

生产部报告总结(汇总9篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

生产部报告总结篇一

我叫xx，现任xx公司项目经理，生产经理年终工作总结。xx年7月毕业于xx大学建筑系，工民建，同年参加工作。xx年被评为高级工程师。xx年1月被评为“十五”立功先进个人。在日常工作中，能以党员标准严格要求；能以“三个代表”重要思想指导自己，遵纪守法、岗敬业、勇于创新。参加工作20多年来，我始终奋战在施工第一线，先后参加和主持了十六项工程近20万平方米，优良工程率100%，创市优工程三项，其中xx住宅楼被xx市建筑业协会评为xx年度“xx杯”工程，局优四项，其余全部达到优良。

经过一年多的努力，使自己在企业管理和工程项目管理方面取得了一些成绩和管理经验，其中主要业绩如下：

xx年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

为了保工期，针对现场狭窄，周围居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕12m一根共250根，支出费用93万元。改为圆型平面布置的密排水泥搅拌桩，即达到了支护桩又起了止水作用。缩短工期36天，节省投资

近46万余元。深得甲方满意，在粗钢筋连接上，我采用了cabr变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提高工效三倍。

在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙螺栓的支杆为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙螺栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30%，还节省费用1.5万元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。

在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即，又轻便，又节省大量资金。

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。xx年以来，我所坚持的措施有：

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点，年终工作总结《生产经理年终工作总结》。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按照规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。如：为保证理工学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场，为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优，得到了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

做为一名项目上的指挥员，自己在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松。特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。在工期管理上，我一直坚持：

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，

对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强责任到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯作法是把

项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。

通过多年来，自己坚持和不断充实以上四项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

xx年，针对项目成本，自己在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着乏值。多年来，我在抓项目成本管理上，作法有两点：

一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。自己带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月的列支情况进行汇报，做到

计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。文明施工，不追形势，追得是高标准。特别是在材料使用上，大家齐抓共管。形成人人算细账，人人会账的管理局面。

通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年里，我将继续拼搏，为企业发展尽最大努力。

生产部报告总结篇二

xx生产部在公司总经理正确指导和支持下，经过广大员工的共同努力，积极开展工作取得了一定的成绩，但也存在着某些不足需要我们总结经验努力克服。

1、配合进行1#机的技改及备件选购整理工作

一号机的技改工程从去年年底拉开帷幕，由于前期的准备工作没有完全到位，对现有设施的认识不够充分，以至于基础的重建工作耽误了一号机改造的整个进程，在公司总经理的多次督促下，经过各方面的通力协作，机组比计划晚了半个多月完成了安装过程进入调试阶段。由于新机组与原机存在较大差异调试仍然存在较大的困难，我们与技改方共同分析原因查找问题，在不断解决了超速、游车、油雾探测器频繁动作等缺陷之后机组终于可以稳定运行并网发电，并在高峰

用电期间发挥了相当大的作用。

在一号机正常运行的阶段，生产部对一号机的遗留备件进行了大规模的清点，多次赴江阴及其他厂家订购、定做有关备件，仔细复核尺寸，并将到厂的备件进行彻底的除碳清洁并经过防锈处理后分类保存，确保随时可以使用以满足一号机备件需求。

2、保证全年顺利完成发电任务

进入xx发电任务较往年有很大的增加，特别是夏季进入用电高峰期，机组以连续并网运行11天半创造历史发电的纪录，在此期间生产部面对繁重的工作量，适时的安排班次调整了班组运行人员以适应新形势下的工作需求，经受住了未曾预料的严峻考验。由于连续发电机组多以疲劳状态运行，出现问题的概率明显增多，解决机组的临时检修和不可缺少的定期保养也是迫在眉睫的问题，在保证机组无重大安全事故发生的前提下，利用发电间隙合理组织人员尽可能快的完成必须的抢修工作，保证了机组全年的正常稳定运行。

1、由于发电任务繁重，机组的检修工作相应增多，生产部根据任务的轻重缓急合理安排落实有关的检修项目，将检修工作票与报修单落实到人基本做到小修不过夜，并发现问题或故障及时解决，在保证检修质量的前提下将大的事故基本消除在了萌芽状态。

2、不断强调运行人员加强责任心，认真贯彻各项既定的规章制度，严格执行交接班制度，设备巡视检查制度，并将行政办公会议及值班长会议的决议有效落实，努力发挥一线青年党员及骨干员工的先锋模范作用，在奖金考核中拉开了员工之间的差距加大了奖惩力度，这一做法起到了很好的效果。

