

2023年监理工作完工总结(优质8篇)

总结是对前段社会实践活动进行全面回顾、检查的文种，这决定了总结有很强的客观性特征。相信许多人会觉得总结很难写？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

监理工作完工总结篇一

时间一晃而过，如白隙之间，20__年已接近尾声，回顾本部门这一年来的工作，在领导的悉心关怀和直接指导下，在同事的支持和配合下，通过部门的团结和合作，在工作上取得了一定的成果，但也存在了诸多不足。现就本部门一年来的工作情况，向上级领导汇报如下：

一、监理工作开展情况

(一)施工准备阶段

监理人员于施工准备阶段全部进入施工现场，对本工程项目监理工作进行了规划和准备；对建筑公司开工前的施工准备工作进行了检查，主要进行了如下工作：

2、审查了施工单位报送的施工组织设计及相关的安全生产施工方案；

3、检查了施工单位施工技术、施工机具、设备、物质、临时设施的准备情况；

4、编制了监理规划及分部分项工程的监理细则；

5、组织监理人员认真熟悉图纸，找出施工质量控制的重点和难点，制定应对措施；

(二) 施工阶段

1、核查施工现场质量管理体系、施工质量检验制度的实施情况和现场施工技术管理人员的到岗到位情况;审查施工单位编制的施工组织设计、安全文明施工方案、脚手架搭拆方案、同条件养护方案、施工临时用电方案及施工技术交底等。

2、督促施工单位对进入施工现场的原材料、半成品、成品等进行现场验收,均满足设计要求和相关质量标准,保证了工程所用材料均为合格产品。

3、对可能影响结构安全和使用功能的关键工序或部位设置了质量控制点,如:基础定位放线、桩基的检查验收、钢筋工程隐蔽验收、模板及支撑的制作及安装、混凝土的进场验收和浇灌、装修工程的样板墙等,在施工中采取了旁站、巡视、平行检验和见证取样等监理手段。施工中填写旁站监理记录206份、整改通知书18份,对于现场存在的问题,监理部基本上采取现场解决。对于现场不能解决的,监理部将向公司上一级领导汇报加以解决。4、对隐蔽工程和关键工序逐项进行核查验收签认。如基槽坑的隐蔽验收、桩基础工程的隐蔽验收、楼层钢筋隐蔽工程验收、配筋砌体隐蔽验收等。

5、对混凝土、砌筑砂浆及柱钢筋接头按规定严格的执行了见证抽样送检制度,对不合格试件及时进行了处理。施工中抽取混凝土立方体抗压强度试件标准养护1#楼32组,2#楼45组,6#楼92组;同条件养护1#楼16组;2#楼23组;6#楼57组;9#楼134组,抽取砂浆立方体抗压强度试件4#楼5#楼各20组;6#楼14组,7#楼30组;钢筋接头性能试验1#2#6#楼共224组。

6、对违反建设工程规范、标准及安全规定的质量行为及时进行了制止;对施工过程中出现的质量缺陷,监理人员针对出现的问题及时督促并帮助施工单位进行了纠正、处理,将影响工程质量的问题消灭于施工过程之中。

7、施工过程中，监理人员及时督促、指导施工单位作好施工技术资料(施工记录、自检记录、隐检记录及各种工程技术资料)的编制、收集和整理，保证了工程技术资料与工程进度同步进行;同时，对形成的技术资料进行了核查签认，保证了工程技术资料的真实性、准确性和完整性，共签认工程报验申请表1286份，审查各种施工方案28份。

8、组织召开了施工现场监理例会，每月两次，监理工作交底会，针对现场施工技术、工程质量、施工安全等问题适时召开专题会议。

(三)质量验收工作情况

工程监理人员对工程施工质量全过程进行了监理，对施工质量验收作了以下工作：

1、督促施工单位在工程质量的验收前作好自检、互检工作，在自行检查评定合格的基础上，再提出报验申请，监理工程师检查合格方对施工方的报验申请进行签认。

2、参加检验批及分项工程的验收，现场监理工程师对验收合格的工程项目进行签认。

3、参加分部工程的验收，对地基基础分部工程、主体分部工程作出工程质量评价报告，总监理工程师或总监代表对验收合格的分部工程进行签认。

4、在验收过程中，对不合格的工程项目或质量缺陷及时发出了整改通知，并督促施工单位及时整改，整改完毕自行检查合格后，监理工程师对整改项目重新进行了验收，验收合格后在整改回执上进行了签认。

二、工程施工质量验收情况

1、地基基础工程质量情况

本基础工程为采用人工挖孔桩开挖形式。

基础主要原材料进场经验收达到合格标准;桩的桩端承载力、桩嵌嵌深度及桩的几何尺寸均满足设计要求;桩的轴线偏差、桩顶标高、桩身的垂直度偏差均在规范允许误差范围内;结构混凝土试件经检验评定均达到合格标准。

基桩经静载检测，共检测3根桩，桩身混凝土完整，检测合格(今年只检测9#);

