最新学校支部书记述责述廉报告 学校后勤述职述廉报告(汇总9篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。那么什么样的报告才是有效的呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

学校支部书记述责述廉报告篇一

一学期来，在学校校长室和党支部的正确领导下，以“和科学发展观为指导，紧紧围绕学校中心工作，遵循为教育教学服务、为师生服务的宗旨，实事求是，开拓进取，充分发挥了广大职工的工作积极性。本学期，总务处在食堂制度建设，学校基建维修，食堂进菜等方面做了不少工作，完成学校各项总务后勤工作任务。现将总结如下：

我时常提醒自己要做好工作，不辜负领导和同志们对我的信任，努力提高教师对总务工作的满意度。工作中能自己做的事自己做，不甩大秀，勤奋、积极工作，努力提高服务意识。

为加强对食堂的规范管理，本学期我出台了《食堂管理制度》，共十项，有些制度当初还有争议或有反对的声音，一学期运转下来应该说，制度对规范管理食堂起到比较好的作用。

比如非工作人员不许进入操作间，比如工作人员不得为家属打饭，收支食堂空手往来来往等等，所有的制度的制定目的只有一个管理好食堂，维护教师之间的公平。可以肯定这些制度最终获得大家的了解和承受，也达到的预期的效果，这是有目共睹的。食堂进菜方面我本着同质比价，同价比质的

原则，严把食堂进菜质量关和价格关，每天的菜都是前一天下午和菜贩定，确保菜价紧跟市场，每天早上上班前在食堂检验把关菜的'质量，一学期以来没有进过一个有问题的菜或劣质菜，有问题立即退毫无余地。

我时常告诉我自己今天做这个总务主任是大家对我的信任，我没有资格也没有权利去拿集体的利益做人情。所有这些我只求问心无愧，对得起自己的良心。

在购物上我能做到以节省为原则，且每笔购买物品有记录有去处，“挺直腰杆做人做事”是我对本人的要求，也只有挺直腰杆做人才能精彩也才能赢得人的尊重，做事也才能坦荡。

本人能做的事本人做，比如班级门坏了本人钉，宿舍水龙头坏了本人更换等等。本学期改善了教师值班环境，新搬得值班室添置了电脑并安装了无线网卡和小音箱，值班教师可上网打发值班无聊的时间，并购买了电热毯。值班室床上的被子毯子本学期我本人清洗消毒过2次，保证清洁无异味。为值班创造了一个卫生、舒适的就寝环境。

1、后勤管理意识、水平还有待加强。如何使后勤管理更规范，做到后勤管理精细化。

2、如何在学生中进一步加强爱护公物教育，建立有效的管理机制。

3、我深知工作中还有许多不足，还有许多缺点需要去克服，工作中缺少方式方法，有什么说什么，想什么说什么，有时让人难以接受，伤害了同事感情，这一点我深感内疚。有时考虑问题不够全面等等，这些都是我今后工作中需要加以改正的。

回顾过去，展望未来，我会更加努力工作，我会把当时中层干部竞聘述职的主题“规矩做人、认真做事”用行动予以表

达。我信赖通过我的努力和有各位同仁的帮助和鼓励我的工作一定会有更大的进步！

学校支部书记述责述廉报告篇二

、老师们：

在市教工委教育局的亲切关怀和

领导

下，经过学校全体干部的共同努力，以及全校教职工的勤奋工作□20xx年度学校各项工作即将x结束。按照市教工委的统一部署，一年一度的学校

领导

班子考核今天在我校进行。

下面我代表学校

领导

班子向局

领导

和全校教职工作述职述廉报告。

1.中、高考成绩。

率超过了80%，合格率超过了85%，

2.双爱好双特色学校创建活动成绩。

青少年运动会篮球比赛荣获甲组第三名，乙组第二名，全国青少年“未来之星”阳光体育大会三人制篮球比赛荣获全国第八名，队员荣幸地与合影留念□xx省

第八届

青少年运动会荣获排球比赛乙组冠军，甲组第七名。

组织学生积极参加xx市体育节、科技节、读书节、艺术节活动，在市合唱节比赛、市航模比赛、市书法摄影比赛、市足球比赛、市篮球比赛和校园经典诵读活动、童谣原创作品选拔活动、爱国主义读书教育系列活动中多人次获奖。多彩的艺体、科技、读书活动，丰富了学生的校园生活，促进了学生的全面发展。

3.顺利通过省政府教育督导评估。

从暑假开始，塑胶篮球场重铺、主席台翻建、校园绿化、木质长廊建设、校园文化建设、厕所改造、专室改造、图书室、阅览室、通用技术室建设、新增图书9600册、更新微机室电脑60台、建设职工食堂、职工午休宿舍、重建音乐室，总投入不下120万，其中40万假期的工程，维修所负责，其它80万教育局督导专项资金。

也持续了两月时间。迎评最后阶段，全校师生一起动手，班级文化、校园卫生做了彻底的清理。 面貌焕然一新。我们的校园占地面积和建筑面积是不达标的，但是我们有新校区有规划，目前工程建设正在继续推进。

评估顺利过关，得益于我们积极主动地贯彻了市教育局“硬件有差距，管理要突出”的策略。就是文化要一流、卫生要一流、秩序要一流。

4.平安和谐校园建设。

全年没有发生学生违法犯罪案件，校内校外没有发生学生重大伤亡等安全事故;严格执行国家课程计划和收费政策，遵守教育局六条禁令，教师师德违纪率为零。

严格执行上级有关财务管理规定，规范收支制度，保证资金用在教育教学活动、设备更新、交流学习、校舍设备小型维修维护等开支，并保证了教职工政策x利待遇的基础上，没有出现赤字。

(一)教学工作是学校务本的工作，是学校的中心工作。

以质量立校、以质量兴校、以质量强校，这个办学

思想

永远不能变。在抓教学方面，抓好目标管理、过程管理，落实

评价

机制，加强了毕业年级工作，组织开展了多种形式的研究和培训活动。

为调动教师教学工作积极性，制定了“xx市第十二中学教学成绩量化考核

方案

和奖励办法”、出台了“教师批阅作业检查办法”、“教师课堂常规十项基本要求”“xx市第十二中学教师师德考核办法”，进一步完善了教研室“一课一研”的有关规定等，从量化的角度去完善管理。
、听课记录、作业检查和抽查。
组织全体初三教师参加了在石家庄进行的中考培训会，举办了

