

# 2023年述职报告军人副班长 军人述职报告 (大全9篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，报告的格式和要求是什么样的呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

## 述职报告军人副班长篇一

各位领导：

我于[xxxxxx]年入伍，中国共产党党员，在技术室担任技师后调至连队担任分队长，\_\_\_\_年x月由副中队长改为中队指导员□[xxxxxx]年x月调任为大队副大队长，现为大队党委委员、大队团委书记、大队直党支部书记。几年来，在各级党组织的关心和支持下，尤其是在三次进相应院校学习培训后，在思想政治觉悟、军事业务素质、道德品质、作风养成、组织管理等方面都有了一定幅度的提高，较好地完成了上级领导交给的各项任务。下面就将自己履行职责的情况报告如下：

一、坚决服从和依靠党委，着力打造坚实的政治思想基础。几年来，我能够认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想，努力提高思想政治觉悟，尤其是在部队开展“保持共产党员先进性教育”、“学习党章、遵守党章、贯彻党章和维护党章”和学习贯彻落实科学发展观活动中，我作为一名普通党员干部，参加了上级组织开展的各项教育活动。通过认真学习不仅使我的思想和心灵又一次受到了洗礼，而且使我的理想信念更加坚定，进一步加深了对党的了解，强化了自身的道德修养，特别是对新形势下，如何立足本职践行“三个代表”要求，如何提高“三个素质”和“四个本领”、切实担负起党和人民赋予我军的历史使命，如何做到“三个提供、一个发挥”的要求，有了更深

刻的认识，同时也有了较大的收获和体会。确保做到时时刻刻拥护党的路线、方针、政策，严格遵守部队的政治纪律，密切配合大队党委成员做好本职工作，团结所负责的支部班子积极开展争先创优活动。能够识大体、顾大局、讲奉献，安心部队建设，正确对待革命分工，做到革命战士一块砖，哪里需要哪里搬。

二、坚持抢占高新技术前沿的理念，结合本职岗位要求，积极探索自学成才的新途径新方式，不断提高自身的科学文化素质。\_\_\_年年底我被组织安排为政工干部，这是上级组织对我的信任和关照，使我感觉到肩上的担子沉甸甸的，由于岗位的调整和新形式下部队管理方式的不断更新，使我在工作上难免会出现被动局面。在组织安排我进xx院校学习基层政工后，我能够非常珍惜这来之不易的进修机会，如饥似渴地学习部队政治工作开展方法和方式，仔细地听取教师的授课，虚心地向同学请教部队政治工作经验，认真地积累总结几年来在部队进行行政管理的方法方式，使自己在一定程度上缓解了工作上的被动压力，加之在\_\_\_年组织上又安排我去[xxxxxx]院政治系培训，进一步增强了开展党务工作的能力。当然作为建设信息化军队的一名干部，仅靠这一点知识是不够的。为全面熟悉台站管理工作流程，掌握工作主动性，不断地提高自己专业工作水平，适应新型装备对人员技术的高要求，我努力学习科学文化知识，通过参加无线电通信专业函授培训、自学的方式和途径来加强专业理论素质的培养，在不影响本职工作的情况下积极参加全国高等教育自学考试(现已取得大学本科学历和学位证书)，从而不断汲取科学文化素养和奠定文化理论基础。尤其是在x年x月份组织安排我去xx院校进行通信指挥专业培训中，通过教员系统而专业的教育、同学相互之间的业务交流以及参观相应的通信设备，使自己对部队的通信专业和组织指挥又增长了一些较为先进的管理经验，丰富了自己的通信专业知识，拓宽了自己的通信专业视野，为下一步更好地在部队开展工作奠定了基础。在实践中能够认真汲取他人对新型设备的管理经验，积极翻

阅各种机线资料(material)熟悉各种设备的技战术性能，不断加深对台站通信结构的认识，使自己能够胜任本职工作的职能转变。几年来，我努力在工作中学习通信专业知识，在实践中锻炼组织管理能力，在学习中积累实践工作经验，在交流中积极汲取他人丰富的营养，做到在工作中严格要求，在管理上高标准，较好地完成了上级交给的各种保障任务。

三、以条令为依据，注重点滴培养，不断强化条令意识。几年来我能够积极学习条令条例和部队的规章制度，严格要求自己，处处用条令条例来规范自己的言行举止，从点滴入手，着重抓好日常作风养成，按照“八荣八耻”要求，自觉培树新型社会主义荣辱观，不断用科学的理论来武装自己的道德观念，平时严格遵守和执行部队纪律，做到尊重领导，团结同志，积极协助大队党委做好官兵的经常性思想工作，尽职尽责地主持好本支部日常管理工作，尽心尽力地履行党委分配我的行管与后勤工作，虚心地向领导和同志们学习各种组织管理方法和经验，按照以人为本、依法带兵的科学发展观要求，结合大队实际，以安全防事故为重点，积极做好车辆、饮食、技术维护与卫生防疫保障工作，充分发挥主观能动性，积极组织、开展、参加群众性体育运动，因地制宜地发展具有大队特色的农副业生产，较好地保障了大队的各项正常需求。日常管理中能够认真落实部队的各项规章制度，通过强化自身素质与形象来影响与带动大家自觉地遵守部队的条令条例，较好地完成了部队正规化建设对本职工作的要求。

