

最新方案实施情况 书香淄博实施方案心得体会(实用5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

科长述职述责述廉报告篇一

各位领导、同事：

大家好，我是xxx□20xx年被公司选聘为生产技术科副科长□20xx年已经过去，我们科室人员团结奋进，攻克各道难关，对于我个人来说，这半年来成长很大，我主要负责科室工作为：水质化验检测、减排档案的整理和生产运行方案的制订，以及和其他副科长协助刘科长处理科室工作。下面我将工作情况介绍一下：

以“科学、严谨、求实、创新”为化验室的工作方针，结合公司实际，认真开展化验室工作。

1、完善化验操作手册和化验室工作制度

化验室由于人少，项目多，为了更好的开展工作，结合单位实际，化验室人员认真查找资料，一起编制了内部《化验操作手册》，并将化验工作制度化、规范化。

2、改进工作方法，提高工作效率。

上半年我们不仅进行每日两次厂区日常采样化验，还增加了管网采样，污泥处路泥饼检测，后来又增加硫氰酸盐检测项

目，检测项目和次数大大增多，工作强度不断加大，于是我们不断寻找改进工作的办法：

我们化验室一直采用的酚二磺酸分光光度法测量硝酸盐氮，需要采取水浴锅蒸干、两次碾磨、再滴加试剂定容滴定，耗时在3个小时左右。硝酸盐是反硝化脱氮反应的重要指标之一，是化验工作的必做项目，但原有的操作方法不仅耗时长，而且操作复杂。经过认真研究，查找资料，决定改用紫外法测定硝酸盐氮，紫外法测定比酚二磺酸光度法少了水浴锅蒸干和碾磨的步骤，只需将溶液事先配路好，将水样添加药剂后便可立即测定，耗时最多30分钟左右。

以前我们计算总氮、氨氮、硝酸盐氮等方法需要利用计算器进行加减乘除等一系列运算，计算量大而且容易出错，在不断的实践中，我发现这种常规计算其实都是一种通用模式，如果计算公式编辑到excel中，计算量会大大降低，于是以前需要十几分钟的计算现在带入excel中不到一分钟就计算出来了，大大提高个工作效率。

3、查找水质波动源头，做好管网采样工作

我们每周针对新区主要管网进行采样，上半年共取样76次，测量数据1000多个，通过多次检测结果表明，管网长期存在工业废水注入，其中发现xxx业区管网cod偏高□xxx路段氨氮偏高。面对来水水质异常情况，我们一方面向环保部门反应，另一方面积极调整工艺运行方案，以防来水冲击运行工艺。

4、开展硫氰酸盐化验项目

出水色度偏高一直是困扰我们公司的难题，我们通过多方求证，确定了色度高的原因为来水中含有硫氰酸盐和水中铁离子反应所致，于是公司立即决定由化验室开展硫氰酸盐监测项目。虽然当时化验室日常项目偏多，且硫氰酸盐项目测定步骤复杂、需配路试剂种类较多（此一项所配路试剂数量超

过了我们常规试剂所需的种类总数），但是认识到项目开展的必要性，我们三个人还是认真查找资料，制作标准曲线，终于将硫氰酸盐项目开展起来，也确实证明了从管网来水中含硫氰酸盐。

5、认真执行化验日报联单制度

化验室是污水厂运行的眼睛，是对外展示运行质量的窗口。为了能够及时分析化验数据，并且让领导及时掌握工艺运行情况，我们化验室工作人员将每日水质情况填写至化验日报联单，及时上报公司各个岗位及公司领导。

生产运行整体良好，但是工艺运行也出现了一些突出问题，主要表现在污泥浓度过高，污泥沉降性不好，出水色度较差等问题。面对以上问题，我们采取以下措施：

1、实时监测工艺运行状况，三月份氨氮超标后，我们通过测量氧化沟溶解氧，硝态氮、观察微生物声场情况等指标，发现氧化沟溶解氧偏低，通过加开转碟，加强曝气，终于达到改善脱氮效果。

2、调整工艺，利于脱泥，由于污泥浓度高的问题得到局领导以及公司领导的高度关注，我们脱泥班组人员也有一班制调整为三班制，终于五月底，污泥浓度降到可控范围，污泥沉降性也有所好转，我们通过降低外回流比的办法提高回流污泥浓度有助于污泥脱水。