“薪火相传—新老初三经验交流会”，利用暑假组织新初三教师开展了“20xx年初三教学和20xx年中考备考会”，使毕业年级教师早进角色、早做教学安排布置，组织开展了“中小学教师课堂教学技能训练”校本培训。组织教师编写月考和期中试题。组织了初中教师邀请课和高中教师公开课。

(二)加强学生

思想

品德教育，促进学生全面发展，稳定学校教学秩序，建立良好的校风学风，是德育工作的主要内容和重要任务。
坚持既定的工作方针和措施，继续开展好各项德育主题活动，通过学校常规教育、家校共建、社会实践三大实施途径，开展幸福之星评选、社团建设、校园文化和特色教育四大系列活动，完善学校德育工作流程，实现德育活动的系列化、常态化和规范化，保证德育活动的主题鲜明和扎实有效。

同时，加强班级量化管理，改进完善量化检查考核办法，在学生仪容仪表、文明守纪、卫生习惯等方面加强教育和检查，及时通报和整改，取得了较好的效果。

特别是学生课间追逐打闹巡查，每天通报，有效维护了课间秩序和学生的安全保护。保持与家长的密切联系，没学期召开三次家长会，举办家长代表寻访日，开办家庭教育讲座，家校合作取得较好效果。

(三)安全无事故是学校的首要办学目标。

抓学生安全管理，建平安校园，坚持“严”字当头，“防”字为先的原则，坚持做到“四个一”。每一天的安全值班;每一周的安全排查和安全员例会;每一月的主题教育;每一学期的全校师生法制教育和疏散演练。

坚持和完善学校各项安全制度，加强门卫管理和学校周边环境治理，抓好警校共建，反复排查校园中存在的安全隐患，把不安全因素消灭在萌芽状态。做好重大活动安全管理和安全预案工作，提高对突发事件的应对能力。

在市教育局的支持下，今年在所有的教室和校园的重要位置安装了全新的高清视频监控设备，监控范围覆盖了整个校园。管制刀具排查作为一项重点安全工作持续本学年，12.4”法制宣传日中，我们邀请我校法律顾问律师和一位正在取保候审过程中的少年犯对全校学生进行了一次别开生面的法制教育。

年级在教学、教研、学生管理、安全等工作上发挥了越来越大的作用，初一新生入校需要立规矩，初二学生身体和心理都发生了较大变化，班主任和任课老师要紧盯不放，初三面临毕业，稳定和教学都是重头任务。

高中年级实施生本教育改革，各项管理更具生本特色。所以，我们十分注重级部制管理改革，给予年级更大的自主解决问题的.空间，尽量为年级做好服务。

(四)勤政、廉洁，锤炼班子作风。

学校

领导

班子是学校的领路人，班子的作风形象至关重要。今年，积极开展“三严三实、两学一做”活动，落实各阶段工作，坚定理想信念，开展反腐倡廉教育。

坚持集体

领导

和个人分工负责相结合，重大决策集体研究的原则，实行x公开制度，坚决制止以权谋私、办事推诿等不正之风，坚持严格的财务报销制度，做到勤俭持家、节约办校。

坚持校

领导

值班制度、值周制度和周工作例会制度。在干部选拔上继续坚持公开竞聘办法，今年团委书记转正、初一年级主任职务公开选聘，创造了风清气正的用人机制。
干部工作态度和作风在教职工中起到了良好的表率作用。

(五)关心职工家庭生活，关注职工身体健康，让大家体会大家庭的温暖。

学校坚持为教职工，尤其为困难职工办实事、做好事、解难事、送温暖。积极开展“三八”妇女节庆祝活动、教师节表彰活动、元旦联欢会等活动。关心教职工身体健康，每年为教师体检。开办职工食堂，建设职工午休宿舍，增强教职工的归属感和凝聚力。

(一)加强自身修养，丰富完善自己。

作为一校之长，其思路决定着学校的可以持续发展，其决策决定着学校的团结稳定。任职以来，时刻提醒自己，做校长一任，力争把十二中的质量和声誉提高到一个新层次，为学校的美好未来奠定基础。在工作中，时时处处严于律已，以身作则，恪尽职守，兢兢业业。能够做到边工作边学习，把所学理论与学校的工作实践有机结合。在市教育局组织下，在天津四十三中挂职学习，并签署合作办学协议。

(二)带好队伍，发挥好干部队伍的模范带头作用。

我对干部的要求是“用表率带作风”。我是班子成员的表率，班子成员是中层的表率，全体干部是教师的表率。我坚持以校为家，早到校晚离校，工作作风上突出“落实”。有布置，必落实。我用行动让老师们感受到我是在诚心真意地为学校、为老师、为学生办实事。

(三)联系教师、依靠教师、发展教师。

学校的发展，教师是根本。教师的工作状态是否积极、是否具有责任心和向心力决定着工作的质量。在学校管理上，我注意做好两方面的工作。

1.非常重视每学期的开学教师会、期末

总结

会、教学经验交流会和教学质量分析会。

通过开好这些会议，让教师们理解学校发展的方向以及校长管理学校的策略，力争赢得大多数教师的支持，把大多数教师的心聚集在一起。

2.学校的规章制度让老师们充分理解。

教师需要的是明白的工作，公证的

评价

。必须在情感的基础上行使制度化的管理，因为制度面前人人平等。如考勤、质量

评价

、过程考核等制度，都要事先与教师通气。有些制度执行过程中教师有看法，我随时畅通沟通渠道，有问题就修正。让

大家把精力放在工作上，其它问题不用自己劳心。今年对《年终考核制度》及其相关配套办法进行了修订，更加科学更加规范。

(四)以身作则，廉洁自律。

校长是否廉洁自律直接影响一所学校的风气，校长经济上出问题会引起学校的衰亡。

在这一点上我有高度的警惕。自任校长以来，在廉洁自律方面，严格要求自己。学校大的维修工程都是向教育局申请，校舍维修所施工，教育局审计处审计，我们只负责过账。设备购置，比如电脑购置、摄像头安装也是教育局负责统一招标、购买，我们负责过账。

新校区建设资金使用，具体负责在局代建办，工程动则几十万，都是代建办牵头负责到办事大厅招标，局审计处审计，我校按审计结果付账。在公务用车、公务用餐和公务招待等问题上，我严格要求自己，不搞特权。