2、主体结构质量情况

本工程主体结构均为框架结构，主要原材料进场均经检验达到合格标准。

在施工过程中，对柱、梁、板和砖砌体等对实物按规定进行了见证抽样，混凝土试件、钢筋焊接头、砂浆试件，各项试验均达到合格标准。砖砌体施工符合施工规范要求。

三、积极参加各项学习培训

为了提高本行业本专业的知识技能，使知识不断优化创新和满足岗位需求，20__年度本部门积极参加各种外部培训共9人次;参加公司内部培训15人次。通过更多的学习和培训，加强自身的知识和管理水平，使“爱岗敬业”贯彻到每一位同事身上，期望通过培训提升整体素质、服务水平、业务技能，为公司的发展壮大和工程质量的提高竭尽所能。

四、监理工作小结

回顾一年来的现场监理工作，在公司领导的正确指引下，经过项目监理部人员的共同努力，在工程项目上，监理部的现

场监理工作取得了一定的成效，在工程建设中发挥了较大的作用，但也遇到一些困难和问题。主要体现在：

2、工序验收过程中局部存在的问题，施工方没有及时安排人员整改就进入下一道工序施工，对于少数不按设计图纸和施工规范施工的，施工方总是找借口推脱。

3、从目前竣工初验的结果看，效果很不理想，细部很粗糙，观感达不到要求；涂料、腻子透底，不均匀，局部污染严重；少数线管不通；屋面卷材空鼓、墙面和窗台渗水问题未见整改（只画在墙上），交房临近，时间紧，总感觉在应付了事。

4、公司运行的这种模式，对监理工作是一种极大的挑战，一些工作原本由监理说了算的，但现场却变成由建筑公司说了算，他们完全按自己的套路和想法来处理问题，与规范、标准、强制性条文、设计图纸都有出入。长此以往监理工作会大打折扣，威信度降低，更多时候只能扮演辅助角色。监理部会适时调整工作方式方法，一切按监理规范的职责范围以及公司领导的指示和部署来开展现场监理工作。

五、20__年工作计划

来年监理部在公司领导的指导下，继续发扬优点，克服不足，力求配合各方的工作，确保工程质量再上一个台阶，主要做好以下工作：

- 1、加强工程质量和安全控制，按照监理职责范围正常开展工作。
- 2、对原材料、构配件的质量控制。
- 3、施工方法、技术措施的质量控制。
- 4、对施工机械设备的控制。

- 5、施工进度控制。
- 6、及时收集、完善监理资料和施工方报验的资料。
- 7、应对各种政府部门的监督检查。
- 8、按时开监理例会和各种专题会议。
- 9、完善监理部内部人员配置和工作安排。
- 10、协助其它部门在办理工程相关手续方面所涉及到的资料。

监理工作完工总结篇二

在长阳县国土资源局和都镇湾镇镇政府等有关单位的支持下，项目监理部圆满的完成了本项目的监理工作，工程质量安全控制、工期控制、投资控制等方面都取得了良好的效果。工程实施过程的每个环节、每个工序都得到有效控制，符合设计文件、合同和施工规范的要求，工程的各个单元和分部工程都达到合格标准，工程资料详细、真实、规范。工程监理档案资料按期移交。我们在工程协调方面的工作也得到业主的充分肯定。

本项目由土地平整工程、农田水利工程、田间道路工程、其他工程等单项工程组成。规划设计方案合理，改造后的工程外观美观大方，能与当地的人文景观协调融合。工程达到了改造农田水利及生产的目的，又达到了美化环境的效果。

本项目施工任务完成后，达到了如下目标：

- 1、通过工程、生物等措施，改造了现有中低产田为高产稳产田，提高了耕地质量和土地利用率，增加耕地收益，满足国家粮食安全的需要。

2、增加有效耕地面积。建设规模为352.11公顷，通过土地整理、归并耕地，合理减少田坎，复垦废弃工矿、沟渠，填埋坑塘等，合计净增加耕地17.91公顷，新增耕地比率为5.09%。

3、配套完善了田间道路系统，方便农民出行和田间作业，满足规模化经营和机械化作业的要求，并为今后实施农业机械化生产创造了条件。

4、在河道修建拦水坝、在地势较高且平坦之处拦截山洪修建水窖，配套引水管道，使灌溉保证率达到85%。通过疏通河道，修建岸边挡土墙使防洪标准达到二十年一遇，、改造或新修排灌沟的措施，完善基本农田排水系统，使排涝标准达到十年一遇。

5、合理配置农田防护林，防止水土流失，改善农村生态环境，增加可持续发展性。

监理工作完工总结篇三

十二月份总监办积极开展冬季施工及隧道专项检查、整治工作，同时展开夜间巡查。有力地规范隧道冬季施工工作，同时完成全线剩余工程量的详细分解计划工作，使各参见单位进一步明确20__年的总体计划及每月的详细计划，控制节点及关键控制工程等情况。

现将十二月份监理工作的总结，下一个月监理工作计划汇报如下：

一、监理工作总结：

标在大干期间拌和能力不足，需增加一台拌和楼[]j—7标剩余梁板数量多、规格多的情况，需在1#、3#梁厂增加冬季养生锅炉，并在2月20日必须开始梁板预制及50m下梁底座施工等，切实使计划能作为明年施工的指导计划和控制目标。

