

2023年成功来源于冒险还是计划英语(汇总7篇)

计划是指为了实现特定目标而制定的一系列有条理的行动步骤。计划怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢！

成功来源于冒险还是计划英语篇一

前些年，中国科大少年班被人们叫做“神童集中营”，在过去的近30年里，中国产生了数以千计的“少年大学生”，其中最引人注目的是宁铂，中国大学少年班的“第一人”。他非常聪明伶俐，又很听话，中国人心中一个完美儿童的种种要素，他都有了。1978年，整个中国的报纸、杂志、电视都在报道宁铂。

据当时的报道，宁铂2岁半时已经能够背诵30多首毛泽东诗词，3岁时能数100个数，4岁学会400多个汉字，5岁上学，6岁开始学习《中医学概论》和使用中草药，8岁能下围棋并熟读《水浒传》。几乎一夜之间，这个戴眼镜的神奇少年为全国人民所熟知。

可是今天，宁铂却成了一个默默无闻的人，只有中国科技大学的人才知道他是这所学校里的一个老师。20元旦，当记者再去寻找宁铂的足迹时，他已经出家为僧，不知身在何处。

其实，大学毕业之后，宁铂在内心里强烈地希望报考研究生，但是他一再放弃自己的希望。第一次是在报名之后，他放弃了；第二次是在体检之后，他又放弃了；第三次，他甚至领取了准考证，但是在走进考场的前一刻，他又放弃了。他后来再也没有为自己争取类似的机会。

而与宁铂同时的还有一位出类拔萃的“神童”，他就是张亚

勤。张亚勤后来谈到自己的同学时，异常惋惜地说：“我相信宁铂就是在考研究生这件事情上走错了一步。他如果向前迈一步，走进考场，是一定能够通过考试的，因为他的智商很高，成绩也很优秀，可惜他没有进考场。这不是一个聪明不聪明的问题，而是一个心态的问题。就像我那一年高考。当时我正生病住在医院里，完全可以不去参加高考，可是我就少了一些顾虑，多了一点自信和勇气，所以做了一个很简单的选择。而宁铂就是多了一些顾虑，少了一点自信和勇气，做了一个错误的判断，结果智慧不能发挥，真是很可惜。那些敢于去尝试的人一定是聪明人，他们不会输。因为他们会想，‘即使不成功，我也能从中得到教训。’”

宁铂的不幸在于，他担心自己的能力，害怕失败。他觉得自己无法承受失败，因为没有人会接受一个“神童”的失败。他从此失去了人类身上最珍贵的一个东西——自信和执著，甚至对自己渴望得到的东西，也畏首畏尾，不敢伸手去拿。

而他的同学张亚勤则走出了另一条通往事业与人生成功的道路：

1978年，12岁，考入中国科技大少年班；

1989年，23岁，获得美国乔治华盛顿大学电气工程博士学位；

，回国加盟微软中国研究院，出任该院首席科学家兼副院长；

8月，出任微软中国研究院院长兼首席科学家；

11月，微软中国研究院升级为微软亚洲研究院，张亚勤任首任院长；

年1月，升任微软公司全球副总裁，负责微软移动通信及嵌入式系统在全球的开发业务。

有时候我们看看我们的同学、我们的战友、我们的同事，当年都是在同一个起跑线上怀着美好的理想奔向灿烂的明天。可是，十年过去了，你突然会发现：有些人比你更出色、更杰出。你为此感到迷茫，甚至埋怨命运的不公。其实，那不是因为他们得天独厚，事实上你和他们一样出色。如果你今天的现状与他们不一样，只是因为你的精神与心态和他们不一样。他们可能只是比你更加积极，更加自信，更加阳光，更有勇气，更有意志力。也就是这一点点的差别，就导致了你们人生与命运的差别。

我再讲一个发生在英国的一个真实的案例：

1912月，英国报纸刊登了一张英皇室查尔斯王子与一位街头游民合影的照片。这位蓬头垢面的街头游民不是别人，而是王子以前的校友克鲁伯·哈鲁多。查尔斯王子在一个寒冷的冬天拜访伦敦穷人时，克鲁伯·哈鲁多说：“殿下，我们曾经就读同一所学校。”王子反问：“在什么时候？”他说：“在山丘小屋的高等小学，我们还曾经互相取笑彼此的大耳朵呢！”原来，克鲁伯·哈鲁多出身于金融世家，与查尔斯王子就读同一所贵族学校，后来他成为了一个小有名气的作家，是英国成功者俱乐部的会员。应该说显赫的家世与高等学历他都令人羡慕的拥有了，但是，在两度婚姻失败后，克鲁伯开始酗酒，最后由一名作家变成了街头游民。可以看出，打败克鲁伯的是两度失败的婚姻吗？显然不是，而是他的心态。从他放弃积极正面心态的那刻起，他就已经输掉了自己的一生。