我从不用公车办私事，一般情况下我不在餐馆就餐，如果自己有客人需要在餐馆请客，都是自己掏钱埋单。我负责签单，但不直接用学校的钱，凡学校支出原则上都由各副校长按财务管理手续规定支出。

全体

领导

干部廉洁自律，在经济活动中行得正，坐得稳，干干净净，两袖清风;凡事厉行节约，把钱用到刀刃上，用在激励教师出成绩或多组织职工活动上。
的要求还有很大差距。

在新的学年，学校

领导

班子全体成员会铭记目标，兢兢业业，为实现学校目标而不懈努力。
最后，十分感谢教育局对学校工作的支持，同时向全体校级、中层干部以及全体教职员工，表示由衷的感谢！

此致

敬礼

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

学校支部书记述责述廉报告篇三

时光冉冉，首先感谢各位领导对我的关心和信任，感谢各位同志在工作方面对我的大力支持。分路口小学是个有优秀教师团队、领导团队组成的有着优秀成绩的团队，在接任工作后，都深知自己责任重大，一度也对自己能否担起分路口小学这副担子诚惶诚恐，但一年以来，在区教育局的正确领导下、在分路口中心学校各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，德育工作开展得有形有色，教育质量稳步提高。我是一名校长行列中的新人，逐步开始熟悉并胜任现在的工作，现将个人工作总结如下：

迅速融入角色作为一名主持工作的副校长，我深感责任重大。为了尽快的适应并胜任学校领头人的角色，我向区教育局、分路口中心学校领导请教，也虚心向班子成员学习。同时工作中坚持用“五心”标准要求自己，既对自己有“信心”，

对工作要“用心”，对管理要“精心”，对同事要“知心”，对班子要“放心”。争取做到“用情”办学、“用心”办学、“用脑”办学。通过学习准确地把握发展形势，积极顺应发展要求，不断提高自己的政治理论、文化科学素养和依法办学的水平，不断认识和解决学校改革发展中出现的新情况、新问题，不断提高激发教职工活力的能力、协调各方面关系的能力、处理各种矛盾和问题的能力、善于应对和驾驭复杂局面的能力，从而保证了学校的健康持续发展。

同时，坚决落实区教育局党委及上级党委指示，在学校支部、全体教师中认真开展党的群众路线教育实践活动，凡事带头，带头走基层、访群众、学理论、找问题，通过学习，群众意识大大增加，也促进管理工作进一步改进和管理能力提高。

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，主持公正。

第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作尽量做到发现人才，利用人才，调动大家的积极性。

一方面，进一步融洽了干群关系，让我迅速融入分路口小学全体教职工的心中，大大提高了学校工作的效率，促进了学校工作的和谐发展。

五育并举，德育为先。十八大报告中明确提出教育要以德树

人，我也在管理工作中认真践行党的这一重要教育方针。

过去的一年，我明确提出各部门要保证课外活动时间，充分利用课外活动时间进行学生体育、美术、音乐开展兴趣活动，要求做到教师保证、教材保证、时间保证、知识量(运动量)保证。

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

(一)严恪己律，做到率先垂范

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每天提前到校，不迟到，不早退，坚决执行相关请销假制度，坚持周五放学后回家。我坚持担任统考学科教学，并主动率先上公开课，这些都向同事传达出一个向我看齐的理念。

(二)坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。具体措施为：

一是积极开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。

二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。

三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。四是以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，学校已经确立了以课题为导向，在学校全面推进“先学后教，以学定教，当堂训练”的教改模式试点，并作为学校20xx-2017年的资阳市课改课题申报。相信该项工作的落实将带动中青年教师深入研究课堂，从而带动教育质量的进一步攀升。

一年来，我们把学校安全工作作为重中之中来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以分管安全的副校长为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全事故上报制度，每周利用升旗时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，每天每堂课要求进行安全教育。组织应急演练4次。加强了交通安全、食品安全、消防安全、防溺水、防触电、防雷击、防暴雨、防中毒、防暴恐的宣传教育。

过去的一年，我坚持学习财金纪律，奉行廉洁自律，也进一步健全了后勤的管理，通过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

一能力还不够强，还须向同事、领导深入学习

二是对教师关心还不够，对部分同事的生活中的困难照顾不够。

三是部分工作检查督促不够，特别是对青年教师的督促不够。

一是打造专业化教师队伍

二是深入推进新课程改革

三是基本配齐并用好功能室

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了各级领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人的教学理论水平和管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我一直追求的最高境界，我相信，在教科局党委的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，我一定能顺利带领田家小学完成“办精致校园、创精品学校”的目标。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家!

学校支部书记述责述廉报告篇四

20xx年2月，教育局改变了我的角色，时至今日，已有两年半的时间。回首这两年多来，很感激，有求是深厚的底蕴，有守望相助的伙伴，自己且行且学，且学且思，且思且行。回首20xx学年走过的点点滴滴，有磨砺，有成长，有收获，有遗憾。

1. 制定《杭州市星洲小学办学章程》，依章办学。

20xx年，根据上级教育部门的统一部署，请教了相关的专家，我校制定《杭州市星洲小学办学章程》，并在教师大会获得通过。办学章程的制定，进一步明确学校办学思想，办学理念，追求目标，更明确学校各方面的规范，为学校进一步发展提供强有力保障。

2. 推出《星学子评选制度》，培育星洲阳光学子。

端正教育思想，尊重差异，秉承教育要面向全体的理念，尤

其是鼓励全体学生努力做最棒的自己。我们推出《星学子评选制度》，取消过去把学生细细分层的方式，注重学生的自我评价，强项评价，鼓励每个学生看到自己的闪光点，做最棒的自己。

3.推出《星教师评选制度》，重视培育优秀教师

既基于教师发展诉求和团队发展诉求的教师队伍策略之后，我们根据大量的调研所得的老师的需求和心愿，我们立足尊重差异，发挥每一位老师的工作积极性，推出面向全体教师的《星教师评选制度》。一年来，老师们有了更高的工作热情和工作积极性，教师队伍建设取得丰硕成果。

4.新修订“调整假”制度，教师自主安排

考虑到老师工作的特殊性，平时忙于学校工作，而很多家庭或个人的事情无法处理，有的突发状况，也分身乏术。学校推出自我调整假，支持老师利用这一时间处理个人突发的急事。老师们从中有很大受益。

