的一种责任，一种引导大一新生积极向上、尽快适应大学生生活避免他们误入因迷茫歧途的责任，一种为新生打开大学这幅绚烂多彩，引人入胜的美丽卷轴的责任。

做导生工作是虽然谈不上一直忙碌，但要想的却很多。如果只把老师布置的任务完成了(诸如查寝，传达消息等)，也只能算是合格，我觉得，要有自己的思想才能得到新生们的认同。当然，这认同来源于你对新生们的责任。和新生在一起的时候，你会发现自己两年前的样子，却多了反省自己两年来所作所为的机会，且就在此时，你还有机会将自己的感悟告诉这些犹如一张白纸的新生们。这对自己来说，无疑是一件非常值得庆贺的事情。人生这样这的分享的机会不多，得到了，就应该珍惜。

随着时间的推移，新生们也进入了正常的上课状态。而在度过近一个月的大学生活之后，新生们已经初步熟悉了大学生活，这时的他们不再像刚入学的时候面对着陌生的大学，新鲜的问着关于这里的一切，这时的他们已经开始规划他们的大学生活，他们会询问我关于社团、协会活动，也会问及我大学考试英语四六级或是一些专业认证等问题，我欣喜的看着他们的变化，因为我知道这代表着这一个月来他们的大学生活逐渐的走上了正轨，他们在不断的成长。不过在面对新生的各种问题时，我一直秉着积极向上，将乐观美好的一面呈现给大家的原则。我无意欺骗隐瞒，虽然大学生活并非都是美好的，但我仍希望他们可以在适应大学生活以后才认识到大学生活不愉快的一面，对此我很无奈但我希望有些事情他们可以慢慢自己去了解。

当然，通过近一学期的了解，集成2班也还是有一些问题的。首先是同学间的相互认识上。既然作为一个班，互相认识本该是基本条件，然而我发现有部分同学在与同学相处了近半年后，仍然不能叫出同班同学同学的名字。当然，这有主观原因，也有客观原因。比如：学校寝室安排的不合理，一个

班的同学不是住在一起，而是较为分散。这确实不利于班级同学间的相互了解和交流。其次，对自己所学专业的迷茫。其实大一新生对自己专业迷茫也算正常，但如果到了大二大三还是一样迷茫，就不得不令人担心了。而对专业的了解除了会随着所学课程的学习加深外，自己的主动了解和学校的相关工作也是很重要的一部分。而且后者由于其专业度的问题，更容易取得学生们的信任。作为导生，我也在尽自己所能来告诉他们这一专业的目前状况和特点。以后有机会的话，还是会通过您传一些资料给他们。

回首四个月的导生经历，其实最想说的，也是一定要说的，是感谢！这四个月里我真的收获很多，我觉得我其实是与大一新生们一起成长，我有时候甚至想这是不是我大学生活里关于成长的最后一课！想对一直信任我，帮助我，教导我的老师说声谢谢，你的宽容与信任给了我勇气，让我有机会一次次锻炼自己的能力，一次次克服工作中的困难，一次次在工作中弥补自己的不足。

四个月时光转瞬即逝，但是这段导生工作却给我留下了不可磨灭也不可替代的印象，时光会慢慢流走，有一天我也会离开，可是每当我回想起这段经历时，想起那些孩子们对大学精彩生活渴望的眼神，想起曾经的感动，想起那些相视一笑和温暖言语，我会开心的微笑……当这一切慢慢地沉淀成悠悠长长的回忆，我想我一定会因为这段回忆的存在而感到幸福与满足！

## 总结格式及篇五

时光飞逝，岁月流转，转眼间，三个多月的国培网上学习就要结束了。喜悦伴着汗水，成功连着艰辛。一个多月弹指一挥间，来不及驻足就已飞逝而过，然而，却在这短短两个月的时间里，通过这个平台给我们山村教师提供了一个学习、交流的平台，它跨越学校间的时空距离，神奇般地让我们得以和同行与专家共同交流、探讨、合作、学习。

## 一、课程学习与研讨交流收获

通过这次研修，自己进一步明确了教师专业化成长对教师个人成长的作用，自己在教学中多了些反思，我们很多时候考虑问题的时候都是说学生的多，很少能够从自身出发，多问问自己究竟做了些什么，那些还需要改进等等。在教育这块热土中教师的职业道德对教师起着决定作用，也许态度决定一切就是如此吧。我努力把学习的理论知识转化为实践动能，使之有效地指导平时的教学工作。并在课例跟进后，用新的练习设计理念指导我的教学，在不断总结的基础上重新发现，如此用心的循环往复，是因为培训班的课例研究让我从有力，变得更加有心。

## 二、参与专家视频答疑活动、浏览简报、学习同伴优秀作品的收获

在此次在线交流中，我在感悟中进步，在研讨中创新。本次培训，真可谓“百花齐放，百家争鸣”。在线探讨时，学员们结合自己在教育教学中的实际情况，各抒己见，高招频出。专家们更是不厌其烦地为我们答疑解惑。这样的互动给我的感悟是深刻的，所带来的进步是任何催化剂都无法做到的。所以我要说，没有互动，就不可能产生智慧的火花，也不能拓宽我的视野，更不可能提高我的专业技能。

## 三、参与研修活动的收获

培训学习过程中，我发现教育不仅仅是教师的教与学生的学。教育更需要高瞻远瞩，同时需要丰富各个领域的知识。在本次培训中，每位专家老师给我们做精彩的讲座。各位专家老师的讲座，阐述了他对小学数学教学中问题的独特见解，对新课程的各种看法，对小学语文思想方法的探讨，以及对学生的科学管理。瞬间让我觉得自己犹如一只跳出井底的青蛙，真的为之振奋。