3、不断督促员工加强对工作环境及设备卫生状况的重视。在保证机组安全稳定运行的前提下，努力解决“三漏”问题，

保证设备及厂区处于健康的生产工作环境之中。下半年由于机组待命时间较多，运行人员以设备的油漆工作作为工作重点，3台机组将以崭新的外观进入x□

4、加强员工的岗位学习，提高自身业务水平及动手实践能力，在xx全体员工经过学习顺利通过安规考试及现场考问。

xx是安全与管理年，为切实加强全员的安全意识，消除去年连串恶性事故造成的阴影，遏制各类事故的频繁出现，防止设备重大故障及人身伤害的发生，生产部做了以下工作：

1、上半年为通过iso9001质量管理论证，多次组织全体员工进行全厂区的卫生清扫工作，力争不留死角，彻底打扫、整理机修车间、分油机、卸油泵房等零散设备较乱，积存垃圾较多的区域，对备件进行了整理归类，使用设备保养卡，检修卡等有效手段，并使设备管理工作进入电脑化管理的新阶段。在最终的评审中生产部以一项不合格顺利通过论证。

2、在xx里，生产部不断加强安全管理工作，严格各类考核制度，将责任心与奖金挂钩对员工进行每月考评，真正调动各方面的工作积极性，确保无大小安全事故的再次发生。

3、督促员工重视各类保安装置及设备的使用及运行状态。2、3号机组在安装了油雾探测器以后，从机组的安全角度出发，又各加装了一套连杆大端瓦测温巡检装置，使安全装置对机组的保护更加全面可靠。但我们也深刻的认识到，影响安全的可能还是人为因素，因此对员工的安全教育丝毫不敢放松，员工清醒的认识到设备一些潜在或细微的隐患如果没有及时得到解决将可能出现的严重后果。强调运行过程中红外测温仪的正确使用，在高温高热环境下加大巡检力度及时发现设备存在的问题及时处理或及时报修。

4、生产部成立了两级安络，建立了安全、消防台帐并逐渐完善。在厂区内施工、操作严格执行电气工作票、动火工作票

等有关制度,及时更换过期的消防器材并定期进行消防演习。

xx生产部未出现重大安全事故,机组顺利运行全年,为电网提供了7000余万kwh上网电量,这是我们共同努力的结果。但我们从一年的工作中也看出了不少问题,这类问题的存在将直接影响到生产部今后工作的顺利开展。

1、个别员工的主动性,积极性较差,影响运行检修质量,如果疏于管理隐患也会变成大错。调动此类员工的工作积极性的办法就是加大考核力度,将切身利益与本职工作紧密相连才能有效提高个人的主观能动性与积极性。

2、事故的防范及应变能力还有待于提高。这不仅是员工们普遍存在的问题,也是管理人员存在的不足之处。只有对运行的设备了解透彻,积累大量的管理经验,在处理突变问题时才不至于出现盲目性或多走弯路,我们的管理及运行工作才会高效、有序。

xx生产部顺利完成了公司下达的各项工作指标,值得我们欣慰,我们会将扎实的工作作风、认真的工作态度、成熟的工作经验带入下一年度,并不断克服工作中的不足之处。在x年我们生产部依然会把安全放在全部工作的首位,顺利完成年初即将进行的机组大修任务,在避免出现各类恶性事故的前提下,调动各方面的积极性,努力完成全年的发电计划,将各项工作带上新的台阶。

生产部报告总结篇三

尊敬的各级领导:

岁月如梭,时间一晃而过,转眼间我在公司工作已八个多月,回想走过的历程,令人难忘,历历在目。工作的辛苦,收获的甘露,就像一杯陈年老酒,直浇心田,回味无穷!也许对有的人来说,这只是生活的一次经历或者体验,但对我而言,

它更似一笔生活的财富，是我人生路上一次不可缺少的历练。

假日的夜晚总有几分喧嚣后的宁静，但也因为这样，我才得以有空闲、有心情整理思绪，回忆过去。生活需要思索，万物都是在不断地在实践中总结，吸取经验，扬长补短，再实践再总结，这样才能清楚地发现自己的不足，并加以改正，从而也看到了进步和成功的希望。现将我这些日子的工作情况简要汇报如下，敬请各位领导评议。

今年2月，公司实行了管理人员竞聘上岗的人事制度。通过考试，我有幸地从资材课仓管补聘为生产部主管。很感谢公司领导给了我这次机会，让我拥有了一个新的发展空间。通过这次竞聘，使我感觉到了竞争带来的机遇、挑战和活力，同时也看到了自己知识的匮乏，明白了只有不断充实自己，才能激烈地竞争中立于不败之地。

走上新的工作岗位以后，一切都变了，生产部对我来说不仅是一次全新的角色转变，也是一种新的责任和使命。正是这种责任，这种使命，使我不敢有半点懈怠，我暗暗要求自己，一定要格尽职守，认真做好每一件事情。

