

# 分管教学工作副校长心得体会 分管副校长述职报告(优质6篇)

我们在一些事情上受到启发后，应该马上记录下来，写一篇心得体会，这样我们可以养成良好的总结方法。心得体会可以帮助我们更好地认识自己，了解自己的优点和不足，从而不断提升自己。下面是小编帮大家整理的心得体会范文大全，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 分管教学工作副校长心得体会篇一

我叫xxxx□现任永丰中心小学副校长。一年以来，我分管学校的德育、安全、纪律、卫生工作。虽然涉及面广、头绪多、任务重，但在上级教育部门的指引下，在学校黄校长的带领下，在其他班子成员的配合下，在全体教职工的支持下，基本完成了自己所分管的工作。现将我一年来履行职责情况汇报如下：

一年来，我听从学校安排，分管学校德育、安全、卫生等工作，站在学校管理的高度，我勇于接受了这份光荣而又艰巨的任务。从未在校长面前讨价还价，从未在教师面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的氛围，正是由于这份分管工作的特殊性，我积极学习、熟悉业务，钻研业务，要求教师做到的，我先做到，要求教师学习的，我先学习。时刻身体力行，率先垂范，处处以身作则，严格要求自己。每天早上，我总是早早起床，巡查校园动态，及时处理所发现的问题，每周五等学生离校后自己才离校，确保校园安全稳定。认真履行职责，合理安排好家庭与工作关系，虽然我的家离学校较远，但是从不因个人私事请假误课，给全体教职工做出了榜样。担任副校长一职是组织对我的信任，我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政治思想上积极要求上进，认真学习党的各项方针政策，不断提高自身的政治理论素养。积极利用学到的理论知识指导自己的

管理实践，尽力提高自己的工作能力。

1、坚持每周一进行升旗活动。规范升旗和国旗下讲话内容，由学校行政领导及班级优秀学生代表结合传统节日，纪念日，校园安全教育和学校大事精心组织讲话，使之成为学校进行爱国主义教育的重要阵地，使广大师生倍受教育和鼓舞。另外，学校统一组织开展好主题班会。加强了对班主任的管理力度，并将班会纳入对班主任的考核之中，有力的促进了这项工作的顺利开展。

2、加强了班主任工作。结合我校农村寄宿制小学的特点及管理所存在的实际，重新修订了班主任量化考核实施细则；与班主任签订了安全目标责任书。坚持按学校规定召开班主任会议，对班主任的考核实施公开的量化考核，做到了事事有依据，从而实现了对班主任的公平，公正的考核，促进了我校班风和学风建设。

3、开展了丰富多彩的活动

组织开展了“三月文明礼貌月活动”；组织了庆“六一”艺术节文艺汇演；组织参加了县教育局艺术节活动；组织开展了重阳节敬老孝老活动及教师节尊师重教等教育活动。这些活动的开展丰富了我校师生的精神文化生活，促进了学校面貌的改善，为进一步创建文明校园做好了扎实的铺垫工作。

4、加强对住宿生的管理工作

为了加强对住宿学生的纪律及安全管理，学校每日都安排了专人值夜班（组长由校长室领导担任，组员由教导处及班主任组成），形成了校长室、教导处、班主任三位一体的协同管理网络，我校一年来在住宿方面没有发生一起事故，从而保障了教育教学工作的顺利进行。

5、加强了卫生和纪律工作

卫生工作是学校的形象工程，也是门面工作，根据学校实际，学校派教导处何志才辅导员专人负责学校卫生工作，开学初对卫生区进行具体分工，责任到班，常抓不懈，学校卫生有了较大的改观，同时，教导处卢晓峰副主任加强了对典型学生的预防、教育及从严整顿，一年以来，没有出现重大打架斗殴事件。