二、曝光台：

lj—9标自20__年12月5日，召开隧道专项会议后，项目经理部思想认识未能得到提高，反而暴露出质量意识极其淡薄、内部管理混乱、责权不清、质量问题层出不穷。项目经理部以牺牲质量为代价，换取工程进度，未能严格履行监理程序，致使出现违规及返工现象经常发生，造成进度滞后和不安全事件□lj—4驻地办未能认真履行监理职责，未采取有力的、必要的措施严格过程控制，致使出现3处初期支护侵限，近40m初期支护未验收，而进行二衬砌施工及返工事件频繁发生。

三、荣誉榜：

本月lj—14标寨子梁2#隧道右线顺利贯通□lj—24标花盖梁隧道左、右线顺利安全贯通且除明洞外二衬全部施工完成□lj—21标全线第一特长隧道营盘岭2#隧道左、右线贯通，为明年路面施工的通行提供可靠的保障。

1、工程进度管理：大班十二月份工作计划本月全线共完成投资0.9088亿元，占本月计划1.1781亿元的77%，占总投资的2.0%；20__年累计完成31.33亿元，占总投资的57.19亿元的55%，本月主要是隧道工程和部分标段的梁板架设及lj—2标的箱梁预制进行了冬季施工。本月进度计划完成较差的主要有lj—9□lj—10□lj—18标，其中lj—9标因内部管理问题及劳务队伍的问题，导致隧道工程被迫累计停工近四天，月进度计划完成不足50%□lj—10标因劳务队伍更换问题，左线停工近五天完成仅为进度计划的40%，东山特长隧道为重点控制工程，月进度计划滞后，将严重影响延吴高速公路建设的总体进度计划目标，本月再次对lj—9□lj—10标提出严厉的通报批评。同时要求lj—9□lj—10标项目经理部及尽快理顺内部管理的关系，迅速改变思想作风。在20__年元月份，加大人力、资源的投入，理顺内部管理关系，调动所有参建人员的工作

积极性、主观能动性，使隧道施工有条不紊的进行，以旬保月超额完成施工生产任务，若lj—9标项目经理部仍置若罔闻，置质量、安全不顾，盲目的追求进度，不进行彻底整改扭转，将与管理处协商予以全面停工，召见法人处理。

2、质量管理：

联合管理处对全线工程质量进行全面排查、整改、落实，对冬季施工进行督导、落实；并进行了夜间巡查，对冬季施工的保温措施、养护温度、施工工艺及现场质量控制进行了检查，对质量不合格的工程进行了返工处理，并对施工现场责任人、技术员、监理人员进行通报处罚。本月与管理处联合进行质量检查、抽查共2267点，合格2171点，合格率95.8%，其中隧道工程抽检2191点，合格20__点，合格率95.6%，原材料76组，合格67组，合格率100%，质量总体仍处在受控状态。

四、一月份监理工作计划：

1、继续深入执行冬季施工就隧道施工的整治工作，加大夜间的巡查工作，同时加大对lj—9[]lj—10标进场劳动力，技术人员人数及能力进行全面检查、督促、落实，以彻底扭转目前质量差，进度慢的被动局面。

2、对上次内业资料检查较差的单位将于本月联合资料公司、管理处再次予以复查，对仍不符合要求的将按相关条款予以重处，并限定最后期限予以整改。

3、要求各驻地办，项目经理部认真执行，总监办下发的双节期间的维稳及安全控制工作的通知要求，加大安全检查力度，杜绝安全事件发生。

4、针对目前工作面多、任务重、工期紧及今年暴露出的问题，总监办将首先从各参建单位的人员履约着手，使各参建单位的人员必须满足施工现场的需要。同时坚决清退无职业道德、

不作为的监理、技术人员，同时理顺对监理人员、项目经理部主要管理人员、技术人员的合同管理，尤其lj-3驻地办必须按法人承诺全面执行及lj-4[]lj-5[]lj-7标的人员履约，其次按剩余工程的详细计划，各驻地办全力督促检查各项目经理部的技术人员、劳动力、模板、设备的投入，与管理处协商制定切实可行的激励机制，全面调动各级参建人员的积极主动性，全面完成20__年路基总体计划。

监理工作完工总结篇四

一、工作情况初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砣、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，

气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：土建工程混凝土浇筑工程施工中，大梁结平是工程的重点部位，涉及到墙体砌筑、模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了大梁和结平的施工质量。加强事中控制，在监理武进建安施工队的施工过程中，发现该队伍使用的建筑材料粉煤灰砖有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批砖采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在施工中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量施工，确保了施工质量。在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。本人在三工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。通过上述工作，本人完成了天力涡轮增压设备有限公司车间办公楼工程与常州山崎摩托设备有限公司车间办公楼工程与中迪电力机械有限公司车间综合车间工程三工地的土木建筑工程的监理情况三个月的监理工作收获很大，但也有不足，例