俗话说“隔行如隔山”，同是在卫浴公司工作，生管和仓管也仅有一字之差，可做了两年仓管的我对生管这份工作却一点经验也没有。因为生产部是全公司运作的枢纽，是公司内部生产的核心位置，就好像人体中的大脑，只有指挥得当，人才不致于出现错乱或失误。而生产部也只有管理得好，公司所有生产部门才能按照生产计划有条不紊地完成产量，达到目标。反之如果管理不当，将会造成公司生产秩序混乱，甚至因种种原因完不成生产计划，给公司造成不必要的损失。所以最初接触这份工作时，我深知责任之重大，感到很有压力，但正所谓有压力才有动力，尽管任务艰巨，我也没有胆怯、气馁，我要敢于挑战，我相信，只要尽心尽力，就没有办不成的事。

有人说‘环境可以改变一个人，也可以造就一个人’。我也感同身受。新的任务摆在了我的面前，为了弥补知识和经验上的不足，我学习了公司生产管理的所有流程，并阅读了一些关于企业生产管理方法的书籍。我总告诫自己，你只有加倍地努力，做好自己的本职工作，才能辜负领导对自己的期望。如今，两个多月过去了，我的付出并没有白费，我可以告诉自己，我做到了。在这里，我非常感谢公司同事们对我的许多帮助和支持，正因为有了他们，我才能每一天都充满信心，心情愉悦地工作。另外很感谢我的上司吴经理，他总是在我不懂的时候教导我，在我错误的时候指点我，在我失落的时候鼓励我，并借给我一些管理方面的书籍，从而增强了我的信心，开阔了我的视野，丰富了我的知识，使我的思想得到了进一步的提升。

下面就是我这两个月做生管的一些个人体验与心得。

生管，简单地说就是公司内部的生产管理，按照公司生产流程，我具体负责工作如下：

- 1、依据销售计划制订生产计划，以确保客户订单能够按时完成出货。
- 2、依据生产计划制定物料需求计划，以保证在生产过程中不因缺料而停产。
- 3、结合仓库现有库存和车间生产能力制定月、周生产计划，并下达生产订单。
- 4、监控生产订单完成生产进度。

我觉得要想成为公司一各合格的生管员，必须做到以下三点：

首先，工作时必须做到四个字：认真细心。因为我们所做的物料需求计划和生产计划，关系到全公司生产工作的正常运

转。如果所做的物料需求在某个地方出了差错，公司急用的物料没有请购，却请购了我们暂时不用的物料，那么必将造成该来的不来，不该来的却来了一堆。生产车间也会因为物料不足而停滞待料。又或者我们下达的生产订单没有按照出货日期排序，车间按照计划订单生产了暂时不出货的产品，而等着出货的产品却未能完成，这样到了出货日期不能按时出货，必将引起客户抱怨，降低公司信誉，给公司造成不可估量的损失。所以我每天工作时都尽量保持清醒地头脑，确保每一份计划都能准确无误，把生产效率提高到点。

其次，做为生管，必须要有坚定不移、不厌其烦的跟催精神。有人说：计划反正已经做了，东西到没到就不管我的事了。其实不然，要想成为一个好的生管员，必须要有坚韧、坚持的态度。计划是下了，但还要经常到仓库查看这些物料究竟有没有到。倘若已经快到出货日期，而有的物料却还是没有按时到达，就一定要督促采购部门，并与供应商沟通，以保证生产计划能顺利进行。在这个过程中关键一点就是不要让计划与生产脱节，变成你计划你的，我生产我的，从而造成生产秩序的混乱。所以跟催物料是非常重要的。

最后，做为生管，必须要与各部门这间处理好人际关系。一个人的力量是有限的，但一个团队的力量却是巨大的。工作过程中，同事之间磕磕碰碰有时也在所难免，但我始终抱着一种平和的心态来对待这些问题，并找出问题关键之所在，解除误会，化解矛盾，从而营造一个和谐的工作环境。只有心情好，才能在工作中发挥自己的潜能。一个团队，最重要的就是同心协力，只有做到这一点，公司的发展才能越来越好。

回顾过去，虽然有了一些可喜的成绩，但同时也发现自身存在的不少问题。在工作中，有的时候开拓、创新意识不够，事业的发展需要不断地创新，但自己却总是求稳怕乱，在有些问题的处理上瞻前顾后，不够果断。另外在生产过程中出现突发状况时，有时却未能即时向领导汇报。针对自身存在

的这些问题，我将认真总结经验，发扬成绩，克服不足，进一步加强理论学习和工作实践，不断地提高自己的业务能力和管理水平。

生活每一天都在继续，过了今晚，东方的太阳又将点燃新的希望。社会在进步，公司在发展，我也会通过学习不断地完善自己，为公司发展尽自己微薄之力。我相信，只要肯付出，只要有着坚定的信念，无论环境如何改变，也阻挡不了前进的步伐，愿公司的明天更加美好。

