

最美的表白文案短句 最美的表白文案句子 (优质5篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

医院述职报告篇一

一年来，在党政班子的带领指导下，结合开展“创先争优”、“四亮四评”活动、中心组学习、政治理论和业务学习，积极注重自身学习和思想政治建设，在思想上、行动上自觉与医院党政班子保持高度一致，始终把学习实践科学发展观、讲党性、讲原则、做好服务工作放在首位。工作中，加班加点、不计得失，始终保持了认真负责、踏实办事的精神状态，使自己的政治理论素质、组织协调能力有了进一步提高，增强了办公室的凝聚力、创造力和执行力。

（一）认真做好组织协调工作。为确保医院各项工作有效运转，主动与各职能部门、临床和医技科室加强沟通联系，认真梳理各种工作关系，摆正位置，认真思考相关问题，充分发挥院办公室应有的桥梁和纽带作用。

（二）认真落实领导批示和交办任务。认真负责地做好全院工作计划、总结以及各种请示、报告等文稿材料的起草和审核工作；认真做好院长办公会、院务会、院领导行政查房的安排和组织服务工作；认真安排医院领导各项活动，提前准备有关材料；认真落实院领导批示和厅办等上级部门交办任务，按时反馈落实情况。

（三）加强院办公室的制度和内部管理。进一步明确了工作人员分工，加强了团结协作，加强了制度建设，加强了对新同志的传、帮、带工作，通过加强日常管理，强化工作

落实，使院办公室的工作进一步规范化、制度化。

（四）加强公文的审核把关。截止12月5日，院办公室按行文规范处理上级下发和院内制发的各类行政文件共973份，均认真按要求和规范对所有收、发文进行分类管理。对上级发文及时呈批、及时运转处理；对各科室草拟的发文认真审核，及时送签；对一些内容模糊的文稿，主动找有关科室商讨，力争做到审核的文稿及时、准确；对涉密文件严格管理、按时清退。通过努力，医院整体行文质量有了更进一步的提高。

（五）加强了行政印章的日常使用和管理工作，做到专人严格管理；日常工作中，对来院办公室盖章、办事的院内外人员热情接待，应办的事尽快办，不能办的讲明政策和原因，加强沟通理解，积极树立院办公室工作人员的良好形象。

（六）圆满完成国内、国际及日常会务接待工作。全年先后接待美国艾滋病健康基金会，卫生部疾控司精神卫生处领导□xx省监狱系统领导和专家等国际国内同行来院参观、指导的接待工作，提高了我院对外宣传力度、加强了国内外交流合作。

（七）加强医院新闻宣传报道工作。院办全年向厅办等处室上报简讯20余条，在世界精神卫生日、世界艾滋病日之际，积极做好新闻媒体对院领导和相关科室采访报道的安排和服务。并加强与□xx电视台□□□xx日报》、《春城晚报》等我省主要新闻媒体的沟通联系，加强宣传报道工作，向社会和上级较好地反映了医院主要工作动态。

（八）主动与各科室加强沟通协调，完成医院年度重点任务。一年来，积极配合人事科、党办、工会办、艾办、医务科、护理部，科教科，以及其他科室较好地完成了医院年度重点工作任务。如□xx省艾滋病临床专家委员会和云南省感染病医师分会团拜会，厅领导春节慰问，医院专题职代会，院务公开检查，医院年度公开招聘人员面试考核，医院有关医疗纠

纷调处、用工纠纷调处，医院开展“三好一满意活动”，优质护理服务示范工程考核督导，全省艾滋病临床工作会议，艾滋病单阳家庭抗病毒治疗会议，艾滋病母婴阻断传播国际研讨会，党内创先争优，红歌赛、演讲比赛等系列活动，“12.1”世界艾滋病日省领导到院视察慰问活动、艾滋病培训班的工作等等，在完成各项任务中，院办公室始终与各科室保持了良好的沟通和协作关系。

一年来，尽管工作难度大、协调难度大、工作压力大，但我个人还是尽最大努力去平衡和协调把握好医院各个层面的工作关系，办公室全体同志也较好地发挥了工作主动性和能动性，大家始终做到自觉遵守医院各项规章制度和劳动纪律，只要是工作需要，大家都是加班加点、不计得失、愉快接受，团结协作，以实际行动保证了医院整体工作和办公室工作的顺利开展，较好地完成了卫生厅及院领导交给的各项任务。

