

最新副局长述职报告完整版(大全10篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

副局长述职报告完整版篇一

20__年，是我们区物业管理处各项工作稳步开展的一年。作为区城市管理行政执法局副局长，区物业管理处主任，我的岗位职责涉及全区物业管理与城市建设等多方面工作。工作复杂而重要，有时要身兼数职，让我深刻体会到了肩上任务的艰巨和责任的重大，所以“把每一项工作做精做细，尽心尽责，全力以赴”是我的责任；“人民群众的利益高于自己的一切利益”是我在工作中的座右铭。在繁忙的工作中我锻炼了自己也磨练了自己。一年的情况，总体上可以用四个词来概括：迎难而上，尽职尽责，不失斗志，不辱使命。现在就将我一年来的情况汇总结如下：

一、深入学习，不断提高自身思想修养和业务水平。

一年来，我始终把学习放在首要位置，一是加强政治理论学习。特别是通过保持共产党员先进性教育和党风廉政教育的学习，使自己的思想得到进一步的净化和升华，始终做到在思想、行动上与管理处同心同德。工作中能够按照轻重缓急认真安排和妥善处理各项工作。管理上做到了办事不越权、不越位，工作不拖沓、不含糊，矛盾不上交、不下压，责任不躲避、不推诿。协助正职发挥好决策参谋、调查研究、综合协调、督查督办“四大职能”，用全新的管理理念，简化办事程序，提升层次，真正做到了让领导放心、上下级称心、全体员工顺心。二是加强专业和专业相关的知识学习。为了更好的胜任工作，尽快提高业务综合素质，努力成为物业管

理工作中的行家里手，我在学习中坚持“多听、多看、多问、多想”，加强与领导和同事之间的业务交流，取人之长，补己之短，并珍惜每一次省、管理处组织的学习培训机会，不断提高自身业务水平。此外，我充分利用业余时间刻苦学习与工作有关的政治、经济、政策等相关知识，通过学习，了解物业管理工作中所涉及到的主要法律法规，监管的职能职责以及具体对象、内容和范围。

二、认真完成各项工作任务。

时代在变、环境在变，物业管理工作也时时变化着，每都有新的东西出现、新的情况发生，面对这种严峻的局面，我始终勇于挑战，发扬优势，克服不足在劣境中不断成长。我创新接待保障方式，以差异化的服务理念服务、指导物业企业，提升物业服务整体水平，为他们排忧解难，提高了工作效率。我在物业管理本职工作中转变服务观念，狠抓业务，努力在接待提升服务水平上下功夫，把老百姓方便不方便、快捷不快捷、满意不满意作为物业管理工作保障标准。坚持做到“四个不让”：不让接待保工作在我这里受阻，不让差错在我这里发生，不让业主在我这里受到冷落，不让管理处的形象在我这里受到损害，使每一个业主感受我们管理处团队的温馨，享受优质高效的服务。

三、工作中存在的问题。

回顾过去的工作，有成绩，也有差距，就目前的实际情况来看，我的管理工作仍有待加强，业务拓展能力有限。作为区城市管理行政执法局副局长，区物业管理处主任，在许多方面也存在着不足：面对严峻的挑战，缺乏学习的紧迫感和自觉性。有时工作急躁，急于求成，工作力度和措施还不够，这些都有待于我在今后工作中去完善和提高。明年我将从以下几方面努力整改提高：一是要提高认识水平，增强工作的预见性，时刻保持强烈的忧患意识；二是加强学习，提高理论水平，不断完善和充实自己，特别是对物业管理工作的各项

制度要学深、学透，做到应用自如。历尽天花成此景，人间万事出艰辛。在今后的工作中，我将继续锤炼自己配合大局的能力、应对复杂局面的能力，在区城市管理行政执法局副局长，区物业管理处主任的岗位上，在分管的工作中，为我和谐发展添砖加瓦！

副局长述职报告完整版篇二

主要工作完成情况

xx年对我们科技管理工作来说是辉煌的一年。在这一年里，全国科技大会和全市科技大会陆续召开，市中长期科技发展规划及配套政策正式颁布实施，市政府与科技部举行了市部会商。全市的科技工作围绕以企业为主体的创新体系建设，科技成果转化和重大项目攻关取得了前所未有的成绩。我本人作为科技局领导班子中的一员，在市委市政府的领导下，在党组书记局长的带领下，以科学发展观为指导，在同志们的支持下完成了肩负的各项工作任务。