如：本人是学环境工程专业的，对土建专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

二、几点建议

1. 严格执行监理程序目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

2. 健全项目监理部组织机构项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为市政工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

3. 进行监理人员培训、提高全员素质加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》及《常州市地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。上述为本人三个月来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

三、实习感想紧张的三个月的实习生活结束了，在这三个多

月里我还是有不少的收获。实习结束后有必要好好总结一下。

通过三个多月的实习，通过实践，使我学到了很多实践知识。所谓实践是检验真理的标准，通过实习，使我近距离的观察了整个房屋的建造过程，学到了很多很适用的具体的施工知识，这些知识往往是我在学校很少接触，很少注意的，但又是十分重要、十分基础的知识。在学习实践了许多课内外的具体施工方法的同时还对许多具体施工细节以及管理过程有了更真实更进一步的了解。施工项目是建筑施工企业对于一个建筑产品的施工过程和成果，也就是建筑施工企业的生产对象，可能是一个建设项目的施工，也可能是其中的一个单项工程或单位工程的施工。其主要特征：一是建设项目或是其中的单项工程，或单位工程的施工任务；二是以企业建筑施工企业为管理主体的；三是任务的范围是由工程承包合同界定的。

施工项目管理包含以下几方面内容：一、施工项目的组织机构管理；二、施工项目质量管理；三、施工项目的成本管理；四、施工项目安全生产与文明施工的管理管理好一项工程需要从各个方面具体着手控制好各项具体施工步骤。以上提到的管理经验与做法，是我几年来在结合知识学习与施工现场工作中得来的。大学生活是紧张而又充满期望的日子，学习的闲暇时总是憧憬着背起行囊，远离亲人朋友以及师长护佑，去走真正属于自己的路。然而当我们终于可以像刚刚长满羽毛的雏鹰般离开长者们搭建好的巢穴，独自一人走上社会工作这个大舞台时，却发现人生的道路原来是如此的坎坷不平，任何人的成功都是经历一番狂风暴雨的。

短短三个月的实习生活中，让我学会了不少东西，继续在社会脚踏实地的努力工作学习，摆正自己的心态，从初涉社会工作的被动状态转变到开始适应社会的主动状态，以放松的心情，充沛的精力继续投入紧张的工作。这次实习让我深刻体会到读书固然是增长知识开阔眼界的途径，但是多一些实践，徜徉于实事当中，触摸一下社会的脉搏，给自己定个位，也是一种绝好的提高自身综合素质的选择。此次学校安排实

习，在社会这个大学校中学习实践知识。这也是我第一次真正接触社会，感受社会。我很高兴能来到常州诚真监理公司，也很荣幸能接触到这些师傅来带我，给了我工作上的知道和帮助，在实践中使自己能够充分的将所学的理论与实践结合起来，明确了自己今后的发展方向，虽然在实习的开始过程中碰到了诸如语言等方面的一些障碍，但是更使得自己明确了自身的不足努力学习，塌实工作，积极面对每一次新的机遇。

监理工作完工总结篇五

201x年5月在xx省交通建设工程监理总公司北京项目部实习至今，有1年的时间。在这1年中实习中，我凭借领导的教导和自己的努力，自己的专业知识、实践能力向前跨越了一大步。在这期间，做为一名实习生，做好份内事。工作总结如下：

做为一名实习生，但我一直按一名监理员要求自己，为做好监理工作，我严格要求自己，注重以身作则，以诚待人。我一直刻苦努力，团结同事，积极工作，认真学习，工作中遇到难题及时请教监理员和监理工程师，不断提高了自己的专业技术水平。发扬吃苦耐劳精神。不怕吃苦，主动找事干，做到“眼勤、嘴勤、手勤、腿勤”，积极适应各种艰苦环境，在繁重的工作中磨练意志，增长才干。加强学习，勇于实践，博览群书，在向书本学习的同时注意收集各类信息，广泛吸取各种“营养”；同时，端正学习态度，提高学习效率，努力培养自己具有正确的思想观点、踏实的工作作风。

一是爱岗敬业讲奉献。监理行业最大地规律就是“无规律”，因此，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业。

二是锤炼业务讲提高。经过一年的学习和锻炼，自己在公路行业资料整理及工地管理上取得一定的进步，利用项目部学

习公路工程监理规范和业主组织学习资料管理办法，细心学习他人长处，改掉自己不足，并虚心向领导、同事请教，在不断学习和探索中使自己在资料整理上有所提高。

严于律己，不断加强作风建设。一年来我对自身严格要求，始终把把握得平淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则，始终把作风建设的重点放在严谨、细致、扎实、求实脚踏实地埋头苦干上。在工作中，以制度、纪律规范自己的一切言行，严格遵守公司各项规章制度，尊重领导，团结同志，谦虚谨慎，主动接受来自各方面的意见，不断改进工作；坚持做到不利于公司形象的事不做，不利于公司形象的话不说，积极维护公司的良好形象。