5.规范财务管理制度，制度约束权力

进一步规范财务管理制度，与当前越来越严格的财务制度相一致，用制度来约束每一位财务管理人员的权力，也让老师们学会更加规范的用钱。

20xx学年，是学校行政班子变动最大的一年，我们新提拔校长助理两名，中层干部三名。无论是校长助理还是中层干部，都严格按照程序，民主推荐，组织考察，谈话，公示。我们发现，本学年新提拔的干部理念新，能力强，干劲足，使我们的管理团队充满生命力。

我们把好教师进口关，精选优秀师资，来我们学校。我们的教师招聘小组成员首先看材料进行筛选，然后通过面谈，再

次筛查，然后进行试岗，最后通过上级部门统一组织的笔试面试和组织考察等层层考核。这样选择的师资，更加能够适应岗位工作。

学校倡导人与人之间相互尊重，相互信任的风气，团队成员之间互帮互助，相互取长补短，相互补台，提高团队战斗力，提升教师水平。年级组、教研组、备课组内，更是强化沟通机制，借用各种平台，开展多项活动，使得团队成员经常互相沟通，更加团结，并使个体水平得以提升。

青年教师队伍是一所学校发展前进的生力军，学校更加重视青年教师的培养，主要从两方面着手：落实教育教学行为的规范性;搭建平台提供锻炼与展示机会。青年教师要想发展得好，规范很重要，通过学习制度，严格平时教育教学规范性检查，师傅严格要求与把关等方式，让青年教师自觉做到教学五认真，自觉规范自己的教育行为，成为合格的教师。另外，搭建更多成长舞台，让青年教师有机会展示，有机会锻炼，业务得以长足发展，为尽快成长为优秀教师打下基础。

这一学年，教师队伍建设成果丰硕，其中省市区级公开课讲座100多人次;论文获奖50多篇;两位老师评上西湖区起航奖，杭州市教改之星评选，五位老师获得金奖，一位老师获得铜奖。我们学校科学教研组被评为西湖区科技工作示范教研组。

质量是一所学校发展的生命线，为由真抓实干，才可能有扎实的教育教学质量。我们全体教师秉承着对教育事业负责的责任感和使命感，怀着对星洲小学的深厚感情，工作中踏踏实实，认认真真，不唱高调，不玩虚无，让我们学校的每一步走得更加坚实。

全体老师无论是对待自己的工作，还是对于学校的发展，都心怀目标与理想，发扬乐于奉献的精神，共同努力。工作中，不计较个人得失，讲奉献，比贡献蔚然成风。

这一年，学校组织参加西湖区各项比赛，成绩显著：西湖区艺术节美术音乐双双获得组织奖，其中舞蹈《流动娃》获杭州市艺术节一等奖，并参加杭州市艺术节闭幕式演出;乒乓球比赛西湖区第二名;篮球比赛女子第三名;足球比赛女子第一，男子第二;区棋类比赛三种棋的男女团体我们夺得两个第一，一个第二，一个第三，一个第四，一个第五，总成绩西湖区第一名。

学校在西湖区20xx年度考核中，再获优秀;学校还被评为杭州市棋类进课堂先进学校;杭州市心理辅导优秀站;杭州市口腔教育基地学校;杭州市校园足球运动优秀学校;全国德育实验学校等荣誉。

秉持“把学校办成少年儿童健康成长的乐园”的理念和追求，用心改造校园，让校园更美，更多更安全的活动场地，让校园真正成为吸引孩子的乐园。

实施开放办学，发挥家长资源优势。做好家庭教育培养，进一步帮助家长端正教育思想，更新教育观念。家长进学校，家长进课堂，家长护校等活动开展，使得家校互动更频繁，家校合作更密切。

与英国友好学校交流更好地建立起来，我们将有更多的师生走出国门，感受英国的风土民情，开阔视野，增长智慧。

这一年，学校在《杭州日报》、《西湖报》都进行了专版宣传，适时提高作为新优质学校的知名度，提升教育地位和教育品质。

建立两个共同体，一是在西湖区教育局的领导下，与大禹路小学甲来路校区结成紧密型互助共同体，我们派出四位老师参与管理教学等工作;二是在市教育局的领导下，与大江东的义蓬一小结成紧密型互助共同体。一年来，我们承担的教学联谊和送教下乡活动达到十多场，传经送宝做示范课达到

近60节。同时，我校与杭师大浙教院合作，承担培训教师的任务，为杭州市乃至浙江省教师队伍的建设与培养贡献力量。

作为一校之长，我时刻严格要求自己。

我热爱学校，用心呵护学生。学校的工作优先于一切，把自己的全部心血贡献于学校的发展与建设上，我做学生的好伙伴，做他们成长路上的引路人，既严格要求，更悉心呵护。

我在教学业务上，做到勤研究求上进。在这一年中，我自己也经常执教省市区级示范课、教研课以及讲座，将自己的研究成果与大家分享。同时，我组织工作室成员开展各类教学研究，指导他们执教研究课、示范课，引领他们走专业发展的道路。

与人相处。我都做到诚相待乐相助。平时，关心教师，做老师的贴心人。只要老师有困难，我都会竭尽全力给予帮助。发现老师行为出偏差，也绝不袒护，真诚提醒，帮助老师改正。

管理工作，我做到求公正无私心。工作中，从不谋私利。无论什么事，无论什么人，我都能够做到公平对待，没有私心。

检视自己，发现自己还有很多需要努力的地方。宏观谋划亟须提高水平;自我定位亟须理顺明晰;工作标准亟须精益求精;学习修炼亟须提升素养……相信唯有不断探索，不断研究，更加严格要求自己，才能不辱使命，这是我的责任，亦是我的追求。

学校支部书记述责述廉报告篇五

本人于xx年9月任xx中学校长□xx年9月调至xx中学担任校长至今。自任职以来倍感教育使命的神圣和光荣，在教育改革的大潮中能始终坚定素质教育办学方向，坚持教育创新，坚守

办学底线，不辱教育使命，以营造“和谐、幸福校园”为抓手，让学生体验成长的快乐，让教师享受职业的幸福，让学校充满智慧与温馨。现借年度述职之机，回眸一年来办学管理的心路历程，有助于进一步提炼经验、拓展思路，提升自身管理潜力。现将主要工作汇报如下：