一年来，认真按照党风廉政责任制和医院党委、纪委的廉政要求管好自己，做到了思想上重视、行动上严谨、落实上到位，遵守保密纪律，坚持党性原则，正确行使权力，慎重对待办公室必须的业务往来，切实做到自警、自律、自重。个人没有违反党纪、政纪行为。

一年来，在院领导和同志们的帮助、支持下，我认真履行了自己的岗位职责，努力团结医院各科室、各个层面的同事，以发挥大家的整体合力。尽管如此，工作中也还存在着许多不足：

四是工作忙起来就性情急躁、有时对同事开展同志式的批评过于严厉、有存在调查研究不深入就批评人的现象，方式方法还欠科学、容易得罪人。

今后的工作中，我将进一步加强学习，保持成绩，改正缺点，克服急躁情绪，正视存在问题，进一步提高管理能力、组织协调能力和服务能力，为医院的建设发展做出应有贡献。

在此，衷心地感谢院办公室全体同事的积极努力和辛勤劳动，感谢院领导和各科室一年来对院办公室工作、对我本人工作的理解和大力支持，也诚恳地希望在座的各位领导、各位同事对我工作中的不足之处给予批评帮助，我将虚心吸取大家的意见和建议，更加严格地要求自己，一如既往地努力工作。

医院述职报告篇二

尊敬的领导：

本人一年来主要负责医院的xx工作，同时协助院长分管后勤工作。一年来，较好地完成了所承担的工作任务，下面就有关情况做简要汇报。

做到制度之内“不缺位”，制度之外“不越位”。切实履行好自己工作职责，能严格执行廉洁自律规定，一年来，能够自觉抵制各种不良风气。

能从提高自身的综合素质入手，坚持讲学习、讲正气、讲团结、方针、政策。加强政策、法规、经济管理和专业技术的学习，提高认识、分析总结和依法办事的实际工作能力。

注重坚持讲实话、务实事、求实效的工作作风。能倾听群众的意见，帮助科室职工解决工作中的实际问题，促进业务工作的开展。能认真贯彻民主集中制原则，强化民主意识，凡医院的重要事项都由班子集体研究，做出的决定以职工认可不认可、拥护不拥护为衡量标准，保证决策不出偏差。会前开展谈心，相互交换意见。会后坚持原则，履行职责。能诚恳地开展批评与自我批评，既触及问题，又讲究方法，注意分寸，达到互相尊重、互相谅解、互相支持、增进团结、推进工作的氛围和目的。

工作中存在惰性，对焦点问题缺少开拓性和“啃硬骨头”的精神。专业知识有待进一步提高，政策水平和理论素养还需

加强和完善。工作中有急躁情绪，方法有时过于简单、欠缺领导艺术，影响了工作效果。

充分调动职工积极性，参与医院管理，保证医院任务完成。另一方面，积极支持行政领导工作，努力维护医院从林业回归地方期间各项工作的有效衔接，保证医院的职工队伍的稳定，协助院长加强后勤管理。

围绕医疗改革、发展的新形势，引导职工转变观念，认清医院面临的形势，树立“以病人为中心”的服务理念，正确理解“医患”之间权利与义务的关系。针对群众关心的服务态度、医护质量和收费价格等“热点”问题，能及时与分管领导沟通情况、制定措施、反馈的信息、及时改进。加强对工会共青团等群众组织的领导和指导，充分调动职工积极性。

述职人：

20xx年xx月xx日

医院述职报告篇三

20xx年，我项目部在工程公司的大力支持和帮助下，我州医院项目部在去年项目管理人员大的基础上，年初对个别人员岗位进行了适当的调整，调整后，项目部第一项工作就是统一大家的思想明确责任、确定目标，最大限度的发挥以项目部为核心的领导作用，医院项目部经理的述职报告。

我项目部确定的总目标是在合同期内圆满完成合同规定的各项条款，力争完成与工程公司签订的各项经济责任指标，同时在施工过程中通过项目成本管理手段降低工程成本，获得好的经济效益，为此，我项目部做了以下工作，并获得了一定的效益。

