

# 学校项目建设情况汇报材料 项目管理个人工作总结(大全10篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。相信许多人会觉得范文很难写？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

## 学校项目建设情况汇报材料篇一

转眼之间，两年的时间已经匆匆过去。在这两年里，自我觉得得到了不菲的收获。在要求选题的时候，我选了《工程项目管理》一课。

之所以选了《工程项目管理》一课，是因为我认为作为一名建筑工程管理专业的学生首先应该对“管理”这上方面的内容有着更多一些的了解与研究。当然，这并非是说其它课程便不重要了，重要固然同样重要，只不过是重点不同罢了。

在进行了相关资料的查找翻阅之后，我大概明白了项目管理及工程项目管理的发展轨迹。做为一名建设工程管理人员，了解这些相关的知识不仅能对自身素质的提高起到一定的作用，而且对在今后的工作中能起到不可或缺的作用。

通过学习，我明白了项目、工程项目及工程项目的定义，同时，也明白了对一个工程项目管理应对哪几个方面进行管理。并且，在学习的过程中，及时的将所学知识应用到工作中去，毋庸置疑，效果还是相当明显的。

做为一名建筑工程中的管理人员，不仅要对工程技术进行不断的学习，以便及时的掌握各种各样的新技术、新工艺，管理水平及管理技巧更是始终贯穿于整个项目过程中。因此，掌握工程项目管理知识并将其熟练应用到工作中去才能使该

项目获得更大的利润空间，也能使该项目团队的整体素质得到更大程度上的提高。

其实，我的这篇文章基本算不上论文，只能说是在学习过程中的一些心得与体会而已。并且，心得体会也是极为浅薄的，所以，真诚希望徐老师在看过之后能对学生不吝指导，以让学生获益良多。

重点介绍了空间结构的几种形式如网架结构、网壳结构、膜结构、薄壳结构、悬索结构、点连接式玻璃幕墙支承结构、索穹顶结构等及高层建筑深基础设计施工的相关方面研究。

介绍了项目管理的类型如业主方的项目管理、设计方的项目管理、施工方的项目管理、供货方的项目管理、建设项目总承包方的项目管理、建设监理方的项目管理。

对项目目标管制的动态控制原理的工作程序进行了介绍。并分别对建设工程的质量控制与进度控制进行了较为细致的讲述。

在这个讲座中，主要对以下几个方面的内容进行了讲解：工程造价与工程项目成本的定义、项目建设程序与成本核算、工程项目成本组成、合同价格管理、工程变更价款的确定、工程计量程序、索赔控制及工程价款的结算。

在本节中介绍了工程项目管理的经济学基础与发展趋势及国际上工程项目管理的发展经验、我国工程项目管理的发展经验、我国工程项目管理现阶段的矛盾等。

本节共分为六章：引言、建设工程招投标概述、建设工程招标、建设工程投标、招投标法律责任与解决及国际工程招标投标。

在本节讲座中，不仅客观地对国内国外的招投标进行了介绍，

更是一针见血地指出了我国建筑市场工程招投标中存在的“十八怪”现象。

本讲座包含的主要内容有：我国开展工程总承包取得的显著成绩、工程总承包的概述及推行工程总承包的重要性、国内外工程总承包现状的比较、工程建设总承包政策问题、工程建设总承包的招标投标、工程建设总承包项目的合同管理及工程建设总承包的项目控制和管理。

### 2.1.1 工程项目的定义

工程项目指的就是工程领域的项目。工程领域包括机械工程、光学工程、仪器科学与技术、材料科学与技术、冶金工程、动力工程及工程热物理、电气工程、电子科学与技术、信息与通信工程、控制科学与工程、计算机科学与技术、建筑学、土木工程、水利工程、测绘科学与技术、化学工程与技术、地质资源与地质工程、矿业工程、石油与天然气工程、纺织科学与工程、轻工技术与工程、交通运输工程、船舶与海洋工程、航空宇航科学与技术、兵器科学与技术、核科学与技术、农业工程、林业工程、环境科学与工程、生物科学与工程、生物医学工程、食品科学与工程等。

这里讲的工程项目指的是建设项目。建设项目是在一定条件约束下，以形成固定资产为目标的一次性事业。建设项目强调工程项目的建设过程和管理，以广义的土木工程包括建筑、隧道、桥梁、道路、环境、水利、机场、铁路等工程领域为主。

### 2.1.2 国际上项目管理发展历史

从国际环境看，现代项目管理开始于20世纪的40年代。典型的案例是美国军方研制原子弹的曼哈顿计划、北极星导弹设计及阿波罗登月计划。

1965年以欧洲为主的国际项目管理组织ipma在瑞士洛桑成立。

1969年美国成立项目管理学会pmi□1976年，pmi在蒙特利尔会议开始制定项目的标准，形成项目管理职业雏形。1984年pmi推出项目管理知识体系pmbok和基于pmbok的项目管理专业证书pmp两项创新。

### 2.1.3 管理的职能与过程

在谈到管理的职能与过程时，我们就要谈到什么是管理了。一种被普遍接受的观点认为，管理就是依据组织的内在活动机理，综合运用组织中的人力资源和其他资源，从而有效地实现组织目标的过程。

20世纪初，法国工业家亨利·法约尔(henri fayol)指出，所有的管理者都履行着五种管理职能：计划(plan)□组织(organize)□指挥(command)□协调(coordinate)和控制(conrol)□到了20世纪50年代中期，加利福尼亚大学洛杉矶分校的两位教授哈罗德·孔茨(harold koontz)和西里尔·奥唐奈(cyrilo'donnell)采用计划、组织、人事、领导和控制五种职能作为管理教科书的框架，在此后的20年里，他们合著的《管理学原理》一书成为销量最大的管理教科书。时至今日，最普及的管理教科书仍按照管理职能来组织内容，不过一般将五个职能精减为四个基本职能，即计划、组织、领导和控制。