(一)、学年办学目标和任务达成状况

1、用心倡导民主当家，谋划办学愿景，寻求内涵发展

(1)、引领全校师生共同制定了“xx中学新三年发展规划”和“中长期发展规划”，确立区级重点课题，构建了xx新一轮发展愿景，引领学校内涵发展。为项目化推进办学各项工作，也为办学规划实施寻求科研支撑，作为校长领衔申报了区级重点课题《构建初中学校内涵发展“绿色--长效”机制的实践研究》，本课题试通过学校“绿色发展”机制的构建，以构成学校“绿色环境”、“绿色管理”、“绿色师资”、“绿色教学”和“绿色德育”，从而实现学校、教师、学生三者共同可持续发展。

(2)、用心梳理，科学定位，创新实践，寻求超越。上半年的办学水平综合督导，是对xx中学前五年办学的大检阅，站在全新的起点，我和管理团队、教师共同研究，基本确立了以“创新教育”为办学特色，以教师队伍成长为突破，以新基础教育理念为引领，以打造和谐幸福校园为载体，以建立新优质学校为目标的办学策略，具体规划正在用心酝酿之中。

2、加强队伍管理，关注教师专业成长，不断提升办学软实力

(1)、加强教育教学研究，提升整体科研水平。根据学校教师队伍专业发展现状，制定学校教科研发展规划，成立校教科研中心组，通过“课题研讨”、“实践研究”、“校本研修”等方式将教师专业发展工作项目化、课题化。两年来□xx有多名教师在区教科研论文评比和区大、小课题研究中立项

并获一、二等奖。本学期□xx共有十多名教师申报的区级大、小课题已立项。

(2)、搭建展能舞台，关注梯队培养。继续以学科组为主阵地，深入开展基于课堂的校本研训活动。针对教师不同年龄和学科特点，多角度推出有利于教师专业成长的发展项目，如骨干教师教学展示、教师命题潜力指导研究及评比、教育教学课题研究、年级学情研讨、学校德育论坛、教研沙龙活动等。用心推选青年班主任和骨干教师参加区级班主任和名师工作室的培训，实现了教师专业成长。另外，定期聘华师大金中明教授开展“教师专业发展”系列讲座，提升了教师的专业境界。

3、整合德育资源，拓展育人空间，打造德育亮点

(1)、充分挖掘教育资源，弘扬民族精神教育，完善“两纲”教育课程体系，推进未成年人思想道德建设。学校充分利用节日、纪念日，开展形式多样、行之有效的主题教育活动，营造民族精神教育氛围，丰富学生校园文化生活，提高学生思想道德水平。

(2)、以心理健康教育和青春期教育为载体，用心开展生命教育活动□xx作为“区心理健康教育优秀学校”，坚持将心理健康教育作为德育主阵地，继续在初一年级开设心理拓展课程，设立“班级心理委员”工作制;编写《于无声处调心法》校本教材，并在中预、初一年级使用。制定学校心理健康教育三年规划，确立《构建“网式”学校心理健康教育之学困生教育》重点发展项目，顺利通过“区心理健康教育实验校”的评估。学校用心推进青春期科研工作，年内承办市区级青春期教学研讨展示活动，并在区域内构成示范辐射效应。

4、加强课程管理，优化课堂教学，提高教学质量

(1)、加大课程管理，规范课程运行。将课程的开发与研究纳

入新三年发展规划，将课程建设列入教学工作和教研组建设的重点，成立探究型学科教研组，确保学校对课程的领导力和教学各层应对课程的执行力。机器人、足球、管乐、日语等特色校本课程已经构成。如期开幕的校园科技、艺术、体育节已成为亮丽的文化名片，阳光体育运动已是幸福校园建立的重要组成。实践体验类课程的开设有力推进了xx校园文化建设，四大文化主题节日已成为展现xx师生风采的亮丽名片。

(2)、聚焦有效教学，实现减负增效。继续优化教学五环节，提高教学效益，将智慧教学落到实处。开展学生作息时间、作业量、课堂教学满意度等调查，及时反馈信息，落实措施，实现“减负增效”，各科成绩稳中有进，初三中考进步显著，其中数学均分跻身区前十行列。

(3)、加强科学管理，提高教学质量。拓展年级组管理功能，认真实施过程监控及学情分析，综合治理年级的教育教学问题。学校承办“六校教研联合体”命题研讨活动，召集共同体内教师开展学科命题研讨交流，以命题研究为抓手，提高了教学针对性与有效性。

通过共同努力，基本达成年度奋斗目标，实现了校园和谐幸福、师生共同成长□xx中学综合办学稳定在a级水平，多年持续xx市安全礼貌校园、市平安单位、市花园单位、市红旗大队、闵行区礼貌单位、区行为规范示范校、区科技特色校等称号;两年来，学校师资队伍建设成效显著，优秀骨干脱颖而出，教师先后获市“双名工程”提名1人，区师德标兵1人，一批区骨干、骨干后备、期望之星、镇园丁骨干脱颖而出。

通过“绿色教学“实践研究，教学过程管理更科学，减负增效显成果;课程领导力与执行力明显增强，三类课程同步推进，科、艺、体、心理等校本课程构成特色，体教结合、艺教结合工作成果斐然，管乐社团成为区级特色“三团一队”，并在区艺术节舞台上屡屡获奖，学校被命名为“全国阳光体

育xx市足球运动布点学校”□“xx市校园足球一条龙联盟理事单位”，富有特色的足球校园文化已逐步构成。

学校教育生态不断优化，育人资源得到整合，心理健康教育已融入社区、家庭，办学质量得的家长、社会广泛认可。在承上启下的关键期□xx中学师生将以新一轮发展为契机，实行新的跨越，近期“和谐校园建立既党建专项督导”检查反响良好，刚结束的昆山国际发明展览会上，我校摘得1金2银4铜，本届区中学生田径运动会上喜获精神礼貌奖、广播操优胜、男子团体总分第五名的佳绩，市中运会手球赛已跻入四强，区中学生群众舞赛获三等奖。

(二)、年度公用经费、专项经费预算执行状况及廉洁自律、民主作风：

1、经费预算执行：一年来，始终将学校财务工作列入重点，加强制度建设，加大财务管理，规范财务运作。认真做好相关预算，量入而出，做到合理支配，规范使用□xx中学上半年公用经费能按上级规定使用;专项经费(校安工程)严格按规定支付，认真完成了专项经费的管理。