3、改善污泥沉降性，抑制丝状菌膨胀。

污泥膨胀是长期困扰工艺运行的难题，很长一段时间污泥沉降比都在90%以上，给二沉池和正常运行造成很大压力。我们通过微生物镜检和长期运行的经验，确定了污泥沉降性不好的原因是丝状菌膨胀，于是采取了针对性的投加药剂进行抑制丝状菌生长，给菌胶团生长创造有利环境，终于将长期困

扰的难题解决，污泥沉降性现在一直在40%左右，svi也在合理范围内。

通过不断地调整工艺，氧化沟活性污泥性状不断改善，沉降性变好，出水悬浮物降低。污泥浓度由元月份平均10806mg/l降至xx月份5200mg/l下降近50%。污泥浓度已降至可控范围，泥沉降性也由一月份95%降至80%，出水色度也由80降低为40达到合理范围。

1、制订减排计划，分解减排目标。

根据进出口在线监控数据，每日进行减排量计算，并根据全年减排目标制订月减排计划和日减排计划，为全年减排目标实现做好数据支持。

2、规范整理减排档案

同其他部门沟通，通过工作联系单等方式，将需要资料按月整理并统一保存。做到档案整齐、完备，做好资料保障。

3、对于市住建局和市环保需要的资料数据，及时上报。20xx年全年共处理污水xxx万吨，与去年同期（20xx年全年共处理污水xxx万吨）增加xx万吨，削减codxxx吨，同比增加xxx吨，削减氨氮xxx吨，同比增加xx吨。

完成各项日常工作的同时，我进行了一个多月污泥脱水工作、三个星期中控值班工作，从中掌握了很多东西，体会到脱泥工作的劳累和中控运行值班的辛苦。深切感受到我们科室一年来一些成绩的取得来之不易，是大伙不分昼夜、团结协作的结果，尤其是参与并见证了污泥浓度降低的整个过程，让我感到没有任何困难是不可战胜的，我为身在这样一个团队感到骄傲。以下是我今后的工作思路和建议：

1、加强学习。首先加强科室内部理论与实践学习，提高个人

素质。我们日常工作虽然略显单调，但是里面确实有很多运行技巧和经验，不断组织科室内部学习，交流经验，可以取长补短，互相提高。其次加强自身学习，提高管理能力和业务能力，优化工艺运行方案。工艺运行不仅需要经验积累和化验数据的指导，还需要不断充电学习，掌握先进的理论知识，与实践相结合，认真分析运行数据，制订合理运行方案，把工艺运行调整到最佳状态。

2、严格遵守程序化、科学化、制度化的工作方式，科学化生产，程序化办事，制度化管理，加强科室内部管理，增强部门之间沟通，严格落实执行公司的各项规章制度。

3、认真做好化验室升级改造工作，认真学习开展新项目，加强内部培训，做好化验室质量控制工作。

以上就是我半年来的述职报告，不当之处，请领导和同事们进行批评指正，谢谢大家！

科长述职述责述廉报告篇二

xx年上半年，人力资源科在公司领导的正确领导下，自己能积极的带领全科人员，按着公司的总体部署，较好的完成了上半年公司下达的各项工作任务。总结体会、克服不足，完成全年工作任务。下面分三个方面做如下汇报：

1、是抓制度的建设积极的建立和完善了各项规章制度，配合公司下发制定了xx年职工培训工作重点，督查科劳动纪律考核细则，以及xx年工资奖金考核细则等各项管理制度。与此同时在贯彻公司各项制度的同时坚持在加强干部管理，严格实行干部考评制度。特别是对干部外出请假，提出了新的管路要求，通过加大干部监管力度，有效的提升了干部行为规范。在遵守各项制度中，我们还结合公司组织实施绩效考核工作，有针对性制定了门卫、后勤食堂及壬基酚、液化气车间门卫、更夫的各项管理办法，实行了岗位确认制，加大了

各项工作的监管力度，有效的提高了全科人员及后勤人员的工作效率。

2、是抓基础工作管理，在抓基础工作管理上，重点抓人力资源科各项业务的基础管理，在制定人力资源科工作职责的同时，明确了每一个人的责任分工。在明确科内任务的同时，根据公司要求，重点抓好：