近年来工作上的锻炼，组织上的培养，同志们的关心照顾，使我思想政治觉悟，业务素质有了很大提高，同时我也感觉到，作为一名行政干部，在工作中还有许多不足和教训：理论联系实际的能力有待提高，上下协调的能力欠缺，工作中有急躁情绪等等，因此，在今后的的工作中我一定努力学习，不断提高业务技能，为更好地胜任本职工作打下坚实的基础。

下一步，我将继续保持以前工作中高昂的干劲和好的做法，在上级组织和大队党委的领导下，团结大队全体同志，充分

发挥党员的先锋模范作用，从零做起，努力工作，尽职尽责，再创佳绩。

年终述职报告 | 述职报告模板 | 述职报告格式 | 个人述职报告

年终述职报告 | 述职报告模板 | 述职报告格式 | 个人述职报告

## 述职报告军人副班长篇二

尊敬的各位领导、同志们：

在支队党委的正确部署和各级领导的关怀下，在同志们的热心协助下，我圆满完成了20xx年的工作任务。在这一年中，我的政治思想不断成熟，工作不断进步，较好地完成了上级交给的各项工作任务，同时在工作中也存在着不足。现将自己一年来具体工作情况向领导和同志们做以汇报：

一、加强政治理论学习，提高政治素质，增强业务能力。

20xx年，支队先后开展了学习胡锦涛“三句话”先进性教育等专题教育。这些教育学习，为了们每个人的道路指明了前进方向，也更奠定了我们理论基础，真正增强我们的服务意识。在学习过程中，我能够严格要求自己，积极参加组织的各项学习和活动，并认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和科学发展观，深刻领会党中央精神实质，把握理论精髓，不断提高自己的政治觉悟，真正在头脑中树立牢固的理想信念和全心全意为人民服务的宗旨观念，服务基层官兵，坚决执行党的路线方针政策，行动上同党中央始终保持高度一致。同时不断学习业务知识，认真钻研专业知识，把创新精神融到工作中去。针对实际工作中存在的各种问题，能够认真分析、深入研究，运用所学的业务知识，寻找对策，采取科学有效的方法和途径去解决实际问题，使装备科营房工作更加

规范化。

## 二、扎实工作，努力做好服务，认真完成本职工作。

给养装备科主要负责车辆、器材装备、备装、粮秣、营房建设等几项工作，在经济迅速发展的情况下，火灾情势日趋严峻，除了建设一支忠于党和人民的消防队伍，还要拥有与之相适应的现代化的营房、器材和装备，这样我们的队伍才能战无不胜。优良的后勤保障则是消防工作的重中之重。这更要求我们后勤保障人员要有过硬的业务素质和高度的敬业精神。

我负责的营房工作在整个后勤工作中占重要的地位，使全市消防官兵住的好、住的安心是我的工作准则，在工作中，我坚持高标准，严要求，始终以对支队官兵高度负责的精神完成本职工作、实实在在做人，勤勤恳恳做事。

## 三、做好营房装备建设和项目相关手续工作

20xx年随着四平市社会经济的快速发展，城市建设步伐加快，年初支队党委研究决定在四平经济开发区四平东良谷物有限公司院内西侧建消防站，占地面积7800平方米，建筑面积7560平方米，其中消防站建筑面积3200平方米，体技能综合训练馆建筑面积xx00平方米，消防科普教育展馆及官兵公寓楼建筑面积3260平方米，项目总投资950万元，该站建成后除完成厂区内火灾扑救任务外，同时全面承担起四平市经济技术开发区的抢险救援任务。定于20xx年8月交付使用，我具体负责工程施工建设质量和项目相关手续，我原来对于这方面的工作不太熟悉，做起来无从入手，但是我想再难也一定要做好此项工作，于是就主动与一些相关单位咨询请教。征地申请、土地规划、图纸设计、土地堪探、开工验槽，报检等手续要经过十多个单位批准办理，而且有的单位要反复来往二十几次才能办妥，算起来每天楼梯要走上两千多节，警服经常是湿的。由于过度疲劳加上自己血压低经常头晕呕吐，

但是我只是到卫生队补点葡萄糖挺一挺，没有影响工作，功夫不负有心人，经过几个月的奔波，终于圆满完成了经济开发区消防站一期建设的任务。

#### 四、保证营房建设工程质量、克己奉公、尽职尽责做好服务

后勤装备是支队的一个特殊的主要部门，负责支队官兵的衣食住行等方面的保障，他不但要求我们具备一定的工作能力，还要求我们有更高的责任心，在一年多来的后勤工作中，严格要求自己，在新营房建设时不怕多走路多费时间，争取用最少的资金、购买最好的建筑材料。面对基层官兵困难时，我总是热情服务，能办的马上办，一刻也不拖延，想尽一切办法为官兵解决燃眉之急。有时节假日我也要在营区看一下有无需要做的事情。入冬以来，营区时常出现供热设备老化、不热等现象发生。为了不影响部队正常执勤战备和官兵的日常生活，星期礼拜代人抢修，每天下班后也经常到几个供热点上看看供热情况。有时虽然累的腰酸腿痛，但是想到大家能够住在温暖的环境里，心里就舒服多了。五、自身存在的不足。

回顾一年来的工作学习虽然说取得了一定的成绩，但也存在一定不足。如开创性的工作开展的不多，个别的有些工作协调的不是十分到位，说话有时生硬，伤了同志们的感情，这些问题都有待于在今后的工作中不断加强学习和及时改进。