成功来源于冒险还是计划英语篇二

商业计划书是一份全方位描述企业发展的文件，是企业经营者素质的体现，是企业拥有良好融资能力、实现跨越式发展的重要条件之一。一份完备的商业计划书，不仅是企业能否成功融资的关键因素，同时也是企业发展的核心管理工具。

商业计划书是企业或项目单位为了达到招商融资和其它发展目标之目的，在经过对项目调研、分析以及搜集整理有关资料的基础上，根据一定的格式和内容的具体要求，向读者(投资商及其他相关人员)全面展示企业/项目目前状况及未来发展潜力的书面材料;商业计划书是包括项目筹融资、战略规划等经营活动的蓝图与指南，也是企业的行动纲领和执行方案。商业计划书是国际惯例通用的标准文本格式形成的项目建议书，是全面介绍公司和项目运作情况，阐述产品市场及竞争、风险等未来发展前景和融资要求的书面材料。商业计划书首先是把计划中要创立的企业推销给了风险企业家自己。其次，商业计划书还能帮助把计划中的风险企业推销给风险投资家，公司商业计划书的主要目的之一就是为筹集资金。商业计划书是目前市场应用最多的应用写作文体之一。

商业计划书的价值在于对决策的影响，就这点来说，商业计划书的价值是无法衡量的。记得在美国读书的时候，在讲到商业计划书的时候，教授问大家：“商业计划书有多大的价值？”我回答说：“几千美元到上万美元。”教授摇摇头说：“不对，差远了。商业计划书的价值在于对决策的影响，就这点来说，商业计划书的价值是无法衡量的。”他举例说明了商业计划书是如何影响决策的。如果一个企业在决策之前不做一个非常周密的计划，那样的决策是缺乏根据的。我在之后的商业计划书咨询和写作中才深深的感到了商业计划书在帮助决策上的重大作用。商业计划书是为了展望商业前景，整和资源，集中精力，修补问题，寻找机会而对企业未来的展望。可惜，现在人们只认为商业计划书是用来申请风险基金。其实商业计划是为了预测企业的成长率并做好未来的行动规划。

成功来源于冒险还是计划英语篇三

- 1、勤奋，是步入成功之门的通行证。
- 2、好人格是成功的基石。

- 3、成功者找方法，失败者找借口。
- 4、成功者绝不放弃，放弃者绝不会成功。
- 5、修养的花儿在寂静中开过去了，成功的果子便要在光明里结实。--冰心
- 6、骄傲是只“拦路虎”，常挡在成功的道路中间。--佚名
- 7、高傲自大是成功的流沙。--阿比
- 9、一个成功的男人背后有一个成功的女人。
- 10、不达成功誓不休。--陈潭秋
- 12、良好的开端，等于成功的一半。--柏拉图
- 16、成功的秘诀在于恒心。--迪斯雷利
- 17、努力是成功之母。--塞万提斯
- 18、有许多人是用青春的幸福作为成功的代价的。--莫扎特
- 23、对生活抱持全面性的好奇，仍是伟大创意人员成功的秘诀。--李奥贝纳
- 24、广告没有永恒的成功。--李奥贝纳
- 25、区别成功人士和普通人士最简单的方法，就是前者喜欢读书。

成功来源于冒险还是计划英语篇四

现在是“万事俱备只欠东风。”就差把所有的部件给组合起来了。如果把伞照我们平时的拿法装上千纸鹤的话，做好的

风铃要悬挂起来又会遇到难题，于是我们决定把伞倒过来，这样平常手握的伞把就可以把风铃给悬挂起来了。问题解决了，我们立刻进行组装。我们尽量把不同颜色的千纸鹤和星星交叉着固定在伞架上，另外在固定时还尽量做到在伞架上的位置能错落有致。经过两天的奋战，这个风铃总算大功告成了！我把做好的彩色风铃悬挂在窗台上，听着风吹过风铃，好不惬意，顿时让人觉得心旷神怡。也让我感觉到几天的劳动没白费，我也品尝到了成功的喜悦六年级作文1100字：我体会了成功的喜悦。