一年来的工作虽然取得了一定的进步，但也存在一些不足，主要是思想解放程度还不够，学习、工作上懒惰、马虎，和监理员比较还有一定差距，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。还要对自己高标准、严要求，在政治理论和专业技术上加强学习和钻研，理论联系实际，不断完善自己，提高自己的综合素质，以实际行动为公路事业做出更大的贡献。

监理工作完工总结篇六

绵阳市平武县古城中学灾后重建工程经各参建单位的共同努力，顺利完工。在此，我代表四川正菱建设监理咨询有限公司古城监理项目部，将本工程监理工作情况，总结如下：

一、工程概况：

绵阳市平武县古城中学灾后重建工程，由四川第七建筑集团有限公司承包施工。该工程位于原古城中学校区内，为框架结构，其中：教学楼为四层，学生公寓楼为四层，学生食堂为一层，各建筑物屋面均为陶瓷瓦坡屋面，总建筑面积13717.57m²，总造价为4000万元。

二、 监理组织机构：

我司根据监理合同和监理大纲，结合本工程具体情况，组建由总监理工程师雷雨，土建监理工程师刘兵、何颖强，水电监理工程师陈文昌组成的项目监理机构于20xx年8月2日进场，对本工程进行监理。项目监理组严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理，完成了监理任务。

三、 监理工作情况：

1、 抓好事前控制，严把开工关。

在整个监理过程中，我们坚持以事前控制和主动控制为主，依据合同和设计文件编制了监理规划，制订了具体的监理工作程序，明确了工作内容，行为主体，验收标准及工作要求。

本工程开工前，依据监理规范要求，我们审查了施工单位的资质，现场质量管理、技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格、上岗证等。依据承包单位报送的施工组织设计方案报审表，对施工组织设计进行了审查，并相应编制了《监理规划》对工程的测量、定位放线，包括轴线尺寸、水平标高进行了现场复核，进一步明确了监理目标和要求，为监理工作的顺利开展创造了条件。

2、 严把原材料、半成品进场关

凡是进场原材料、半成品首先要进行书面检查，即查验合格证、准用证、质保单等，符合要求后进行外观检查，没有异常情况后监理见证取样送市检测中心复检，做到材料进场先复检后使用，不合格的材料拒绝用于工程上。本工程建筑材料合格证、质保单齐全，对钢材、水泥、石子、黄沙等主要建筑结构性材料都进行了进场后的抽检复验，全部达到合格要求。

3、严格工序检查，强化过程控制

在施工监督过程中，强化了施工工序报验手段，做到先报验后施工，上道工序未经验收不得进入下道工序的施工，对隐蔽工程的验收我们项目监理部尤其重视，现场监理人员对重点、关键部位进行了旁站监督，如现浇钢筋砼、梁、板、梯、屋面等。

施工中，我们对钢筋砼工程，特别是楼面工程的施工质量给予了高度的重视和严格的控制，在整个施工过程中，我们把钢筋的绑扎制作质量，板的浇筑厚度、砼的配合比、坍落度和养护等方面作为重点来控制，以确保砼的施工质量。在墙体施工中，我们抓了以下关键：一是砖的湿水；二是砂浆的正确拌制；三是砌筑的质量，其中砂浆的饱满度、粘结度、垂直平整度及拉结筋的设置作为关键来监督。

在监理工作过程中，共发出监理工作联系单9份，监理工程师通知单33份，安全隐患整改通知单3份，在工程实施过程中针对工程质量、造价、进度、安全、合同管理等事宜每周召开工地例会，并根据工程实际情况召开专题工地例会12次。

4、加强事后控制，确保施工质量符合合同要求

(1)本工程在施工全过程中没有发生质量事故，作为一般性质量问题，施工单位通过自查、自检后内部整改；另一方面，通过监理检查发现后通知施工单位整改。

(2)及时督促施工单位收集整理好各种工程资料，并认真做好自己的监理资料。

(3)要求施工单位做好已完工程的成品保护工作。

5、工程进度控制：

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我监理组首先审查施工单位总进度计划，并报业主审核同意后，督促施工单位严格按照总进度计划施工。并根据总进度计划编制月进度计划，一旦发现偏差，及时要求施工单位适当调整劳动力、材料、设备、资金，确保工程按计划进度完成。

6、投资控制：

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理工程进行工程款支付控制。

7、安全生产及文明施工：

“安全第一，预防为主”，在监理过程中，项目监理组始终把安全监理作为工作重点，贯穿于监理工作的全过程。并参加了长沙县建设局组织召开的建设工程安全监理工作研讨学习班。结合工程实际情况，督促施工单位建立安全生产责任制，做好安全生产、文明施工教育，定时组织施工单位进行安全生产检查，对存在的安全隐患，及时发文要求施工单位限期整改。本工程施工过程中未发生安全事故。

通过建设单位、设计单位、承包单位、监理单位的共同努力，在政府相关部门的指导和监督下，该工程已基本按合同完成。工程技术资料已按要求整理，工程质量满足设计、规范及使用功能要求。预祝平武古城中学灾后重建工程顺利通过验收。