#### 2.2.1 我国工程项目管理起源

虽然我们在历史上建设了许多举世瞩目的工程，如万里长城、故宫、颐和园、赵州桥等。但是真正的工程项目管理方式只是在20世纪80年代初期才开始。

世界银行和国际金融组织一般要求贷款国企业使用其贷款建

设工程时，使用其规定的管理制度和合同条款。例如世界银行要求贷款人严格执行其采购指南，在土建工程中使用fidic合同条款，实际上就是要求贷款人和承包人等各参与方均使用项目管理方式管理工程。

1982年我国获得世界银行贷款用于鲁布革电站建设，该工程的全新管理方式和管理效果对国内工程界产生巨大的冲击，为我国提出施工项目经理制度、总分包制度、建设监理制度、工程师注册制度等产生直接深远的影响。

### 2.2.2 我国工程项目管理起源的经济学解释

20世纪80年代，我国进入了全新的改革开放时期。随着改革春风的吹拂，我国逐渐打开尘封多年的大门，先是进行了农村的联产承包责任制改革，接着又对各国国有企业进行改制等。在这一系列的改革大潮推动下，工程项目管理在我国经济社会的出现不是偶然，而是存在一定的必然性，可以说，这是时代发展的必然结果。

对于我国工程项目管理起源的经济学解释可以从以下三个方面来理解，其一，工程项目成本责任明确了；其二，允许个体单位、私营企业进入市场进行公平竞争；其三，在整个市场体制下，以自由竞争为市场导向。

### 2.2.3 项目管理理论的经济学解释

社会与经济发展的动力是需求与供给的矛盾。

在这种情况下，目前我们国家采用扩大内需的方法。在鼓励社会投资及鼓励消费者进行消费的同时，给予一定政策上的优惠，如采用减税降息等方法来调动积极性。另外，国家再加大政府投资力度，也就是所谓的扩大公共支出来刺激消费。政府同时不提倡但是也不反对的另一个方法是改善供给。政府之所以如此做，是因为目前此种方法在理论上的准备尚不

够充足，所以，政府只有采用放任的方法来试行这一策略。在这种策略里，企业须进行如下四项举措，一是企业机制的创新，当然，这里所谓的创新并没有一定的模式，只是希望企业能进行优化自身的机制；二是企业要不断推出新的产品及改善收获服务，但是这一举措根据各个企业的自身能力不同而不同，也受各不同企业的发展意识制约；三是要推出个性化服务与产品，这一点与前一点存在的问题大同小异，在此就不再赘述；四是要降低价格，提高功能，在这一点上似乎更难。因为历来都是消费者要求各物美价廉，而生产者销售者很难做到这一点。

所以来说，目前我们国家正在施行的也比较符合我国国情的方法就是扩大内需，加大政府投资力度以刺激消费。

我国工程项目管理现阶段存在的矛盾表现在以下几点，

一、投资行为监管弱；

二、招标投标过程与市场要求差距大；

三、质量监管和安全监督不合理；

四、建设程序繁多、行政干预多；

五、条块分割、缺乏统一协调；

六、法律法规多，立法脱离实际，执法困难；七、尚未建立市场公平自由竞争的环境，对经济发展制约越来越大。

## 学校项目建设情况汇报材料篇二

在分公司领导的信任和培养下，我于xx年x月被任命为x项目经理至今已有十个月的时间，在分公司的大力支持和关心下，

项目部各项工作进展顺利，现就近一年来的工作总结如下：

工作上，我处处以身做责，处处严格要求自己，做到示范作用。由于业主要求节后尽快进场，我于1月28日(农历正月初四)就组织设备及人员赶往电站展开工作。在预埋阶段，电站地理位置偏僻，交通和通讯极为不便，这给电站物资采购和电站安装工作带来诸多不便。在克服厂内设备缺陷和设计施工图纸不全的情况下，我带领项目部成员顺利完成了前期预埋工作，得到了业主的肯定。至进入直线期以来，由于厂内设备延期交货以及设备的设计、制造都存在较多缺陷，这给安装工作带来较大难度，并造成安装工期延误。为了不影响业主的发电计划，让厂内设备缺陷在短时间内得以解决，我组织项目部现有的人力资源，有序的展开工作：咨询厂内技术专家、组织骨干人员研究处理问题的最佳方案，并充分的利用有效的时间组织人员加班加点。在全体同仁的努力下，现已完成升压站安装、1#机汇装、完成2#机发电机预装。

在人事管理方面，我始终坚持以人为本的管理理念，根据工作需要和气候特点，在征求广泛意见后，制定作息时间表：最大限度的解决和改善生活、住宿、医疗及施工条件，为员工解决后顾之忧，让大家全身心投入到工作中：根据每个人的技术水平和工作特点合理搭配施工班组，充分发挥每个人的特长，从而达到提高工作效率的目的。

在质量和安全管理方面，设置专职安全员和施工班组三检制，坚持安全第一，质量为本的施工管理理念。对大件设备的吊装，都进行安全技术交底，制定可靠的施工方案：对所有施工人员进入施工场地必须正确佩戴劳动保护用品，高空作业要求必须系安全带：施工电源等危险源都设置醒目标志。安装作业严格按照图纸、设计文件施工，作业前先进行技术交底，确保施工质量。

在施工协调方面，与各施工单位和睦相处，搞好与业主及监理单位的关系，解决项目部内存在的问题，创建一个团结、

和谐、互助的施工团队。并协调业主方按照施工进度，及时组织设备及材料进场，做好各种工期延误资料的相关手续。

财务管理方面，严格控制各阶段的施工成本，按照公司规定认真做好现金流水账和总分类账，并按期进行财务报销。鉴于克思口电站交通不便的情况，尽量做到少次多量，对于辅消材料和设备、工具均由专人管理，杜绝各种浪费现象发生，从而达到降低成本的目的。

通过近1年来的工作中，让我深刻体会到，作为项目管理者还有许多东西需要去学习，特别是在项目总体施工策划方面还缺少经验。只有在掌握了丰富的理论知识，积累丰富的安装经验后，才能在实践工作中更得心应手。我深知自身有许多不足和需要完善的地方，我将在以后的工作中努力学习，不断总结，扬长避短。