成功来源于冒险还是计划英语篇五

曾有学生私下聊到“喜欢信息课，老师风趣，有才”，也听到学生说“听了陈老师的第一堂课，我知道了高中的信息课会学到很多实用的知识与技能”。究其原因我的第一堂课给学生留下了深刻的印象。

万事开头难，但只要头开好了，往往能起到事半功倍的效果。始业教育是每一门课程的第一节课，它的成功开展对今后的教学会带来意想不到的惊喜效果。因此我非常重视始业教育这节课，下面结合我的案例来谈谈我的一点点做法。

【案例描述】

师：hello,etoruianno7middleschool.

fisrt,letmeintroducemyself,mynameischenjinhua.

soyoucancallmemrchen.

生：areyouenglishteacher?

生：computer

师：subjectwelearnthistermiscalledinformationtechnology.

itisshortforinformationtechnology.

soiamyouritteacher

(一段非常简短的英语对话把学生的注意力全部吸引了过来，给下面的教学带来了极大的方便)

师：信息技术与英语这门课有着密切的关系，因为很多软件的说明书的第一手资料全是英文版的，而且计算机的很多操作提示也都是英文。真正的计算机高手，他的英语肯定也不错，希望大家把英语也学好。

师：当今是个信息时代，大家知道现代处理信息最重要的工具是什么吗？

生：电脑

师：正确。请大家说说电脑能做些什么？

(学生思考后发言)

生：打字

师：用什么软件

生：记事本或word软件

师：good!接下来大家用什么软件来做什么事来造句

生：用画图软件绘画

生：用千千静听来听歌

生：用realplayer来播放电影

.....

生：肯定能

师：你会操作吗？

(学生们窃窃私语后，摇摇头)

(一连串的问题问得学生目瞪口呆，它们不是被吓傻了。而是觉得电脑太神奇了，可以帮助我们做很多的事情)

生：老师，我们学了这门课程以后，是不是就会掌握这些技术啊？

师：只要大家认真学，不但会掌握这些技术，还会学到更多的知识与技能。

生：太好了，我正想学习处理图片的技术。我姐开了一家淘宝店，卖衣服的。她想把网络中载下来的图片放到自己的网络店中。但图片背景不适合，想换成自己准备好的背景图，可惜她不会。现在我可以帮她了。

生：我喜欢唱歌。学了信息技术，我可以把我的歌声与网络下载过来的伴奏合在一起，就是一首完美的歌曲了，太好了，可以出个人专辑，呵呵！

生：我爸爸上次把我生日聚餐的整个过程都拍下来了，可惜有很多没用的镜头，而且背景声音嘈杂，学了信息技术我就可以处理这段视频了，好期待哦！

(一系列的问题激起了学生对信息技术这门课程的极大兴趣，使他们对学习这门课充满了期待)

师：大家在初中都学过这门课，哪位同学能讲讲你认为高中信息技术与初中会有什么不同？

生：老师，听你刚才的讲解后，我觉得高中的信息技术更难些，但更实用。

师：说的很对，还有谁补充？

生：听说高中信息技术有考试。

师：是

(下面学生嘘声一片)

师：对，高中信息技术不同于初中的信息技术，它有一年一度的会考。会考通不过的，来年还得补考。所以大家必须认真学习，上好每一堂课，掌握好每一项知识与技能。

生：老师，会考难吗？

师：难，但又不难。如果你上课不认真，还是以初中学习信息技术的态度来对待它，认为上信息课就是为了玩。那么会考对你而言，简直就是痛苦，你会坐在试题前发呆，等待你的就是来年的补考，而且补考通过率很低。但如果你上课认真学习，都按老师的要求去做的话，会考也是件非常容易的事。你们是我的第四届学生，我可以把前三届学生的成绩讲给大家听。前三届学生信息会考及格率都是100%，平均分都在90分以上，及格率，优秀率和学科水平都是一等。成绩连续三年排在瑞安前三甲。

(这一段话极大鼓励了学生学习信息的自信心)

生：老师，你好厉害哦！

生：好！

师：很好，我们共同努力，再创辉煌，预祝我们成功！

师生□yeah!