## 四、教学行为的改进

- 1、多可以结合个人博客资源，广泛交流，增进感情。
- 2、作业量希望能不能太多。因为我们的培训学习是在上课期间，本身教师就有学校的教学工作要完成，如果还要做很多的作业的话，完成质量可能就会大大打折。其实学员老师们更应注重的是在培训学习后，能将自己的所学合理的在工作实践加以应用。

## 总结格式及篇六

### 一、 政治思想方面：

- 1、积极响应院部号召，认真组织学习医院工作报告的精神与内容，积极响应院党委开展“创先争优”活动的精神，树立发展的意识、责任的意识、忧患的意识和大局的意识，认真做好检验科之间、职工之间的团结协作工作，积极发挥检验科团队精神，积极参加院部组织的各项活动。积极争创“共产党员先锋岗”，“创先争优工人先锋岗”。
- 2、加强护理人员医德医风建设，加强党风廉政建设和行风建设的学习与落实，依法执业，廉洁行医，大力弘扬先进典型和先进人物，积极营造风清气正、团结和谐、奋发向上的团队氛围。检验科无“小金库”，无收受“红包”、“回扣”等违法违纪现象，无服务质量投诉。
- 3、认真制定了人力资源调配方案，应急预案，科学合理弹性排班。“以人为本”，人性化管理，保证护理质量和护理安全，无差错事故发生。
- 4、加强爱岗敬业教育，贯彻“以病人为中心，以质量为核心”的服务理念，提高护士职业道德水平和整体素质，以服务人民、奉献社会为宗旨，以病人满意为标准，全心全意为

患者服务。多次在“病员心声”“满意度调查表”“后医院管理回访”中受到患者的好评，收到锦旗和表扬信各一封。

5、成立了检验科“护理质量质控小组”，通过授权的方式，鼓励护士参与检验科管理。每个护士都直接负责检验科管理的一项项目，激发护士的工作积极性与主动性。

## 二、 增强法律意识：

1、认真组织学习《医疗事故处理条例》，《护士条例》、《医院感染管理办法》等相关法律法规，积极参与医院及护理部组织的各项培训及学习。如院感知识培训，职业防护知识培训，医患沟通讲座等。提高每位医护人员法律意识，增强安全保护意识，认真落实护理分级制度，建立了护士巡视记录单。

2、认真组织参加消防知识讲座，设立检验科消防质控员，组织消防演练和应急预案的考核，认真落实医院的消防制度，排查病区消防安全隐患，确保检验科及医院的消防安全。全年无火灾等消防事件发生。

## 三、加强业务学习，努力提高内分泌科的队伍素质。

1、科学制定了本科学习计划和制度，有每月一次的业务学习，每月一次的技术比武，每月一次学习心得交流会，每周一题晨会提问等，内容以基础理论知识和专科知识为主。营造了浓烈的学习氛围，使文明号成员们能自觉钻研业务。并认真做好学分登记及考核成绩的登记工作。

## 总结格式及篇七

不知不觉中已经在万科实习了两周的时间，这段日子，充实且快乐着，虽然只有短短的两周，但我却收获颇丰，无论是在对万科的认识方面，还是在对自己的定位方面，我都有了

一个新的诠释，这段时间内，我既看见了自己的长处，同时也发现了自己的不足，下面我就为这两周的工作做一个简短的总结，希望我能取长补短，也为下一阶段的工作做好铺垫。

作为客户关系部的新人，由于对公司以及自己的岗位不是很了解，所以这段时间内我并没有接手一些专业性太强的任务，大致上我可以把自己的工作分为两大块：事务性任务和创造性任务，在事务性任务中，我做了包括会员卡邮寄查询，内业整理(万客会礼品登记造册，会员入会申请表与积分归属证明等资料的整理)，会员卡装袋等工作。在创造性的工作中，我做了包括万客会论坛方案的策划编写，快递公司投递质量的评价与分析编写，论坛奥运会精彩活动的策划编写，部门旅游策划书编写，小哈津环保袋起名与描述，还有万客会宣传精选商家的小册子编写(还在编写中)，万客会组织活动现场配合等工作。

作为客户关系部万客会部门的一个新成员，在了解万客会的工作内容以后，我感到了责任与压力，万客会的主要工作就是增强市民与新地之双向沟通及提供顾客服务，为有兴趣得知新地各项目资料的人士提供更快更详尽的资料，了解客户对产品和服务的要求，从而提供更加紧密的联系。我认为客户是公司生存的根基与动力，只有与客户打好关系，我们才有源源不断的财富与名望，而万客会作为客户与公司的一个桥梁，我们有着一种神圣的使命与责任感，所以我们必须把任何一件小事都做到十全十美，想客户之所想，急客户之所急，把客户融入到万科的大家庭里，使得客户感受到家一般的温暖，为万科的腾飞保驾护航。

从对工作的一无所知，到现在自己可以简单的把握工作的简单脉络，虽然我并没有一个质的飞跃，励志，但是我仍然认为我在这段时间内无论在各方面都得到了显著的提高。在事务性工作上，我明白了什么是快速，准确，有条理，而创造性的工作让明白了什么是创意与主动。的确，在不同的工作中，我们要做不一样的自己，有时候我需要稳重与细心，有