监理工作完工总结篇七

20xx年临夏监理部全体监理人员在总部公司领导正确领导下，紧紧围绕在以“安全第一、质量并进”的前提下，严格过程控制，坚持“守法、诚信、公正、科学”为准则，以“设计图纸、规范标准、建设工程合同”为依据，使工程质量、安全、进度基本达到了“预期的目标”。

一、监理工作成效

监理部在业主的大力支持下，与各参建设单位密切配合，坚持原则、事实求是、超前指导、严格控制、按规范规程办事、讲究科学态度，提供热请服务。在委托授权范围内公正、独立、自主的开展监理工作，在监理业务活动中即维护建设单位的合法权益时，又不损害承建单位的合法权益；对承建单位的不当建设行为进行监督管理，对施工过程、施工工艺进行控制、检查、验收。同建设单位、设计单位、施工单位一起，努力做好项目的组织、协调、监督、管理工作。下大工夫，千方百计做好四大控制(质量、投资、进度、安全)。按国家的方针政策和业主的指令认真履行监理的义务，虚心接受各级领导的检查，定期向业主报告工作。并针对不同的情况，对各参建单位采用“促、激、监、保、帮”等不同形式，同他们一起随时认真分析研究在建设中的各种受控因素，提早采取措施，实现主动控制和被动控制相结合，加强科学管理和严格监督，处处事事坚持择优原则，努力使工程建设达到“两高一底”(高速度、高质量、低造价)。

二、20xx年的监理工作

临夏市cng项目自20xx年3月20日开工□20xx年10月25完成子站客服，站房及母站站房，压缩机房的封顶和外墙装饰工作，设备，仪表及工艺管线已施工完毕，预计20xx年11月中旬结束。并对去年合同遗留的天然气管道工程进行监理，尤其在联谊大桥垮桥段的施工中以安全第一为原则，在每天施工前对施工人员的安全措施进行检查，确保施工安全。在监理过程中，监理部一直坚持“三控、二管、一协调”，始终树立“安全第一，质量并进”的思想，增加业主的满意度，按期完成确定的目标。目前燃气管道工程本月已全部结束□cng工程已开始进行专项验收。

停复工令、备忘录等措施对施工进行管理。

进度控制：进度控制是尽快发挥投资效益的关键，本工程中，业主极其重视工程进度，为此我监理部针对本工程施工特点，有针对性的对进度进行预控，并根据业主要求，研究制定进度控制的对策：制定合理部署，作为进度控制的依据。搞好现场安全，为工程顺利进行起到了保驾护航的作用。审核施工进度计划，对关键线路进行跟踪控制，对影响进度的原因进行分析、总结。如在主体结构施工中施工方在一段时间内不能满足进度要求，经我监理方认真了解分析，发现施工单位投入的模板工人员不足，我监理方根据实际情况，要求施工单位，采取组织措施或经济措施，增加了施工人员，又保证了施工进度。做好组织与协调，每周的监理例会上对进度作分析和协调，及时发现问题，并给予解决。

质量控制：采取主动预控和跟踪管理的方法，以预防为主，加强全过程监理控制。监理部在质量控制方面着重采取了以下措施：

a.组织作好图纸、变更的审核，主动与设计方联系，确保工程优质、高效的进行，把工程中容易出现的问题提前消灭在隐患之中。

b.事前控制与事中控制相结合。提高施工单位的质量意识，要求施工方做到有交底、有自检、有记录，从而有效地控制工程质量；严格审查施工组织设计，对重点部位及雨季施工，要求施工单位提交相应的施工方案；做好关键工序和关键部位的旁站监理。

c.严格审查分包单位，对资质不够或不能满足施工要求的施工队伍，坚决予以杜绝。

d.加强成品保护，对于已施工过的工作，搞好保护工作，不使优质产品变成“问题”产品，搞好工人的教育，提高每一个人的保护意识。

e.严格工序报验制度，上道工序未经验收合格不得进行下道工序。

e.做好关键工序和关键部位的旁站监理。

f.加强材料的进场检查、检测。保证工程质量的第一道关。对于不合格的材料立即退场。

g.加强过程控制，对工程的施工进行全方位、全过程控制。每一道工序、每一项工作都认真进行细致检查，做好记录，对关键部位、关键工作施工单位管理人员全部到岗；监理人员实行24小时旁站监理；指挥部有关人员值班配合。

h.加强现场见证取样、检验、检测工作，所用材料均达到或超过设计要求，施工规范要求。

安全控制：安全文明施工是工程顺利进行的保证，是施工人员生命的保证，也能反映一个单位素质，为此我方积极协助并督促施工单位做好现场文明施工，对现场用电、防火、安全标志、安全防护、安全教育、设备防护等通过定期(每周进行一次安全文明施工检查日)与不定期的检查，做到常强调，常督查，并通过监理例会、专题会议、监理通知等形式，使安全隐患消失在萌芽之中，整个工地没有出现安全事故。

组织协调：由于工程社会影响大，工期紧，给协调工作带来很大的难度，为此，监理方定期召开专题协调会议和不定期现场协调会，协调并解决施工存在的各种问题，从而确保工程施工进度。