1)、各岗位的定岗、定编、定员的核对工作。在确定岗级和薪级的基础上，实行了薪酬档案工资标准。

2)、根据石化公司要求完善了全民职工erp基础信息系统和集体职工hr系统网络的建立工作。

3)、结合企业实际完成了公司员工岗位说明书的填写，录入电子版的上报工作。

4)、建立了新入职员工的基础档案，加强了考核、检查的管理。

5)、建立了职工自然信息档案，确保了信息及时准确，通过加强制度建设，完善基础工作管理，有效的提高了工作效率，真正达到了严谨管理。

抓好员工培训工作，是推动企业向前发展的重要组成部分。在此项工作中，根据公司要求，我们结合xx年职工培训工作计划，重点开展了：

1)、冬季培训工作，利用各单位生产淡季的实际情况。争取以车间为单位适应本岗位专业知识的技术培训，通过短期培训，有效的提高了员工实际操作的业务水平。

2)、与生产技术部门配合，组织召开了公司班组长调研会，通过调研会议的培训，使班组长从各方面真正了解企业文化

建设的重要性。

3)、在新入职员工的培训中，坚持以基础知识为重点，做好节前安全、技术操作、劳动纪律项目的培训。通过授课演讲，有效的提高了新入职员工的综合操作素质。

4)、根据是餐饮食品安全管理要求，组织食堂人员参加了市药品监督管理局组织的卫生餐饮知识的培训，通过培训使全体人员了解了食品卫生安全的法律、法规。

5)、在公司内开展了岗位练兵比武的活动，并与机关部门配合，组织进行了各个工种理论知识的考试。全公司共有285人参加了化工、电工、分析工、检测工等9个工种的考核，合格率达到了80%以上。

6)、在干部培训工作中，坚持干部考评工作，对干部的综合素质进行了测评：重点是加强干部自身的综合素质及业务工作能力。

1、在抓保险工作中：

1)、要求基数准确，我们重点是坚持把好员工保险基础数据的准确关，严格要求办事人员核准年度职工工资总额，在调整各项保险基数的的工作中，做到严细认真，保证每一名职工的保险（养老、失业、医疗、生育、住房公积金）基数的准确，不出差错。

2)、能及时为新调入员工办理个人基础档案转移和各种保险手续的接续工作。

3)、加强保险业务知识的管理，对每月上缴的五险一金费用，做到了核算准确，报销及时。

2、在抓后勤管理工作中：

1)、加强设施管理,对厂内浴池、倒班宿舍、水房等福利设施和厂区绿化卫生工作,布置专人管理,实行班长确认制,确认设施完好。

2)、加大重点部位的监管力度。对厂内门卫、壬基酚门卫、液化气门卫在加强制度规范的同时,严格执行门卫外来人员登记造册制度,坚持物资出门认真检查,见证放行,严格把好出入关。

3)、加强门卫后勤人员的学习,利用班组会议,宣传公司各项方针政策,提高门卫、后勤人员的安全防范意识。

4)、加大科内人员管理,经常利用调度会布置工作,落实职责,以确保工作全面完成。

1、本人业务知识水平还需提高,特别是信息化时代,微机操作水平还应加强学习。

2、在干部管理上,检查力度还不够,有爱面子的思想,需今后改正。

3、自身的综合素质还有待提高。

1、负责带领全科人员完成公司下半年下达的各项工作任务。

2、抓好科内业务管理工作,抓基础薄弱环节,认真做好科内业务的检查督促工作。

3、规范本部门业务管理,经常召开科务会,传达公司会议精神,组织交流,使本部门日常管理工作有所提升。

4、抓好员工培训工作,制定下半年员工培训计划,积极配合公司开展岗位技术比武大练兵活动。组织各单位岗位操作实际演练活动,同时做好阶段性培训工作的检查工作,督导各

单位把培训工作做好。

5、加强干部管理工作，做到经常检查干部劳动纪律执行情况。做到敢于面对问题，解决问题，坚持以务实的精神，用心、用力的把工作做好。

6、抓好后勤服务工作，做好环境卫生及厂区内绿化的整治工作。加大门卫监管力度，加强门卫人员的服务意识，做到服务到位，严格把关。

科长述职述责述廉报告篇三

校园安全工作事关学生的健康成长，事关每个学生、家庭的幸福。本学期，在学校管理过程中我们把安全工作放在各项工作的首位，牢牢树立“安全无小事，责任重泰山”的理念，坚持防止为主、防治结合、加强教育、群防群治的原则，把师生的生命安全放在第一位，进一步完善和落实各项安全政策和措施，努力提高安全管理水平。