完成市中长期科技发展规划编制的组织工作

为确保规划编制工作的开展，市政府成立了市长亲自挂帅的规划编制领导小组，领导小组下设办公室（简称规划办）负责日常工作。我任规划办副主任协助负责规划编制的组织协调工作。在规划编制的整个过程中，规划办共组织协调市直39个部门和单位，30多所大学和科研单位，近100家企业，300多名专家参加战略研究报告和规划编制工作。规划的初稿在xx年底基本完成，xx年上半年完成了修改工作。

为圆满完成规划的定稿工作，规划办加强督促协调，开展如下两方面工作：一方面，推进各专题规划的编制工作。由于各专题规划是在各自封闭的状况下编制的，所以很多目标描述，指标体系以及谋篇体例格式相差比较大。甚至同一指标在不同专题规划中有不同提法和数字。鉴于这种情况，规划办召开会议，下

发文件来协调各专题规划的修改工作. 最后组织专家按统一格式体例, 集体讨论修改定稿. 另一方面, 完成规划纲要的编制工作. 首先规划办与科技部进行了沟通, 并按部里的意见对内容进行了修改; 其次向市政府和市委进行了汇报. 根据二月份市委和市政府常务会两会精神进行了修改; 再有将规划纲要提交全市科技大会讨论. 会后, 根据科技大会精神和克强书记, 文岳市长的讲话精神, 市人大, 政协主要领导意见和大会代表的分组讨论意见, 规划办组织专家对规划纲要进行了最后修改.

经过多次的讨论和修改, xx年5月份完成规划的文字材料定稿. 其中规划纲要1个近3万字, 年7月12日, 市政府正式发布了规划纲要. 规划纲要结合我市实际, 提出了我市中长期科技发展的战略, 目标, 任务和措施, 将指导我市未来20xx年的科技工作.

圆满完成市信访局挂职锻炼工作

xx年5月至11月, 根据市委组织部的安排, 我到市信访局挂职锻炼. 通过这半年的工作, 我了解了当前社会的突出问题, 对信访工作的重要性有了充分的认识, 基本掌握了信访工作的一般规律, 对相关政策有了初步的学习和了解, 具备了一定的处理复杂上访问题的能力.

我们这批干部在信访局的挂职锻炼工作分为三个阶段, 按学习接访——督办案件——独立接访; 的顺序进行. 第一阶段是学习接访考虑到我们这些同志没有信访工作经验, 信访局安排我们用半个月的时间在接访处学习接访. 通过两周的学习, 实践, 我对信访工作有了感性认识, 也从信访战线的同志那里学到了很多宝贵经验.

学习接访结束后, 按信访局统一安排, 我先后去大连市和沈阳市东陵区督办11个案件. 为了使信访问题尽快得到圆满解决, 我在当地召集相关政府部门开协调会, 共同研究解决办法. 另外我利用实地督办的机会, 去当地的政府信访接待大局实际感受基层信访工作. 我督办的这11个案件中, 有5个集体访, 6个个

体访. 经过3个月的努力工作, 督办案件全部结案, 息访.

副局长述职报告完整版篇三

20__年, 根据局班子成员分工, 我分管催查调研科、办公室及机关日常工作。一年来, 本人在群工部部长、局党支部书记领导下, 坚持以d_p理论、“三个代表”重要思想、党的十六届六中全会及十七大精神为指导, 认真贯彻落实县委、县政府关于信访稳定工作的部署, 扎实工作, 超前谋划, 狠抓落实, 较好地完成了自己所承担的目标任务, 为全县社会大局稳定做出了必须贡献。现就一年来的工作状况述职如下:

在政治理论学习上, 认真学习马列主义、娱乐思想, 深刻领会d_p理论和“三个代表”重要思想的内涵, 注重学习党的各项路线、方针、政策, 坚持理论与实践相结合。用心参加十七大精神培训班, 结合工作实际, 结合自身实际, 深入思考, 指导工作, 透过一年来坚持学习, 受益匪浅, 使自己的党性觉悟、政治素质、理论水平有很大的提高。在业务学习上, 认真钻研学习新修订的娱乐、法规以及中央、省、市下发的一系列加强信访工作的文件, 强化业务知识更新学习, 根据上级对业务更新的要求, 加强了案件办理、统计分析、网上信访等方面的学习, 增强适应新变化的潜力。在强化理念学习上, 透过开展“讲正气、树新风”、学习陈淳、开展信访系统建立活动、学习领会十七大精神等一系列活动, 增强工作人员爱岗敬业, 无私奉献的观念, 以更加振奋的姿态、奋发有为的作风投入到工作中去。

(一) 催查调研科工作。

(二) 办公室工作。一年来, 办公室紧紧围绕局中心工作, 努力增强服务意识, 提高服务水平, 整体水平不断提高。

一是完满完成各项会议的筹备和组织工作。2007年是国家大事喜事较多的一年, 信访工作的任务比往年更重, 县委、政

府先后召开4。19，6。12，8。6，9。20等四次高规格的信访稳定工作会议，办公室承担了大部分的娱乐任务。群工部每月召开一次信访例会，办公室都较好地完成了会议通知、材料准备、会议纪要的编发。个性是在党的十七大召开期间，办公室多次下发通知和通报，使县乡两级干部绷紧了稳定压倒一切的弦，保证了十七大召开期没有发生来自我县的干扰。

二是加强信访信息的上报工作。一年来组织办公室人员，深入开展调查研究，为局领导及全县信访稳定工作当好参谋。认真做好各类文字材料撰写工作。全年编发文件、工作汇报材料70余篇。每月向市局报送信息3篇。被市信访工作交流采用3篇，南阳日报采用1篇，唐河大事月报采用10篇，县委政府工作通报采用2篇。较好完成了市信访局下达的目标任务。

三是统计分析做到准确及时。按照市局及县政府的要求，每月电子报表、信访工作分析准时报送，做到一季度一评析，半年一初评，年终总评。信访统计数据做到准确，为领导决策带给及时准确的参考信息。

同时，主动做好各项协调工作，注重加强后勤保障、财务、党建、综治等方面的服务，确保局机关工作正常运转。

为了推进信访系统建立活动的深入开展，转变工作作风，提高工作效率。我组织完善了各项工作制度。先后完善了机关值班制度，签到及请销假制度，公文内部传递及签阅、发文审签制度，财务管理制度，规范了周学习制度、月度例会制度，实施了信访信息调研上报采用奖励制度。目标分解做到分工合理、职责明确、任务具体，人人头上有目标，个个肩上有担子，增强科室工作人员的职责感。各项制度的实施，极大地激发了机关同志们的工作用心性，规范了各项业务办理流程，明确了工作职责，塑造了信访干部工作潜力强、整体素质高的外部形象。

作为一名党员干部，我时刻告诫自己，在思想和行动上要从

严要求。一是增强紧迫感和职责感。从政治上和与党中央持续一致，做一个忠于党和人民事业的人，忠于职守，尽职尽责。对县委政府部署的工作任务，无论多大困难，多么艰苦，总是乐于理解，千方百计不折不扣的去完成。二是牢固树立大局观念、群众观念。在班子内部，尊重“班长”，做到政治上合心，思想上合气，行动上合拍，工作上合力，对班子成员之间敞开心扉，补台不拆台，大事讲原则，小事讲风格，甘于吃苦，乐于奉献。与局工作人员相互团结，经常与同志们谈心，交流思想，支持同志们工作，关心同志们生活。注意发挥领导干部带头作用，要求别人做到的，自己首先做到，要求别人不做的，自己坚决不做，三是廉洁自律。处处事事用共产党员的标准严格要求自己，不搞以权谋私，不以任何名义谋取私利，生活上勤俭节约，不搞大吃大喝、拉帮结派，不参加任何不娱乐和庸俗的娱乐活动，为人诚实，公道正派，较好地维护了党的廉洁形象。四是勤政为民。无论是分管办公室工作还是催查调研科的工作，种类事情都很多，几乎没有节假日，自己一心扑在工作上，从无怨言，并坚持在清苦的工作中锤炼自己的坚强性格和务实作风，也较好地维护了信访局群众立党为公勤政为民的形象。