工程项目工作总结范文

## 学校项目建设情况汇报材料篇三

今天，我站在这里，面对朝夕相对的领导和同事，心情非常激动。我本着进一步锻炼自己，为多做贡献的宗旨，参加项目总工竞聘。首先非常感谢各位领导给我这次竞聘、展示自我的机会，为我们提供了一个这么好的竞争平台，让我们可以在这里展现风采。

我叫，出生于年，毕业于，学历。年毕业后，进入工作，担任技术员一职至今。回首过去的年，在上级领导和同仁们的支持和帮助下，我在工作中一直兢兢业业，任劳任怨，从一个业务新兵逐渐成长为一个有担当、敢反思、珍惜人生价值的责任人，并多次受到表彰：年，受表彰。

宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。随着多年的工作历练与



学习充电，已具备较高的业务素质和一定的管理经验，工作也取得了一定的成绩！昨天的工作和成绩已成为过去，开创未来，将是我永久的追求。记得有位哲人曾经说过：“不要怕推销自己，只要你认为自己有才华，你就应成为自己有资格担任这个或担任那个职位。”我觉得自己有信心也有能力担任项目总工一职，并在这个岗位上发挥自己的能力。

今天我参加项目总工的竞选，我想自身具有以下特点和优势：

一是具有勇挑重担的信心。要干好一项工作，首先必须热爱这项工作。今天，我能鼓足勇气参加这次竞争，决不是意气用事，也不是心存侥幸，而是自己热爱这项工作，珍惜这次机会，渴望成功、追求进步的真实体现。随着这些年的工作历练，我的工作经验日见丰富，理论知识日益扎实，人也越来越成熟，已具备较高的业务素质 and 一定的管理经验，我有信心也有能力担任项目总工一职，并能做好应该履行的职责。

二是具有丰富的工作经验。在年技术员岗位上的历练，我具有较为全面的建筑施工知识、管理知识及工作经验。熟悉国家建筑方面的法律法规，具备优秀的职业判断能力和丰富的现场施工分析处理经验；擅长进度计划的编制，具备独立编制工作计划的能力；良好的沟通协调能力，能处理好各种计划之间的关系。这些都有利于今后工作的开展。

三是具备严谨的工作作风，认真的工作态度。现场施工管理工作关系到的是企业和员工生命财产安全，是一项要求非常严格的工作。来不得半点马虎，严谨的工作作风，认真细致的工作态度是对一个从事现场施工管理工作人员的最基本的要求。我始终坚定不移地认为，严谨的工作作风和认真的工作态度是这个岗位不可缺少的素质。

要想做好建筑施工现场管理工作，仅有优势还不行，还必须要有自己的工作思路和设想。我深知作为项目总工，肩负着的重大职责，因此，我将严格要求自己，做到“一不懒，勤

奋工作；二不贪，清正廉洁；三不怕，敢作敢闯；四不推，勇于承担责任”。

### （一）抓好自身建设，全面提高素质

项目总工工作，责任重大，任务繁重，我将努力按照政治强、业务精、善管理的复合型高素质的要求对待自己，加强政治理论与业务知识学习，全面提高自己的政治、业务和管理素质，公平公正、洁身自好，做到爱岗敬业、履行职责，要求员工做到的自己首先要做到，率先垂范，严以律己，吃苦在前，享乐在后，努力争当一名合格的项目总工，全力实践“团结、务实、严谨、拼搏、奉献”的时代精神。

### （二）坚决执行标准化管理

标准化管理是一项细致的工作，必须抓好以下几项工作：要充分理解设计意图，在施工中将设计的理念、效果在施工中给予充分的体现；在材料选择上应细心核查，严禁不合格材料进入施工现场；要紧抓技术工作，着力提高施工工人的技术能力，遇到不符合规格的做法，应及时纠正，确保施工成品的质量，减少工程的返工；施工完毕后，现场施工项目部必须及时组织有关人员施工质量进行评定。

### （三）加强质量监控管理

施工过程的质量监控是现场质量管理的重要环节，在施工过程中质量监控的范围较广，从设计图纸、原材料到分部分项工程施工，每一个环节都不能被忽视。质量监控的方法与手段，随着科学的发展逐步走向系列化、科学化。然而当前我们应充分发挥传统的和现有技术、质量管理方法，把它有机地结合起来，使工程质量处于受控状态，达到监控目的。

### （四）切实做好安全管理工作

安全管理工作是建筑行业中的一项重点工作，安全工作的好坏是直接影响企业名誉和这个单位的管理工作的素质。在施工管理工作中，我们一定要把安全教育工作放在施工管理工作中的重要位置。作为施工管理人员必须要做足安全措施，对所有的进场人员要做好安全教育与宣传工作。要以预防为主，安全第一。让他们自觉遵守安全规则，执行安全措施，这样才能保障企业生存和工程的效益。

说到这，我不禁想起了古希腊学者阿基米德的一句名言：“给我一个支点，我将撬起整个地球！”听起来很夸张，却很有道理。的确，撬动地球需要支点，实现理想需要舞台，展现个人的能力同时需要机遇与平台。在此，我衷心和热切的希望各位领导、各位评委、同事们能给我这个“支点”，给我一个更加充分发挥自己能力的机遇与舞台，相信我、选择我、支持我，您不会后悔，我则会倍加珍惜，让我们一起，创造我们未来更加美好的明天！

谢谢大家！我的演讲完毕！

## 学校项目建设情况汇报材料篇四

离、政事分开、强化监管、透明高效，运转有序”的总体目标，努力建好政府采购和工程招投标统一交易平台，工作平稳有序，成效明显。使政府采购和工程招投标工作逐步走上了制度化、规范化管理的轨道。据统计，1-12月份政府采购共658次，预算金额4.34亿元，实际采购金额3.32亿元，节约资金1.02亿元，节资率为23.50%。工程招投标共461项586个标的，预算总造价34.42亿元，实际中标价26.53亿元，节约建设资金7.89亿元，平均让利率为22.93%。其中，6月份采招监管办筹备成立以后，规范政府采购行为和改革招投标办法，政府采购比上半年提高节资率4.68%，多节资0.19亿元；建设工程让利率提高9.5%，多节资1.59亿元；监管机构成立后共计多节约资金1.78亿元，成效是显著的。