最后，我引用一句话来结束自己的述职“相信自己，笑对人生。”

谢谢！

述职人□xxx

xx年xx月xx日

生产部报告总结篇四

实习对于我们将要走入社会的学生来说是一次熟悉社会，了解社会的好机会。实习是我们了解社会的第一站，3月中旬我来到我的实习单位烟台来福士有限公司。以下是我的实习情况。

刚进入这个公司的时候，看到严肃的门岗和人员进出制度，就感觉到公司制度的严格。实习的前三天是我们的基本培训时期。第一天进行了公司的制度培训，通过这些我了解到此公司的确是一个制度非常严明的公司，也了解到此公司的一些基本的资料，比如说公司的宗旨：创建世界一流公司。第二天进行了安全培训，通过培训我此公司在现场操作的工作还是很危险的，而且很多危险竟然还是致命的，这从近期出现的事故，就能看出来。第三天是部门的培训，从今天的培训中我我看到了这个工作的专业性。

烟台来福士海洋工程有限公司（原烟台莱佛士船业）拥有目前国内最大的30万吨级干船坞，亚洲起重能力最大的xx吨全回转岸吊，已建成的xx0吨巨型吊机将用于大型钻井平台的吊装，今年3月已成功试吊，此项目的竣工将会对传统的海上石油钻井平台建造产生深远影响，同时大大缩短整个建造周期。

发展历程及发展前景：自1986年开发建造全回转拖轮以来，产品遍及国内各大港口，同时出口美国，英国，挪威、日本，新加坡，沙特，巴西等国家和地区。合资以来，公司瞄准国际先进水平加大科技投入的力度及时调整产品结构，引进先进的管理模式和管理经验，先后投资建成了30万吨级大型干船坞[400m*120m*14m]起重能力为xx吨吊机、水下等离子切割机、自动化钢材预处理线、自动化仓库等大型设备。购置了600多台微机，广泛应用于船舶设计、生产经营、采购供应、人力资源、财务成本等方面，实现了计算机辅助设计和辅助生产微机化。引进了具有世界先进水平的设计软件，采用微机套料和数控切割，钢材利用率达到90%以上。使公司在设计、加工、起重、切割、检测、防腐等方面的能力有了很大提高。为了让公司走向世界，让世界了解公司，公司专门成立了it部，并投资1000多万元建立起信息网络系统，现在只要通过网络摄像机就可以在世界各地了解我公司的现场施工情况。公司在xx年引进当时世界上最先进的ifserp管理系统，经过几个月以来的实施运作，已经于xx年5月24日顺利实施。在设计上采用世界领先的catia软件和enovia文件管理系统，同时与著名的法国达索公司合作引进目前最先进的plm管理系统对设计效率和质量都产生了较大的改进。公司主要产品：致力于特殊船舶和海洋工程的建造。例如：半潜式驳船，钻井平台，海底勘油船，铺管船，浮标，海上供应船，海上钢结构，全回转拖轮，豪华游艇等。我们的声音：未来的世界是海洋的世界，目前中国造船业在世界列第三位。在未来十年，中国将成为世界造船业的霸主。作为我们莱佛士船业主要致力于特种船舶和海洋工程的建造，并且我们在海洋工程项目处于领先地位[xx年，我们在全球范围内取得了半潜式钻井平台项目定单约30%的分额。

我实习所在的部门是生产部技术支持，主要从事船上制冷通风工作。虽然我学的是热能与动力工程专业的制冷通风方向，但在实际风管的设计与安装方面，我懂得的知识还真不多，所以一切还要从最基本的学起。刚开始实习时，办公室的同事给了我一些图纸，让我先从图纸学起，只有看懂了，才会用自己的思维去认识，只有认识了才能更好去发挥和创造。在这期间我了解到了专业的通风图纸的准确性和专业性。图纸上每个零件都有特定的符号，也只有知道这个符号是什么，是做什么的，才能弄清楚整个管路的来龙去脉。而且这些图纸都是英文的，并且都是船舶专业英语。这时我才真正感觉到英语的用途和自己英语的苍白。从这之后我一遇到不认识的英语就记在笔记本上，没事的时候就看看，经过一段时间的认识和复习我基本掌握了一些常用的英语，之后经理几次让我给他整理资料 and 把汉语翻译成英文给船东，在这期间，我更加了解了一些专业知识和专业英语。