回顾一年来的工作，仍存在薄弱环节和不足之处，一是理论学习深度不够，有待于进一步加强；二是忙于事务的时间多，对局内部管理思考较少，疲于应付，缺乏科学的思考和安排。在今后工作中，本人要扬长避短，百尺竿头，更进一步，深入贯彻党的十七大精神、以科学发展观为指导，牢记党的宗旨，立党为公，执政为民，逐步提高驾驭各项工作的潜力，用心完成各项工作，不断与时俱进，做一名合格的共产党员，为推进我县信访工作再上新台阶做出更多的成绩。

副局长述职报告完整版篇四

交通局副局长的述职述廉报告

。下面，就我一年来履行职责和廉政建设情况作一简要汇报，

请考评组和在座的同志们评议。

一、加强学习，不断提高自身理论素养和水平

学习的过程，是总结的过程，提高的过程。只有不断学习，才能不断进步。我立足单位实际和交通征稽转型发展的需要，既注重有关知识学习，又重视政治理论水平的提高，积极参加了市局组织开展的“学习右玉精神、提高行政效能，加强作风整顿”活动和“创先争优”活动。面对税费改革转型过渡阶段事不多，工作不忙的实际，自己理论学习时间有了明显的增加，学习内容和质量有了新的拓展和提升。

另外，我对党委中心组和市局组织的各项集体学习活动，积极参加，从不间断。在加强理论知识学习的同时，经常深入基层，结合单位转型发展实际研究问题、思考问题。

在此基础上，我还虚心向各位领导学习，向有经验的同志请教，经常与有关科室探讨，努力在工作实践中思考、总结、提高。通过多形式、多层次的学习，不仅提高了自己的政策理论水平，而且也有效地提高了自己的履职能力，使自己无论在思想上，还是在实际工作上，始终与厅党组、省局党委保持高度一致，确保了各项政策在自己工作中得到严格的贯彻落实。

二、勤奋工作，充分发挥“参谋助手”作用

一是五是积极配合、圆满完成市县两级机构的组建任务。从成立大会的策划到筹备，从版面设计到形象识别系统的制作，从资料起草整理到会议的组织部署，我积极配合，努力完成领导组交办的各项工作任务。

二是全力抓好局机关的安全保卫工作，按照省厅、省局关于开展安全生产年活动的部署，积极开展安全自检整改，针对机关水、电、暖、天然气等设施和设备，做了安全消防大排

查，配备了消防灭火等器材，该整修的整修，该预防的预防，消除各类安全隐患，确保全局上下全年未发生安全事故。

三是加强固定资产管理工作，重新对所有资产进行了分类清理，做到了账、卡、物相符，实行微机管理。

四是组织学习开会、安排值班、接待等各项工作，为我分局顺利改革，平稳过渡发挥了应有的作用。

副局长述职报告完整版篇五

尊敬的各位领导：

上午好！

海尔集团总裁张瑞敏说过：“什么是不简单？把每一件简单的事做好就是不简单；什么是不平凡？能把每一件平凡的事做好就是不平凡。”作为一名学校中层干部，我认为，不论是做人、做事、做管理，都应当踏踏实实，从实际出发，从大处着手，从小事做起，拒绝浮躁。

我觉得学校中层干部首先应该是一名教师，然后才是管理者。教师是我选择的职业，也许会伴我终身，而中层干部则是人生旅程中的一个站点。19年的教学生涯，有8年在“不务正业”（去教政治了）。面对新课程，我总感觉自己仍是一个新教师，总担心不会教、教不好。在教学一线，我时常提醒自己：“你是个语文教师！你是个‘新’教师！在工作中首先必须把教学常规工作做到位。”因此，我怀着一颗惴惴不安的心，踏踏实实备好课，认认真真组织每一次教学活动，仔仔细细批改作业。幸运的是，在语文组同仁和班主任的大力协助下，本学年我所任教的班级成绩不错。