时候我们需要热情与豪放，只有成为一名综合素质高超的员工，我才能胜任不同的工作任务。

在这段时间里，我还明白了团队的重要性，每个员工都分管一小部分的工作，而只有每个人都做到百分百的努力，这个团队才能获得最终的胜利，工作不是我们一个人的工作，而是这个团队的工作，单枪匹马有时候只是匹夫之勇，只有做到部分与整体完美的结合，这个团队才会发挥最大的功效。

另外我还认为作为一名实习生，在一些问题上我们需要更主动积极一些，不能只是简单的等待与机械似的工作，我们需要想清楚在这一个月里我们想要学会什么，想要得到什么，然后主动的与前辈沟通与交流，在相互交换意见的同时提高自己的工作能力。

虽然只是简短的两周时间，但是我仍然在我自己的身上发现了很多缺点与不足。如在工作的时候有时候过分的依赖前辈，在一些问题的考虑上，当自己遇到困难的时候，我并没有竭尽全力的去独立思考，相反，我更喜欢向前辈们讨取经验，走捷径，我想说并不是问别人不好，而是久而久之自己就会失去原有的思考问题的能力。又比如在工作的时候有时候会产生厌倦的心里，当我做一件事情时间过长的时候我总会出现一种厌倦的心里，希望得到休息与宽慰，这并不是一个好的习惯，在工作中我需要投入百分百的精力与耐心，很多问题是急不来的，我需要心平气和的去面对，戒掉焦躁的心里，耐心的去解决与面对，合理的安排自己的作息时间，把自己的工作效率提高到自己的极致。

以上出现的不足都是我日后发展的一块绊脚石，所以我需要不断的改进，争取做到一个完美的自己，把自己的能力发挥到最大，最强！

万科给我留下最深的印象就是良好的工作氛围与和谐的工作气息，特别是万科的企业文化，深深的打入了我的内心，这

种企业文化不仅仅是一个公司的象征，更为员工提供了一个良好的工作平台，生活在这样的一个大家庭中，我们得到了意想不到的温暖与关怀，在这里，我不认为我们只是简单的一个员工，而是家里的一个成员，所以大家都会用自己最大的努力去回报这个大家庭所给予我们的一切。

很高兴也很荣幸我赶上了万科一年一次的年中大会与趣味运动会，从年中大会中我看见了各位领导的飒爽英姿，在趣味运动会上我感受到了这种浓厚的企业文化底蕴，我始终坚信，在这样一个良好的氛围中，万科一定会不断进步，在房地产的行业中如日中天。

其次这里的每位同事也都很和蔼可亲，他们没有把我们当成新人看待，大胆的分配给我们一些重要的任务，让我们看到了我们的价值所在，这对我们实习生无疑于一阵强心剂，让我们拿出更大的勇气与动力去为公司效命。

## 总结格式及篇八

又一年过去了，时间总是在悄无声息中流逝。下面是小编搜集整理的年终总结范文格式，欢迎阅读。

2019年□xx企业管理有限公司在镇党委、镇政府的直接领导下，在各职能单位和有关部门的支持配合下，坚持走建设新型工业化为经济发展战略的道路，继续以工业发展为依托，壮大地方经济为目标，增加税源为解决本地经济薄弱环节为重点。公司全体干部职工经过一年来的通力合作，凭着知难而上的精神，面对历史遗留的各种问题努力寻求解决方法，使公司在困难的条件下却能平稳地向前发展。现将xx企业管理有限公司2019年的工作情况总结如下。

2019年公司总收入747.9万元，比去年同期的634万元，增加113万元，增长11.2%。全年支付利息84.14万元，占总收入

的11.3%，上缴各类税款95.27万元，增加14.96万元，占总收入的12.8%。经营管理费用支出584万元，占总收入的78.2%。2019年公司以及下属集体企业营业收入61888万元，比去年同期的62125万元，减少0.38%。具体的收支情况为：

公司及下属企业贷款合计共4188.8万元，压减本金267.2万元(其中农行1581.3万元，农商行羊城支行2607.8万元)，全年交付利息84.14万元。基于金融政策性调控，审批严格程序复杂，几笔贷款不准转贷，遇着这难题，公司领导硬着头皮向上级申请，寻找解决办法，也有赖于公司与银信部门一直以来的友好沟通关系，暂时解决缓充的办法，被免了银行的逾期贷款罚息，为公司节约了开支。

1□xx劳动服务中心经营总收入8175.90元，比2019年总收入(5217.59元)增加了56.7%；支出总额为323282.84元，比2019年的支出总额(256787.82元)增加了25.89%。

2、交管部门2019年总收入18100元，比2019年总收入(19710元)减少了8.17%。

3、2019年公司的代征地税临商税款为36828.80元，比2019年的代征税款(50735.44元)减少了27.41%，另外，2019年地税返还的手续费为50920.18元。

4、2019年公司协助镇政府、地税所催报催缴土地使用税5881519.77元，比2019年(633.5万元)减少了7.16%，钟落潭片区各村平均完成比例为88.11%。

2019年公司承租商铺管理全年收入79.8万元，同比去年增41.7万元，管理员每月都能监督租户在28日前收缴租费上交公司结存。河东停车场收入25.4万元，增2.8万元，河西停车场收入9.4万元，同比去年增1.2万元。另外，2019年镇自来水厂全年产值和利润也比去年同期产值分别增加1.79%和15.82%。