通过安全教育，增强学生的安全意识和自我防护能力；通过齐抓共管共营造全校教职员工关心和支持学校安全工作的局面，从而切实保障师生安全和财产不受损失，维护学校正常的教育教学秩序。

为了进一步做好安全教育工作，切实加强对安全工作的领导，学校把安全工作列入重要议事日程，确保安全工作经费的落实。制定一系列切实可行的创建平安校园的工作规划和实施方案。保卫科和各部门负责人认真检查各项安全设施的使用情况以及发现安全硬件上存在的不足，及时上报学校。

1、建立安全保卫工作领导责任制和责任追究制。将安全保卫工作列入有关处室的'目标考核内容，并进行严格考核，严格实行责任追究制度。

2、签订责任书。与各年级、各处室科、班主任、学生层层签订责任书，明确各自的职责。将安全教育工作作为对教职员工考核的重要内容，实行一票否决制度。贯彻“谁主管，谁负责”的原则，做到职责明确，责任到人。

3、不断完善学校安全保卫工作的规章制度。建立学校安全保卫工作的各项规章制度，并根据安全保卫工作的形势发展，不断完善充实。建立健全定期检查和日常防范相结合的安全管理制度，以及学生管理、门卫值班、巡逻值班、防火防灾、食品卫生管理、网络安全管理等规章制度。对涉及学校安全保卫的各项工作都要做到有章可循，违章必究，不留盲点，不出漏洞。

4、建立学校安全事故处置预案的制度。学校建立安全领导小组，制定了意外事故处置预案制度。把学生宿舍、食堂、实验室、教室、图书阅览室等人群集中的场所作为重点，开展以防火、防盗、防破坏、防中毒、防突发事件为主要内容的安全检查，严格查找安全方面的漏洞和事故隐患，落实各项安全防范措施，制定重大事件应急预案。

学校安全教育工作是一项社会性的系统工程，需要社会、学校、家庭的密切配合。积极与城东派出所、卫生局等部门的协助合作，做好学校的安全保卫工作，建立健全的各项规章制度，加强保卫干部队伍建设，强化对学生的道德、法制、纪律和社会主义荣辱观的教育，形成遵纪守法的良好风气，努力为师生的教学、科研和生活创造一个良好的环境。

要确保安全，根本在于提高安全意识，自我防范和自护自救的能力，抓好安全教育是学校安全工作的基础。经常性的对学生开展安全教育，特别是抓好交通、大型活动等安全教育。

1、加强消防安全教育，构建平安和谐校园。为进一步加强安全教育，普及安全防范和应急避险知识，增强师生们的安全意识和消防观念，提高应急避险和自救互救能力，我校于3

月13日下午在学校篮球场，举行了消防灭火演练及火场自救常识讲座，通过这次活动使广大师生掌握了灭火器的使用方法，学会了遇到火灾会报警、会疏散逃生自救的本领，进一步增强了师生的消防安全意识，了解到了日常生活中的消防安全注意事项以及逃生自救方法，提高了消防安全技能，为“平安和谐校园”建设营造了良好的氛围。3月30日和4月10日下午分别组织高一和高二、高三全体师生开展了应急疏散演练活动，通过应急疏散演练，增加了学生对安全常识的掌握，增强了学生的安全防范意识，为保证学生人身安全打下了良好的基础。

2、加强门卫安全管理。要采取切实有效的措施严格落实门卫工作制度，充分发挥校园保卫人员的作用，严格执行门卫询问登记制度，把好校园入口关。一是加强门卫工作人员思想道德教育和业务能力的培训，配备必要的防范器材，使其不仅能防偷防盗，还具备一定的防暴抗暴能力。二是严格门卫登记制度，非本校学生和工作人员必须有完备的登记手续和正当的理由方可进入校园，对不能说明情况的人员应责令其离开学校。三是严格学生请假出校登记制度。