作为学校的中枢部门，忙碌、琐碎成为校长办公室工作的重要特点。作为办公室负责人，我始终让自己保持健康乐观的

工作心态，做到工作态度积极，工作情绪稳定。在管理工作中，我时常提醒自己：“做事不贪大，做人不计小。”因此，本着对学校负责、对每一项工作负责、对每一位教职员工负责的态度，扎扎实实做好本职工作，并在实际工作中逐步提高办公室工作的质量。在日常管理工作中注重细节，每做一件事都尽量深思熟虑。“在其位谋其政”，自己职责范围内的事必须不折不扣地做好；接了手的事必须按时、按标准完成；已做完的事情，自己检查认定完全没有错误再上报，尽力把小事做细，努力提高工作效率。

记了几十次会议记录、叫了几百次车接送师生员工等等。幸运的是，到目前为止，我负责的相关工作没有出现责任事故或安全事故。

本文来源：

副局长述职报告完整版篇六

尊敬的各位领导、同事们：

大家好！

20_年11月份经组织任命，我由政策法规股股长调任市国税局副局长。回顾即将过去的20_年，我在上级局和当地党委政府的正确领导及干部职工的大力支持和帮助下，圆满的完成了各项本职工作，现将20_年本人在思想、工作、廉政等方面的具体情况汇报如下，请各位予以评议。

一、注重学习、以学促思

20_年对于我来说是一个不平凡的一年，20_年我被任命为副局长，从宣布任命的那一刻起，我感到自己身上多了一份沉甸甸的责任，并牢记局领导的谆谆教诲和殷切期望，在具体的工作实践中努力提升自我的责任意识、大局意识，以适应

自我角色的转变，更好地服务东兴市的税务建设，具体而言，本年度我努力加强了三个方面的学习，努力提高自我综合素养，一是加强对党的政策理论的学习，通过参加党委中心组学习，专题学习会议、民主讨论会等多形式，努力学习了党的十九大会议精神、“十二.五”规划纲要要点、科学发展观等政策理论，努力提升自我的政治素养和觉悟，二是加强对税务专业知识的学习，学习省局及市委市政府关于税务工作开展的各项精神和要求，认真领悟各项工作要求，三是通过学习，反思自我在各方面的不足之处，比照不足，认真整改提高，努力使自己成为一名政治过硬、素养过硬、业务过硬的税务干部。

二、立足本职、做好助手

目前，我主要协助伍局长分管纳税服务股、税源二股和征管股三个部门，挂钩联系江平税务所。回顾20_年，我们坚持以组织收入为中心、以强化税源监控，优化纳税服务为两翼，以创建工作为契机，努力抓好队伍建设，求真务实，努力做好以下几方面工作：

（一）加强标准化建设，优化纳税服务。20_年，我们以“纳税人的满意、国税人的追求”为目标，把“始于纳税人需求、基于纳税人满意、终于纳税人遵从”作为纳税服务工作的指导方向，健全完善办税服务厅工作标准和服务规范，结合工作实践和现代服务要求，全面落实办税公开、优化宣传辅导、首问责任、服务、延时服务、预约服务、提醒服务、承诺服务等办税服务制度；积极推进“免填单”服务；完成办税大厅标准化建设；以向自治区级“巾帼文明示范岗”学习为契机，逐步形成了“创有目标，赶有方案，学有榜样”的工作新局面；逐步建立起办税服务厅与纳税人沟通的桥梁，使税务干部牢固树立了“爱岗敬业、奉献税收、服务社会”的思想，纳税服务逐步标准化、规范化。

（二）强化税源管理，提高征管质量。20_年，我们加强税源

管理、提高征管质量，抓紧、抓细、抓出成效，一方面，我们严格贯彻落实“依法征税，应收尽收，坚决不收过头税，坚决防止和制止越权减免税”的组织收入原则，提高收入质量；另一方面，不折不扣地落实国家出台各项税收优惠政策，该减则减，该免则免。同时，针对税收收入进度，从经济结构、税源分布、企业经营情况、政策变化和征管因素等方面进行相关分析，从而制定出强化税源管理的具体措施，进一步提高征管质量。此外，本年度我们注重税源管理向精细化管理转变，积极加强信息化建设水平，通过户籍管理、案头分析、资料筛选、咨询服务、走访了解和下户检查等措施，全面掌握我市的经济税源情况。深入企业掌握经济税源情况，把纳税评估与下户调查结合起来，采取实地调查、询问了解和综合分析，掌握企业投入产出比例，查找漏洞、发现问题和开展纳税评估，为进一步强化管理提供准确依据。