1、能认真做好对各企业的卫生，饭堂的管理，工厂的消防设施，每季都有到企业巡查，督促、落实，落厂138人/次，协助工厂处理劳动纠纷5次，无收到下辖企业的投诉。2、对本单位和企业职工有关“社保”的宣传，及时做好职工的社保工作，积极配合镇劳动保障部门到企业处理劳动纠纷等。3、定期协调对企业检查职工的劳动安全和生活保障，认真负责有效地协助企业解决劳资纠纷及工伤赔偿问题，使各方面得到了认可。4、较好地完成和超额完成对企业服务管理费11万元，治安费收取金额9.8万元，同比上年减少几千元(工业园区减少几家企业)，工商年审工作也完全按要求完成。5、在工资监控方面管理，依照政府劳动中心的有关指示，每月26日前收缴工厂发放表情况汇总，到目前为止未发现一间工厂拖欠员工工资及漏发工资或上访。

在过去的一年，公司从干部到职工，狠抓了服务意识，做到上下一心、团结一致服务于企业。由于近年来企业在发展经济中所遇到的竞争非常激烈，困难也比较多，作为公司急企业之所急，想企业之所想，从各方面协助企业发展，比如人力资源的吸收□xx劳动服务公司多次为企业作招工宣传，协助网上招工等。公司管辖的民兵队日以继夜地做好企业的保护神，只要企业提出治安协助，我们的民兵队在最短的时间内到达现场，为企业排忧解难。

由于公司所属的资产厂房经过多年的运营已经破损严重，而且较陈旧，公司利用有限的资金对厂房进行修缮改造，基本上将现有的厂房租赁出去，保证了公司的经济收入。

为了保证公司能继续向前发展，在资金短缺的情况下，借助上级有关部门的支持，筹集资金对镇自来水厂进行改造，现正加大维护日供水量2万立方的供水系统，保障我镇的用水和人民的健康。

由于公司背负的债务相当沉重，经济收入状况又较差，但在过去的一年公司能与银信部门周旋寻求解决历史遗留的贷款，

同时压缩本金267.2万元，赢得了良好的信誉，解除了公司被法院上诉的麻烦。

在配合镇政府做好各项工作和完成镇政府下达的各项任务的同时，与各职能部门加强沟通，掌握各方面的信息，为企业的发展筑桥铺路。

在抓企业的经济发展的同时，狠抓企业的安全生产不放松。在过去的一年□xx企业管理有限公司对下属的企业的安全生产和消防工作，作为一件头等大事去抓，将安全生产和消防工作摆在每次会议的议事日程上，而且借助综管办对企业勤查勤管，发现隐患立即整改，而且搞好各方面的安全宣传工作，杜绝危险事故的发生，使企业在多年的消防安全考核中都将得到了优异成绩。

一是，经济增速偏低，有的企业生产经营十分困难。二是，体制改革存在薄弱环节，任务繁重而艰巨，银信部门基于政策不放，不批转贷，资金困难，利息及本金未有迅速下降。三是，管理工作还不到位，有待进一步加强与提升，四是，引资意识不强，招法不活，还需创新思维，灵活运用，对此，我们一定要引起高度重视，在今后的工作中切实加以解决。

### (一)解决债务问题，化解公司危机

债务负担太重，是公司面临法院的上诉，应如何解决和寻求出路呢？一是希望得到镇政府的协助，二是希望得到银信部门的大力支持，采用保息还本的方法，申请减免利息，尽快解决、理顺历史债务，使公司能轻装上阵，谋求新的发展。

### (二)强化服务工作，保障公司发展

由于厂房逐渐陈旧老化，而且对现在的企业发展和使用开始不适应，为了能保证公司的正常收入，我们要着手考虑，从多方面为企业做好服务工作，使现有企业能稳定发展。

### (三) 争取政府帮助，突出公司职能

争取镇政府能给予大力的支持，把公司办成我镇经济发展的窗口，使公司真正成为发展经济的职能作用。

2019年面对激励的市场竞争，根据我公司情况，在年度发展中，应做好以下几个方面的工作：

首先，应成立相关职能部门组成的协助企业发展经济解决困难的队伍，尽快解决债务的束缚，为企业排忧解难，保障企业能正确发展。其次，充分发挥企业管理办的宣传窗口，向镇、村企业职工贯输法律意识，保障企业，维稳企业职工正常生产。再次，严格抓好企业的消防安全管理，生产安全，环保工作管理，做到勤查、堵漏，狠治，健全管理，为发展经济和企业的正常运作保驾护航。另外，还希望镇政府在职权范围内的发展项目和垄断行业，能给予公司去运作经营，使公司能有发展经济的活力支柱。

自2019年工作以来，在张站长和陈副站长的亲切关怀和全体官兵的热心帮助下，我尽快地融入了单位的工作和生活中。我能始终牢记自己的职责，恪尽职守、兢兢业业地做好本职，现就工作以后的情况总结如下：

工作以来，按照站领导的统一部署，及对总队、支队下发的多个传真的学习，积极参加到站上的“部队正规化管理”建设、“刹酗酒、树形象、守纪律”专项整顿教育、活动建设中去，参加了总队组织的年终考核活动，在部队安全教育整顿活动、忠诚教育活动中认真学习，自我剖析，深入排查自身问题，不断提高自身能力和整体素质，牢固树立了热爱本职工作、尽职尽责的思想。

#### (一) 思想政治方面

作为一名刚刚参加工作的党员干部，我时刻提醒自己要摆正

自己的位置，全面完成两个转变，把思想认识摆在第一位，认真学习党和国家当前的重要会议精神，时刻同党保持思想一致，不断向党组织看齐。

在学习实践科学发展观和部队安全教育整顿过程中，我更是发挥自身学习的积极性和主动性，全面系统学习科学发展观的相关理论和重要观点，发挥自身的优势，把科学发展观同学习实践相结合，科学合理的组织开展各种学习活动。作为一名共产党员，我时刻牢记党的章程，做好模范带头作用，不断加强自身学习，提高思想素质，拓展创造性思维，为文化站建设贡献一份力量。