#### 五、今后工作的努力方向。

首先，要进一步加强“三句话”重要思想和科学发展观的理论学习，不断提高政治思想觉悟(2016领导班子个人述职报告)，增强责任感和使命感，找准标杆，明确定位，努力提高工作标准，树立良好形象，践行“三句话”要求，确实把理论和实践相结合，把工作落到实处，全面抓好营房工程建设。把为基层服务放在首位，做践行“三句话”和科学发展观的实干家。

在今后的工作中，我将认真克服存在的不足，在解决问题上下功夫，不断提高自身素质，把“三句话”的重要思想和科学发展观的方法贯穿工作的始终。我将一如既往，努力工作，不断加强学习，及时改进不足，努力提高思想觉悟和业务工作水平，使后勤营房装备工作更上一层楼，为消防部队的正规化建设贡献自己的全部力量。

## 述职报告军人副班长篇三

尊敬的各位领导，亲爱的战友们：

你们好！

大家好！本人xx□20xx年xx月入伍。现任中队通信员。今年以来，在中队正确的领导和全体官兵的帮助下，本人在本职岗位上能够尽心尽职，虚心学习，勤奋工作，不断进取，踏实做人。在工作、学习各方面都有了一定的提高，这与领导的帮助和战友们的支持是分不开的，回顾全年工作，本人能认真按照条令条例和规章制度去严格要求自己，认真落实上级的指示精神，较好的履行了各项职责，自己做到勤奋工作，把工作当作事业干，在一年里狠抓自己的本职业务的学习，使我本人的业务水平不断提高；本人本着要干就要干好、干细的态度，较好地完成了上级领导的各项检查任务。下面我对自己全年的工作向领导和战友们作述职如下：

在通信员的工作岗位上，我体会到，只有不断加强政治理论学习，才能保证政治立场坚定、方向观点明确、工作思路清晰、思想觉悟提高，同时也能增强政治辨别力、敏感性和坚定性。特别是作为一名通信员，只有加强理论知识学习，确保政治上永远合格，不断增长知识和技能，才能赢得官兵的信任，才能提高自己的工作能力和技术水平。

入伍以来，本人在思想上牢固树立以队为家思想，保持高度的稳定，团结在党支部的周围，积极参加中队的政治教育和

理论学习，积极学习先进的通信知识。工作中，能够立足本职，高标准严要求的约束自己，并能够阶段性的认真总结经验，虚心向老同志请教，加强本身对业务理论知识的学习，提高业务水平。在实践中能结合理论，针对自己刚开始的不熟悉，能够摆正自己的位置，成心请教、虚心学习，以最短的时间提高自己的业务素质。我对自己身上存在的问题从不隐瞒，积极开展自我批评，实事求是分析问题的根源，研究改进措施。通信室的工作应该说非常多，而且繁忙、复杂，特别是在日常各类档案的统计和预案修制订方面，偶尔也会出现误差和遗忘现象，为了避免这些情况的发生，于是我编制了《通信员每周工作清单》，并按时间、按要求、按规定做好通信室工作的落实，各类报表都能及时上报，也有效地促进了工作的效益和质量。

部队就是一个集体，需要大家共同努力才会发展的更好。需要共同维护团结才有质量。作为中队一员，我能够深刻的认识到搞好内部关系的重要性，搞好各类关系才能够使自己的工作顺利地开展。所以平时能够主动配合中队干部和各班班长的各项工作，并能适时提出自己的看法和观点，发挥一名士官应有的作用。

4、对工作的标准不够精细，工作不能做到一如既往，时有麻痹思想。

以上的是我今年来的工作述职，取得的成绩只能代表过去，在以后的工作中，我将吸取经验教训，争取把各项工作完成得更圆满、更彻底。本人汇报如有不妥、不对之处，希望各位领导和战友们给予批评指正。我的述职完毕。

## 述职报告军人副班长篇四

尊敬的领导们，你们好！

一年就快过去了，时间如流水飞快流逝，自转改士官以来，



在工作中没有什么可歌可泣的英雄壮举，但始终在平凡的工作岗位上实践着自己申请入党的誓言，默默无闻，尽职尽责的奉献着。正是平凡的工作岗位锻造了自己吃苦肯干的品格，过硬的素质，严谨的作风。始终跟着组织走，在组织的关怀中、培养中，使我有了更进一步的提高。工作中始终以高度的政治责任感和强烈的事业心对待本职工作，爱连如家，甘愿奉献。现将我一年来的情况汇报如下：

平时努力学习政治理论，始终做到政治上合格。转改士官以来，思想稳定，政治立场坚定，积极参加中队组织的各项学习各项活动，认真学习党的理论知识，作为一名士官，听党指挥的坚定信念始终不变，无论遇到什么困难，昂扬向上的精神状态始终不变，不论岗位怎么变化，始终坚持认真学习，刻苦学习新的技术，把理论和实践结合起来，提高素质能力作为自己的一项坚决任务，这样才能为中队做出贡献。

热爱本职工作，爱岗敬业，责任心强。并牢固树立以连队为家，当兵听领导的思想，始终坚持在部队这个大学校中摔打磨练自己，不断自我加油，刻苦训练，努力学习。思想端正，上进心强，作风正派，工作扎实，任劳任怨，为人忠诚，谦虚谨慎，团结协作精神好。