（三）、依法行政，规范执法。20_年，我们坚持“依法治税，科技兴税”，努力推动税务征收各项工作的开展，进一步推动“税收管理法制化、规范化、科学化”的目标，认真开展增值税一般纳税人资格认定及后续管理、出口退税、企业所得税管理、发票管理、车辆购置税的征收等工作，认真开展税收征管和财务检查、执法疑点数据核查、“三审合一”督察审计的自查工作并做好整改、分析工作。

三、提高风险防腐意识，廉洁自律

20_年，我认真学习党员干部廉洁自律若干规定等廉政规定，严格遵守“税务人员十五不准”、国税系统的“十条禁令”等廉政行为规范，坚决杜绝“吃、拿、卡、要、报”等行业不正之风；坚决抵御腐朽思想文化的侵蚀，筑起拒腐防变的牢固防线，告诫自己无论在任何情况下，都不能忘记党的教育，不能忘记自己是人民的公仆，努力树立国税人员良好的形象。

20_年在局党组和广大同志们的帮助和支持下，我较好的完成

了本职工作，但离党组织的要求还有一定距离，在即将来临的20_年里，我将继续努力，不断完善自我并认真向各位老同志们学习，为促进我局的快速发展而继续努力。

副局长述职报告完整版篇七

各位领导、同志们：

2004年，是我人生又一新的起点，步入新的工作环境，结识新的朋友与大家共事的一年。今年三月，根据组织的安排被交流到国税局工作。

根据局党组的分工，组织上安排我协助杨局长分管税收管理和税政综合两个科室业务。一年来，在市局和*区委、区政府的正确领导下，在班长的带领下，团结共事，开拓创新，较好地完成了上级交给的各项工作任务。现就一年来学习、思想、工作情况述职如下。

一、认真学习，牢固树立勤政为民思想

自己虽然在副局长的岗位上工作了十年，自己始终没有放松学习，总感觉跟不上日益社会发展的需要。因此，加强自身学习，努力提高思想文化水平是自己一贯坚持的学风。特别是到工作以来，工作环境、接触的业务范围复杂程度，都发生了深刻的变化，接触的业务相当广泛，自己所掌握的业务知识，远远不能适应工作的需要，加强业务学习是适应工作的前提条件，尤其是税政业务更需要准确掌握政策界限。自己系统地研读了增值税、所得税业务书籍，并针对当前增值税管理中存在的征管漏洞先后撰写了《对委托加工产品税收政策应进行调整》和《对商贸流通企业增值税一般纳税人注销后税务处理的探讨》等调研文章，深受有关领导的重视。

在学习业务的同时又重温了党的第十六次全国代表大会的报

告，以及十六届四中全会精神。对“三个代表”思想有了深刻的认识和理解。“三个代表”重要思想的本质在于坚持执政为民。我们税务机关是税收行政执法部门，税收涉及到千家万户，既涉及到国家利益又涉及到广大纳税人的利益。它体现着国家的税收政策，社会的公平，税务人员必须执法为民，立党为公，以党和人民的利益高于一切的责任感，以不辱使命的紧迫感来对待我们的事业，要牢固树立我们的职权来源于人民，根植于人民，权力的运用必须坚持执法为民，全心全意为人民服务的思想。

“三个代表”的理论，体现了党的宗旨。我们所从事的税收工作，只是社会分工的差别，是党、是社会、是人民给予了我们的权力，作为税务工作者更应该珍惜这种权力，我们丝毫没有超越这种权力的资本，更不能也不允许我们利用手中的权力，来为自己、为他人谋取私利。相反，我们应该用我们的权力，来为广大人民群众谋利，为纳税人服务。正如胡锦涛总书记所指出的那样：“要牢固树立全心全意为人民服务的思想和真心实意对人民负责的精神，做到心理装着群众，凡事想着群众，工作依靠群众。要坚持权为民所用、情为民所系、利为民所谋，为群众诚心诚意办实事，尽心竭力解难事，坚持不懈做好事。”我们学习贯彻“三个代表”重要思想，就必须树立权力就是职责，权力就是奉献，权力就是服务，权力就是义务的观念。努力做好本职工作，用我们自己的实际行动，来践行“三个代表”的重要思想。