## (二)工作方面

### 1. 恪尽职守，努力完成上级交给的各项工作任务。

自七月份工作以来，我始终用一名党员干部的标准来严格要求自己，时刻对自己高标准、严要求；从点滴入手，认真向好的战友学习，全身心地投入到工作岗位中去；摆正位置，端正态度，在自己工作岗位兢兢业业、勤勤恳恳地工作；积极配合站里的各项工作，努力完善自我，多次参加文化系统组织的培训活动，为提高自身业务水平积极努力，踏实学习。

### 2. 不断加强自身学习，提高个人综合素质。

只有不断加强学习，提高自身的修养和综合业务素质，才能快速融入影视调配工作。意识调配工作任务繁琐，需要工作细致、耐心，通过学习影视调配干事职责，自己工作效率有了明显提高，工作能力有了明显转变。

### 3. 严格遵守部队管理制度，努力提高军人素质。

作为一名年轻干部，自从参军入伍之后，经过强化训练，军人意识和养成有所提高，但是还存在一些不足，有些细节方

面把握不够好。来到单位以后，在站领导的亲切关怀和战友的热情帮助下，我改正了自己的缺点和不足；同时也作了深刻反省，严格要求自己，改正不良习气，遵守部队条令条例，从根本上发生质的转变，精神振奋，刻苦学习，全面发展，为部队文化事业发展作奉献。

### (三)生活方面

(一)思想不够紧张，对自身的要求不够高，还需要进一步加强。

(二)工作上业务还有不太熟悉的地方，需要进一步提高自身业务素质。

(三)生活作风方面，对自身要求标准不够高，需要进一步加强。

### (四)党员模范带头作用不明显，没有突出表现

(一)提高思想认识，严格遵守部队的条令条例和规章制度，用优秀警官的标准要求自己。

(二)努力学习科学文化知识，理论联系实际，提高业务素质。

(三)加强和战友之间的沟通，增进战友感情。

(四)严格要求自己，凡事要起先锋带头作用。

以上是我2019年的个人工作总结，在今后的的工作中，我会严格要求自己，加强学习，努力提高自己的业务水平和工作能力，做一名合格的检查员。希望在今后的的工作中，领导和战友能及时指出我的缺点和不足，让我能够不断改进自己，使自己能更好地为本站建设事业贡献自己的一份力量。

## 总结格式及篇九

实习是每一个大学毕业生必须拥有的一段经历，它使我们在实践中了解社会、在实践中巩固知识；实习又是对每一位大学毕业生专业知识的一种检验，它让我们学到了很多在课堂上根本就学不到的知识，既开阔了视野，又增长了见识，为我们以后进一步走向社会打下坚实的基础，也是我们走向工作岗位的第一步。

### 一、实习目的(重要性)

会计是对会计单位的经济业务从数和量两个方面进行计量、记录、计算、分析、检查、预测、参与决策、实行监督，旨在提高经济效益的一种核算手段，它本身也是经济管理活动的重要组成部分。会计专业作为应用性很强的一门学科、一项重要的经济管理工作，是加强经济管理，提高经济效益的重要手段，经济管理离不开会计，经济越发展会计工作就显得越重要。

针对于此，在进行了四年的大学学习生活之后，通过对《会计学原理》、《中级财务会计》、《高级财务会计》、《管理会计》、《成本会计》及《会计理论》的学习，可以说对会计已经是耳目能熟了，所有的有关会计的专业基础知识、基本理论、基本方法和结构体系，我都基本掌握了，但这些似乎只是纸上谈兵，倘若将这些理论性极强的东西搬上实际上应用，那我想我肯定会是无从下手，一窍不通。自认为已经掌握了一定的会计理论知识在这里只能成为空谈。于是在坚信“实践是检验真理的唯一标准”下，认为只有把从书本上学到的理论知识应用于实际的会计实务操作中去，才能真正掌握这门知识。因此，我作为一名会计专业的学生，在一年的寒假，有幸参加了为期近一个月的专业实习。

### 二、实习单位情况

我的家在安徽，今年寒假回去，由于快要毕业了，万种思想凝聚于心，自然想着要找到一份好工作便首当其冲，但由于我们专业的特殊性，会计——一门实用性、操作性很强的学科，如果不进行实际动手操作演练，而只是凭着书本上的一些理论性的东西去从事会计这门行业的话，那么你的工作将会非常不适应，以至于在工作中出现意想不到的差错。这也就是所谓的会计专业从业的谨慎性了。

既然不能先去找工作，我想还是先实习一下吧！说不定工作就此而有了着落了呢！

改革开放给我的家乡带来了翻天覆地的变化，尤其是这两年建立了一系列的经济技术开发区，带动了乡镇、农村经济的发展，得知这一消息，在一位朋友的引荐下，我找到了离我们家比较近的固镇县经济技术开发区，想在这里施展一下我的专业手脚，开发一下我的专业头脑。

在去开发区的路上，我感慨万千，想起以前这里的景象：没有楼房，没有公路。而如今，一条条笔直的水泥路从开发区穿过，路的两边一幢幢高楼拔地而起，远望去，和农村的土景形成极大的反差，恍如世外桃源一般。

怀着一种美好的憧憬，我来到了蚌埠市鸿源纸业有限责任公司，这是一家生产育果袋纸的专业厂家。公司成立于一年02月，虽然成立不久，但已经初具规模。公司占地面积27559.3平方米，现有员工100余人，固定资产1000多万元，年综合生产能力3万吨，年产值6000万元。主要生产育果袋纸、木浆挂面纸等产品。