校园安全是学校各项工作的重中之重，我校牢固树立“隐患险于明火，防范胜于抢险，责任重于泰山”的思想，做到居安思危，警钟长鸣，常抓不懈。

1、在师生的安全教育方面，我们坚持做到“六讲”，即例会讲、班会讲、国旗下讲、课间操讲、班主任专会讲、离校讲。

2、安全管理方面做到“六个”落实：严格落实门卫24小时值班制度，严格落实安保24小时值班巡逻制度，严格落实领导带班夜间值班制度，严格落实校园安全日检查制度，严格落实学生上放学接送制度，严格落实安全事故上报处理制度。

3、为了确保安全工作有章可循，教导处先后制定了安保人员岗位职责及工作制度，学校安全工作分区域责任到人，分时段监管责任安全等一系列规章，完善了各项安全制度及安全预案，确保校内师生及财产安全。

4、组织开展了由学校组织的乡政府司法工作人员主讲的安全教育大会，防地震应急演练活动，防火减灾疏散演练活动，安全警示教育等一系列安全教育活动，坚持安全隐患排查督促检查到位，确保学生在活动中掌握自救自护的知识，进而保证了学校的和谐与稳定。

5、贯彻落实县局关于预防甲型流感、手足口病、春秋季节呼吸道传染病的预防工作。通过黑板报及国旗下讲话方式，教育学生“热爱生命，健康成长”，进行了相关安全教育活动，并使安全教育成为班主任工作的常规工作，坚持做到了时时

讲，事事讲，处处讲。进行了多次学生日常行为规范教育，进行了法制及交通安全教育，提高了我校学生的法制及交通安全意识。

6、设立了少先队监督岗，实行了上、放学路队护送制度。

7、加强了对特殊学生的教育，对学生的学习成绩，家庭背景，操行表现，身体状况，心理素质等方面进行了摸底，落实家访制度，构建了学校家庭协作教育网络，促进了学生健康成长。

注重学生的养成教育，紧紧围绕“教育在学校，巩固在家庭，实践在社会”的“三位一体”教育网络。以“规范中养成，体验中成长，实践中提高，环境中育人”为切入点，有成效的开展了养成教育主题教育活动。

1、开学初教育学生养成了安全防护的良好习惯，形成了学校、班级、集会、课间操等贯穿全局的安全教育网络，使学生学到了相关的安全教育知识，提高了自救自护能力。

2、重视学生的心理健康教育，坚持每期一次的心理健康教育讲座。

3、各班开展了“讲究卫生，从我做起”主题班会，学生从小养成了良好的卫生习惯。

总之，一年来，在全体教职工大力支持和各位领导帮助下，杜绝了不安全事故的发生，使学生思想道德水平明显提高。我清醒的知道，所有成绩的取得是全体教职工团结一心，扎实工作的结果。我更清醒的看到，由于自己工作经验的不足，好多方面还需进一步学习探索，并希望在上级领导的大力支持下，依靠大家的共同努力，切实加以解决，从而促使自己的管理水平上一个新台阶。

## 分管教学工作副校长心得体会篇二

不知不觉间，我担任界河中学副校长已有一年半，具体分管学校德育、安全卫生、学生管理、宿舍管理等工作。身为学校领导，工作之余，我努力学习党的教育方针及各种教育理论。用全新的教育教学理念来充实自己，努力提高自身教育理论素养。在业务学习中，不断提高自己的专业素养，提高自身的工作能力和管理水平。

近年来，我以高度的事业心和责任心来抓好德育、安全工作，确保学校教育教学工作的正常运转。我的工作原则是“干工作就必须做到精细化、高标准、严要求”，日常工作以奖励机制为主，及时激发教师团队精神，从而高标准完成德育、安全工作。为了学校的生存、发展努力工作，为了学生的一切不辍耕耘。下面我就将半年来的工作总结如下：

随着社会的不断发展，作为一名学校领导，就必须始终站在社会发展的前沿，而德育工作更要求紧跟社会形势的发展。我每天坚持网上浏览新闻、教育动态，不断学习学校管理方面的业务知识，提高对教育的认识和个人品德修养，不断提高自身的判断能力和管理能力。这些都为我更新教育理念、加快德育创新提供了扎实的基础。工作中，我坚信：“身正为范”，因此，我对自己提出了“凡事为先”的工作要求，只有自己身体力行，严以律己才能在师生中树立良好的形象，才能使工作更好地开展。