无论在什么岗位，都能一心扑在工作上，扎实工作；视事业为生命，积极进取。对待本职工作认认真真，兢兢业业，一丝不苟，且吃苦耐劳，任劳任怨，立足本职脚踏实地干工作。在处理个人与集体利益上，做到以集体利益为重，大事讲原则，小事讲风格。在工作过程中注意合理安排时间，采取科学的工作方法来提高工作效率。从没有因工作多，任务重而产生消极抵触情绪，自始至终保持了良好的敬业精神和工作干劲。

在日常生活中，我严格遵守一日生活制度，严格落实请销假制度，在打扫卫生方面主动完成分配的区域，分配到的任务都能够认真完成好，积极参加中队的各项活动与建设，作为

中队的一名成员带头干，跟新同志谈心交流，发挥出骨干作用。

- 1、在入党问题上没有积极向党支部靠拢。
- 2、科学文化知识有待提高要加强学习；
- 3、技术能力上不够过硬要多向各位领导、老同志、老师傅、班长学习进步。

## 述职报告军人副班长篇五

尊敬的领导，亲爱的战友们：

你们好！

20xx年12月入伍□20xx年转改士官，现任xx营区部队xx分队xx班副班长。自转改士官以来，我严格自身要求，自觉遵守条令条例和部队各项规章制度，积极参加留守工作，认真完成上级赋予的各项任务，不断提高自身思想觉悟，个人素质得到了一定的提高，较好地发挥了一名士官的作用，现将本人今年来的工作情况向领导和战友们自述如下：

一年来，我认真学习党中央三代领导人关于科学发展观的一系列重要论述，自觉运用党的最新理论成果武装自己的头脑，并及时完成上级规定的理论学习计划，通过学习，使我更加明白了作为一名革命军人应该努力的方向。平时注重对政治理论的积累，积极参加各级组织的“培育当代革命军人核心价值观，永远做党和人民的忠诚卫士”主题教育活动和各项思想政治教育，并坚持写好学习心得体会，加强了自己的人生观、价值观的改造，坚定了献身国防、干好本职工作的信心和决心。

参加营区留守工作以来，我思想大致保持稳定，能够端正思

想态度，正确对待组织安排，自觉投身到分队的各项工作中。在担任副班长一职以来，我主抓内务卫生和后勤生产，同时配合班长开展工作，致力于建设一个团结向上、充满活力的班集体。在分队长的领导和班长的帮助下，我以“以身作则、率先垂范”为原则，严于律己，虚心请教，努力工作，和班里人员一起较好地完成了各级赋予的新营房修建、营房粉刷、营产营具维修维护和平时对营区周边环境、内务卫生的清理整治及公差勤务等各项任务。同时，我充分发挥思想骨干作用，认真做好班里人员的思想工作，确保了人员思想稳定，班全年安全无事故。此外，我还带头参加分队组织的各项文体活动，丰富第二课堂生活。

作为一名基层士官，我能积极参加分队组织的各种军事训练，不断提高自己的军事素质，在队列、擒敌、射击、体能等训练中从严从难摔打自己，磨炼了自己不怕苦累的意志，针对自己相对较弱的擒敌拳、应急棍术等技能课目，我能在训练中认真刻苦，勤动脑筋，课后自我加压，努力钻研，在师团组织半年军事考核中，我以总评优秀的成绩全部通过。

军人以服从命令为天职，一年以来，我始终筑牢思想防线，严格守纪标准，严格遵守条令条例和各项规章制度，落实好安全制度和保密制度，对照“八个严防”，认真抓好个人安全工作，全年没有出现违规违纪问题，确保了自身的安全稳定。

纵观一年来的工作，我通过认真反思，发现自己也存在一些问题和不足，其主要表现在以下几个方面：

一、工作不够深入，有懒惰松懈思想，吃苦意识还不是很强，经常以工作上的繁忙来掩盖思想上的懒惰，由于刚从机关调到基层，工作能力不足，仍缺乏干好工作的艰苦性和主动性，有时会因工作多、头绪重而产生消极抵触的情绪。

二、不注重工作经验的积累，缺乏理性思考，素质不够全面，

平时对自己和班里人员的学习和内务卫生等方面抓得不够紧，常有当“甩手掌柜”的现象，离适应部队建设发展需要仍有一段距离。

三、工作事业心树得不牢，对自身要求还不够严格，不能把全部精力投入到部队建设中，平时考虑个人问题多，在某种程度上也影响了自己的一些精力。

总之，在这一年的工作中，在上级领导的关心教育下，我各方面都有了一定的进步，同时也存在不少缺点和不足，但我有改正不足提高自我的信心和决心，下步不管分配在哪个工作岗位，我都会立足本职干好工作，认真履行好一名士官应尽的职责，争取取得更大的进步。

同志们，以上是我一年来的工作情况述职，不足之处请领导战友们批评指正，我将虚心接受并努力改正。

## 述职报告军人副班长篇六

一年来，能够紧紧的团结在党支部的周围，积极发挥党员班长的模范作用，带领全班完成各项工作。本文是一篇，让我们一起来看看详细内容吧。

20xx年的工作即将告一段落，回顾这一年来的工作，本人在连队首长的领导下，认真按照条令条例和规章制度去严格要求自己，认真落实上级的指示精神，半年来，不管在工作、生活、学习上，还是在训练管理上都取得较大的进步，下面我就半年来的工作、学习、生活、管理等情况作以下述职：