下半年，针对xx中学办学经费有缺口，且在年内务必清理的现状，用心与相关部门共同分析，寻找对策，多次与教育局相关领导沟通协商，已构成初步解决方案;为推进我校创新教育办学特色，拓展实践体验空间，经申请、沟通，30万元专项经费已纳入局2013年预算，用于创新实验室建设。

2、廉洁自律与民主作风：作为学校法人代表，无论做人处事，都能严格要求，以身作则，树立榜样。在工作中讲原则、讲程序、树正气，按规定、规律开展行政工作，自觉履行廉洁承诺;工作中充分发扬民主，广泛听取师生推荐、意见，体现以人为本，如，多次召开规模不等的研讨活动，采集教师对办学规划愿景设想、推荐，耐心解答教师存在的疑惑。能充分利用教代会、少代会契机，加强与师生沟通，倾听师生心

声。以分管年级组、教研组为平台，亲临一线指导，在零距离互动中把握思想动态和教育教学现状。

1、应进一步转变观念，加强学习研究，提高对课程的领导力。学校凡与学生相关的活动都属课程范畴。要真正实现学生全面发展，培养“合格+特长”的身心健康的接班人，相应课程的落实与有效实施尤为关键。要加强三类课程的平衡，特别应结合学校现状，将校本课程开发与社团建设、校园文化建立等相结合，构成课程开发与推进合力，提高课程建设综合效益。

2、应进一步增强开拓意识，加快学校特色建立步伐□xx中学创办五年，基础硬件、软件已初步完善，学校文化逐步彰显，办学特色已经确立。站在学校发展的新起点，要进一步拓展思路，整合资源，全面规划具有xx特征的创新教育之路，重点培育师生创新素养，提高实践潜力，将创新教育全面融入办学之中，在创新实践驱动下提升办学质量，实现跨越发展。

3、应进一步联系群众，加强民主作风建设。正处转型发展期的xx□各项工作有待完善、提高，相关制度有待建立、优化，民主管理还需共同参与。教育创新与改革务必加大调研，建立与一线沟通、互动平台，构建家校、社校联动机制，用心创设良好的教育大环境，打造办学合力。

学校支部书记述责述廉报告篇六

-

2009

学年是我校发展特别艰难的一年：资金十分紧张，生源严重流失，两校整合，外部环境相当不利。面对重重困难，学校

领导

班子在教育局和

党

委政府的正确

领导

下，紧密团结全体教职工，坚持用做说话，用事说话，用成绩说话的理念，辛勤工作，默默奋战，推动学校稳步发展，本学年学校教育教学更是取得了空前突破。

1、有步骤地健全充实班子。

2008

年8月通过竞聘任命，选拔了3名德才兼备的年轻骨干教师充实

领导

力量。同时通过引导、交流、督促、一周一次的办公会，全面提高班子成员的管理能力、引领作用，班子成员树立了良好的管理形象、工作形象，有效地保证了政令畅通。
，当好管理者，搞好教育教学。

3、积极推进管理民主化。学校重大事项均通过办公会或职代会讨论，通过印发办公会议纪要和一周工作安排，反复征集意见，吸收教职工智慧，交流沟通，公示等方式，学校管理更民主，决策更科学，推进更有力。

4、全方位发挥班子成员战斗力。在干好本职工作的基础上，班子成员在各方面都是指挥员、战斗员，与教师一道全天候值日，经常深入班级宣讲，联级联班，承包帮扶师生任务等

繁杂工作，既增强了班子成员责任感，更锻炼了能力。

学校

领导

班子以工作、凭成绩赢得了社会赞誉、上级肯定、师生认可。学校被评为济阳县二00八年度科学发展先进单位、济南市教学工作示范校

学校不断整合增强德育合力，在全员育人、全程育人上狠下功夫。团委在团的建设，活动贯穿上搞得有有声有色；办公室以创建平安校园为平台，在保证校园安全、加强法制教育方面全力以赴；年级组、班主任、课任教师及各类工作人员充分发挥岗位职能，强化德育的补位互动。

团委以异彩纷呈的文娱活动，丰富校园生活。组织了青年教师系列才艺展；学生卡拉ok赛、朗诵赛、安全知识竞赛、大合唱比赛。

在抓好活动的同时，学校在德育宣传和管理不断细化深入。一是利用

网

管中心、校园之声广播站宣传法制安全知识，二是定期或根据季节特点印发法制安全专题知识，三是组织师生学习《预防未成年人犯罪法》《防震减灾法》等，四是每期召开法制安全警示教育大会；五是大张旗鼓表彰优秀教师和市、县各级三好、优干共15人次，评选各类先进营造了良好的氛围。

直面困难思良策，尽心做事出成绩。教导处坚持以教育科研引领，以常规管理、过程管理，促质量升位。

1、积极参加a级教师创建活动，三年来近30名教师获得a级教师称号，其中郭兴春老师获得6a级教师称号，获笔记本电脑一台。

。撰写教育案例文章13

篇

，向济南市教育科学研究室推荐6

篇

，获奖3

篇

。全校教师撰写教学反思文章82

篇

。收集现代教育‘六个一’活动优质课件37件，向上推荐8件。

3、务实检查教学常规。认真落实《山东省普通中小学管理基本规范》。

钻研业务，设法融洽师生关系，让学生更满意，让质量更提高。多年来，我校中考均取得了令人信服的成绩，是完成中考升学指标最好的学校。 风廉政建设，加强了理想信念、

党

纪条规、廉洁从政和艰苦奋斗教育，严格执行八项要求和廉洁自律各项规定，严以律己，克己奉公，在招生、收费、大型项目建设、教师考评、晋升职称等关键领域和重点工作方

面，坚持实行政务公开，强化监督，努力树立维护学校良好教育形象。

2、加强学校校产管理工作，完成各种固定资产清查，完成新配仪器的建账登记，并投入使用。

3、进一步强化食品安全卫生观念，严格按《学校食堂卫生标准》的内容要求，做好食堂食品卫生安全工作，基本保证食堂和小卖部的食品卫生达标。及时反馈给食堂，要求予以整改和解决；加强建基附属项目的质量安全管理，绿化美化校园；维修实验室、功能室76间，新建餐厅于08年9月新学期开学时启用。