健全德育领导机构，加强班主任队伍建设，为了及时方便的与班主任沟通，我们建立了“班主任微信群”，简洁高效的完成各项交流工作。对于学校管理中的共性问题及时召开班主任经验交流会，以使问题在最短时间内完成。

建立德育长效机制，注重活动育人。开学后通过班会和级部活动先后举行了校园文明语言教育、环境卫生教育、爱校爱家教育、安全人生教育以及学生个人行为习惯的养成教育等，

紧紧围绕“养成教育”这根主线，狠抓学生常规管理，养成良好习惯。

开学之初，政教处就下发试行了政教、后勤管理制度，特别是界河中学学生在校一日常规、政教处一日工作常规等的印发，做为班主任工作和学校德育工作的导向，学期初及时制定德育工作规划和政教处工作计划。按德育工作目标层层分解、层层落实，各项检查内容及时公布，认真做到每日公布、每周小结、每月汇总，学期末总评奖励，加强德育管理，提高德育工作效率，培养一支敬业负责、工作认真、团结互助的班主任德育队伍，不断加强班主任队伍建设，挖掘典型，鼓励创新，完善管理制度。通过研究和探讨，根据实际情况，不断调整工作要求，使班级考核和班主任工作既有机结合，又有所区别，从一定程度上促进了班主任工作的责任心和积极性，使班主任在工作中充分发挥个体作用，积极开展工作。

校园安全无成绩，有的只是无穷的责任。这是我分管德育工作以来的深切体会。师生的安全大于天，校园安全是学校各项工作的重中之重，始终牢固树立“安全第一”的思想，居安思危，做到警钟长鸣，常抓不懈。每日坚持巡查校内各个地方，发现问题，及时解决。不断充实和完善各种规章制度，进行严格的系统管理，努力做到：外来人员进出严格把关；学校24小时有人值班；教职工出校严格登记；每月对学校的安全设施进行检查；同时加强与派出所、消防队和疾控中心等校外力量的合作，基本上形成了学校安全管理上的“内外合力管理模式”，确保学校无重大安全事故的发生。在我们全体教职工的共同努力下，我校在上学年被评为滕州市德育示范学校，枣庄市平安和谐校园复评顺利通过。

总之，目前学校各项工作都充满生机和活力，这些成绩的取得是全体教职工团结一心、扎实苦干的结果。我们也清醒地看到，学校发展过程中还存在着许多问题和不足。但随着学校和时代的发展，我们工作的不断调整，更有上级领导的正确领导和大力支持，依靠广大教职工的共同努力，我校的各

项工作一定会更上新台阶。而我更应该在校长的不断指导下，干好本职工作，自觉坚持知行统一的原则，以身作则，努力把自己造就成为一名既有正确的管理理念，又能勇于实践的教育管理专家。用自己不懈的追求对领导的信任、同事的帮助做出最好的回报。

## 分管教学工作副校长心得体会篇三

20xx至20xx学年度以来，本人继续担任单龙寺镇中心学校副校长，并负责教育教学、教育信息化、职称评定、校园维修等工作。一年来，顾全大局，服从安排，并感谢各位同仁的积极配合，圆满完成各项工作任务。现将一年来的工作汇报如下：

本人从教已达三十年，但始终坚持政治学习，无论是领导班子学习，还是全体教师学习，从不请假缺席一次，认真记录、撰写心得笔记。特别是今年上半年□x校长参加校长培训期间，我积极组织全镇广大党员教师参加师德师风学习，并下到每一所学校、教学点，检查各学校组织学习情况，了解教师思想动态，做好记录，发现问题，要求立即整改，确保了全镇党员教师思想不滑坡。