3、开展丰富多彩的普法、消防、交通、防恐防暴等教育活动。组织学生参加了第二届“关爱明天、普法先行”青少年法律知识竞赛活动，利用班会、升旗仪式活动、等途径，通过讲解、演示和训练，对学生开展安全预防教育并签订了责任书，使学生接受比较系统的防溺水、防交通事故、防触电、防食物中毒、防病、防体育运动伤害、防火、防盗、防震、防骗等安全知识和技能教育。还利用学校广播、黑板报、张贴标语等宣传工具及举行主题班会、讲座、安全征文与知识竞赛等形式开展丰富多彩的安全教育。通过教育提高广大学生的安全意识、安全防范能力和自我保护能力。

4、加强对校园、校舍和教学设施的安全管理。定期(每月一排查)对教室、微机室、多媒体教室、实验室、活动场地、教学及实验器材、厕所等进行排查;建立安全隐患排查整治台帐。

尤其对电路、楼梯、校门等安全通道严格检查，发现问题及时解决。加强对重点部位、重点时段、重点事件的管理，做到人防、物防、技防到位。

开展常规检查。学校把安全教育工作作为重点检查内容之一。落实好学校安全保卫责任制和安全防范措施，力争不发生重大刑事案件和治安灾害事故。进一步完善了学校的教学楼、图书馆、电教室、实验室、体育馆等重点要害部位物防和技防设施。

总之这一学期，我们充分认识加强学校安全工作的重要性，从政治的高度，以对师生负责的精神，把创建“平安和谐校园”活动工作摆在重要位置，形成社会、学校、家庭齐抓共管，安全教育工作形式多样，丰富多彩，师生安全意识普遍增强，自救自护能力明显提高，由于学校各部门、广大师生的共同努力，我校的安全工作又上了一个台阶。今后我们将进一步重视安全保卫工作，及时解决安全保卫工作中发现的新问题，不断提高我校安全保卫工作水平。

科长述职述责述廉报告篇四

2xx年是新中国成立65周年，是全面贯彻落实党的xx届三中、四中全会精神的第一年。本人任职计划财务处事业财务科科长，一年里在中心领导的正确领导下，在财务处长的带领下，在全体同志的帮助下，圆满地完成了各项工作任务，下面从几个方面进行总结。

一、不断加强政治理论及业务知识的学习，提高自身素质

作为一名党员，始终坚持把政治学习放在第一位。认真学习党的xx届三中、四中全会精神。充分认识到以改革创新精神推进党的建议新的伟大工程，对于全面贯彻党的xx大精神，深入贯彻落实科学发展观，有效应对国际金融危机冲击、保持经济平稳较快发展，夺取全面建设小康社会新胜利、开创

中国特色社会主义事业新局面，具有重大而深远的意义。

不断坚持政治学习使自己的理论水平有所提高，对自己的业务工作也有了不少的帮助。在工作中牢固树立了爱岗敬业，扎实工作的思想，努力在实践“三个代表”中实现自己人生的价值，把开展学习实践科学发展观落实到自己的实际工作中处，在财务管理中努力做到在改革和创新运行机制上有所新的突破。

作为事业财务科科长，深感作为单位财务主管部门的业务骨干，业务学习是非常重要的，不仅要学习掌握国家有关财务政策法规，还要结合财务制度的不断变革更新自己的业务知识，只有这样才能够适应新形式、新发展的需要。所以，自己对财务专业的业务学习一直比较重视，经常请教上级主管部门，与同行沟通，并结合中心实际进行学习和提高。

一年里在处长的带领下，我带领全科同志能够按时保质完成上级财务主管部门交给的各项工作任务，能够及时准确地为局领导提供准确无误的数据和分析资料，为加强我中心预算管理、财务管理，为领导当好家，理好财，作出自己的最大努力。

负责组织完成的工作从以下几个方面总结：

能够严格按照《中华人民共和国预算法》、《中华人民共和国预算法实施条例》及预算管理规定办事，完成了以下主要工作：

- 1、今年是预算执行管理整改提高年，我们根据委《关于开展预算执行管理整改提高年活动的通知》的文件精神，完成机关服务中心预算执行管理整改提高年活动实施方案。财务一科今年的预算管理工作要紧紧围绕实施方案来进行。

- 2、负责组织编制机关服务中心部门2xx年部门预算报表及行

政事业类项目的实施方案。

严格按照预算管理工作的要求完成了中心部门预算“二上二下”的编报工作，并将中心预算下达给基层预算单位中心本级、交通中心和文体中心。严格按照批复的预算执行，如遇到预算执行有差异时按照规定及时办理预算调整的上报工作。所负责上报的预算报表获得了财务经济局的表扬。