公司推行全面的质量管理，采用先进的生产工艺、齐全的测控手段。设备先进，技术力量雄厚，具有生产和开发各种育果袋及其他产品的能力，该公司生产的“鸿源”牌育果袋纸具有拉力强度大，防水性能好，透气度适中，且复卷整齐，出袋率高的特点。水果套袋的优点主要有：1.可以有效减少

农药毒化，防止病虫害;2。能有效改善水果外观质量，使水果果型好，色泽鲜亮;3。促进水果生产;4。提高水果价格，增加农民收入，为果农致富开辟了一条新路。

该公司生产的“鸿源”牌系列产品，凭着过硬的质量、良好的使用效果、完善的服务受到广大客户的欢迎，在省内外已经占有一定的市场。

公司承诺：在二十一世纪的今天，公司将充分利用优越的地理位置和自身的条件，建成一个产、供、销一条龙，服务一流的企业，并且遵循“取之自然，服务自然”的原则，最大限度地实现无污染造纸，为公司成为真正的“绿色”造纸企业而不懈努力!

### 三、实习主要过程

初来乍到，我这一介书生顿显窘迫，紧张地有点说不出话来，含糊其词地把自己的大学生活、学习情况作了一个汇报，然后就是沉默不语。

公司经理看出我的局促感，于是打破僵局说：“小伙子，长得蛮帅气的嘛!”一句不经意的夸赞顿时消除了我心中的紧张情绪，我笑了笑说：“多谢经理夸奖!以后有许多向经理您学习的地方，还请赐教。”

看似平淡，像拉家常一样，我和经理就这样认识了，经理也姓张。这时候张经理打了一个电话，让财务科的一位负责人过来，我坐在经理的办公室等着。

一会儿，来了一位中年人，经理介绍说这是公司财务部的王会计，你以后就跟着他学习吧。我连忙起身，与他握手致意，并把自己此次的一些实习情况又说了一下。王会计点点头，笑着说：“好好干!”就这样，我的实习开始了。

(一)一年1月25日，第一天上班，心里没底，感到既新鲜又紧张。新鲜的是能够接触很多在学校看不到、学不到的东西，紧张的则是万一做不好工作而受到批评。

## 总结格式及篇十

从xx年11月30日入司已经三个月时间，在此期间公司领导和同事在工作和生活方面给予我很多帮助。公司客户服务中心刚上线阶段，通过日常工作学习自己对客户服务中心建设和客户服务有了更高的认知，同时积极与领导和同事进行沟通，尽快的融入了东兴证券这个集体。

在试用期阶段自己主要负责完成以下工作：1、由于公司客户服务中心的客户服务平台正处于开发阶段自己进入公司，利用之前的工作经验自己首先提出客户服务平台功能需求，在xx年12月14日和12月22日组织总部和营业部客户服务中心工作人员对客户服务平台进行测试，同时将测试结果及时反馈给金正公司工作人员，并且与金正公司工作人员进行沟通商讨对客户服务平台的功能完善，并于xx年1月15日完成功能完善建议提交金正工作人员；2、负责公司客户服务中心质检管理办法编辑，并且协助完成公司客户服务中心管理办法制定及公司客户服务中心规范用语编辑，完善公司客户服务中心制度体系建设；3、每月定时对总部和营业部客户服务中心话务进行抽查质检，并且将话务中存在的问题进行汇总发送给各相关工作人员，并对质检问题进行沟通，同时每月提交客户服务中心质检月报，通过此项工作来提高客户服务中心服务水平；4、从xx年1月客户服务中心客户服务平台坐席系统上线之后，开始接听客户咨询电话，通过在接听客户电话过程中来促进业务知识的学习，同时提高自身客户服务意识；5、每日组织客户服务中心人员的晨会，通过晨会来了解当时市场资讯，共同学习每日疑难业务知识和新业务知识，同时学习公司近期工作任务与重点；6、针对客户服务中心工作流程和标准使用语及相关工作对北京营业部相关工作人员进行培

训，通过培训学习了解客户服务中心工作流程和提高服务认知;7、在总部和营业部客户服务平台坐席系统上线之后，指导营业部通过坐席系统完成新客户回访工作，并且及时解决营业部外呼人员在外呼过程中出现的问题;8、根据公司领导要求同时为了加强公司各部门业务相通，每日收市后负责搜集整理当日疑难业务，并且每周将疑难业务汇总发送总部经纪业务部各位领导和各营业部客服主管。

通过以上工作任务的完成自己发现在很多方面仍然需要改进：  
1、加强业务知识的学习，通过不断的接听客户咨询电话过程中发现对于公司很多业务知识方面自己仍然需要加强学习，从而才能提高对客户的服务水平;2、加强团队沟通协作，加入新的集体之后，并且在公司客户服务中心建设阶段必须很好与领导和同事沟通才能保证各项工作的开展与完成，尤其根据公司客户服务中心发展目标，积极加强与各营业部客服主管的沟通;3、对于公司客户服务中心建设阶段，应该利用自己之前的工作经验与客户服务中心运营管理的认知加强创新能力，寻找合适公司客户服务中心建设的方式方法。