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有一桶水”。我想做学校领导也一样，要更好地适应分管业务的工作，更好的指导、解决老师们在教育、教学中碰到的学术问题，自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。一年来，我不断学习先进的教育理念，吸收教育教学管理的先进经验。加强对现代信息教育的自我学习，使自身的业务能力不断得到提高。由于本人有爱学习的习惯，所以能使自己的能力不断得到提高的同时，及时把握不同时期教育教学改革的脉搏，及时向全体老师传达有关信息，组织安排老师们学习、交流，使教师的教学方法也能与时俱进。

鼓励和支持教师使用现代教育资源上课，要求教师备课中引

用远教资源，课堂上使用远教媒体资源直观上课，课堂练习选用远教资源的课后练习落实学生所学，讲课堂例题借鉴和选用远教资源中的典型例题给学生讲解。通过全镇广大师生的共同努力，我镇20xx□20xx连续两年荣获县“教育信息化应用工作先进单位”。

一所学校如果没有教研就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去生命力。因此，坚持教学科研的常规化是学校工作的主线。本人作为业务副校长，对教学科研历来不敢掉以轻心。始终坚持走“以教带研、以研促教”的路子，在做好教学常规工作检查、督导的同时，本人经常亲临课堂听课，及时与老师沟通，探讨课堂教学教学中碰到的问题及解决的方法。领导重视与积极的参与，教师也就有了积极性，效果也就会逐步显现。一年来学校的整体教学质量之所以能稳步提高，归根到底就是学校班子把教学科研与质量视为学校的生命，老师把教书育人视为天职，把改革创新视为立教之本。本学年中心校牵头，县教研室安排两位小学语、数专家来我镇示范指导活动等，并组织教师多人次参加微课、教育信息化、乡村教师教育信息化等一系列大赛活动，多人次获得县、市、省一、二、三等奖。这些活动的开展推进了课堂教学改革，提升了教师教育教学能力，提高了课堂教学效率，弘扬了国学精粹，不仅教师的业务素养得到提高，学生的综合素质也有了很大提高，因此我镇在20xx年度荣获县“教育管理先进单位”。

## 1、责任督学工作

本年度以来，我担任xxx乡责任督学工作，积极与东西溪中心校校长联系，做到每月不少于一次的随机督导活动，发现问题，及时向中心校校长反馈，得到及时整改和纠正。为东西溪乡教育教学的正常发展起到了监督作用。

## 2、责任帮扶工作



本年度以来，根据镇政府安排，我继续联系贫困户3户，根据镇政府要求，我始终坚持每月走访贫困户两次以上，为贫困户争取项目资金，找产业项目、发展产业等，经过努力，我联系的贫困户xxx的养猪产业发展起来了，现有母猪3头，子猪40余头，均在200斤以上，长势良好，现在生猪价格已经涨上来了，相信该户今年脱贫没有问题□xxx户去年已脱贫，今年的产业发展一直很好□xxx户在去年的基础上，新增养龙虾3亩，生长很好，但房屋急需改造，正在争取，相信明年能够顺利脱贫。

在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性；理论的学习和提高还差距，工作水平有待进一步提高；对教师的思想工作还不够深入，关心也不够；个性比较炯直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

- 1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。
- 2、不断提高自己改革创新意识，特别是山区生源锐减的情况下该怎么做好有许多值得探讨的问题。

回顾一年工作，我对自己的工作问心无愧，但也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，努力做好本职工作。

## 分管教学工作副校长心得体会篇四

大家好!首先感谢大对我的信任和支持!在过去的一年里，学校始终围绕“抓安全，保稳定；抓“三风”，树正气；抓常规，提质量”三条主线不动摇，各方面都取得了显著的成就。我和许多教职工一样，在校长的领导下，见证了学校进步的点点滴滴；同时在自己的岗位中有喜有忧，有笑有泪，酸甜苦辣，一应俱全。总结一年来的副校长任职情况，对自己所做的工作加以梳理、总结和反思，力求在梳理中发现不足，