3、预算的执行工作。严格按照预算预算管理原则及中心项目管理要求，一方面对下属基层预算单位(交通中心和文体中心)的预算报表及决算报表进行业务指导，并检查预算执行情况。另一方面对中心本级各单位预算执行情况分析，及时向领导汇报预算执行情况、分析资金的缺口及存在的问题，并拿出相应的处理意见供领导决策。在预算执行的过程中我们克服重重困难较好地完成了全年预算管理的任务，保证了单位本度收支平衡。

4、按照财经局预算处的要求，协助计划科完成了2xx年行政事业类项目实施方案的审查工作及2xx年行政事业类项目的总结工作。

能够严格按照国家有关法制、法规及长江委有关财务制度、财务法规、规章制度办事，严格按照会计法、国库资金管理办法，财务制度办事。所管理的账目经得起各项检查。主要完成以下工作：

1、组织编制2xx年度机关服务中心部门决算报表及项目经费预算执行情况报表。对机关服务中心全年经济工作做一个总结，所负责完成的住房改革支出决算报表获得委预算单位决算报表先进单位。

2、负责编审财政国库集中支付分月用款计划。保证中心国库资金能够及时到账，按规定要求便于单位使用。

3、按照委财经局的要求2xx年组织完成了以下几个专项检查工作：一是开展会议费使用管理情况专项检查的自查工作；二是开展丧葬费、抚恤费有关支出情况调查测算工作；三是开展出国费使用管理情况专项检查的自查工作；四是开展“水利部关于压缩2xx年出国费等三项经费预算支出”的填报工作；五是开展“小金库”专项治理的自查和重点抽查工作，六是开展“培训费”专项治理的自查的清理工作。

4、按照委财经局的要求，完成全中心统一的2xx年预算单位事业账套会计科目的设置工作，为今后财经局规定统一格式的上报报表工作提供便利。

5、负责完成2xx年度两个行政事业类项目总结验收工作，通过项目验收总结工作的完成对以后年度加强项目管理提供的依据。

6、负责完成了2xx年经济绩效考核指标的编报工作。

7、负责中心2xx银行账户的管理工作，经过年度检查，确认我中心所有银行账户的开立、使用都是合规定和要求的，所有账户全部年检合格。

8、负责机关服务中心工会财务会计工作。做到及时收好工会经费，管好工会经费，用好工会经费，使之服务于公益事业，服务于基层，服务于群众，工会财务工作获得委工会财会工作二等奖。

科长述职述责述廉报告篇五

一年来。在卫生局和院长正确领导下，在医院领导班子共同努力，我自觉践行“三个代表”重要思想，始终牢记“两个务必”，认真履行工作职责，以廉洁从政为重点，坚持解放思想不动摇，认真贯彻落实党的十六大精神，尤其是党风廉

政建设责任制等有关规定，较好地完成了全年的工作，下面我分几个方面向各位领导汇报如下：

今年以来，根据院党委的安排，认真学习党的方针政策，全面贯彻执行八个坚持、八个反对，通过参加各方面的学习，进一步提高了自身的党性觉悟和政策理论水平，能够坚持学习马列主义、毛泽东思想和邓小平理论等精神。使我认识到，高举邓小平理论伟大旗帜，全面贯彻“三个代表”重要思想，继往开来，与时俱进，我将继续深入学习和领会十六大精神，树立和坚持正确的世界观、人生观、价值观，保持共产党员的本色，围绕着我院改革发展的大局，积极开展各项工作，为医院的发展做出更大的贡献。

定期检查分管科室的医疗质量保证了医生人身和患者安全。在预防突发卫生公共事件上高度重视。而且打击非法行医的力度也逐步加大。

平时能够加强自身学习，不断提高思想道德修养和医学理论知识及技术水平，学习贯彻上级关于党风廉政建设的文件精神，坚决贯彻反腐倡廉的各项规定。工作中以《廉政准则》规范自己，能够做到“三严”、“四自”。生活上廉洁自律，不参加可能影响公务的吃请活动，厉行节约，反对铺张浪费，按照院党委制定的各项规定，严格执行各项规章制度。坚持民主集中制原则，在医院重大问题讨论中能够坚持原则，发表个人意见，落实分管各项工作。教育和带动分管科室负责同志深入基层，听取职工意见，改进工作作风，为群众解决实际困难。用所学到的医学知识应用到临床中，得到广大患者的一致好评。