在正式成为东兴证券的一员之后，根据试用期发现的不足认真改进，同时积极完成公司领导分配的任务工作，对公司客户服务中心建设工作作出自己的努力。按期完成总部和各营业部客户服务中心客户服务平台坐席系统的上线工作，认真协助公司各营业部客户服务中心的上线工作，同时认真协助完成对公司客户服务中心制度建设，而且加强对自己今后负责的客户服务中心呼入组的团队建设管理，积极主动配合领导和同事开展各项工作。自xx年5月起，根据学校事业发展的需要，学校研究决定设置了新的职能部门--发展规划处。我本人经过参与竞聘，被任命为发展规划处处长。一年来，在学校领导的关怀下，在全校各级部门，各学院领导和老师的大力支持下，我本人团结带领全处同志，忠于职守，克服困难，积极进取，努力工作，比较顺利地完成了发展规划处的各项任务。根据党委组织部的要求，现将有关情况总结如下，敬请各位领导，老师，同事们批评指正。

## 对本职岗位的认识

根据中国农业大学处级机构设置和职能任务,发展规划处的主要职能包括七个方面,分别是:(1)负责学校发展战略及总体规划的研究,编制及督办落实;(2)协调有关部门,负责“985”工程,“211”工程等重大专项的论证申报,组织管理,落实监督,验收评估等工作;(3)协调有关部门,进行校园发展规划的研究,组织编制校园总体规划以及校园重大建设项目的校内前期论证工作;(4)协调有关部门,负责学校学科专业调整,机构设置,院系调整方案的规划论证以及学校各级各类研究中心/辅助单位设置的论证工作;(5)协调组织进行社会主义新农村建设以及高等教育发展研究的相关工作,并组织参与国家管理学科相关项目的申报及研究工作;(6)统一管理学校各种基础数据,负责学校基础数据库,统计,年鉴等工作;(7)负责组织研究,起草学校重大建议和重要报告.经过一年来的工作,主要有两点体会:

第一,学校组建发展规划处的决定十分及时,正确,是完善现代大学管理体系的重要举措.我个人认为,根据以上的基本职责和任务可以看出,发展规划处是学校重要的综合性,交叉性的管理部门,其主要作用是战略研究,统筹规划,综合协调,既是学校事业发展的规划部门,也是学校重大规划任务的协调落实部门.从建立现代大学管理制度的角度来看,发展规划处具有其特殊而重要的管理功能,有鉴于此,目前绝大多数985大学相继组建了发展规划处,足见其重要性之所在.

第二,担任发展规划处处长的岗位是富有挑战性和特殊性的岗位.这是由该部门的基本岗位职责所决定的.我个人体会,作为发展规划处的处长必须具有三个重要的基本素质和能力,一是要具有较丰富的综合知识和较强的综合分析问题的能力,才能够完成大量的战略规划工作;二是要具有较强的多部门,多单位综合协调能力和工作技能,才能够在正确处理各方面竞争与矛盾的基础上,完成相关任务;三是要具有较强的文字表达和写作能力,才能够以较高质量完成大量的报告编写和研究工作.

这三点既是本人工作的体会,也是一年来在具体工作中不断提高自己管理能力的奋斗方向和努力的重点.

## (二)一年来的岗位工作任务完成情况总结

一年来的工作头绪很多.为了便于检查考核,我分别从规划处基本任务完成情况一一加以简要总结概述.

1,组织完成学校总体发展规划编制工作.在学校领导的统一部署和安排下,我本人直接组织,起草完成并正式发布了《中国农业大学事业发展规划》,《中国农业大学新农村建设行动规划纲要》两个重要文件.还组织完成了我校第一个《中国农业大学事业发展规划文献汇编》一书,约近30万字,成为集成我校各级,各部门规划的重要历史资料.组织起草完成了《中国农业大学211工程第三期预可行性规划报告》并已提交教育部. 2,负责推进“985工程”的各项基本建设.我校“985工程”二期建设项目于xx年4月正式启动.迄今为止,三年到校总经费1.5亿元.自“985工程”的管理工作由学校科技处划归发展规划处以来,克服人力不足的困难,切实加强“985工程”管理工作的协调力度和监管力度,完善管理程序,使“985工程”年是“985工程”实施三年来进展最快的一年,科研平台基地建设基本落实,重大仪器设备采购基本完成,各项工作顺利进行.

3.协调完成了“985工程”人才建设工作.经过联合人事,科技,国际中心等部门认真组织和各个平台的积极申报,先后组织各级各类人才协调论证会议5次.截止到xx年底,学校利用“985工程”人才队伍经费引进各类人才28人,配套教育部新世纪人才27人,教育部创新团队2个,高等学校创新引智基地2个.各类人才经费也已基本落实.

4,协调完成我校国家级重点学科评估和新学科增补工作.根据学校领导的指示,国家重点学科评估工作由发展规划处牵头落实.为此,我们联合研究生院,科技处等机构成立学科建设协调办公室,认真积极的组织各个学科评估材料和申报工作,严

格把关,积极服务,确保上报材料的水平和质量.经过全校的共同努力,我校19个国家重点学科评估全部顺利通过,这是一件值得关注的大事.同时,也开始积极部署新增加学科的申报工作.

5,协调服务社会主义新农村建设工作.在xx年底,在学校领导下,牵头组织相关部门和学院,在我国高校率先完成了《中国农业大学服务新农村建设的“行动纲要”》.并成功组织召开了新闻发布会,在校内外引起很好反响.教育部xx年第151期,152期简报分别刊登了我校服务新农村建设工作进展.学校服务新农村建设的新高潮由此掀起.另外,牵头组织落实了北京市教育委员会共建项目《服务北京社会主义新农村建设》工作.经听取专家意见,项目共设六个子项目.分别涉及科技示范基地建设,人才培养,应用型研究生培养,红色1+1,提高农村商品信息化程度等方面.目前,各子项目均已启动,建设进展顺利.