在总结中找出差距，在反思中谋求新的进步。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指导、全体教职工帮助的极好机会，现就我一年来的工作思路和做过的工作，向在场老师汇报如下：

如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级对我的期望，使我的工作得到长和师生们的认可，这是我经常思考的题，也是我不懈追求的目标，同时我也深感身上的担子不轻。为更好完成工作，我在思想上积极要求上进，以一个“思想统一、顾全大局、责任为先、爱岗敬业”的管理者和人民教师的标准严格要求自己。

在分管的教学工作中，我一直严格要求自己。今年的工作，我对这项工作又有了更深的认识。

### 1、以身作则是做好工作的基础

从担任副校长那天开始，我就牢牢记住各项工作要以身作则，责任重大，唯有时刻严格要求自己，警示和鞭策自己更加努力和勤奋工作，一年以来，我始终踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在工作过程中，我把以身作则、爱岗敬业作为座右铭。在这一年里，我没有请过超过两天的私假，对学校大大小小的工作，本人都认为是自己的份内事，既做管理者、又做教师，以身作则、默默工作，从不计较个人得失。

2、虚心学习，提高自身工作水平。我们常说：“要给学生一碗水，自己要有常流水”。我想作为学校管理者也一样，要更好地适应分管教学的工作，更好的指导、解决老师们在教育、教学中碰到的学术题，自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。所以我要求教师也一样，周周要进行岗位大练兵，每月要有一次教学反思，坚持政治和业务学习，从而不断提到教师的个人素质。

3、重视教科研，积极组织开展教学研究活动。一所学校如果

没有科研就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去生命力。因此，坚持教学科研的常规化是学校工作的主线。做为分管教学副校长，对教学科研历来不能掉以轻心。始终坚持走“以教促研、以研促教”的路子，在做好教学常规工作检查、督导的同时，本人经常亲临课堂听课，本学期听了近四十节课，并及时与老师沟通与探讨课堂教学改革试验中碰到的题及解决的方法。一年来学校的整体教学质量之所以能稳步提高，教师的教学观念有了质的改善，归根到底就是学校班子把教学科研与质量视为学校的生命，老师把教书育人视为天职，把改革创新视为立教之本。本学期学校在教研教改活动方面作了大量工作和活动：

1、比较出色地完成学校各项重大活动的组织实施。开学典礼大会、学科竞赛、观摩课评选活动、组织全乡教学能手、教坛新秀大赛，初三百日誓师大会、校际交流活动等，加强了教师队伍建设，提高了教师的业务水平和能力。

2、教科研工作开展比较有序，青年教师的培养卓有成效。经常性的深入课堂听课，不但提高自身的工作能力与业务水平，同时也能及时对教师在教研中存在的题给予指导帮助，使学校的教科研有序开展。

3、积极组织指导师生参与上级举办的各项活动、比赛，使我校在各项活动、比赛中获得较好的成绩。

4、紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步提高。四、存在题

回顾一年的工作，我对自己的工作心无愧，但也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。一是对师德师风建设和青年教师的成长工作考虑不够周全，不利于团结、理解和发展工作；二是对教学管理缺乏较为系统性和全面性，在制度落实时执行力不够；三是对教学管理的题和困难估计不足，耐心不够。它们都将成为我今后进一步努力的方向。俗话说得好：

“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

## 分管教学工作副校长心得体会篇五

首先感谢大对我的信任和支持！在过去的一年里，学校始终围绕“抓安全，保稳定；抓“三风”，树正气；抓常规，提质量”三条主线不动摇，各方面都取得了显著的成就。我和许多教职工一样，在校长的领导下，见证了学校进步的点点滴滴；同时在自己的岗位中有喜有忧，有笑有泪，酸甜苦辣，一应俱全。总结一年来的副校长任职情况，对自己所做的工作加以梳理、总结和反思，力求在梳理中发现不足，在总结中找出差距，在反思中谋求新的进步。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指导、全体教职工帮助的极好机会，现就我一年来的工作思路和做过的工作，向在场老师汇报如下：