在实习期间，我深切地感受到，生产部技术支持是一个团结、上进、充满活力的`集体。每天大家都是笑脸相迎，即使面临很大的工作压力，办公室里仍然会听到笑声；面对客户，大家总是热情真诚；面对工作上的困难，大家总是互相帮助，直至解决难题。整个部门和睦相处，就像一个温馨的大家庭。而部门领导就是这个家庭中的家长，给每个人很大的空间自由发挥。从他们身上，我真正体会到了烟台来福士敬人、敬业、高效、高水平服务的真实意义，体会到了技术部服务、奉献的意义，体会到了创造完美、服务社会的服务理念，体会到了烟台来福士公司的企业文化，知道了什么是创新就是生活。特别令我感动的是，每当我遇到困难向大家求助时，谁都会无私的告诉我；我很庆幸自己能在这样有限的的时间里，在这么和谐的气氛中工作、学习，和同事们一起分享快乐，分担工作。所以我努力向同事学习，不懂就问，认真完成领导和同事交给我的每一项工作。部门领导和同事也都尽力帮助我，给我讲授和业务有关的知识，耐心解答我的疑难困惑，并给我制定了一系列的实习计划，帮我达到实习的目的。

在这一段时间里，我不仅很好地运用了所学的专业知识，而且还学到了很多在学校学不到的实用的待人处世之道，阔大了知识面，也丰富了社会实践经历，为我即将踏入社会奠定了很好的基础。

十分感谢烟台来福士有限公司，感谢生产部给我这样一个宝贵的实习机会，让我对社会、对工作、对学习都有了更深一步的理解和认识，为我即将走上工作岗位增添了信心，让我在大学生活中留下了美好的一页。其次，我还要感谢技术服务部的各位师傅，感谢他们给我的指导，谢谢！我也要对陈经理及各位主管说一声谢谢，感谢他们对我的栽培！

生产部报告总结篇五

豪华光电科技有限公司生产部是现是最大的一个部门，占地面积50亩，拥有流水线数条和各种先进的设备。主要产品是电子产品和大理石灯饰品，电子产品年产量上百万，大理石灯饰品年产量达上万。

生产部现设有行政部、打样部、插件部、电子生产部、大理石生产部、销售部等部门。公司对于生产始终坚持：1、用真心创造感动，创造感动，就是对工作充满激情，就是不断满足用户个性化的需求，就是用自己的“真心”去工作，对产品、对用户用心；2、坚信用户永远是对的，用户永远是对的，即用户是衣食父母。坚信用户永远是对的，就要在生产工作不断提高产品质量，不断在产品和服务上满足用户的需求，用户就能为企业带来良好的效益。

自起，生产部引进了新的管理理念，从生产工艺入手，改进生产中的缺陷，提高产品的质量，及减少生产中材料的浪费和人力资源的合理利用，采用奖罚政策，提有利生产的意见，采用绩效手法，鼓励员工积极生产，提高了生产效率，降低了生产成本，向前跨了一大步！

我主要负责的是电子生产部的工作，生产流水线是电子生产部的主要环节，电子生产部位于车间一楼，一件产品需要很多道工序，从最开始的插件，一块线路板看着上面的名字，插上5分线、7分线、9分线、红线、黑线各种不一样的线和各种原器件，插件完后就是浸锡，切掉管脚后，才能流到我们生产线上。生产线根据产品数量领出充足的材料，流水线工序包括：给五金片上锡，期间要把不合格的五金片挑出来，避免流到下一道工序；把五金片插到塑件上，注意不要把正负极插反；线路板接到led灯和电源五金片，烙铁容易烫伤塑件，工作时应特别小心；给电源开关套上开关帽，开关应按到位，保证开关的灵敏度；打热熔胶固定led线路板和电源开关，胶不能打多，影响美观和功能的正常，应避免胶滴在塑件上，烫到塑件或影响到后面工序的正常进行；装上电池，检测产品性能，既led能否正常发光和太阳板的灵敏度；把上盖和下盖旋紧，保证旋到位；旋上闪光器，挑选出没有黑点的闪光器，刮掉毛边，旋到位；贴标签，注意标签的代码不要混掉

□qc检测□qc在检测中会发现一些问题，向组长反映后，及早解决问题；清洁产品，除掉上面的胶，灰尘，塑件的毛边，手中工具如小刀不要划伤产品，酒精不能擦拭金属物件；包装；数数，确保数量准确；维修人员维修故障产品。做完自己工序的员工，继续去帮忙其他工序，保证流水线的正常运行，看似每一道简单的工序，都有可能出现失误，如插五金片，这道工序比较简单，人比较容易分神，一分神就会出现把正负极插反的现象，烙铁不注意就会烫伤塑件。在线上的人员应多注意产品，一发现上道工序出现问题，就提出来及早解决问题，保证生产效率，不出现返工事件。生产过程中，不要把产品堆积在传送带上，会磨损产品。有些产品需要防水，则要把严，出现任何不防水的产品都是致命的。当通过品管的检测后，生产出的产品才能入库。满足每一个顾客的要求才是达到标准。