二、一年来的工作

按照党局组的分工，我协助杨局长分管税政综合、税收征管两个科室包联三分局工作。我所分管的科室和包联的分局，在局党组的正确领导下，认真贯彻执行各项税收政策，严格按照局党组制定的工作计划安排组织实施，逐项地抓好落实。

税收征管工作以加强税收征管为突破口，不断提高征管质量。一是强化户籍管理，积极开展加大清漏和税源监控力度。主

要是采取税管员竞争上岗制度和纳税人分类管理制度；二是完善各项税收管理制度，做到岗责清晰、制度完善、责任明确、目标一致；三是加强申报率和入库率的管理，巩固和完善新型城区征管改革成果；四是认真贯彻执行落实税收优惠政策，将党的温暖落实到位。截止到11月末辖区内共享享受税收优惠政策的个体工商户1973户，其中：下岗职工享受税收优惠政策865户；销售农产品享受税收优惠政策302户。五是税收综合征管软件按时、按质、按量、按要求完成，为明年上线打下了坚实基础。

税政综合管理逐步向规范化、制度化、精细化、科学化方向迈进。税政综合管理工作，在认真贯彻执行税收政策的前提下主要抓了以下几方面工作。一是建立健全各项规章制度，税政是今年新成立的业务科室，新科室成立伊始就建立了规章制度明确了各个岗位职责，建立了流转税、所得税业务台帐，并纳入责任目标管理；二是抓好增值税一般纳税人年审，提高增值税一般纳税人管理质量。对辖区内211户增值税一般纳税人和39户临时增值税一般纳税人进行了年审。通过年审保留了197户增值税一般纳税人和37户临时增值税一般纳税人资格，对通过年审税负明显偏低的61户增值税一般纳税人及时转交纳税评估进行评估检查处理；三是加强出口退（免）税管理，及时办理退（免）抵手续；四是加强所得税汇算清缴，确保税款及时足额入库。检查汇总缴纳企业22户，查补税款189.3万元；就地缴纳企业265户，查补税款36.9万元；五是搞好税收资料调查工作，掌握税元变化，为领导决策提供依据。六是加强福利企业管理，把税收优惠政策落到实处。对符合福利企业要求的9户企业退还增值税税款256.6万元，真正地把国家的税收优惠政策贯彻落实到位。

三分局工作，以抓班子、带队伍、强化税收征管基础工作入手，严格按照局党组的安排部署，出色地完成了各项工作任务。

三、加强班子团结，努力做好各项工作

一支好的队伍，必须有一个好的班子来带领。一个好的班子应该是团结合作、锐意进取、有开拓创新精神。我虽然今年刚刚来到工作，这里的工作热情、工作环境、工作氛围深深地感动了我，我认为我们的班子是团结向上、勇于创新、特别能战斗的班子，是一支能带领广大干部、职工艰苦创业的班子。我们这支队伍也是特别能战斗、有较高政治、业务素质的队伍。所有这些我想都来自于我们班子的凝聚力、战斗力。一年来，我认为在班长的带领下，团结共识、求同存异比较出色的完成了上级下达的各项工作任务。我作为班子成员之一，能够识大体、顾大局，维护国税局的形象，维护一把手的权威，维护一班人的利益。我们的班子从抓职工思想政治工作入手，围绕着依法治税、从严治队和科技加管理的总体思路，狠抓落实，增强广大职工的战斗力和凝聚力。一年来我们的工作取得了长足的发展。这些成绩的取得凝聚着班子成员的汗水，凝结着班长的心血。我们之所以取得好的成果，这与大家的努力奋斗、班子成员相互支持密切合作是分不开的。我认为我们班子成员与大家能在一起工作是一种缘分，在工作中只有分工不同，没有贵贱之分。我们只有努力工作才能对得起党的多年的培养教育，对得起组织的重托，同志们的信任。在这方面我是这么想的，在实际工作中也是这样做的。