一、政治思想 一年来，本人在思想上牢固树立以连为家的思想，保持高度的稳定，团结在党支部的周围，积极搞好全班人员的思想工作，我个人作为党员，在营连组织的“三讲”正面教育和“三个代表”的教育中。各级参加，并且从中查

找自身存在的不足，确保政治上合格，通过“三讲”和“三个代表”的专题教育，使我在思想上提高了认识，作为党员要真正的把江主席的“三个代表”落到实处。一年来，我带领全班积极参加连队的政治教育和政治教育和理论学习，积极学习高科技知识，我自身自学电脑，并且收到了良好的效果。全班人员的思想基本上保持稳定，没有任何事故的苗头，真正做到了连队所提出的要求，本人也能够从思想上提高认识，把握住人员的思想状况，了解本班战士想什么，做什么，在哪里，需要什么，也起到了良好的促进作用。

二、一年来，在连队首长的领导下，带领全班造成了各项任务。自担负弹库站岗执勤任务以来，可以说重活轻活连续不断，在条件艰苦的情况下，全班同志能够发扬连续作战，不怕苦不怕累的思想，完成任务。弹库改建，绿化库区，植树种草，浇水拔草等一系列的工作。同志们还是能够战胜一切的困难完成上级交给的任务。这一点，我觉得全班同志是做得非常好的，工作上可以说是叫得响的，拿得出蝗，在参加连队去平谷挖电缆沟中，我班同志能够积极踊跃的参加，并且完成任务圆满，受到连队首长的一致好评。

三、在工作上本人在信任班长以来，能够严格要求自己，认真履行好自己的职责，立足本职，干好工作。一年来，能够紧紧的团结在党支部的周围，积极发挥党员班长的模范作用，带领全班完成各项工作。在弹库站岗执勤以来，工作任务重，我本人没有被这大项的任务所压倒，而是在内心默默的化艰巨为力量，尽职尽责的干好工作。对连队交给的每项工作，及时顺利圆满的完成。并力求高标准，高质量。全班的工作在我的带领下，也走在其他班的前列。

四、在管理能力上我本人自任班长以来，管理能力一直是我工作的难题，虽说本班在各个方面比其它班好，但在管理的力度是缺乏经常。一年来，我在管理上能够按照条例条令和规章制度以及自己的职责去要求自己，堵塞了自身在服从管理上的漏洞，保证了管理的正规化。通过近一年的管理情况

来看，确实也反映出自身的能力有待于进一步的.加强，全班人员在服从管理上也是摆在我班长面前的现实问题，在连队搬回之后，在全班人员的管理上引发了我个人的思考，针对人员思想消极悲观，干好干坏一个样，干与不干一个样的现象，我认为，我班长的管理能力应该反\*反\*，要确实的把全班人员的积极性，创造性调动起来，使之更好的为连队服务。

## 五、存在的问题：

- 1、思想上有放松现象，在大项任务面前，有畏维情绪，（主要表现在工作多，任务重的情况下）
- 2、履行职责上缺乏雷厉风行的工作作风，存在老一套的思想
- 4、在班长的组织指挥上，缺乏坚定性，存在手软现象，
- 5、在党员发挥作用上还有待于进一步加强，
- 6、工作积极性有待于加强
- 7、对全班人员的管理上在漏洞，没有真正深入战士中去。

以上的我一年来的工作述职，取得的成绩只能代表过去，在明年的工作中，我将吸取经验教训，争取把各项工作完成得更圆满、更彻底。

## 述职报告军人副班长篇七

尊敬的中队领导亲爱的战友们：

你们好！

思想是行为的先导，好的思想是一个人成长进步的潜动力，

思想的好与坏主要在于是否有正确的引导和灌输。本人自入伍以来，始终注重于自我思想的提升，积极参加中队组织的各项学习教育活动的同时，还经常利用闲暇时间学习科学文化知识。努力提高着自己的文化水平和思想觉悟。自担任带兵骨干以来，始终坚持把“以队为家”的观念铭记于心并贯穿于对班内同志的日常管理教育中。四月份新兵下队后，我能够以一名思想骨干的身份去引导他们树立正确的思想观念。做一个生活上的好兄长，工作上的好老师。我从他们的性格特点、家庭背景、社会阅历、实际需求、饮食起居等多方面去了解和观察，组织了“聊天、谈心、书信”等活动促使他们端正好正确服务部队的思想。“事无巨细、思想使然”，思想上如果越位就会给工作和生活带来各种各样的问题。部队的工作生活中时常伴随着紧张、高压、任务繁重等特点，会给刚下队的新同志带来不适应。为了能让他们能够尽快进入角色，我结合实际采取了一些压力适应的方法，让他们能更好的去承受日后部队工作生活所要面临的各类压力。

月明如水，星光依稀；训练场上，汗流浹背，喊“打”声震天动地是我们在奉献；每逢佳节倍思亲，身处异地他乡，一家缺换来万家圆是我们在奉献；骄阳似火，寒风凛冽；寒来暑往的哨台上伟岸的身躯是我们在奉献；灯光璀璨，繁华街景，那不畏严寒迈着一致步伐巡逻的身影是我们在奉献。我们是可爱的人民的子弟兵，威武的中国武警。我们用火热的青春年华，坚守在祖国需要的地方。我们拥有着一个共同温暖的家——x中队。就是这样的奉献精神始终激励着我以任何一名军人所共有的“以身作则，率先模范”的准则，严于律己，虚心求教，努力工作，和中队所有官兵战斗在中队的各项建设中，为这个家尽自己微薄的一份力。这里有段自己很喜欢的句子献给大家：你了解或不了解，我就在这里踏实工作着；你理解或不理解，我都在这里默默奉献着；你支持或不支持，我将在这里继续努力着！