(把气氛推向高潮)

师：信息不仅有会考，还有高考

(学生愕然，更加认真地听讲)

师：从你们这一届开始，考专科的同学，信息是高考的一门。考本科的同学不需要考。但我们七中学子大部分是考专科的，所以大家一定要学好信息技术这门课程。

生：原来信息还要高考，看来不学好也不行了

(这一段话，使学生更加坚定了学好信息技术这门课的信息，更加重视了信息这门课的地位)

师：刚才老师向你们介绍了历届学生的会考成绩，你们想知道他们是怎么做到的吗？

生：当然，老师快说。

师：这其实是老师严格要求与他们的配合共同作用的成果。我平时管理较严，规定了一些制度与要求，大家一定要做到：

- 1、上课不迟到
- 2、上课要带书本与纸笔
- 3、上课认真听讲，该作笔记时一定要作好
- 4、不懂的知识，要在尽快的时间内解决。如下课后或在下一节上课前

5、老师认为你在某个知识点掌握不好，需要补差的话，要随叫随到，不迟到。

另外还有两个规定：

1、每人一台机子，按照老师指定的机子入座，不得换位置，特殊情况例外

2、不得带零食，饮料和mp3,u盘等通讯设备进机房

师：以上就是学习信息的五要素与进机房的两个规定。其实是在帮大家如何学好信息这么课，请大家铭记于心。

生：好！

(对学生的情感进行升华，引起共鸣)

【案例反思】

以上是我的一堂信息技术始业教育课，熏陶了一大部分学生。本堂课主要的教学任务就是让学生重视信息技术这门课。根据调查发现，目标落实地非常好。后来我反思了一下，我主要运用了“夸夸自己”，“提问恰倒好处”和“下马威”三种手段。

一、老师有才，让学生敬佩你

第一堂课教师一定要精神饱满，满怀激情，尽量发挥自己的全部才能来征服每一位学生，使他们信服你，敬佩你，给他们留下深刻的印象。我一开始用一段英文也是出于这个目的，在不“失真”的情况下，尽量突出自己，让学生觉得你有才，有本事，下面就好办事。这一段话如果出现在英语课堂上，学生们一点都不觉得奇怪，早就见怪不怪了。但出现在非英语课堂上，学生们就会感到新鲜。这段话虽然对今后教学没

什么用，但至少在这节课堂上发挥了很大的作用，因为它使大部分学生的注意力吸引到了我身上，为下面的教学铺平了道路，学生们会想，这么有才的老师，下面肯定还有精彩的环节。第一堂课，学生们还不了解你，所以你可以在尽短的时间内使出额外的本领让学生佩服你，喜欢你，从而喜欢你的课。

二、信息实用，让学生掌握它

根据前苏联教育家维果茨基的最近发展区理论。我从学生已经掌握使用电脑的基本操作入手，提出了学生还未掌握如何使用电脑处理图象、声音、视频等的相关问题。而这些多媒体信息在日常生活中又是随处可见的，但这些第一手资料并不是我们要的最终结果。因此懂得如何处理这些多媒体信息就显得尤为重要了。这些问题的提出引起了他们的兴趣，激发了他们探究的欲望，于是学生们就会在强烈好奇心的驱动下，主动去学，积极探索。

三、会考高考，让学生重视它

在案例中，两次提到“上课要认真听讲，否则来年准备补考”，有点夸大其词的感觉。那么这么做是不是合理呢？有没有效果呢？根据我这三年的经验，我觉得有。前三届学生都是给我“吓”过去的。他们觉得补考是件可怕的事情，我曾讲过“补考通过率很低”，“补考我不帮”之类的话，其实这是善意的谎言。所以我觉得在始业教育课上给学生来个下马威，也是一种促进成绩的有效手段。

成功来源于冒险还是计划英语篇六

不经历风雨，怎么见彩虹？只有在风雨之中接受磨练，在失败中不懈追求，才能迎来彩虹般的绚丽！在这块升华自我的沃土上，我相信我一定能在成功和失败中绽放出生命的光彩！

——题记

踏进向往已久的xx实验中学，一幢美丽壮观的教学楼呈现眼前，齐全的多功能设备，优美的学习环境，高大挺拔的树木透彻出一派生机。我有幸成为xx这个大家庭的'一员：我是自豪的，我是幸运的，我将会在这儿享受学习！三天的军训，对我们这些生活在温室中的娇嫩花朵来说，将会是一次巨大的挑战。没想到，我们都坚持下来了。让我更为肯定“这是个育人的圣地，升华自我的沃土！”