生产部报告总结篇六

尊敬的总经理、在座的各位领导、各位同事：

大家好，下面由我代表生产部一百六十六名员工向大会做20xx年度工作总结报告，请予以审议。

光阴荏苒，岁月如梭，20__年已经过去，充满生机与挑战的20xx年已经到来，回顾过去，一年来，我生产部在各级领导的大力支持和各部门的密切配合下，全体员工团结奋进，努力拼搏，顺利圆满地完成了公司下达的各项生产任务指标，在此，我对生产部一年来的工作做以下回顾和总结，同时祝愿公司20__年在大家的共同努力下更加美好。

第一项、工作回顾：

1、安全生产方面：一年来，我生产部始终把“安全高于一切、责任重于泰山”的理念当作整个生产工作的首要任务来抓，将安全工作纳入生产日常管理工作之中，按时召开班前会议和安全周会，坚持实行每小时安全检查制度，监督和排除各车间的安全隐患，不断健全和落实安全生产责任制度，重大危险源建档并实行重点监控，因地制宜地向职工灌输安全知识和操作技能，一线职工安全意识稳步提高，全年未发生一起人身伤害和重大设备损坏事故，全年安全事故为“0”。

2、全年生产量和产品质量方面：车间全年合计生产吨，合计吨，全年产量总计29978吨，生产计划完成率99.78%，车间全年合计生产s75级吨，全年生产计划完成率84.5%，在产品质量方面，一年来，我们加强过程质量控制，严格做到不合格产品不出车间，入库检验合格率100%，98%以上达到或超过国家和行业要求的质量标准。虽然在生产过程中仍然存在一些质量问题，我坚信，只要每位员工增强质量使命感，全力投入到生产的每一个环节，产品质量一定会进一步提高。

3、设备管理方面：在过去的一年里，各车间设备运行良好，没有因为设备故障影响到较大的工作进度，在定期的检修和日常保养下，保证了设备的正常运转，进而确保了生产的稳定和生产任务保质保量按时完成。

4、劳动纪律和人员管理方面：一年来，我们提出“强化劳动纪律，确保安全生产”的理念，对职工加强监督管理和说服教育力度，循序渐进的引导职工向好的方向发展，增强了职工的荣辱观和遵章守纪的思想，一改以往的落后面貌，推动了各项工作更好更快的向前发展。

第二项、存在的不足和对策：

1、在安全方面，职工的安全意识淡薄，处理突发事件的能力仍然不强，一部分职工存在严重的冒险蛮干行为和对安全的漠然视之 and 侥幸心理，对安全防护用品的作用不能深刻认识，这与培养职工的安全意识、树立安全危机感、落实安全责任制做的不够好、不到位有很大关系。在20__年里，我们会履行自身职责，加大职工的安全教育和培训，定期做好突发事件演练工作，力求把安全工作抓实、抓细、抓出成效，不走过场。

2、在质量方面，缺乏全员参与的质量管理意识，没有完善的质量管理问责制度，个别职工盲目追求产量的思想依然存在，或抱着事不关己、漠然置之的态度，在监管一时不到位的情况下会出现真空。针对此类问题，我们将建立健全质量问责制度，使职工牢固树立主人翁精神和质量使命感，生产工序层层把关，层层落实。

第三项、自身总结：

20__年已经过去，我来公司也已经六年多的时间了，经历了这几年的生产管理工作，在公司各级领导的关心厚爱和全体员工的支持帮助下，我不断加强理论学习和实践总结，逐步

熟悉了公司的运作程序，基本掌握了整个生产系统的操作过程，为今后的工作打下了坚实的基础。

但我个人也存在不足之处，最主要的是不善于有效的表达，这也直接影响到工作效果。在今后的的工作中我会保持长久的工作热情和积极性，坚持“不待扬鞭自奋蹄”的精神，做好自己应做的每一件事，从容地面对问题和挑战，不断丰富充实自己的管理能力，客观的面对自己的不足，更好地改进。我会一直努力地工作下去，为森晟公司的生存发展奉献自己毕生的心血和智慧。

以上是我对生产部及本人一年来的工作报告，在20__年里，我将和生产部全体员工一道按照公司下达的既定目标努力工作，再接再厉，尽职尽责，争取取得新的、更大的进步，为我公司的创新发展、做大做强而努力奋斗。

生产部报告总结篇七

1、用热熔胶把所有仪器上的滤光片板、门到位板、温度检测板重新胶一遍，以免脱落。

2、目前生产线上有4台8000a和1台8200仪器在调试中，数据时好时坏，一直找不到原因，从本周开始1台8000a□237#□交给颜永平专项调试查找原因，经反复试验，现基本确定两种原因：