一、编制项目管理实施规划、确保工期、质量目标的实现

年初，我们按照项目责任承包指标要求，结合xx年年工程施工总结的经验，编制了20xx年项目实施管理规划。

在安排施工进度时，我们以项目部实施规划中施工进度要求完成的时间下达施工任务，并在施工劳务合同中加以约束，在施工过程中跟踪检查，发现偏差及时分析原因并进行调整，在工程公司领导的重视及各职能部门积极配合下，经过项目部的精心组织和全体施工人员的辛勤工作，主体阶段的施工任务在计划内基本完成，其他各分部分项工程在克服各种困难的情况下顺利进行□xx年年8月10日主体砌筑工程完成□20xx年xx月xx日土建安装工程完成□20xx年xx月日工程竣工交付使用，全年累计完成工作量 万元，述职报告《医院项目部经理的述职报告》。

20xx年xx月xx日经我公司技术质量部门共同对本工程进行了竣工验收后评为合格，

20xx年xx月xx日甘南州消防支队对本工程的消防进行了验收，验收合格

20xx年xx月xx日在甘南州质量监督总站的监督下建设单位、监理单位、设计及勘察单位、我公司对本工程进行了竣工验收，验收合格。

二、构建和谐施工现场、确保省级文明工地

我们认为，构建和谐施工现场是现代施工企业安全生产、文明施工管理的重要组成部分，为了在施工项目中体现这一重要性，首先利用围墙宣传二公司企业文化，在施工现场内尽可能做到工完场清、布置有序，在安全施工管理方面，项目部本着对每一位参加施工人员高度负责的责任感，对他们进行了详细的安全教育，使每位施工人员的安全意识和安全防范素质得到了显著的提高，在施工过程中，我们主要对施工

用电、施工机械、垂直防护“四口”“五临边”作了重点防范，在每个分项工程施工前，施工管理人员均向操作人员进行有针对性的安全技术交底，并作了详细的书面记录，通过定期、不定期跟踪检查，将安全隐患消除在萌芽状态，通过以上安全管理和安全防范措施确保了本工程施工期间安全事故为零的目标，住院部工程在公司领导的亲切关怀下在分公司及项目部全体同事的努力下，该工程被评为省级文明工地。

医院述职报告篇四

21世纪是机遇与挑战并存的一年，而今年，是21世纪的第一个十年，科技、经济都在急速发展，而构建和谐成为当今中国社会的主题，甚至将成为世界的主题。一系列路线、方针、政策更加深入人心。因此，医院也成为改革的一重要对象。医保制度的改革，农村新型合作医疗的开展使得医院每位职工凝聚力量、鼓舞人心。面对挑战，我们依靠科学、群策群力，团结协作，体现出众志成城的必胜信念；面对机遇，我们正确把握处理改革发展稳定的关系，坚持“以病人为中心”的最高原则，努力促进医院管理模式的转变，开创了医院可持续发展的新局面。

很快就要过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千……时间如梭，转眼间又将跨入一个年度之坎，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算是一段不平凡的经历和磨砺。非常感谢医院给我这个成长的平台，令我们在工作中不断的学习，不断的进步，慢慢地提升自己的素质与才能。回首过往，医院陪伴我们度过了人生很重要的一个阶段，使我们懂得了很多，在此我们挂号室向医院领导及全体同事表示衷心的感谢，有你们的协助才能使我们在工作中更加得心应手，也因为有你们的帮助，围绕医院的中心工作，对照相关标准，严以律己，才能较好的完成各项工作任务。同时，也找出自身存在的不足与差距，从而更好的为今后的工作打好基础。

下面我们就对这一年所做的工作和思想做以下总结：

三、在领导和全体医务人员帮助、支持下，紧紧围绕中心工作，充分发挥岗位职能，不断改进工作方法，提高工作效率，以“服从领导、团结同志、认真学习、扎实工作”为准则，始终坚持高标准、严要求，较好地完成了各项工作任务。