## 一、今年的主要工作

在市委市政府及采招领导小组的直接领导下，5月份开始筹建义乌市政府采购和招投标监督管理办公室(简称“采招监管办”)，6月份接管政府采购和招投标监管工作。采招监管办负责监管，不再承担具体的操作业务。政府采购中心、工程交易中心分别从财政局、建设局剥离出来，隶属365便民服务中心，采招监管办对其只管业务，不管人事。推行业主(采购人)负责制，交易中心、政府采购中心提供服务，监管办实施监管这样一种全新的运行机制。改变了过去“裁判员”和“运动员”集于一身的运行模式，进一步明晰了管理与执行操作职能，从而真正做到“管办分离”，各司其职。

1、随着《政府采购法》、《中华人民共和国招标投标法》的颁布实施以及部门改革的推进，过去的有些制度已不适应现实工作的要求，市采招监管办成立后，依据相关法律法规，结合义乌实际，先后起草制定了《政府采购和招投标工作机构职责》等一系列规章制度11个(已由市政府发布或市府办转发)，各项管理办法13个(由市采招监管办下发)，这一整套有针对性的规章制度和管理办法，有力地约束了标前、标中、标后的整个过程，改变了先前人为因素过多，无章无序的操作办法。做到了关口前移，用建立完善制度实现了有力监管。

2、根据有关法律法规，充分发挥监管职能。监管办成立后，所有采购与招投标工作一律实行备案制度。“标前监督”，首先通过对招标条件、招标方法进行严格把关，使之符合有关法律法规和政策规定。政府采购方面：通过采购项目备案，要求采购代理机构编制的招标文件必须公正、合理；技术规格不带有倾向性；评标方法严密合理细化；评委组成达到专业性。并对开标时间进行统筹安排，对性质相同、时间不冲突的项目尽量安排在同一天开标，做到“效率”二字当头、“用最少的时间，办更多的事情”。工程招投标方面：通过下发《关于规范建设工程招投标报名和资格审查有关事项的通知》，严格投标报名和资格审查行为，把资格预审、招标文

件、评标定标方法等文本备案作为把关重点，预防各种违规行为的发生。

“标中监督”：严格按照有关操作规定和细则要求，加强对招投标过程的监督。一是派专人对资格预审、开标、评标过程进行全程监督，明确评标委员会的权利、义务和纪律，并对评标专家实行考核。评标结束后，按评标专家推荐的中标候选人依序确定中标人，并经公示无异议后方可发放中标通知。二是通过对中标(成交)结果备案，采购资料备案，加强对中标结果公示、合同签定的管理。

“标后监督”：政府采购方面：就是加强对供应商履约情况的监督检查。结合备案情况，通过随机抽查、重点检查等多种形式，对中标单位的供货速度、质量等情况及时进行跟踪检查。工程招投标方面：在完成招标工作后，及时听取社会各界的反馈，发现问题及时处理和改进，自觉接受社会各界的监督，同时强化标后管理，加强对五大员到岗情况的监督检查。

通过全过程监督，不仅可以避免失误，减少投诉，更能充分体现“公开、公平、公正”的原则。到目前为止，各相关报备制度已基本建立，政府采购和工程招投标各环节都已据可依，各方主体的行为得到了明显的规范，监督力度不断强化，取得了明显的成效。

政府采购制度改革是一项复杂的系统工程，涉及到制度创新和观念转变。

针对义乌政府采购工作量大面广的现状，我们本着“简便”、“高效”与“合法”、“规范”相结合的原则，今年上半年，针对义乌市常规办公设备要求采购频繁而采购速度慢这一矛盾，与市财政局、政府采购中心经过充分的酝酿和准备，召集教育局等采购人代表、供应商等进行座谈，在充分考虑到各方利益和影响因素的前提下，完成了对2017年度空调、打

印机、电脑等通用办公设备的协议供货制度。在空调、打印机、电脑试点成效显著的基础上，下半年通过招标评标再次将办公家具等大宗通用类产品列入了协议供货的范围。协议供货制度的推行，一方面，进一步提升了政府采购工作的“规模效应”，提高了采购速度和效率，有效节约了财政资金；另一方面，也减少了供应商的采购成本；再者，使政府采购中心从大量繁琐、复杂的工作中解脱出来，减轻了工作压力；另外，协议供货以其规范的操作程序，使整个采购更透明、更规范。同时也有利于采购监督管理部门对中标供应商的售后服务进行监督，使监督工作不仅仅停留在合同上，而是真正落到了实处。

2017项目招标年终个人总结范文

## 学校项目建设情况汇报材料篇五

在公司领导的指导和支持下，我们工程项目部紧紧围绕以推进项目进展为重点，发扬团队协作精神，圆满地完成了各项预定工作，并为整个项目的有效推进做出了一定的贡献。工程部前期的工作情况主要有以下几个方面：

在公司领导的带领下，我们积极努力与市政府及所属的交通局、经发局、规划局、海洋局等机关部门建立起良好的协作关系，使我们的仓储及炼化项目得到了积极的进展，充分保障了我们项目的前期工作有效得力。

1□20xx年初，采取超常规的工作方式，购买了x公顷的仓储项目用地，为企业节约资金x亿元。

2、为有效推进项目，我们编制了“新建工程报批项目表”和“工程报批事项进度表”，使工程报批工作能够按计划进行。

3、根据预期的项目进行情况，分别编制了仓储库区工程和码头工程实施进度计划，为下一步工程项目的实施做好准备。

4、建立了计算机内部网络，实现了企业内的资源共享，并且部门之间可以实现无纸化办公，提高了办公效率。

5、为做好码头、库区施工单位的招投标工作，通过了解股份公司的内部要求，我们对符合资质要求的施工单位进行了初步筛选，并于20xx年xx月x日至x日分别与x家仓储施工单位和x家岩土施工单位进行了技术交流，参与人员通过填写“技术交流记录表”对施工单位有了进一步的了解，为以后的施工招标做好准备。