如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级对我的期望，使我的工作得到长和师生们的认可，这是我经常思考的题，也是我不懈追求的目标，同时我也深感身上的担子不轻。为更好完成工作，我在思想上积极要求上进，以一个“思想统一、顾全大局、责任为先、爱岗敬业”的管理者和人民教师的标准严格要求自己。

在分管的教学工作中，我一直严格要求自己。今年的工作，我对这项工作又有了更深的认识。

### 1、以身作则是做好工作的基础

从担任副校长那天开始，我就牢牢记住各项工作要以身作则，责任重大，唯有时刻严格要求自己，警示和鞭策自己更加努

力和勤奋工作，一年以来，我始终踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在工作过程中，我把以身作则、爱岗敬业作为座右铭。在这一年里，我没有请过超过两天的私假，对学校大大小小的工作，本人都认为是自己的份内事，既做管理者、又做教师，以身作则、默默工作，从不计较个人得失。

2、虚心学习，提高自身工作水平。我们常说：“要给学生一碗水，自己要有常流水”。我想作为学校管理者也一样，要更好地适应分管教学的工作，更好的指导、解决老师们在教育、教学中碰到的学术题，自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。所以我要求教师也一样，周周要进行岗位大练兵，每月要有一次教学反思，坚持政治和业务学习，从而不断提到教师的个人素质。

3、重视教科研，积极组织开展教学研究活动。一所学校如果没有科研就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去生命力。因此，坚持教学科研的常规化是学校工作的主线。做为分管教学副校长，对教学科研历来不能掉以轻心。始终坚持走“以教促研、以研促教”的路子，在做好教学常规工作检查、督导的同时，本人经常亲临课堂听课，本学期听了近四十节课，并及时与老师沟通与探讨课堂教学改革试验中碰到的题及解决的方法。一年来学校的整体教学质量之所以能稳步提高，教师的教学观念有了质的改善，归根到底就是学校班子把教学科研与质量视为学校的生命，老师把教书育人视为天职，把改革创新视为立教之本。本学期学校在教研教改活动方面作了大量工作和活动：

1、比较出色地完成学校各项重大活动的组织实施。开学典礼大会、学科竞赛、观摩课评选活动、组织全乡教学能手、教坛新秀大赛，初三百日誓师大会、校际交流活动等，加强了教师队伍建设，提高了教师的业务水平和能力。

2、教科研工作开展比较有序，青年教师的培养卓有成效。经常性的深入课堂听课，不但提高自身的工作能力与业务水平，

同时也能及时对教师在教研中存在的题给予指导帮助，使学校的教科研有序开展。

3、积极组织指导师生参与上级举办的各项活动、比赛，使我校在各项活动、比赛中获得较好的成绩。

4、紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步提高。

回顾一年的工作，我对自己的工作心无愧，但也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。一是对师德师风建设和青年教师的成长工作考虑不够周全，不利于团结、理解和发展工作；二是对教学管理缺乏较为系统性和全面性，在制度落实时执行力不够；三是对教学管理的题和困难估计不足，耐心不够。它们都将成为我今后进一步努力的方向。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

## 分管教学工作副校长心得体会篇六

尊敬的各位领导、老师：

上午好，今年是我走上副校长工作岗位的第二个年头。根据学校行政领导的分工，在本年度中我的工作职责主要是主抓学校科研工作管理和课题的申报、立项、实施；侧重抓学校数学教育工作；负责教师继续教育学习和教师论文的管理，负责学校的职称评审与评优推荐。回首这一年的工作，虽然紧张忙碌，但在陈校长的正确领导下，在其它行政领导和全体教职工的热情支持和帮助下，各项分管工作得以顺利进行。现对自己一年来的所做工作加以梳理和反思，以求在