监理管理：科学化管理：工程施工过程中，监理部充分利用各种现代化手段对工程进行管理，并取得一定效果。

内部管理：要求监理人员以“守法、诚信、公正、科学”为准则，严格进行监理；以“达到业主持续满意”为宗旨，提

供“卓越”服务。

总之通过上面一系列的措施，目前，临夏市cng工程进展顺利，总体质量、进度基本满足施工业主要求。在监理过程中，监理方努力为业主提供满意的服务。在今后的工作中，我监理部依然会本着“热情服务、严格监理”的理念，贯彻公司的质量方针文件，努力做好监理工作，提供优质服务。

三、监理工作体会：

通过这段时间的工作，对监理工作进行总结，也算是我们监理工作的一点经验：

树立良好心态：作为监理人员，首先必须树立这样一种概念：我们的公司是最优秀的，我们的项目监理部是最优秀的，我们的监理工作是最优秀的，我们的施工监理管理、施工质量是最好的。我们不但要这样说，同时也这样严格要求自己去做，这样在心理上、在感觉上，在实际中就会让各方产生共鸣，先入为主，这样，极有利监理工作。

强调沟通：业主的配合和支持是监理工作能够健康、高效进行的有力保证。主动与业主进行沟通，通过沟通，了解业主对工程施工及监理的要求、看法，同时也向业主介绍监理工作的基本情况，以期得到业主的配合和支持；主动与参建各方沟通，通过沟通、了解、配合，才会使工程高效、有序地进行，才能确保工程各项目目标的实现。

超前控制：监理工作的预见性、超前性是衡量监理工作好坏的重要标志，工程质量、进度、造价管理是相辅相成的，对此，监理工程师要走在各方的前面，提前做到心中有数，综合进行考虑，才能做好对工程质量、进度、造价的控制。

四、监理工作的管理措施

一条原则、两个重点、三个阶段、四个手段。

一条原则：工程质量控制是整个监理工作的核心，按合同、技术规范、设计图纸要求施工是监理工作的原则。

两个重点：重要的分部分项工程和关键部位。

1)、重要的分部分项工程：分部工程：基础工程、主体工程、装饰工程、设备安装、水电安装。分项工程：钢筋砼、防水、装饰、通讯设备、动力控制柜安装和避雷、接地安装、设备安装工程、各系统试运转、厂区道路、绿化等分项工程。

1)、施工准备阶段：审查施工单位配备人力、材料、机械设备是否合理；审查施工组织设计、方案，技术保证措施、原材料的检验与审批；配合比是否符合要求。

2)、施工阶段：旁站和巡视。检查施工单位工艺是否按规定和经审批的方案进行，并对施工过程的原材料、半成品、构配件、设备进行检验。

3)、成品验收阶段：通过检验和验评该分项或分部已完工程是否达到规范要求的质量标准和误差允许值。

四个手段

1)、旁站：施工过程中对重点的项目和部位实行旁站监理。

2)、测量：监理工程师对工程的几何尺寸进行实测实量验收，不符合要求的要进行整修，无法进行整修的要求返工。

3)、试验：对各种原材料、构配件、设备等，监理人员现场检验进场，对于有要求的原材料、构配件进行现场见证取送样。

4)、复检：在施工完一个工序后，监理人员复检后，方可进

行下道工序施工。

监理工作完工总结篇八

工程质量控制是本次履行监理合同的核心内容，也是我们项目监理部的主要工作目标。为此，项目监理部各专业监理工程师在总监理工程师的带领下从影响工程质量的五个因素入手，运用主动控制与被动控制相结合的方法，对各栋号的施工质量采取事前、事中与事后控制，确保工程质量达到承包合同、设计文件及相关验收标准的要求。

1、对施工单位及施工人员的控制

施工单位进场后，我们首先对施工单位的企业资质以及营业范围入手开始进行审查，同时重点审查其管理人员及特殊工种作业人员的上岗资质，对其上岗执业资格予以确认；对分包单位的施工资质及其管理人员的上岗执业资格予以确认。

2、对原材料、构配件的质量控制

工程监理过程中，我专业监理工程师要求土建、水、电各专业施工单位进场材料必须附产品出厂合格证，并及时报我监理工程师进行进场材料的外观检验和质量证明文件审查，对按要求需做二次复试的原材料及时进行见证取样，并送法定检测单位检测。对外观检验及质量保证资料均符合要求的材料方允许在工程上使用。对于外观检验和检测结果不合格的材料，要求承包单位立即清出现场，不得使用。同时在监理过程中对使用的材料采取跟踪监督，杜绝承包单位在使用材料时存在‘以次充好，偷梁换柱’的现象发生。

3、施工方法、技术措施的质量控制

在控制承包单位的施工方法和技术措施方面，我们采取预控措施。在承包单位准备施工工程项目的，我们要求承包单必

须提前上报经其上级主管部门业已审批的施工组织设计或施工技术措施;并经我专业监理工程师、总监理工程师审查批准后,方允许施工单位依据其编制的施工组织设计或施工技术措施组织施工。对其提交的施工组织设计或施工技术措施,我们着重审查其是否具有针对性、可操作性和对现场施工的指导性,并根据设计文件、规范以及现场实际情况提出相应的审查意见;对其内容中存在的编制错误或与设计文件、规范相违背的地方给予指正,要求其在修改后重新报审。