6,负责完成学校统计工作和年鉴工作.统计工作是我处一项重要工作职能.在学校各部门的支持配合下,按时保质地完成了统计数据上报工作,并逐步理清了校内统计工作责任,初步建立了统计工作机制,促进了统计工作的规范化.根据上级部门的要求,协调学校有关单位,顺利完成了-xx学年中国农业大学《高等教育基层统计报表》的上报.负责完成了《中国农业大学统计公报》.此表分28个分表,涉及17个校内单位,共54页,上报数据达数千条.通过汲取经验,学校首次发布了《中国农业大学统计工作管理规定》,使之制度化,规范化.□xx年鉴》编撰工作进展顺利.

7,协调完成了教育部直属高校“”年7月,教育部发布了《教育部办公厅关于布置直属高校编制“”基本建设计划》的通知.我首次接手此项工作,工作难度非常大.根据教育部的要求,与后勤基建处,财务处配合,在广泛征求各学院和附属单位意见的基础上,召开了多次会议研讨会,并多次报学校党委常委暨校长办公会审议,按时完成了《中国农业大学“”基本建设计划

报告》的上报工作. 8, 组织开展了xx年度发展规划专题咨询项目的研究工作. 11月, 根据学校领导指示要求, 组织开展了xx年度中国农业大学发展规划专题咨询项目《世界一流涉农大学发展道路研究》的组织立项工作. 我们积极组织有研究能力和国外留学经历的教师申报, 确定了20个课题立项. 目前已经完成研究报告70万字, 得到了瞿振元书记等校领导的高度评价, 正在组织进行成果凝练.

9, 协调完成了学校部分研发中心的论证工作和各级研究中心的普查工作. 一年来, 先后组织开展了“985工程”曲周实验站建设论证以及学校草业工程中心, 中国农业大学一超大集团作物科学研究中心, 土地中心, 中法肉牛中心, 荒漠化中心等近10个研究机构的论证工作, 使得我校研究中心等机构设置的论证工作步入制度化和规范化. 根据校领导的指示, 还对全校所有研究中心现状进行了全面普查, 加强了管理.

10, 参与组织和起草了学校部分重要报告. 发展规划处还担负着起草学校重要文件的任务. 一年来, 按照学校安排, 我直接参与学校第二届党代会《党委工作报告》的调研活动并组织起草了党代会报告初稿. 完成了《校长任期述职报告》以及教学评估综合材料等撰写工作.

### (三), 在具体管理工作方面的体会

上任伊始, 发展规划处既没有工作基础, 工作条件, 也没有人员队伍, 一切都是从零开始. 但是, 学校的工作一刻不能怠慢. 面对新的岗位, 新的任务, 我一方面按照学校部署, 积极选拔人员, 在1个月内组成了7个人的团队, 另一方面, 开始思考和谋划如何能够在较短时期内打开工作局面, 获得领导和群众的认可, 这是一个不小的考验. 回顾一年来的工作, 实践证明, 我和我们处的全体同仁经受住了考验, 付出了积极努力, 得到了大家的认可, 工作取得了预期效果, 略感欣慰. 这些成绩的取得, 离不开学校领导的支持和鼓励, 离不开各级部门和学院的支持合作, 离不开广大老师的理解和支持, 在此表示感谢.

从个人管理体会角度,有以下几方面需要进一步加以总结和汇报.

1, 重视发展规划工作的宏观制度建设. 为进一步促进校园建设,“985工程”,“211工程”设备采购等工作决策咨询的规范化,民主化和科学化,在我们的积极倡导下,经学校研究同意,组织成立了《中国农业大学校园建设规划委员会》,《“985工程”,“211工程”设备采购委员会》,《学科创新引智基地领导小组》等,有力地保障了学校重大发展决策的科学化.

2, 探索建立多部门协调合作机制,提高效率. 多部门密切合作是完成发展规划工作的重要保障,对此,我们十分重视并积极主动地做好协调合作工作.“985工程”日常管理工作非常烦琐,涉及多个部门.在保障正常运转的前提下,积极配合平台主任和办事人员联系校内及校外部门,缩短办事程序和时间,加快运转效率.为了提高办事效率,简化程序,分别与后勤基建处,财务处,国有资产管理处国际合作与交流处等相关部门座谈,研讨有关“985工程”内部管理问题.先后与国有资产管理处制定了“985工程”,“211工程”仪器设备采购与管理程序,与后勤基建处制定了“985工程”,“211工程”基本建设与修缮项目管理程序,与财务处就“985工程”财务管理办法进行了座谈并起草了补充规定.

3, 建立处内工作制度,保障工作运行顺畅.我始终认识到,机构的内部建设是高效开展工作的重要保证.因此,从我处成立伊始,就认真开展了处内制度建设和工作作风建设.倡导要勤于学习,敢于创新,坚持“效率第一,团结第一”.为了加强内部管理,保证工作运行顺畅,先后制定了《中国农业大学发展规划处公章管理规定》,《发展规划处处内财务和报销管理规定》,《发展规划处处务会议制度》,《发展规划处国有资产管理规定》等管理制度.十分重视民主集中制原则,处内班子集体研究决定工作,经费的预决算及处内有关人事,财务,干部和职工考核等重要,重大问题.推行了每周一处务会制度.坚持处务公开,促进了全处和谐团结.

4, 自觉加强理论学习,注重改进工作作风.一年来,围绕新的工

作要求,通过网络,报刊和订阅《中国高等教育》,《中国高教研究》等期刊,主动学习了诸如现代大学管理理论,高校财务管理制度,高校基本建设指标分析,高等农业教育发展道路等