1、在决策方面有时当断不断，有依靠思想，缺乏主动性。

2、还不能彻底地开展批评与自我批评。

1、加强理论学习的自觉性，不断提高思想政治水平和医学理

论水平。

2、更加深入科室，了解职工的思想动态，为提高我院的医疗水平多一些调查研究，更加提高我院的医疗质量。

由于时间及个人水平原因，述职报告难免挂一漏万，不足之处请各位领导批评指正。

谢谢各位领导。

科长述职述责述廉报告篇六

2005本人在院党、政领导的正确领导下，在科室全体同志的大力支持配合下，努力学习、积极工作、大胆管理，敢于创新，认真落实院科两极负责制，带领全科同志发扬吃苦耐劳、开拓创新、敢于胜利的精神，在医院的两个文明建设中取得了一定的成绩，现小结如下：

一、认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论，实践三个代表重要思想，遵纪守法，清正廉洁，医院科长述职报告。模范遵守院规院纪，服从领导，透明管理。坚持政治理论学习与业务学习相结合，紧跟时代步伐，把握时代脉搏，在医院由铁路转入地方之后，能够较快地转变观念，变压力为动力，牢固树立服务意识，大局意识，积极投身医院和科室的改革，勇于实践，敢于胜利。发扬奉献精神，在科室人员减少，任务增加的情况下，调动科室全体同志精诚协作，牢固树立“院兴我荣、院衰我耻”的思想，不计个人得失，确保了任务的超额完成。

二、以学习促管理，以管理促效益，以效益促发展。正确处理科室与医院、科室同事之间的关系。引导科室全体同志正确树立个人的世界观、价值观、人生观。面对新形势、新机遇、新挑战，能够清醒地认识到强练内功才是生存之道，因此在工作之余努力学习专业理论知识，解决业务上的疑难问

题。作为一名管理者，在追求自身素质提高的同时，更高的追求是科室全体素质的全面提高。目前，科室六名同志在原来中专毕业的基础上，通过自学有三名同志已大专毕业，一名本科在读，一名大专在读，述职报告《医院科长述职报告》。科室上下形成了比、学、赶、帮、超的浓厚学习氛围，呈现一派生机勃勃、奋发向上的景象。

三、自觉遵守院规院纪和科室的有关规章制度，上班不迟到、不早退，工作积极主动，认真负责，为了工作加班加点是经常的事，但从没有向医院提过非分要求，也从未报过一个加班。在科室管理上，更是以一个党员的标准严格要求自己，率先垂范，要求其他同志做到的自己首先做到，要求别人不做的，自己坚决不做。团结科室同志，积极协作，全面完成了医院下达的各项任务。在兼职工会工作中，能够在院党委、院工会的领导下积极主动开展各项活动，为院工会的工作献计出力。

四、以技术革新为着力点，促进科室任务超额完成。

1、2005，根据新形势制定了科室内部奖金分配方案，充分调动了科室人员的工作积极性，全体同志集思广益，挖潜提效，根据我院的具体情况，增开了金标免疫、糖尿病检测、TORCH、RH血型鉴定等21个新项目，服务了临床、方便了病人、提高了科室检查能力和个人技能，增加了创收，取得了两个文明的同步增长和社会效益与经济效益的双丰收。

2、顺利完成了科室搬迁。2005年，检验科顾全大局，服从医院统一安排，从病房大楼搬迁至门诊大楼，科室全体同志为不影响临床常规检验工作，放弃休息时间，利用双休日时间，加班加点，顺利完成了科室的搬迁工作，不仅做到了药品、器械无一损坏，而且实现了搬迁工作和日常工作两不误。

3、超额完成了全年的医疗任务。2005，科室完成常规总诊次两万余人次；经济创收47.3万余元；为阜阳车辆段、北站体

检约1050人次，实现经济创收6.6万元；零星体检100余人次，创收1000余元；2004度全年创收54万余元；全年为医院创效近40万；取得了建院以来历史性突破的可喜成绩。

五、存在问题。尽管在2005年取得了一定的成绩，但在科室劳动纪律、规章建制、成本控制、人情检查等方面仍然存在一些不尽如人意之处，在2006年的工作中将努力改进。