下，在教育局的正确指导下，我们一定能够继承和发扬业已形成的良好传统，克服不足，开动脑筋，积极进取，努力把我校办成人民满意的学校。

学校支部书记述责述廉报告篇七

20xx年度我担任xx市实验小学校长，分管学校后勤管理和学校安全工作。在学校校委会的正确领导下，坚持全心全意为教学和师生服务的宗旨，服务于学校的改革和发展，勤奋、扎实、细致的工作，使各项工作有条不紊的顺利进行，圆满完成了教学办公物品供应、设备购置、卫生防疫、学校环境综合治理、校舍维修、建设平安校园、美术教学等各项任务。现将思想、工作情况汇报如下：

本年度积极参加学校组织的各种政治学习和政治活动，深入学习实践科学发展观，努力做到“五带头”。家庭中发挥顶梁柱作用，做一个好儿子、好父亲、好女婿，对待双方老人和晚辈都尽职尽责。在社会生活中，注重自己教师的形象，积极参加公益活动，热心为邻居社区服务。

树立科学发展观、正确政绩观，注意总结工作中的经验和成

绩，不断寻找工作中的失误和差距，创造性地开展各项工作。

1、坚决贯彻落实教育局关于学校购置教学用品和办公用品的相关规定，教育教学用品一律从教育超市购置，电教设备由电教站统一招标，保障了学校各项后勤供应和装备要求。

2、搞好校产校舍维护维修。通过公开招标，进行了学校西墙更新、实验楼综合楼墙面翻新、暖气主管道更换、等校产校舍维护工作。

3、组织做好学校各种活动的服务性工作。如教学年会、运动会、家长会、专家报告、教育局活动、各种检查和参观等。

4、组织做好师生保健，落实晨检、午检制度，传染病流行。

5、精心组织，做好学校绿化提升和维护工作。对校内树木及绿化带进行了补植提升。

6、采取一系列有效措施落实学校用水用电制度，构建节约型校园。

7、做好学校临时工的管理工作。从生活上、工作上等方面关心他们、体贴他们，使他们安心工作，在各自的工作岗位上尽职尽责，较好的完成各自的工作任务。

8、一丝不苟地做好建设平安校园工作。

（1）、实行岗位目标责任制，层层签定安全目标责任书。

（2）、组织开展形式多样化的安全知识宣传活动。

（3）、组织抗震、消防疏散演练。

（4）、每学期组织一次安全讲座和普法讲座。

（5）、对实验室易燃药品、有毒药品实行专人专柜管理。

（6）、组织学校重要部门人员进行安全防火、防盗教育；组织有关人员对校舍和消防设施和防盗设施经常性全面认真检查，排除各种安全隐患。

（7）、严格控制外来人员和车辆进入校园。

（8）、组织安排节假日、上学放学、夜间各种值班。

□9□□xx市xx大队、车管所对接送学生车辆进行重点整治活动，对违章车辆进行查处，保证了集体乘车学生安全。

（10）、妥善做好学校各种安全隐患和事故的处理工作，有效防止了事态萌发和扩大。

认真对待每一项工作，努力将工作做出高质量、做出高水平。晚上、双休日、节假日经常加班，圆满完成上级部门和学校下达的各项工作任务，以及临时性工作和突发任务。平日注重团结教师并不断和他们交流，深入他们的工作和生活，及时解决思想上和工作中的实际问题。

发挥自己特长设计制作学习实践科学发展观的版面等。今年被评为xx市安全工作先进教育工作者。

自觉遵守上级关于廉政建设的规章制度，努力改造自己的人生观、世界观、权力观、金钱观，将工作岗位看成是为学校发展作贡献的机会，而不是捞取个人好处的平台。工作中能够做到保持头脑清醒，保证清正廉洁，无以权谋私和徇私舞弊的行为。无论是维修施工还是设备购置、招标都清清白白、公平公正、一心为公。学校工程和大型购置均严格按照教育局要求，由教育局相关科室负责人和学校负责人员组成招标组进行招标，并有教育局纪委全程监督。在今年的绿化改造、实验楼内墙粉刷、暖气改造、校舍维修等数额较大的项目中，

我一心为公、两袖清风，严格执行招标程序，同各施工单位和商家讨价还价、精打细算，为学校节省了大量资金。

由于自己业务水平有限，管理经验不足，政治学习不够深入，工作中难免出现失误，今后在各级领导的关怀下，在同志们的帮助下，我会做得越来越好，为xx教育的发展，实验小学的腾飞，做出自己应有的贡献。

谢谢大家！

学校支部书记述责述廉报告篇八

、各位老师、同志们：

按照上级

党

组织和学校工作要求，现在我向大家报告xx年履行岗位职责情况，请予以批评指正。
的十八届五中全会

精神

，深入贯彻落实科学发展观，凝心聚力，攻坚克难，务实进取，扎实工作，较好地完成了年度工作任务，较好地实现了“xx”的主要发展目标。学校呈现稳定和谐、全面提升、科学发展的良好局面。

作为学校行政主要负责人，我在学校

党

委的

领导

下，在同志们的帮助和支持下，认真履行工作职责，全身心投入工作，在主持学校行政工作的同时，具体分管校办、外事、人事、财务、学科学位和两所附院等方面工作，按照既定目标要求和年度计划，团结和带领大家一起主要做了以下工作，取得新的进步和发展。
代会和教代会之后，加大工作力度，加快工作进度，积极争取各方面支持，陆续完成新校区选址立项报批、落实新校区建设用地指标、签订新校区建设协议、完成新校区地质初步勘探、组织进行校园总体建设规划的招标设计，并顺利通过了市规委会前的

专家

评审和修改，为下一阶段建设的全面展开准备了良好的工作基础“xx”发展的基础上，深入调研学习，广泛征求意见，多次进行研讨，开展专题论证，加强顶层设计，科学确定了学校“xx”期间可持续发展的基本目标、重点任务、战略举措，经