始终把学习放在重要位置，努力在提高自身综合素质上下功夫。下面是我们对下一年的工作计划：

一、在思想上，坚持学习，加强理论学习，做到经常自我检讨，发现工作中的不足与缺陷；

四、与病人多交流、多沟通。谦虚求教，虚心学习。对病人嘘寒问暖，做到关心倍至。回顾一年来的工作，我们在思想上、学习上、工作上取得了新的进步，但我们也认识到自己的不足之处，医疗知识水平还比较低，业务技能还不够熟练和熟悉，现代办公技能还不够强。今后，我们一定认真克服缺点，提高效率，自觉把自己置于领导和医务人员的监督之下，刻苦学习、勤奋工作，做一名合格的工作者，作出自己的贡献！

医院述职报告篇五

本人xxx□20xx年7月毕业于广西体育高等专科学校《体育教育》专业□xx年5月至今在紫荆卫生院参加工作，救护车司机。

回顾参加工作至今，自己能够勤奋学习，努力工作，认真完成各项工作任务，积极参加卫生院组织的各项政治活动，努力学习，不断提高政治素质。自己作为一名救护车驾驶员，努力做到马达一响，集中思想，车轮一转，注意安全，车行万里路，开好每一步，十分把握七分开，留下三分防意外。

平时总有一种责任感和安全感，在工作中始终保持一个清醒的头脑，虽然救护车驾驶员的工作很单调，但是它确实能让人有一种自豪感，这种工作要求有很强的责任心，驾车中来

不得半点马虎，集中精力，按章操作，十次事故九次快，思想麻痹事故来，因此自己能够时时把安全二字放心间，爱岗敬业，吃苦耐劳，行车时处处想到安全，工作中做好服务，重点突出为病患者服务，以服务为本，决不让病人等车，做到车在哪里人就要在哪里，行车中做到安全第一，中速行驶不开英雄车、不酒后驾车、疲劳驾车、赌气驾车，不抢超、抢道，集中思想行驶不闲谈，按章驾驶，做到礼让三先，牢记自己的责任，树立安全第一的思想，精心操作，谨慎驾驶，防止任何事故的发生，保证安全行车。

行车中做到遇有情况不明，雨雪雾天气视线不清，以及通过交叉路口弯道，险道和繁华路段时，减速缓慢通行，避免事故发生和人身安全。

爱护车辆，勤俭节约。平时在车辆维修方面，自己做到了先请示后修理，先报告再执行，做到维修和配件讲质量、比价格，到单位指定的汽车维修厂去修理，力争做到能小修决不大修，能自己修理的决不到修理厂去修理，勤俭节约降低单位费用，保证完成出车任务，全年安全行驶。

平时能够保持车辆整洁，卫生、干净，让每一位病人都有一种舒适感和亲切感，能够熟练撑握自己所驾车辆的性能，按章办事，搞好服务，随叫随到，不分时间、地点和休息日，因为救护车驾驶员的工作很特殊，所以干一行爱一行，对外树立我们紫荆卫生院的形象，文明做人，老实办事，优质服务，不怕吃苦，兢兢业业干好工作。

本人如继续承担司机工作岗位，将尽一切努力做好本职工作及领导交给的各项工作任务，严格遵守医院的各项规章制度，服从领导，更好地为卫生院和全镇人民职尽责而努力工作。

本人如继续承担司机工作岗位，要不断加强学习，提高自身修养，努力改造自己的世界观，克服困难，力争上游，改正缺点，搞好服务，加强团结，遵守纪律，随叫随到，诚

心实意接受批评。工作中要和各科室全体同志搞好团结，协调工作，强化安全意识和服务意识，把安全责任落到实处，爱岗敬业，一丝不苟。为卫生院的蓬勃发展做出自己应尽的努力，为紫荆卫生院加油出力，搞好本职工作，要尽职尽责完成各项工作任务，争取做一名称职合格的救护车司机。

医院述职报告篇六

大家好，我是后勤管理部的xxx，很高兴能够进入xxxx工作，不知不觉中已在医院工作满三个月了，回顾这三个月来，我在医院领导、科长及各位同事的支持与帮助下，严格要求自己，掌握科室规章制度，岗位职责与工作流程。按照医院的要求，较好地完成自己的本职工作。现将三个月来的工作情况总结如下：