6、通过各种渠道了主材供应商、码头施工、化工基建监理、水运航道工程监理等企业的明细表，收罗了各企业的主营业务范围、企业资质、施工业绩、联系方式等资料，为下一步的招标工作做好准备。

7、配合进行填海地块用海手续的报批工作，目前需由我司提供的资料均已到位。

8、项目核准报批方面，已书面向市各相关主管部门提交了征求意见的公函，目前已全部收到复函；其他核准所需材料亦在准备之中。

9、及时将项目建设进展情况及项目推进中存在的问题与市各有关部门进行沟通，积极与有关部门配合寻求解决问题的办法，并多次向市府相关部门发函发文，为推进项目做出了贡献。

自20xx年x月填海施工单位正式进入施工现场后，我部门定时派人到现场监督填海情况，平均每周去2—3次，针对发现的问题及时上报公司领导及发函给港区建设局进行协商。其中，原有库区内的排洪沟问题、施工便道问题及填海护岸的石料

料源等问题，经与港区建设局、规划局及设计院的多次协调均得到圆满解决。护岸海堤已经于20xx年x月x日完成合拢。目前，填海工程施工单位正在抓紧时间进行剩余水域施工，截止到上周末剩余土方工程量43万方，预计将于2月底基本完成海域填石土方任务。

20xx年x月x日下午，我们又邀请了xx及其他相关人员进行座谈，就下一步与施工相关的问题进行了协商。其中，码头栈桥施工道路问题，建设局答应进行两条道路方案的对比工作，尽快开展先期工作；新规划的排洪沟立即着手进行修建工作；地基强夯处理所需的土方量将协助解决；新增仓储用地将在近期开标动工。

1、部门人员积极主动参与对项目环境评估报告、安评报告初稿的审查，对发现的问题、错误及时反馈给技术部门，为环评报告的顺利通过做出了一定的贡献。

2、针对技术部门提出的相关设计方面需要的技术资料，经联系相关职能部门取得资料后，都给予了及时答复。

3、积极配合其他部门进行项目相关的论证审查会，如工程可研报告审查会、环评报告审查会等，为会议的顺利召开和报告的审查通过献计献策。

我们相信在公司各级领导的关怀和指导下，工程项目部全体员工将会更好的完成本职工作，为公司下一步发展提供有力的保障。

20xx年即将过去，回顾一年来的工作，在各级领导的正确领导下，个性是在公司和各部门的大力支持下，透过我项目部全体职工的努力，较为圆满地完成了本年度的各项经济技术指标，现就20xx年度的工作向各位领导汇报如下。

我是于20xx年2月初调来。。项目部工作的，当时正值春节



期间，面临经营亏损，人员不足和设备损坏严重等困难，带领项目部；一是对设备进行维修、对轨道进行调整、对不合格的巷道进行整改；二是建立健全各项规章制度，项目部管理逐步走向正轨；三是组织职工进场，对已进场的职工组织学习和培训。3月初召开了职工动员大会，勉励职工齐心协力，发扬马万水精神，并对20xx年度的工作做了安排。

完成了4#风井的安装收尾工程和一年的运转工作。

实现效益约120余万元，抑制了亏损。续接了下年度工程。工程款收入率达105%(未包括质保金)。

由于站位的不一样，施工任务的压力及合同单价低□20xx年的亏损等原因，导致我与公司在协调配合方面发生了一些争执，在此表示歉意。在今后的工作中要注意方式方法，加强沟通，增进理解以大局为重，为我公司的发展和20xx年的各项工作而努力奋斗。

## 学校项目建设情况汇报材料篇六

依据集团发展的总体部署以及2017年工作目标，以课题研究为基础，突出科研为各生产厂的服务功能，在技术中心组织和各单位的配合下，2017年科研工作在项目申报立项、过程管理、成果转化等方面积极开展工作，现总结如下。

2017年技术中心重点突出科研为各生产厂的服务功能，积极引导各生产厂参与科研项目，今年共组织申报集团科研项目12项，1月22日，组织召开了2017年科研项目立项专家评审会，评审专家针对立项背景、国内外技术水平、主要研究内容、关键技术、创新点、工艺路线、目标进度以及经费预算等方面等方面进行评审，提出了10项立项建议。其中技术中心2项、信息系统管理部2项、机焦厂1项、冶炼厂2项、炼钢厂3项，与2017年相比集团自立项增加5项。通过评审的10项

科研项目以安控总字【2017】第011号下达了年度科研项目计划。

另外，技术中心申报的《h800mm及以上规格h型钢产品研发》项目被山西省科技厅列入了2017年度省科技攻关项目计划，并获得省财政15万元资金支持。

根据《科研项目管理办法》，今年加大了对集团课题研究、结题的指导与监督力度。加强了对所有在研课题进行跟踪服务，了解研究情况，督促研究进度，提供服务咨询。

4月19日，组织召开2017年度立项的科研项目结题验收及阶段检查专家评审会，分别从项目的研究进展、取得的阶段性成果、对公司经营的支撑作用、存在的问题、科研经费使用情况、下阶段研究计划等方面进行了检查，经过评审，《炼焦配煤工艺研究》、《褐铁矿烧结性能研究》、《swrch8a(ml08al)冷镦钢盘条开发》等3个项目通过结题验收、准予结题；《345 mpa级1000×300系列h型钢工艺优化研究》、《10.9级ml40cr盘条开发》等2个项目通过阶段检查。

10月10、11日，组织召开2017年立项的科研项目阶段检查专家评审会。经过专家评审，11个科研项目中有10项有效地开展了工作，并取得了较好的研究成果，检查结果评价为“良好”，1项由于受到设备改造进度的影响，没有达到项目责任书的要求。