军训篇

教官那洪亮有力的声音中，坚定的步伐中，那一个个强有力的动作中，我看到的不仅仅是动作，而是那种坚韧，那种严肃，那种认真，使我深深折服。是什么使他们有着这一种种顽强的精神？在训练中，我看到了，我了解到了，是那种在艰苦军旅生活中不屈不挠，接受烈日之考验，风雨之洗礼而锤炼成的毅力，就像一块经过千锤万凿而浴火而出的钢铁一般无坚不摧。我的心被这种力量所感染，学会战胜自己，在坚持中磨练自己的意志；学会团结，在风雨中齐心协力。我相信，这将会让我一生受益。

教育篇

xx的独特教育方法早已闻名遐迩，几场讲座就使我为之感叹，果然名不虚传。

陈校长的讲座《学会珍惜，学会做人》，在我童稚的心灵上埋下一颗种子。让我懂得珍惜现在所拥有的一切，更使我刻骨铭心的是我认识到行为习惯，素质修养将直接影响我的一生。这颗种子将会成为我一生中最宝贵的财富。

政教处黄主任的《‘三情’教育》报告会更是感人肺腑，使我感悟至深，在顷刻间被深深震撼了。父母之恩是多么伟大，

原来视父母的付出为理所当然的我，在瞬间得以醒悟，让我深深的为过去的任性而感到惭愧；互相容忍的同学情将会是和谐美好的，我将会放开心怀，用一颗豁达的心去与同学相处交流，在和谐的学习氛围中增进友谊；站着与坐着的师生，让我感到昔日那一位位引路人无私的爱，使我受益匪浅。

《法制安全教育报告会》使我深深了解到法律与我们的生活息息相关，也使我懂得法律是公正的，法律面前人人平等。作为一个新时代的少年，更要懂法，守法。时刻警惕自己要做一个富有正义感的人，学会冷静处理事情，才不会迷失自我。

军训让我们这些来自各个学校的同学不仅在汗水中挑战自我，战胜自我，更让我们为看同一个目标“立正稍息”团结起来，教育讲座让我们懂得珍惜，学会感恩，它们将成为我们灵魂的导师，指引我们向前进。

“良好的开端是成功的一半”金实已经成为我的人生道路上的一道即将开启的大门，在门的另一边，将会是金色阳光照耀的人生。我会将人生的诗篇在这儿续写，连接着美好的未来生活。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

成功来源于冒险还是计划英语篇七

常说商业计划书(businessplan)是创业中小企业融资的“敲门砖”。作为众多创业企业成长企业进行中小企业融资的必备文件，其作用就如同预上市公司的招股说明书，是一份对中小企业融资公司或项目进行陈述和剖析，便于潜在投资人对投资对象进行全面了解和初步考察的文本文件。近年来，创业中小企业融资的程序日益规范，作为投资公司进行项目审批的正式文件之一，制作商业计划书已经成为越来越多创业者的“必修课程”。

作为一份标准性的文件，商业计划书有着大同小异的架构。但是，有的商业计划书却能迅速抓住投资人目光，而有的计划书却只能以进入“回收站”作为使命的终结。客观的说，项目自身素质是最关键最核心的原因，但是，一个完美的、专业的表现形式也同样重要，“酒香不怕巷子深”的逻辑在竞争激烈的现代商业运转中并不适用。一份成功的商业计划书涵盖了潜在投资人对于中小企业融资项目所需了解的绝大信息，并且对于其中投资方通常关注的要点进行重点陈述分析。这样的商业计划书可以大大减少投资者在进入尽职调查之前的工作量，便于双方迅速进入后期实质运作。

不同的中小企业融资项目，由于项目性质不同、项目所处阶段不同等各种因素，投资人关注点会有所侧重。一般而言，项目的市场、产品、管理团队、风险、项目价值等方面是投资人评审项目的要点。

在下文中，笔者主要针对一份完善商业计划书必需的重点和创业人员在商业计划书写作中经常出现的问题进行针对性的说明：

执行摘要这一部分是投资人最先阅读的部分，却是在商业计划书写作中最后完成的部分，是对整个商业计划书精华的浓缩，旨在引起投资人的兴趣，有进一步探究项目详细的渴望。

执行摘要的长度通常以2-3页为宜，内容力求精练有力，重点阐明公司的投资亮点，尤其是相对于竞争对手的抢眼之处。一般，净现金流入、广泛的客户基础、市场快速增长的机会、背景丰厚的团队都是可能引起投资人兴趣的亮点。