后勤管理部对我来说是一个全新的岗位，首先我要先了解它的岗位职责与工作流程。后勤管理部主要负责医院后勤保障工作，具体职能是负责全院水、电、暖、制冷、污水处理等运行及保养工作；负责膳食、绿化、保洁、电梯等外包业务的监督管理工作；负责后勤物资采购，物品下送等工作。来医院工作时正逢医院评审期间，因此，这就要求我必须迅速的熟悉工作，了解各班组的工作职能，准备及规范班组、科室资料，接听来电、上传下达各项工作任务。并且随同科长深入班组、检查到位，做好对班组的监督督导工作，月底做好考勤上报工作。

思想重视，态度端正，牢固树立以病人为中心，全心全意为病员、职工服务的思想，努力做好后勤保障工作。团结同事，不断进步，共同进步。

入职三个月来，敬岗敬业，取得一些成绩，但也存在不足：

1、虽然已对后勤工作比较熟练，但细微工作还是不太纯熟；

2、实践能力还有待提高进步。

新的一年刚开始，在这一年来，我要遵守医院各项规章制度，提高自己的思想政治水平；加强理论学习，不断实践，提高自身工作水平；更好的为员工、病人服务。

医院述职报告篇七

尊敬的领导：

您好！

今年全体护理人员在院领导及护理部的正确领导以及全体科员的密切配合下，克服人员少，工作量繁重的重重困难，针对年初制定的目标计划，狠抓落实，认真实施，严格执行省"血液透析基本操作规程"，坚持高标准，严格要求，努力在管理与服务上下功夫、加强护理安全管理，完善护理风险防范措施，为患者提供优质、安全有序的护理服务。以病人为中心，提倡人性化服务，加强护患沟通，提高病人满意度，避免护理纠纷。定期与不定期护理质量检查，保持护理质量持续改进。较圆满的完成了年初制定的各项工作任务，得到领导和病人的肯定与好评，现将半年护理工作汇报如下：

认真组织学习护理部年初重新制定的各级护理人员的职责，各类岗位责任制和护理工作制度，并落实到实际工作中。结合二甲等级复合评审细则要求及血液净化室建立及资格认定要求，制定质量管理标准和严密的工作计划，完善xx市医院血液透析室各项规章制度、技术操作规范、各种突发事件应急预案、护理紧急风险预案、透析患者饮食及护理等相关文件，按省血液净化中心下发的"血液透析规范操作流程"规范了各项操作，对血液透析实行全程医疗质量管理。坚持查对制度，各项护理操作严格进行三查七对，强化执行医嘱的准确性，上机时双人核对医嘱和设置的各项参数指标，确保透析质量和病人安全，并保证全年无护理差错、事故发生。

加强业务理论学习和技术操作培训：按年初业务理论学习和操作培训计划，组织护理人员每周x次业务学习并做好学习笔记，参加护理部组织的操作培训和考核，保证各项成绩达标。加强相关知识学习，不断提高血液净化专业技术水平，严格贯彻"医院感染管理办法"，"消毒管理办法"加强消毒隔离管理，确保患者透析质量和治疗安全。更新专业理论知识，提高专科护理技术水平，认真学习和领会二甲等级复核评审检查细则，学习尿毒症透析患者饮食、治疗和护理等相关知识，使全体护理人员专业技术水平有了很大提高。

述职人：

20xx年xx月xx日

医院述职报告篇八

各位领导、同事们：

大家好！

时光转瞬即逝，紧张充实的一年已经过去了，在这一年里，我在这里工作着、学习着，在实践中不断磨练自己的工作能力和业务水平的提高。这与领导的帮助和大家的支持是密不可分的，在这里我深表感谢！

作为收费员这个岗位，每天就是对着不同的面孔，面带微笑的坐在电脑前机械地重复着一收一付的简单的操作，不需要很高的技术含量，也不必像其它科室的医生要承担性命之托的巨大压力，这或许也是大家眼中的收费工作吧。其实收费员的工作不只是收好钱，保证准确无误就可以了，在任何一家医院，收费处是一个窗口单位，收费员是患者首当其冲要面对的，收费员不仅代表着医院的形象，同时也要时刻维护医院的形象，一个好的收费员会在最短的时间内让病人得到如沐春风的服务，对收费满意，对医院满意。