1) 可能滤光片转得不到位。

2) 可能探头本身就不稳定，目前处于试验当中。

3、按邹华盈的要求，用2台8000a和1台8200仪器，去掉阻止线测试，目前处于试验中。

4、3月22日接到通知，说4月2日要发一台6000a仪器，由于

库房缺少csdd探头，只好拆掉已经交检合格的9000仪器，把探头装到6000a仪器上，现在正处于生产交检过程中。

5、3月22日，生产部参与了能谱组的6000程序测试检验，并把发现的问题返回给了乔文韬。

6、3月22日，检验了3wisdom-6000a的程序检验，并把检验结果返回给了杨谦。

7、冯智文检测的2台1800测硫仪经质检部检验合格。

8、对新员工进行培训，熟悉仪器，做水泥、生铁曲线。

9、同樊师傅沟通急需的9000探头事项。生产部20xx.3.22

生产部4月份上半月工作汇报

1、集中全部精力检测一台xxxx型x荧光分析仪，发现检测数据不稳定。在郭部长的指导下，通过反复调换程序、重装探头等过程，最终发现是电脑的usb接口的问题。4月1日发往朝鲜。

2、杜仁海、徐骏红在郭部长指导下，给新疆客户磨样品粉、压样品、做曲线。4月12日1、1日下班前外购的2个9000型探头到货，按常规需要检验好几天的时间。同质检部协商尽快检验探头分辨率，其稳定性由生产部装在仪器上检测。

2、把9台6000型分析仪和3台9000型分析仪的.滤光片、到位板和样品板拆下来去加工开孔，完成重新安装到位。

3、2日安装1台9000型和1台6000a仪器，在放假前通电调试。4月6日1台9000型和1台6000a仪器做水泥曲线，开始生产部检验。4月7日颀永平负责调试的1台8000a仪器（237#）经反复检测，认为数据不稳的原因比较大的可能是由于探头问题。

调换了一个新探头，从头开始调试检验。

整理1台1800测硫仪（配油、做曲线、测稳定性等）。4月8-9日2台9000型仪器缺探头，决定把库房的2个6000型探头先装上，通电检测其他部件，待9000探头到货再调换。

下周开始，准备把1台9000型和1台6000a仪器交质检部交检，再整理1台交检合格的8000a仪器，把里面的走线整理规范，等待发货。

生产部报告总结篇八

为了强化责任意识，千方百计争效益、同心协力减亏损，切实完成能源集团公司和公司董事会下达的年度工作目标，保证扭亏增盈目标的实现，根据部门职责，特与公司签订20xx年度工作目标责任书。

- 1、加强生产管理工作：编制好20xx年#1、2机组小修计划和公用设备大、小修计划，抓好设备的检修工作，落实好安全大检查的整改项目及各项反措项目，健全运行分析制度。
- 2、抓好节能工作：开展一次节能合理化建议活动，拟定相应的节能项目并督促落实。能源计量器具配备率及检测合格率达到100%。
- 3、加强生产费用的管理：生产维修费用各项总计不超过2900万元。
- 4、技术监督：各项技术监督指标符合行业技术标准的有关规定；做好技术监督报表的上报工作。
- 5、落实好科技、技改项目：完成科技项目1项□20xx年内技改项目完成率达90%以上；并对每个项目开展完工后的综合评价。

6、组织力量认真抓好一期脱硫工程这一重大技改项目的施工监督和配合管理，争取土建工作基本完成，具备设备安装条件。

7、与计燃部一起重新修订《物质管理制度》，将仓库的物质库存降低到2千2百万元以下。

8、全面负责公司计算机网络安全，确保mis系统及其它各种需要在网络上进行的工作能正常展开，做好公司的计算机技术维护、培训工作。

生产部报告总结篇九

尊敬的公司领导：

我是20xx年8月到xxxxcct/d项目部担任项目主管生产副经理，今年8月份以前在芜湖海螺三期工程项目担任项目副经理。主要分管项目部的安全管理、生产组织、施工协调、后勤保障工作。一年来，在上级领导的支持和众多同事的帮助下，本人认真地履行项目管理各项职责，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段项目施工生产任务。竭诚为业主和公司交上一份满意的答卷，我现在将20xx年度的工作情况做以述职，请各位领导进行审议。

一、安全生产管理方面：坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；安全是每个工程施工现场管理的重中之重，我项目部每周一早上召集全体员工召开安全例会，强调安全注意事项，总结上周安全情况和制定下一步安全防护措施。有效的提高了员工的安全意识和整体素质。项目部定于每周五进行施工现场安全大检查，及时发现问题及时整改，减少隐患，防治安全事故的发生。同时根据工程各阶段、各时期的不同特点，及时提醒所有人员到施工现场要做到“三不伤害”，要注意防滑、防坠落、防落物伤人、