2017年，技术中心积极推动做好科研成果的转化运用工作。截止目前，科研项目共实现增效510万元，发表论文5篇，其中《10.9级高强度螺栓ml20mntib热轧盘条的开发》、《大规格h型钢轧制技术要领》被《轧钢》收录；《微量硼对碳素结构钢力学性能的影响研究》、《低合金高强度大规格h型钢性能研究与改进》被《理化检验物理分册》收录；《高线ml40cr控冷控轧关键技术研究》被《热加工工艺》杂志收录。申报

发明专利3项：《一种含硼钒低温冲击韧性优良的热轧h型钢及其制备方法》、《一种优质高强度冷镦钢的生产方法》和《一种含钛和硼热轧低硬度的高强度紧固件用钢的生产工艺方法》均已接到中国知识产权局的受理通知书□

2017年加大了科研投入，鼓励各单位积极申报集团科研项目，参与科研和新产品开发工作，对取得重大技术突破或降本增效显著的项目按照《科研项目管理办法》给予适当奖励。2017年，科研项目总投资98万，比2017年增加41.69万元，其中：资金本36.2万元，制造费61.8万元。4月份和10月份，根据科研项目阶段检查结果，对进度完成好、取得成果多的项目进行奖励5.1万元，比2017年增加3.78万元，极大地鼓舞了科研人员的工作热情。

2017年，技术中心积极做好对内技术交流和对外沟通联络工作。

一是深入各单位进行技术交流和调研活动，为激发员工的科研兴趣，培养员工的科研能力，技术中心多次召开了科研项目沟通交流会议，与项目申报者开展面对面的交流、座谈、指导和咨询，取得了良好的效果。同时对各生产厂进行专利申报及minitab软件培训，并邀请市科技局来公司开展“科技成果转化申报”培训，并对申报的专利进行现场评审。

二是加强了与科研院所的合作交流，2017年与北京科技大学合作开展《4#高炉炉底炉缸侵蚀模型技术开发与应用》科研项目研究,通过炉缸炉底三维非稳态温度场、侵蚀、结厚在线监测诊断系统软件成功开发，及在线安装和应用，实现了高炉生产状况实时监测，为高炉安全高效生产提供了有力的依据。

三是积极走出去与有关政府部门沟通联络。鉴于科研管理工作的特性所需，一年来，我部门积极和介休市及晋中市科技局、经贸委、省科技厅、省经信委等部门的沟通联系，使他

们更加了解我公司、理解我公司、帮助我公司，为我公司的科研工作开展创造了一个良好的外部环境。

2017年，技术中心经过努力，科研工作取得了一些成绩，但仍然

存在一些不足之处。主要有：

一、集团整体攻关能力较弱，高技术含量的课题缺少，国家级的科研成果奖未能突破。

二、科研项目进展较为顺利，但特色还不明显、运行管理还不够规范、投入不足。研究现实问题能力有待加强，服务各生产厂的能力有待进一步提高。

三、集团技术创新氛围还不够浓厚，技术交流层次和水平有待进一步提高。

## 2017年工作目标及主要措施

为实现上述目标，要采取以下措施：

广拓渠道，广泛动员，整合力量，以较高级别项目为重点，以降低增效为目的，为公司的新产品开发作技术支撑，切实抓好各级各类科研项目的申报和立项工作。认真组织各单位申报集团及国家级、省市级科研项目，并加强与上级主管部门的联系，提高申报质量，争取在立项上有所突破，不断提高我公司科研项目的档次。2017年计划将有一定难度的新产品开发项目和机焦厂增加焦炉煤气产气量、冶炼厂降低焦粉消耗和炉渣性能等方面的研究工作列入到科研项目中，力争集团科研项目立项 8~10项，申报省级科研项目 1~2项。

定期对研究课题的进展、人员组成变化和经费合理使用等执行情况进行有效的跟踪服务，确保研究课题的如期完成，使

课题研究工作能落到实处，产生实效。

树立成果意识，督促课题组按期结题，及时组织鉴定，申请成果登记，形成一批优秀的科研成果。2017年计划组织7项项目结题验收、鉴定工作。积极组织科研成果的申报，努力提高科研成果的数量和质量，争取发表论文5篇以上，申报发明专利3项以上。

为提高公司科研项目的质量与技术水平，2017年加强公司内、外部科研项目立项、检查等工作经验交流，邀请同行专家就科研工作开展过程中出现的问题进行对话、深度会谈或专题研讨，实现信息交流、经验共享。通过不定期组织交流会，不断总结经验，促进科研项目工作的深入开展，同时了解同行业中最新的科学技术动态和发展趋势，提高我公司的技术水平。

在科研项目的实施过程中，充分发挥外部资源的作用，对公司不具备试验条件的项目，通过产学研联合的形式，引进外部资源，完成部分研究工作。2017年拟与太原理工大学、中北大学等高校开展产学研合作。

## 学校项目建设情况汇报材料篇七

时光飞逝，转眼间20\_\_年过去了，迎来崭新的20\_\_年。来到公司一年间，感受到了公司的温暖，领导的关怀，同事之间的友谊。为此做一下总结：

### 一、思想方面

以前我个人脾气、性格比较浮躁，在学习方面上不用心，对有的知识一知半解。来到公司后，感受到了公司的发展，公司也一直强调加强学习。为此我每天抽出半小时翻看图集规范，效果明显提高。以前不知道的标注，现在都能看明白了。

在与甲方监理沟通上，尊重他们，但有损害公司利益时，要及时站出来说‘不’，并及时上报公司领导。要做到加强学习，用知识武装头脑。尊重公司领导作出的决定。

## 二、工作方面

短短一年间，参与的工程项目有很多。在\_\_x项目：柱子扩大截面，梁底粘钢。\_\_项目：新增梁，梁扩大截面。\_\_\_\_项目：墙体拆除，新增墙体植筋。\_\_\_\_项目：屋面拆除，基础、柱子扩大截面，柱子包钢，新增柱子植筋□\_\_x项目：梁板粘碳布。\_\_\_\_项目：坡道拆改，风井开洞及加固。