专家

评审论证并通过学校三届三次

党

代会认真审议和四届五次教代会、三届五次工代会审议通过。该规划充分体现了学校

党

委和行政的战略意图和工作重点，充分体现了全体师生医护员工的共同心愿，具有较强的科学性、前瞻性、创新性和可

操作性，已成为今后五年学校发展的纲领性指南。

在过去的一年中，我始终把教学的“质量工程”建设作为中心工作来抓，定期听取教学工作汇报，经常深入教学第一线听课、调研，及时研究解决教学中的困难与问题，着力推进“质量工程”建设，学校又有一个教学团队、一个特色专业新增为国家级质量工程项目，38个省级质量工程项目获得批准。我本人牵头组织的中医基础理论课程建设成为国家级精品课程。与此同时，学校重视人才培养机制的改革与创新，切实加强实践教学环节建设，积极推动和深化教学领域的改革，不断加强教学建设和教学管理。积极开展教学研究，认真实施质量监控。学校教学秩序总体稳定，教学质量稳步提高。全年共获x项省级教研项目□x项省级教学成果奖□x项校级教学成果奖。我主持完成的中医学专业建设和试点认证工作获得了省级教学成果特等奖，一定程度上反映了我校质量工程建设所取得的新进步。

评审，学科建设思路进一步明确，建设任务进一步落实，建设成就进一步显现，建设水平进一步提升。 育部重点实验室获得批准，建设计划已经通过

专家

论证□xx省中药研究与开发重点实验室建设顺利通过验收，并获得新一轮建设资助。新建了x个校级科技创新团队，成功举办了“针灸经络研究50年回顾与展望国际学术研讨会”，成功承办了“全国首届医学院校繁荣发展哲学社会科学高层论坛”，启动了江苏康缘和深圳三九科研基金项目，积极组织参加xx省科技创新和产、学、研结合对接会，签订了多项科研合作协议，在服务健康产业和中医药事业发展的过程中不断作出新的贡献。

学校支部书记述责述廉报告篇九

回顾这一学年，学校教育教学工作稳定、有序，主要得益于_校长和_校长的正确领导，得益于学校领导班子其他同志及全体教职工的大力支持和积极配合，同时大家也给予了我本人许多帮助，使我顺利开展了一些工作，积累了一定的经验，发现了我工作中存在的问题。现就我一年来做的工作，向在场的领导和老师们汇报，恭请大家指正。

一、明确目标，思索前行

现代主义先驱卡夫卡说过：你不需要审视，也不需要聆听，只需要静默，世界将在你的足下不停地旋转，以至于露出它真实的面目。他强调的就是思索。由于思索，我主动学习;由于学习，我明确了工作目标。朝着目标，我在思索中前行。

1、始终坚持读书学习。

在学习中，我知道了副校长不仅是职务，更是一种职业，它要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。所以，无论再忙，我始终坚持读书学习。

一年来，我积极阅读本专业的各种书籍，以提升自己的业务理论水平。同时和学校中一些教学骨干相互切磋课堂教学技艺，以此来提高自己教学能力。学无止境，我相信只有掌握了过硬的本领才能在这个竞争激烈的社会中立于不败之地。

2、准确把握角色位置。

作为校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格

上充分尊重，思想上主动沟通。对教师，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。在这里特别要感谢教导处和团支部以及各教研组对我工作中的大力支持!

二、求真务实，开拓进取

作为一名分管教学的副校长，我深知自己所面临的形势。一方面农村的留守儿童多，他们长期得不到父母的关爱，学习劲头不大，辍学率高。另一方面私立学校对农村中学的巨大冲击，尤其是一些尖子生得不到保重，学校的优质生源年年下降。还有社会上流传的读书无用论等等一些因素使得农村中学举步维艰。

面对如此困境，我们只有脚踏实地，一步一步向前走，方能突出重围。使我感动的是在我的周围涌现出一大批优秀教师，他们不求回报，默默无闻，无私的奉献着自己的青春和热血，正是他们这种务实求真、开拓进取的精神才使得我校在农村中考中立于不败之地。作为他们当中一员以及领导我感到自豪，更为学校有这些出色的教师感到骄傲!

三、成绩显著，收获颇丰

本学期在校领导和广大同仁的支持下，我校在各方面都取得了显著的成绩。

(1)严格备课、上课、批改、测验、计划、总结等各环节的管理，建立教研组、教务处定期检查和随时抽查制度，检查后及时总结，及时与相关教师交换意见。并协同教代会及时汇总便于绩效工资计算，保证教师教学过程的及时性和公正性。这也在一定程度上促进了我校教学质量不断提高。在这里特别要感谢教导处的_主任和_主任以及各教研组长的鼎力相助。

(2)加强质量监控，完善教学评价制度。

树立成绩源于过程的观念，我校九年级开展了月考工作(下学期实行两周一练强化训练制度)，每次及时认真进行质量分析，召开教师分析会，并适时召开家长会。把握优势，找出差距，确定改进措施。七八年级注重夯实基础，提出“狠抓七八年级教学，为九年级提供优质生源”的目标，制定措施，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。教学要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。

(3)我校今年狠抓流生工作，并取得了一定的成绩，但相对上学年来说，流生人数又开始反弹。主要是因为留守儿童多，缺乏必要家庭监管，当然学校也有一部分责任。针对这一现象我校及时制定了一系列政策遏制住了流生现象。这在一定程度上能稳定了我校正常的教学秩序。

(4)团员活动开展正常，一年来团支部组织了多次活动，如新团员的入团仪式，“看家乡颂__湖”的征文比赛和国庆__周年朗诵比赛极大的丰富了学生的业余生活，即增长了知识又促进了素质教育的发展。在这里特别要感谢团支部书记童宣华老师。

(5)各教研组也开展了各种各样的教学活动，由于我校今年进行校建没有多媒体教室，各组老师并没受到多大影响。纷纷采取各种灵活多样的教学模式，来丰富课堂教学。艺体组在__老师组织下开展了师生美术作品展特别是祖国龙老师和秦业宏老师积极参与。同样语文组、英语组教学活动开展积极，极大的提高了我校教师的业务水平。

四、冷静思考，善于反思

一年来，无论作为教师还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以理服人，淡泊名利，心地无私天地宽。严于律己，为人正直。凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务就传达到位。

教育教学工作牵涉学校每一个教职员工，工作中难免会遇到教师偶有过激言行。我常常忍让、克制，调整心态，用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人。能深入各年级，与教师交心谈心，尽心打造良好的人文管理。

不足及努力方向：

1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校教育教学质量。

3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

回首一年的工作，虽然取得点滴成绩，那也是与领导的关心指导、老师大力支持密切相关的。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将认真听取各级领导、老师的意见和建议，不断充实自己，完善自己，进一步把我的本职工作做得更好。