任职一班班长以来，新的岗位给自身增添了许多许多的压力的同时也锻炼和提升了自已。班次的变动，磨合着去融合，最

终我适应了岗位，岗位也容纳了我。内务设置要求的提高，我能够时常参与班内的卫生打扫，以较高的标准迎接上级的检查和友邻单位的慰问参观。执勤哨位的重要性不言而喻，在没有任何经验的情况下，我能够虚心求教，认真学习中队所发放的执勤资料。自己边学边教授给班内同志，利用课余时间组织全班开展勤务知识学习和训练。在全年执勤上，我班所担负的“xx第一哨”x主哨没发生任何一起警民纠纷和严重的执勤事故。并在中队官兵的协助下处置了多起xx事件，成功制止了几起少数xx群众的’偏激行为。

一、工作上不够深入，存在有懒惰松懈思想，吃苦意识进一步滑坡，重点体现在军事素质持续下滑，存在有厌训怕训思想。

二、为人“兄长、师表”的模范带头作用体现不明显，能力素质的欠缺，为人处事的不如人意都残酷地制约着班内的发展。

三、大局观念不深，思想过于狭隘。性格比较冲动，难设身处地考虑他人感受。

总之，这一年的时间，在上级领导的关心帮助下。虽然带着不少的问题和不足浑浑噩噩、跌跌撞撞的完成了今年的任务，但我相信在接下来的军旅中一定能一点一滴的去进步。

谢谢大家，我的述职完了，如有不足之处恳请领导战友们批评指正！

## 述职报告军人副班长篇八

尊敬的考核组领导、同志们：

一年来，在上级党委的正确领导下，在全体官兵的大力支持



下，我安心本职，努力工作，尽职尽责，不敢有丝毫懈怠，以强烈的事业心和责任感，认真履行职责，使单位各项工作有了较大的发展，自身素质和综合能力也明显提高。

现述职如下，请大家进行评议。

## 一、廉洁自律情况

能严格执行“十不准”和“八条措施”等廉政规定，认真对照检查，无不廉洁和违法违纪之处。

在干部调整使用、士官选改等重大、敏感问题上，坚持党委集体研究，按原则办事，不徇私情，不任人唯亲，做到一碗水端平，体现了公平、公开、公正的原则。

从不插手基层单位的敏感问题，严于律己，不搞请客送礼及大吃大喝等，做到了洁身自好，廉洁自律。

## 二、履行职责情况

### (一)大力加强党委班子自身建设。

班子好与坏，班长是关键。

一个人的能力是有限的，团结大家，发挥每个人的聪明才智是非常重要的。

我是这样想的，也是这样做的。

首先，注重搞好班子内部团结。

妥善处理与班子成员的关系，多沟通、多交流，诚恳接受批评，带头开展谈心谈话及批评与自我批评。

牢固树立团结就是力量，团结才能出战斗力的思想。

以大局为重，多看他人的长处、多帮他人短处、多想他人好处、多体谅他人难处，工作中相互理解支持，生活上相互关心帮助，维护了班子团结，增强了凝聚力；其次，在民主集中制的原则下，按照“十六字”原则，很好地坚持了党委集体领导下的首长分工负责制和党委议事制度。

有事摆在桌面上，虚心听取别人的意见，不以“一把手”自居，不搞个人说了算，用集体智慧保证了决策的权威性和科学性；再次，以身作则、严于律己。

带头遵守条令条例和部队各项规章制度，以对党的事业高度负责的态度正确使用权力，靠原则把关定向，统一思想；靠原则消除分歧，凝聚人心。

做到不以个人好恶论是非，不以利益得失量长短。

做到讲原则不讲关系，讲真理不讲面子。

凡要求下属做到的自己首先要做到，不搞特殊化；最后，严格坚持党委中心组学习和站里的政治学习。

带头备课、安排学习计划并撰写心得体会，使自己的思想修养和政治理论水平有了一定程度的提高。

## (二)突出抓了工作。

作为主官我深知工作的重要性，能带着问题经常深入现场调研，根据发现的新情况新问题，不失时机地组织大家认真研究，深入探讨科学有效的好方法。

在施工，人员增多，任务繁重的情况下，严密组织勤务，狠抓“ ”的落实，进一步加强了力度，成功地查获和堵截了人员。

还能定期主持召开业务会，就业务工作中的具体问题进行研

讨。

积极协调，对执勤和生活设施进行了改造。

针对业务量小，人员综合素质与先进单位有一定差距的实际，在提高业务素质和业务规范化程度上下功夫。

在我的督导下，司令部对业务资料等进行了规范整理，健全完善各类考核档案，及时制定了业务培训计划，先后举办了业务、微机等培训班，并将培训和考试、及干部量化管理等有机地结合起来，形成了浓厚的学习氛围。