防触电等。在全体人员的齐抓共管下，有效的减少和杜绝了隐患。

二、施工质量管理方面：对于全厂各工序施工管理工作，主要做到以下几点：1，按照有关的质量管理标准和规范对全厂所有工序施工进行了全面跟踪，使各工序施工质量符合规范标准，达到监理和业主要求，从而使工程质量处于受控状态。2，细节决定成败，严格要求各工段做好防腐刷漆、工完场清、防火防盗防潮等工作。一些细节上注意到位后，使整个工程外观质量有很大的提高。3，施工标准的统一性和完整性非常重要，多次组织各工段班组长、工程技术部工程师进行技术交底，保证施工质量。真正做到在过程控制中严把质量关，发现问题及时整改落实，不留死角。事前交底预防，过程严格监控，结果确保落实。

三、降本增效和成本控制：针对海螺集团的工程项目，我们必须要做好自购材料的认价工作和价拨材料的管理工作。在两个项目工作期间，先后四次对项目部技术人员进行培训有关价拨材料的管理和注意事项，让每个参建的工程技术人员都是理解和认识到价拨材料的真正含义，材料管理的重要性，降本增效的实质意义。从而达到提高生产效率，降低生产成本加强成本控制的目标。

如：开具价拨单要严格谨慎，我方填写的内容必须详细清楚。如：“铠装高压电力电缆”，不能只写“电缆”。在规格一栏填写时也要注意完整性，如“c-5*1.5 /ckvv-5*1.5”这三种规格的电缆不能只填写“5*1.5”的“c3*185”与“c*185”代表的不同电压等级的电缆，而且价格(416元和374元)和数量上都容易出错。有可能在业主供应处和财务处就会误将价格和扣款按价格最高的计算，而在现场实际工程量和图纸量上，你计算不出相应价格的材料工程量，这样会在工程结算时造成价拨材料的严重亏损。在施工材料的计划、采购、使用方面也计算得非得准确，努力做到精益求精。一些难以确定的数据，我们用皮尺现场测量，做到心中有数。大大提高了材

料的利用率，降低施工成本。在保证安全和质量的情况下，确保工程进度。

四、xx年度所在项目工程款收款情况：1、我公司负责的安徽芜湖海螺三期c/d项目a线机电设备安装，根据合同此机电设备安装工程估算造价暂定为c万元人民币(其中烧成窑尾子项暂估价□x万元人民币，电气自动化安装估价x万元)，实际提交业主预算价格约x万元，现工程款收款金额为x万元。2、我公司负责承建的xxxxx/d项目合同预估总价x万，目前实际收款约x万元。

五、廉洁从政情况：本人虽然目前不是党员，但在思想上一直与党组织保持一致，深受党员同事的感染和熏陶，特别是中国共产党第十八次全国代表大会于11月8日9:00在人民大会堂大礼堂举行，听了两位主席的讲话，深受鼓舞，同时也感到任重道远。这次会议的全过程，我们项目部专门组织学习观看。从中我体会到我党一贯倡导和坚持的“解放思想，实事求是”、“求真务实，真抓实干”的作风和传统，展示和彰显了我党“务实”、“高效”的自信心。

旗帜就是方向，旗帜凝聚力量，我想通过自己的不懈努力，在党的正确领导下，做好本职工作，从身边的小事做起。针对我公司的工作特点，结合自身实际工作任务，公平公正地处理好工程施工各项事务，对于不按规范要求施工和浪费材料的事实严格管理，与损害公司及国家利益和名誉的作风坚决斗争，与、玩忽职守的事实决不苟同，决不姑息养奸。遇到问题时，就事论事，不推诿扯皮。做到严格管理，自己控制、自我约束、自我监督。

六、下年度工作设想及建议：随着水泥建材行业的萎缩，工程建设各方面要求越来越高，我们应该时刻保持紧迫感，不断学习新技术新方法。应注重培养后备人才，并留住人才，为公司下一步国内、国际市场储备力量。我认为下年度工作

重点首先是要做好在建项目的安全和质量，以诚信取胜，以质量制胜。打造精品工程，建一个项目树一块牌子，重塑“铁军”精神。同时加强市场开拓经营，争取更多的市场份额，发扬厚德积业，秉承前学、厚于德、诚于信，敏于行的企业理念和文化。

七、存在的不足和改进方向

- 1、有时工作碍于人情面目，放不开手脚。在今后工作中做到就事论事，大胆管理，公事公办。
- 2、学习热情有所懈怠。在以后的学习中，严格要求自己，激发学习热情，不再以工作忙作为借口而消极懈怠。