在以上施工过程中，严格按照公司制定的规章制度来要求自己 and 班组。在施工过程中也存在了一些小的问题，在及时发现后，要求班组重新返工，对自己也是一种教训。在施工过程中，也是不断的学习进步中。在施工过程时对涉及到钢筋下料的料单要严格审核，要禁止浪费材料。在碰到不清楚的问题时，要和公司领导及时的沟通，不能蛮干、瞎干。要严格把控质量关。

## 三、对自己以后要求：

在20\_\_年要严格要求自己，加强学习，努力提高知识水平。在施工过程中，严格控制质量，禁止浪费材料。

## 学校项目建设情况汇报材料篇八

新的一年，新的起点，新的思路。但过去的20\_\_年还历历在目。在过去的一年中我们\_\_工程项目项目管理部门的同志们，在各自的岗位上，还是本着踏踏实实做人，勤勤恳恳做事的原则。善始善终的完成了公司与我们签订的合同工期目标。虽然，所建小区内单位工程与施工队签订的合同为合格，但现阶段所交的15栋楼中，有14栋达到优良初验标准，为半年后的优良复验工作奠定了坚实的基础，其一年的工作重点如

下：

1、年初首先对各单位工程的轴线、标高、门窗洞口进行严格控制检查，在使用功能上，达到规范验收标准。

2、防水分项是工作中的重中之重，对于屋面，厨房、卫生间、储藏室、车库顶等防水分项，进行多次检查试验，通过这半年使用，除16号独栋别墅室外楼梯防水外，其余基本未发生渗水问题。

3、在施工中发现问题及时与兄弟科室沟通协调，例如17号楼地面防潮涂膜做完后，现场效果不很理想。于是，在15号楼施工时建议更改为丙纶布，16号楼室外楼梯耐穿刺防水材料在施工后，效果也不好。在15号楼施工时也建议改成丙纶布，这样既减少了施工难度也起到了防水效果。同时降低了工程造价成本，17号楼车库顶珍珠岩找坡，由于珍珠岩吸水率比较大，施工季节正好是夏季，温度较高，做好保护成后，失水很快，强度不能保证，在中央景观带车库顶施工时建议改为细石混凝土找坡。

4、因\_\_\_工程项目地形复杂，场地狭窄，地势由原来的南底北高。施工成现在的南高北低，以及各楼后的道路起伏较大，大部分绿化又在车库顶上。现场施工既要对所有管道及各检查井做好保护，又要把施工成本降至最低。再加上正好是雨季，老天爷不帮忙，雨水大而勤，整个小区的排水与市政管道未接通，雨后现场泥泞的惨不忍睹。致使土方平衡与车库种植土的施工，非常困难。为保质保量，尽量降低成本，我们大伙群策群力，献计献策，统一商量施工方案，乐观的面对这一切。现在想起当时境况。心里还是酸酸的。

5、七月底，园建土建部分基本完成，整个小区水通、电通、路通。各单位工程按以往标准达到质检站验收的条件，可是因为地暖保护层作为地面验收与质检站水泥地面验收标准达不成共识。验收无法进行，经过多次协商沟通，最低要求是

把地面刮浆处理，七万余平方的地暖地面又一一进行了处理。让大家欣慰的是截止到9月28日，小区内的十四栋楼房与所有车库先后都通过了质监站验收。我们提前两天完成了公司所定得总体工期目标。

6、交工后，配合物业进行维修工作。

在过去的一年中，非常感谢公司领导给我们\_\_\_工程项目项目部的同志们一个成长发展的平台，令我们在工作中不断学习进步，同时感谢各科室对于我们项目部的大力支持与帮助，有你们的协助，才使我们在工作中，更加得心应手，展望20\_\_年我们还是会紧密团结，共同完成领导交给我们的任务，最后预祝\_\_更加灿烂辉煌！

## 学校项目建设情况汇报材料篇九

时光如梭，经过不懈努力[]20xx年的工作即将结束，回首今年的工作，有太多的收获，也有很多的不足[]20xx年7月中旬来到公司上班以来，参与了河曲隩滨阁修缮项目细部维修工程、宁武示范性高中建设项目报告厅内部装饰装修工程这两个项目。项目施工期间在公司领导的关怀和指导下，在同事们的互相关爱与工作配合下，在工作实践和学习中，今年就此告一段落了。下面我将20xx年的工作情况以及20xx年的工作计划做以下汇报：

河曲隩滨阁修缮项目细部维修工程主要由于项目要评“国家优质工程”奖项，需要对一些细部工程进行维修、改造。在河曲项目维修工程施工期间，发现自身对于工程上的一些细部处理还是不到位，认识到自己有很多需要学习和提升的地方。在施工期间，通过与公司贾总的沟通与探讨，还算顺利的完成了奖项的评比。

再次，我本人在管理方面也有很大的问题，没有解决好这些



配合单位影响我施工方的问题，总想等工作面完善后再施工，并没有去想怎么为我施工方创造完善的工作面，“撸起袖子加油干”，没有问题好好干，遇到问题，打破头脑解决问题也要干。

总结半年的工作，成绩是有的，不足之处也是存在的，宁武项目在地面铺贴进行时，采购了大量的水泥，工期一直在顺延，再加上宁武当地的雨天比较频繁，由于我的疏忽，没有将水泥做好保护，为公司带来了一些不必要的经济损失。鉴于此种情况，在今后的工作中，我要更加地认真、细心，避免类似错误的发生。

20xx年即将过去□20xx年如约而至，在新一年的工作中，我将充分发挥自己的优点，在紧抓安全生产不松懈的同时，把握好现场施工质量及进度，处理好与施工人员的相互关系，促使项目管理工作进入一个良性循环。在对外部的工作中，与建设单位、总包及监理保持良好沟通交流，从大局出发，维持好公司在各单位的良好形象，争取让其他单位的配合更加到位，从而保证我们的施工顺利进行。