下面将我在xxxx年的工作向大家汇报。

在xxxx年这一年里，琐碎的事情很多，我的工作也是像大家想的那样每天在重复着机械的工作，但我没有简单去机械的重复，对待每一个病人我都在努力的做好服务树立良好的窗口形象。同时也在贯彻院内的思想，工作不只要把表面的东西做好，还要深入到里面去，看到真正的内涵的东西，这样我们才能够提高，才能够把工作真正做好。在财务的指导下认真学习相关制度规定，认真的研究每月报表，找出其中的不同之处，认真分析原因，比如门诊量的下降，挂号人次的减少，住院病人多收入反而减少等等。只有深入到工作中了，我才发现其中的乐趣，让工作最有效的完成。

我院从xxxx年2月份正式成为医保定点单位，虽然在之前进行了几次有关方面的培训，但当真的开始的时候心里还有一丝丝的紧张，感谢院领导的信任与支持，同时也感谢赵办与小倪的帮助，我逐渐理解了医保政策，并在不断的操作中掌握了医保知识。医保不仅仅是简单的掌握知识，还要运用到实际中去，现在面对每个病人的时候我都会先问一句您是医保的吗，能报销吗，这样既能减少病人的麻烦，也能减少医院的麻烦。医保对于收费员来说还有每天医保数据的上传工作，在平时的工作中每到下班的时候我都会把收到的医保数据及时的上传报盘。虽然现在对医保病人门诊住院的流程全部掌握，由于医保病人较少，操作还是较慢，以后将加强医保有关的操作训练学习。

医院为了适应医保要求在xxxx年5月底到6月初更换了新的his系统，在这段时间里，我按照院里给布置的`工作认真参考医保信息核对我院的诊疗项目与服务设施，在要求时间内顺利玩成自己的工作。认真的向his系统研发人员和小倪学习新的系统的操作，并在他们的指导下学习掌握了医保数据的对照处理、医保门诊数据接口、医保住院数据接口以及数据的导入导出处理等工作，在最短的时间内熟练收费操作过程，门

诊收费、住院等模块的操作。新系统运行后医院非常重视系统操作人员的掌握情况，不仅认真加强对我们的培训，同时还严格考核我们。在医院的考核中曾两次在考核中得到第一名，其中一次还得到了院里的奖励，使我更坚定了我的工作，不断地提高自己的工作水平。

从九月份开始，我院实施了优秀员工政策、奖金的发放。使院内的工作人员的积极性提高了，我很荣幸的两次被凭为了优秀员工，我很开心，这意味着领导及同事对我工作的肯定，这是给我的最高的荣誉。

xxxx年已将要翻过□xxxx年的脚步就在耳畔□xxxx年一年的工作已经成为过去，再好的成绩也化为云烟□xxxx年我要更加努力工作：

- 1、进一步提高服务水平，减少差错，保证服务质量，让病人得到满意，病人的满意就是对我的工作最好的褒奖。
- 2、认真的学习医保知识，掌握医保政策，按照院内要求配合医保办做好实时刷卡工作的准备工作。
- 3、严格遵守门诊收费住院收费的各项制度，保证钱证对齐。加强与各个科室的沟通协作，最大限度的利用现有院内资源，服务病人，为医院的发展贡献自己的微薄之力。

最后，我要再次感谢院领导和各位同事在工作和生活中给予我的信任支持和关心帮助，这是对我工作最大的肯定和鼓舞，我真诚的表示感谢！在以后工作中的不足之处，恳请领导和同事们给与指正，您的批评与指正是我前进的动力，在此我祝愿我们的医院成为卫生医疗系统中的一个旗帜。

医院述职报告篇九

各位领导、各位同志：

大家好！

现在我主要就任护士长一职x年来，对护士长这一职务进行述职报告：

护士长是医院科室管理工作的组织者和指挥者，在医院管理工作中占有举足轻重的地位，尤其在医疗市场激烈竞争的今天，护士长管理水平的高低，直接影响着科室乃至全院整体工作的全方位发展，要想做一名称职的护士长，我认为应该做到：

1、作为一名管理者，首先应该能够调动科室的一切资源，将之投入到能产生最佳效应的机会中去。

就我们儿科而言，首先要善于发现科内护理人员的优点，利用其优点，指导其工作，发挥个人专长。其次，建立团队精神，要让他们在协同工作中取得成绩，充分发挥个人力量。再者要抓住重点，以点带面，发挥设备优势和个人优势。