作为代表，在外事活动中我牢记职责，不辱使命，解决了中的一些具体问题，保证以业务工作的顺利开展，增进了双方友谊。

我积极采取有效措施，促进了活动扎实有效地开展，警政警民关系也不断密切。

首先是按照活动的有关要求，从软硬件上逐项进行了规范。

同时，把建设作为业务工作的一项重要内容来抓。

认真研究，主动提出并认真落实了以靠前指挥、警力下沉、主动服务等为内容的“八项措施”，保证了工程顺利进行，得到了驻地市委、市政府的充分肯定。

我还利用各种场合，积极向市里提出合理化建议，其中有些还被采纳。

(三)积极推进部队正规化建设。

带好队伍是部队全面建设的基础，只有打牢基础，部队各项工作才能顺利地向前发展。

为此我以落实两个正规化管理规定为突破口，狠抓部队正规化建设。

一是认真落实两个正规化管理规定。

以上级对三年基层全面建设进行考核为契机，在去年基础上，按照要求，逐条逐项进行了落实。

从严格一日生活制度抓起，进一步规范了“四个秩序”，对全站各类库室设置、各种办公设备及物品的摆放都重新统一和规范，加强了对单身干部8小时以外管理。

二是始终把“两防”工作放在首位。

在抓好“人、酒、车、枪、款、章”等重点环节上下功夫，在安全教育上下功夫，在切实抓好各项制度的落实上下功夫。

严格责任追究，实行安全工作责任倒查制，发现问题及时处理，决不姑息。

我还经常深入基层中队及小、远、散、直单位进行检查和抽查，保证了部队的安全稳定。

三是切实加大了部队管理力度。

针对管理中存在的薄弱环节，我下大决心、花大力气进行了整治。

从制度建设上入手，狠抓点滴养成，充分发挥各级领导和骨干的作用，加强管理教育，确保了政令警令的畅通。

我主动带领工作组深入基层就部队管理工作进行调研，对带兵干部手把手的交方法。

在我的倡导和努力下，突出了“人性化”管理。

今年，我提出要“创新队伍建设新机制”，把队伍建设作为一个重点，不断探索管理方法。

7月份，在单位深入开展了事业心责任心专题教育整顿活动，增强了大家的责任心、事业心。

在“大练兵”活动，我对部属提出了严格要求，并率先垂范，做好表率。

将以前每周出三次早操改为每天出早操，充分利用早操和工间操等时间进行体能、擒敌、射击等科目的训练，同时将“大练兵”与干部量化管理等有机地结合起来，充分调动了大家自觉参与的积极性。

(四)努力提高综合服务保障能力。

由于站里经费紧张，为此我和党委一班人经过认真分析研究，提出了过“紧日子”思想，并从自身做起，厉行节约。

我带头坚持党委集体理财，加大对财务管理的力度。

如今年在研究全站财务预算时，本着精打细算原则，有效地控制经费支出。

进一步完善并很好地坚持了“集体采购制度”，从而保证了财务支出的合理性、公开性和有效性。

我还号召全站官兵从节约“一张纸、一滴水、一度电”做起，勤俭节约，艰苦奋斗。

就是靠这种精神，在较短时间内不但解决了“倒挂帐”问题，而且实现了收支平衡，略有节余的目标，并集中财力办大事、办实事，综合服务保障能力明显提高。

认真落实“以人为本”和“从优待警”的思想。

在上级部门的关心和帮助下，建成了温室大棚和净化水设备，中队官兵告别了多年饮用超标水的历史，喝上了甘甜可口的净化水。

对全站官兵进行体检，建立健全官兵医疗档案和健康档案。

在资金紧张的情况下投资建成了微机培训室，自己组装微机用于业务培训并接入机关局域网，为业务培训提供了保障。

(五)不断加强自身建设。

作为党委书记，其决策的正确与否、自身综合素质及能力的高低等对部队建设影响极大。

为此，我不断加强自身建设，努力提高综合素质。

一年来，认真学习了“三个代表”重要思想和xx大、十七届四中全会及“二十公”会议精神，刻苦钻研各方面的书籍等资料，丰富了业务知识，不断提高自己的政治理论水平和指导部队全面建设的能力。