我的个人总结到此结束，不足之处，还请多提宝贵意见。谢谢！

让我想了很久！

## 学校项目建设情况汇报材料篇十

本工程于2017年2月1日至2017年11月20日竣工。

建筑面积：3000平方米，钢结构螺栓球网架，建筑高度28米，屋面用铅镁锰金属板及节能中空玻璃采光和防水。地下通道雨棚钢架采用方钢管焊接，双夹胶点式玻璃装饰，地下室采光井钢架采用方钢管焊接，双夹胶玻璃装饰。

1、建设单位：

2、设计单位：设计所

3、监理单位□x公司

4、总包单位□x公司

1、根据项目特点，项目监理机构人员由下表所列人员组成。

监理项目部工作总结总监理工程师： 1人

总监理工程师代表 1人

资料信息管理员、安全监理人员1人(兼)。

2、投入的监理设施

现场由监理单位提供监理办公室及图纸、配套办公设施一套。

监理公司自备钢卷尺、游标卡尺一把。

建设单位提供的监理设施在工程竣工后，已全部移交建设单位。

项目监理部在筹建处大力支持下，与建设单位密切

配合，坚持原则、事实求是、超前指导、严格控制、按规范规程办事、讲究科学态度，提供热请服务。在委托授权范围内公正、独立、自主的开展监理工作，在监理业务活动中即维护建设单位的合法权益时，又不损害承建单位的合法权益；对承建单位的不当建设行为进行监督管理，对施工过程、施工工艺进行控制、检查、验收。同建设单位、设计单位、施工单位一起，努力做好项目的组织、协调、监督、管理工作。

下大工夫，千方百计做好四大控制(质量、投资、进度、安全)。按国家的方针政策和业主的指令认真履行监理的义务，虚心接受各级领导的检查，定期向业主报告工作。并针对不同的情况，对参建单位采用“促、激、监、保、帮”等不同形式，同他们一起随时认真分析研究在建设中的各种受控因素，提早采取措施，实现主动控制和被动控制相结合，加强科学管理和严格监督，处处事事坚持择优原则，努力使工程建设达到“两高一底”(高速度、高质量、低造价)。

本工程在施工中，监理部一直坚持“三控、三管、一协调”，始终树立“安全第一，质量第一”的思想，增加业主的满意度，按期完成业主确定的目标。

在工程施工过程中，加强对施工的管理，根据监理规划、细则要求，对工程进行巡检、旁站、抽查、见证等手段以及采取监理规章制度中的监理通知、停复工令、备忘录等措施对施工进行管理。

度控制的依据。搞好现场安全,为工程顺利进行起到了保驾护航的作用。审核施工进度计划,对关键线路进行跟踪控制,对影响进度的原因进行分析、总结。如在主体结构施工中施工方在一段时间内不能满足进度要求,经我监理方认真了解分析,发现施工单位投入工人员不足,我监理方根据实际情况,要求施工单位,采取组织措施或经济措施,增加了施工人员,又保证了施工进度。做好组织与协调,每周的监理例会上对进度作分析和协调,及时发现问题,并给予解决。

造价控制:造价控制是监理工作中比较难的一项控制。在计量支付过程中,首先按图对工程进行核定,明确工程控制总量,使支付在可控范围。

质量控制:采取主动预控和跟踪管理的方法,以预防为主,加强全过程监理控制。监理部在质量控制方面着重采取了以下措施:

a.组织作好图纸、变更的审核，主动与设计方联系，确保工程优质、高效的进行,把工程中容易出现的问题提前消灭在隐患之中。

b.事前控制与事中控制相结合。提高施工单位的质量意识，要求施工方做到有交底、有自检、有记录，从而有效地控制工程质量;严格审查施工组织设计，对重点部位及雨季施工，要求施工单位提交相应的施工方案;做好关键工序和关键部位的旁站监理。

c.严格审查分包单位，对资质不够或不能满足施工要求的施工队伍，坚决予以杜绝。

d.加强成品保护，对于已施工过的工作，搞好保护工作，不使优质产品变成“问题”产品，搞好工人的教育，提高每一个人的保护意识。

e.严格工序报验制度，上道工序未经验收合格不得进行下道工序。

e.做好关键工序和关键部位的旁站监理。

f.加强材料的进场检查、检测。保证工程质量的第一道关。对于不合格的材料立即退场。

g.加强过程控制，对工程的施工进行全方位、全过程控制。每一道工序、每一项工作都认真进行细致检查，做好记录，对关键部位、关键工作施工单位管理人员全部到岗;监理人员实行旁站监理;项目部有关人员值班配合。

h.加强现场见证取样、检验、检测工作，所用材料均达到或超过设计要求，施工规范要求。

安全控制：安全文明施工是工程顺利进行的保证，是施工人

员生命的保证，也能反映一个单位素质，为此我方积极协助并督促施工单位做好现场文明施工，对现场用电、防火、安全标志、安全防护、安全教育、设备防护等通过定期(每周进行一次安全文明施工检查日)与不定期的检查，做到常强调，常督查，并通过监理例会、专题会议、监理通知等形式，使安全隐患消失在萌芽之中，整个工地没有出现安全事故。

组织协调：由于工程投资大，工期紧，给协调工作带来很大的难度，为此，监理方定期召开专题协调会议和不定期现场协调会，协调并解决施工存在的各种问题，从而确保工程施工进度。

监理管理：科学化管理：工程施工过程中，监理部充分利用各种现代化手段对工程进行管理，并取得一定效果。

内部管理：要求监理人员以“守法、诚信、公正、科学”为准则，严格进行监理；以“达到业主持持续满意”为宗旨，提供“卓越”服务。

总之通过上面一系列的措施，目前，神木职业技术学院图文信息中心屋顶及铝镁锰屋面工程进展顺利，总体质量、进度基本满足施工业主要求。

最新工程项目经理工作总结