2、要与时俱进创造性的开展工作。标准不只是为科室做出多少成绩，而是要让患者满意。

3、逐步探索工作中量化考核标准，彻底打破中锅饭，调动大家的工作积极性，变“被动护理为主动护理”使责任分明、优劣可视，真正体现了多劳多得，同时也为病人提供了最佳报务。

1、加强自身学习，不断提高自身理论知识和技术水平，率先接受新知识新技术，做专业技术的带头人。

2、在日常工作中热情、诚恳、宽容，经常树立好榜样，向别人看齐，只有这样才能达到下属全身心的投入与支持。

3、不管在什么条件下都能有一个清醒的头脑，一个平衡的心

态，井然有序地合理安排好人力、物力，使科室护理工作正常运转。

4、与科室护士之间建立起相互信任、激励、鼓舞和支持的人际关系，以便在护理管理工作中获得的心理效益。

5、医院是一个整体，因此应建立好科与科之间的协作关系。使科与科之间互帮互助，形成浓郁的合作氛围。

总而言之，护士长是个艰辛的工作，我一定再接再厉做好自己的本职工作，并努力培养医护人员，令医院的综合业绩更上一层楼，做出自己应有的贡献。

谢谢大家！

述职人：

20xx年xx月xx日

医院述职报告篇十

20xx年2月初，总务处新领导班子上任以来，按照院领导指示精神，扩大了工作管理范围，多次召开处干部会议和班组长会议，提出要不断加强职工队伍建设，工作求创新，管理求科学，提高全体成员思想素质和业务素质，弘扬主人翁精神，树立切实为一线服务的理念，协调好与各部门、各班组的工作关系，增强管理能力和业务水平，选拔并推出一批技术精、人品好的业务能手，同时明确了总务处工作目标和任务，开创了医院总务工作新局面。

总务处的首要工作就是深入一线，更好地为一线服务，这是马院长、于书记在春节联谊会上的讲话精神。主管总务的张洪鹏副院长多次强调要高起点定位，加强各班组的`管理，每日各级人员到一线了解医护及患者的需求，把问题解决在临

床。总务处领导根据院领导的指示，分析现状，寻找突破，提出“满足两个需求，保证三个满意”（患者需求、职工需求；领导满意、患者满意、职工满意）的总体思路。充分调动职工的主观能动性，要求各班组立刻行动起来，改变以前坐等电话，形成每天巡查漏洞的工作方式，促进后勤工作趋向标准化、规范化。自2月份开始，各维修班组在每天做好维修计划的定时巡视一线，定岗定人，及时收集各医疗一线科室的反馈意见，针对巡视中发现的问题及时处理，不拖延，不留工作死角。通过与各病区护理部不记名调查，后勤各部门服务优良率达到95%。

总务处内部对安全问题极为重视，提出要建立优质、高效、安全的后勤保障体系。目前每月定期召开一次安全生产工作会议，对安全工作进行评议，各部门实施服务责任一体化，强化落实责任制，对问题有分析、有总结，并做好记录。特别是对于医院锅炉、压力容器、高低压设备运行等重点设施严格按照安全监督部门下达的规范执行并制定相应的。对医院供水质量检测、污水水质处理检测、医疗废物处理、电梯维保等严肃纪律，严格管理。实行安全运行奖惩制度，对发现事故隐患并及时处理的人员给予奖励，对玩忽职守，擅离岗位，造成事故的责任人进行惩处。对违章操作，违反劳动纪律的人员要坚决从严处理。

节能降耗是医院可持续发展的保证，也是马院长上任伊始对总务处提出的殷切期望。20xx年总务处要在节能降耗上深挖潜力，在确保医院各项工作顺利进行的基础上，建立一套可行的管理体系和运行机制，把建成环保节能性医院作为我们的目标。我们对节能目标进行科学性的层层分解，细化节能措施，分层次、分步骤的安排落实。目前，我们已经对一些耗能大的部门进行关停并转，对院区内设施进行合理改造，安装节能产品，提高能源利用率。同时制定相应制度，严格管理各种维修件及办公用品的领取，目前已经制定出物品的领取制度、二库的管理制度等多项。