反思中找出差距，诚心接受领导指点、全体同仁帮助。

## 一、树立正确教育思想

一年来，我自觉遵守社会公德和教师行为规范，平时能关心时政，认真学习精神及党的有关文件法规，牢固树立为学生服务，为教师服务，为学校服务的思想。积极参加学校每周一次的政治学习，注重自身廉洁，恪守教师职业道德规范，和同志们和睦相处，虚心倾听教职工意见和建议。自己工作范围之事，尽忠职守；自己能力范围之事，竭尽所能，实事求是，表里如一。

## 二、加强教育理论学习

作为分管教学的副校长，我紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，了解教育新动态。组织全体教师学习2011版课程标准，学习新教材；在教育教学管理中，以教科研为先导，积极进行课堂教学改革，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点开展各项工作。

## 三、认真履行工作职责

### 1. 教育教学和教研管理

#### 1

指导开展教育教学工作，严格各教学环节的管理，为教师创造一个和谐宽松的工作环境。同时扎实做好校本研修工作，狠抓集体备课，采取领导推门听课的制度，促进教师的教学水平的提高。

为深入教学一线，掌握学校教师的教学动态，一年来我一直担任180班的数学教学工作。我和老师们一起，备课、上课、

听课、评课，认真钻研教材教法，不断开拓教学思路，把一些先进的教育教学理念、科学的教学方法及现代化的教学手段灵活运用于课堂教学。在职责范围内监控各年级教学质量，加强质量分析，以保证教学任务的完成和质量的提高。

为培养教学新人，提高教师教学技能，我还积极协同教导处鼓励教师参加各级优质课比赛。2017年春季学期派出语文、数学、英语三位老师参加县小学课堂评比；2017年秋季学期派出语文、数学两个团体参加教学技能比赛；还推荐罗丽丽老师参加崇左市小学音乐五项技能比赛。

## 2. 负责课题申报、立项、实施和教师论文的推荐；

为提高教师的教育教研能力，完成上级的课题研究任务，我鼓励教师参与课题研究，今年春季学期，在教研室的带领下，我校语文组申请的《探索农村地区小学生课外阅读与写作实践活动的策略和途径》和数学组申请的《小学数学课堂教学中有效提问的策略研究》课题均获得区级课题立项，我本人也身体力行，积极参与到数学课题研究活动当中，对课题的开展进行督导，确保课题研究稳步推进。

在组织教师总结教学成果，撰写教学论文这方面，我也做了很多工作。在2017年广西教育教学研究成果评比活动中，我鼓励教师踊跃投稿，经过筛选和评议，共有37篇教学研究成果参与评比；还有11篇教学论文、教育故事等参加了崇左市教育教学研究成果上半年评比；2017年底又将收集整理一批优秀论文参加崇左市教育教学研究成果下半年评比。此外我还把教师优秀文章推荐到校刊《华山少年》发表。

## 3. 教师培训学习、继续教育工作

### 2

在教师继续教育活动工作方面。根据教育局人事股的要求，



我做了本年度教师继续教育计划，一年来分别选派和组织教师参加了2017年的科带头人短期集中培训、网络研修与校本研修整合培训、紧缺薄弱学科集中培训、校长提高班培训及基地研修、班主任专门成长研修、薄改教学多媒体电子白板应用培训、各学科新教材培训等等各级各类培训，全年培训达到126人次。通过培训提高了教师的教育教学理论水平。

#### 4. 职称评审与评优推荐

今年我们学校有两位老师申报小学高级职称。在申报过程中，我尽职尽责为申报老师服务，不厌其烦地指导和帮助他们正确填写职称评定系统个人版电子材料，并认真审核上送，使这两位老师的申报材料顺利通过评审。

为鼓励先进，激发教师的个人荣誉感，今年教师节前夕，我根据宁明县教育局下发的通知，起草方案，开展推荐教师参加2017年宁明县优秀教师、先进教育工作者评选的活动，我校推荐优秀教师3人，先进教育工作者1人，优秀班主任1人，推荐工作分个人申报、校级推荐、确定推荐人选三个阶段进行，全程公开，确保了推荐工作的公平、公正。

《分管政教副校长述职报告》全文内容当前网页未完全显示，剩余内容请访问下一页查看。