产品和服务介绍此部分主要是对公司现有产品和服务的性能、技术特点、典型客户、盈利能力等的陈述，以及未来产品研发计划的介绍。在我们接触到的众多商业计划书中最常见的毛病就是对于产品技术的介绍过于专业和生僻，占用了过多的篇幅。在大多数情况下，商业计划书的执笔者就是创业者本身，他们大多是技术出身，对于自有产品和技术有着一种自然而然的自豪和亲近，所以经常进入“情不自禁”和“滔滔不绝”的情绪之中。而另一方面，投资人本质上是极为看重收益和回报的商人，而且他们多是经济或金融背景，对于技术方面的专业介绍也不是特别在行。他们更加认同市场对于公司产品的反映。所以，建议在产品和服务部分只需讲清楚公司的产品体系，向投资人展示公司产品线的完整和可持续发展，而将更多的笔墨放置在产品的盈利能力、典型客户、同类产品比较等内容的介绍上。

市场与竞争分析与其他中小企业融资方式不同，风险投资者的超额收益更多来源于未来的增长。所以，投资者对于项目所处的市场的未来发展非常重视。在市场竞争部分，我们重点分析市场整体发展趋势、细分市场的容量、未来增长估计、主要的影响因素等。竞争分析主要包括主要竞争对手的优劣势分析和自身的ksf分析等内容。对于市场容量的估算、未来增长的预测的数据最好是来源于中立第三方的调查或研究报告，避免自行估计。对于特殊市场，在预估时则力求保持客观中肯的态度，免有“自吹自擂”之嫌，令人不能信服。

战略规划与实施计划拥有了优质的产品和良好的市场机遇，还需要一个切实可行的实施计划来配合，才能保证最后的成功。在这一部分内容中，我们要着力举证为了实现战略目标而在人员团队、资金、资源、渠道、合作各方面的配置。制

定的实施计划要与计划书中其他章节保持一致性。例如，产品计划与产品服务中的未来研发一致，资金配置与资金使用计划一致，人员配置与人力资源规划一致等。

管理团队介绍美商中经合的总裁刘宇环先生曾经说过：“就象做房地产位置是最重要的一样，做vc的三个要素就是“people people people”风险投资家对于人的因素在整个项目中的作用看得至关重要。再好的计划若没有执行能力强大的团队也可能沦为美丽的泡影。对于初创企业，人的因素尤为重要。

对于管理团队的描述，除了常规介绍的整个团队的专业背景、学历水平、年龄分布，最重点的是核心团队的经历。一个稳定团结的核心团队可以帮助企业渡过种种难关，是企业最宝贵的资源。而且，核心团队的过往经历直接影响企业的发展路径。所以，团队成员的成功创业经历对于赢取投资人的资金而言往往是极有份量的筹码。

财务预测与中小企业融资方案

任何投资中，影响企业价值评估的财务情况总是投资人最为关心的地方。财务预测是对于商业计划书中的所有定性描述进行量化的一个系统过程。许多创业者，在技术方面是专家，而对于财务和中小企业融资却是门外汉。所以，往往提交出来的是一份数据粗糙，取舍随意，预测基础不合理的预测数据，难于取得投资人的认可。除了借助内部财务人员和财务预测软件的帮助外，也可以尝试寻求专业顾问人士的帮助。专业人员的经验可以保证整个财务预测体系的规范性、合理性、专业性。财务预测的合理性直接影响中小企业融资方案的设计和取舍，这对于在与投资人的直接谈判中至关重要。另一个投资人极为关注的方面就是中小企业融资后的资金使用计划。在通过前面资料了解到企业资金的缺口及来源后，投资人最想知道的就是企业是否有能力管好这笔资金。而一份详细、合理的资金使用计划能很好的减少投资人的顾虑。

风险控制虽然每一份商业计划书都会对项目的方方面面做出一番美好未来规划，但是作为风险投资一方，他面对一个项目，不确定的因素太多。风险分析部分的目的就是说明各种潜在的风险，向投资人展示针对风险的规避措施。对投资人而言，风险并不可怕，可怕的是那些对于风险盲目乐观或根本无视于风险存在的创业者。所以，很多创业者对于风险这一部分“避重就轻”的做法并不可取。