在监理过程中,我们现场对施工单位各项技术措施及质量保证措施的落实情况进行监督检查。例如,在19#a楼浇筑四层砼框架梁及板过程中,我监理人员进行旁站监理时发现,由于架设现浇板负弯矩钢筋的铁马凳设置较少,致使现浇板负弯矩钢筋在砼浇筑过程中被施工人员踩倒现象严重。针对此问题,我监理人员马上通知施工单位现场负责工长暂停砼浇筑,由现场负责工长立即安排钢筋工调整被踩倒的负弯矩钢筋,并增设合理数量的铁马凳,对即将浇筑的部位全面检查,对少加、漏加的部位马上增设。在问题得到有效解决后,我监理人员方通知其继续浇筑砼,在此基础上良好地控制了19#a楼四层梁板结构的施工质量。

4、对施工机械设备及环境的控制

进入现场的施工机械设备,我们除了对其书面保证资料进行核查外,而且在现场对其运转时的工作能力进行检查,以保证机械设备满足现场的施工要求;同时核对施工单位是否将投标文件中承诺的拟采用设备进场使用。监理过程中,我们对其采用的机械设备的实用性给予监控。例如,20#楼游泳馆室外回填土时,施工单位未采取施工组织设计中机械夯实(立式打夯机)的措施,而是采用人工夯实的办法,这样不仅影响施工进度,而且夯实效果不好;我监理人员发现此情况后,及时与施工单位现场工长沟通,要求其按照施组中制定的技术措施施工,调来二台立式打夯机采取机械夯实回填土,这样不仅加快了施工进度,而且保证了回填土的夯实密实度。

在环境控制方面，我们针对各栋号的工程特点及其周边环境的特点，充分考虑施工中可能发生的情况，提前书面通知施工单位充分做好施工前准备工作，充分考虑生产环境、劳动环境、周边环境对施工的影响，避免工作准备不充分或保障措施、防护措施不利而影响正常施工进度或施工质量。

(二)施工进度控制

1、工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我项目监理部结合现场实际情况，对施工单位编制的施工进度计划进行提前审查，经与业主协商并征得同意，对施工单位不合理的工序安排提出意见，要求其合理调整，使进度计划满足实际工程需要。

2、现场监理过程中，监理部要求施工单位每月末提前编报下月份的施工进度计划，把许多存在的工程问题放在事前进行考虑解决。同时，项目监理部全体人员也积极协助，为施工单位创造有利条件；监理部每天夜间均设专人值班，当夜间施工单位钢筋绑扎完毕自检合格并向监理部报验后，我监理部相关专业人员及时对绑扎的钢筋及其他隐蔽工程进行验收，并对下一步的砼浇筑实施旁站监理。从而确保施工工序连续有序进行，确保施工进度按计划完成。

(三)投资控制

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理的各项目进行工程款支付控制。

(四)合同管理

现场监理过程中，受业主委托，项目监理部根据施工现场相关合同的约定对工程工期、质量进行监督、管理；监督材料采购合同的订立，监督设备合同的履行；掌握合同的副本，了解合同的内容，进行合同跟踪管理，检查合同执行情况，及时

准确反映合同信息。认真检查施工合同的履行情况，实现科学管理。

根据监理合同的规定，在各栋号具备竣工条件时，组织施工单位进行竣工初验，同时提出验收意见，形成书面材料。

(五) 信息管理

项目监理部通过建立信息交流网络，及时准确的在组织内部以及与业主、施工单位及时进行信息交流，掌握现场施工质量、进度动态，同时与外部环境进行信息交流，了解建筑市场形势及建筑法律法规发布情况。

(六) 内业管理

在一般建设工程中，建设单位、监理单位、施工单位往往只重视施工现场的外业管理工作，而忽视了工程技术资料的管理，尤其是内业资料的同步管理工作。为此，项目监理部进驻施工现场后，对工程技术资料的管理提出了严格要求。

1、 由监理人员下达给施工单位的开工、停工、返工等相关通知及报送业主《备忘录》等文件，都是以书面形式由项目监理部签发，避免以往工程建设中的口头通知,后期难以核实而引起的不必要纠纷，真正把工程问题落实到书面上，使得现场监理人员能够有理有据地开展监理和审查工作。

2、 现场的内业资料管理过程中，根据实际情况需要，监理公司编制了实用性很强的监理资料表格，如：旁站监理记录(本)、平行检验记录、督促安全文明施工记录等等，确保现场内业资料实现表格化，并实行文件随时发送、随时登记的制度，实现现场所有文件都能做到系统管理。

3、 项目监理部记住现场后，便着手进行工程技术资料微机管理，所有的工程技术资料全部及时输入微机，上报的材料

和文件全部由微机输出，使得资料的管理趋于科学化和规范化。