今年8月上旬至10月初，我参加了在举办的干部培训班。

我牢记组织的信任，不负厚望，在不到两个月的时间里，努力学习各科文化知识，撰写了5份调研材料，不断拓宽了知识面，综合素质得到了进一步提高。

我十分注意提高指导部队全面建设的能力和科学决策水平。

对部队整体工作基本做到了整体把握、思路清晰。

全年有哪些重要工作，具体阶段重点抓什么、解决什么问题，力求心中有数。

把抓大事和抓实际工作有机地结合起来，找准工作的切入点和着力点，统筹兼顾，合理规划。

根据我站具体情况，在把握大局的前提下，不失时机地提出部队建设工作的新理念。

今年初制定工作安排时，我和班子成员认真研究，在吃透上级精神的同时，结合我站实际情况，提出今年的奋斗目标，今年，我们成功召开了建站以来的次党员大会。

在会议筹备期间，我与各党委成员深入讨论，广泛征求意见，对今后五年的工作进行了科学规划。

在工作上我一丝不苟，严于律己，做事兢兢业业，但求问心无愧。

要求别人做的，首先自己做到，无论是每天的早操、工间操，还是大练兵活动，再忙再累，我每天总是很早就起床，和其他党委成员一起坚持跟在队伍中，起到了表率作用。

我喜欢求真务实的工作作风，反对弄虚作假和做表面文章，用自己人格魅力和优良的品德影响大家，带领大家干工作谋事业。

我坚持经常往下面跑，多听基层的声音，了解基层的困难并想方设法加以解决。

在生活上我作风朴实，厉行节约，不贪图享受，不讲究排场，并要求其他同志向自己看齐。

在我的带动下，全站的工作作风和生活作风继续向好的方向发展。

三、存在不足

成绩的取得是上级部门正确领导和大力支持的结果，也是全体官兵团结一心，共同努力的结果。

当然由于各方面原因，距离上级要求还有一定的差距。

一年来虽然在工作中取得了一些成绩，但也还存在着差距。

主要表现在：

二是整天忙于事务性工作多，真正静下心来抓理论学习少，虽然能积极参加党委中心组学习和站里组织的政治学习，但在挤时间自学上还做的还不够。

今后在这方面要不断克服自我，战胜自我，不断给自己加油充电；

三是在处理问题时，有时不够冷静，批评同志有过激的言行，方法还不够灵活，今后在这方面要加以克服。

回顾这一年的工作，在这一年的工作中在所领导的关心培养和战友的帮助下较好的完成了所领导交给的各项工作任务。

一年来工作情况自己能够认真地服从上级领导的指示服从所领导的安排，履行工作职责。

把精力全身心地投进到为老干部服务上和自我学习上，我将我一年来的工作总结如下：

思想和行动上，时刻与党中心保持高度一致。

在今年三月份开展军人核心价值观的学习期间认真做笔记写感想，收看相关的新闻报道等，积极参加支部的学习和活动司机个人述职报告。

平时注重对政治理论的积累，积极参加各级组织的政治思想



教育，加强了自己的人生观、价值观、世界观的改造。

针对近年来军队出高中生心理状况及其成因调查报告现的各种政策多，能够克服个人家庭各种矛盾，思想稳定，热爱军队，安心服役。

加强了献身国防，干好工作的信心和决心。

加强自身修养，进步思想觉悟。

热爱本职工作，爱岗敬业，责任心强。

## 述职报告军人副班长篇九

尊敬的各位领导：

### (一) 思想

在这半年的工作当中，我班不断加强自身业务学习，坚持用政治理论充实自己的国防观念，使自己在思想认识和能力素质上有了很大进步，在组织各项培训、学习过程中，使我们增长了见识，坚定了政治立场，政治思想素质和理论水平有了明显提高，鉴别是非能力也得到了很大的提高。

### (二) 人员管理

首先，加强自己的责任心，树立良好形象，工作和日常生活中严格要求自己，严格按照条令条例办事，从我做起，严格管理班里所有成员。

其次，要求全班人员在带学生过程中思想不麻木，不打骂体罚学生，对学生严中有爱，要有自己独特的训练方式，在训练中不断创新，对学生课后休息时间做到不失控，做到学生人数一口清，随时知道学生在哪里，在干什么，工作上不打

折扣、不务虚，具有求真的扎实性。

最后，在领导正确的领导下，在同志们真切的关怀支持帮助下，打造了一个和谐、积极向上、创新的团队。

### (三) 训练方面

在训练方面及时掌握训练情况，根据训练进度，制定各期训练计划和目标，协助各班人员训练，完成了半年的训练工作，并做好各类资料的积累工作。

在这充满收获的半年里。我们先后开展了一日游、亲子活动、军事训练、员工培训等方面，在教育学院军训期间，由于xx人员紧缺的情况下，所有人员协调部队开展工作。取得了部队与密切配合、确保训练质量稳步提升、保证内务质量、坚持一日生活制度。训练方面取得的各项成绩，离不开所有人员的共同付出。

### (四) 安全

军训期间由于纪律严明，作风优良，严格遵守各项规章制度。在军训过程中，把学生安全放在首要位置，时刻提醒全班人员高度重视安全问题，从一批有一批的学生来看，全班人员在军训期间未出现一起安全问题，取得这样的成绩，离不开全班人员的共同努力，在土地纠纷时期，全班人员的思想更是让人敬佩，全班人员以为家，为保证正常运行，全班人员做出了迅速作战，快速作战。最终邪恶战胜不了正义，从而取得了财产、物资的安全。

(一)学习积极性不够高，满足现状，缺乏新的探索能力，责任感需进一步加强。

(二)工作标准不高，习惯用自己的经验、熟悉的套路，办事工作只求过得去，不求过得硬，由于工作头绪多，任务重，

个人的工作压力大，往往存在顾此失彼的现象。

(一)加强组织全班人员学习，努力提高自身素质，带领好自己的团队。

(二)注重团队协作精神，从自我做起，严格要求自己，坚持高标准、严要求、高效率的完成工作，在现有的基础上学习新的东西。

(三)坚持和发扬良好的工作作风，努力培养时间观念和快、准、细、严、。实的工作作风，争取在今后带学生时带出水平，带出文化。

(四)做好自己的本职工作同时，多向他人请教，有句名言说的好“三人行，必有我师焉”。多向他人学习文化知识和工作经验，争取向更好、更高层次发展。

总结了半年的工作，尽管有一定的进步和取得一定成绩，但还需要进一步提高□20xx年是新的一年，是充满生机的一年，是收获的一年，我将在新的一年干出不平凡的成绩，为明天更加辉煌付出自己的全部力量。