协调好关系，努力做好各项工作。作为一名副局长，我认为找准自己位置的，尊重班长的决策，维护一把手的权威。在实际工作中能协调方方面面的关系，尽量避免失误。我分管税政和征管工作，他与其他科、室、所、分局工作密不可分，相互间的工作协调非常重要，在协调各有关科、室、分局特别是直属征收局关系上，自己能主动协调，没有因为领导不力而影响工作。在协调部门关系上，自己能主动出击，不等、不靠，尽己所能，尽可能把各部门关系协调好、把事情办好，把工作做实。达到领导放心、群众满意。

充分发挥科室负责人的作用，调动他们的积极性、创造性。我负责的科、分局，各自有其职责范围，如何发挥在各自的

职权范围内的作用，是做好各项工作的前提条件。对各职能部门的管理，我是放权不揽权。该由谁办理的事情，就由谁在其职权范围内办理，从未以领导自居发号施令。在一些原则问题上决不让步，并尊重他们的劳动成果。一年来，我分管的科室，从领导到职工干劲十足，热情高涨，较好地完成了各项工作任务。

四、 廉洁自律，做一名合格的公务员

廉生威，勤生绩。这是先人为官扼守的信条。作为一名共产党员，党的干部应该牢记党的宗旨，以全心全意为人民服务为己任，时刻不忘我们手中的权力是党和人民给予的，运用手中的权力就要更好的为人民服务。因此，我们所作的每一件事情都是我们的应尽义务，这是义不容辞的，没有争争讲讲、讨价还价的余地。廉洁从政更是社会主义市场经济发展的客观要求。一年来，自己认为始终保持和发扬党的优良传统，牢记党的纪律、税务干部的纪律，严格遵守税务干部的“五要、十五不准”和四条禁令。为税清廉，不以税卡人，不以权压人。我认为在廉洁自律方面还是能够把握住自己的，不为金钱所动摇，廉洁奉公、廉洁自律，警钟常鸣。

总之，一年来自己在班长的带领下，在广大职工的大力支持下，团结合作取得了一些成绩，借此述职之机对一年来支持关心我工作的各位领导和各位同事，表示衷心的感谢！但我也深知我的工作与组织的要求、同志们的期望还有一定的差距。工作中还有不尽如意的地方，工作上缺乏预见性；思考问题带有片面性；处理问题带有极端性。所有这些都是知识不多、经验不足的表现。因此，自己有决心在今后工作中，努力学习，不断地改造自己的主观世界，不断的丰富自己、积累经验，做一名组织放心、人民满意的公务员。

2004年12月18日

副局长述职报告完整版篇八

各位领导、同志：

20xx年度，根据区委组织部安排，本人20xx年2月来到区教育局担任副局长职务。在过去接近一年的试用期里，本人较好地完成了两个转变，一是角色的转变，通过不断的调整、沟通与交流，完成了由一名工作人员向年轻领导干部的转变，二是工作内容与性质的转变，通过不断的学习，完成了从高等教育向基础教育，从教育科研向基本建设管理的转变。总结过去一年的工作，本人能够牢记区委嘱托，对照岗位职责要求，重视自身政治理论水平及道德修养的提高与培养，不断强化自身业务能力、提升工作水平，坚持以身作则，认真落实党风廉政建设责任制，积极进取，恪尽职守、努力工作，较为圆满的完成了各项工作任务。

一、职责履行情况

根据教育局分工，本人主要负责教育发展规划和财务、教育内部审计、基建、统计、教育信息化、教育装备、校办产业、国防教育、人武、扶贫助困、济困助学、安全管理、重点项目等工作，分管财务审计科、勤俭办(装备中心)、电教中心、人武部等部门。

1、重点项目。上半年，根据区教育局的统筹安排，协助施局长在新区负责开明中学的筹建工作，在整个项目的推进过程中，面对工期紧、要求高、队伍多、情况复杂的局面，努力克服自身的不足，边学边做，扎身工地，协调各方问题，统筹安排工作，和项目组人员一起经常工作至深夜；加强质量监管，强化监理职责，高质量推进工程建设。到七月，圆满完成各项建设工作，按时交付淮中使用。下半年，开始启动白鹭湖学校、清江浦中学、实验学校的筹建工作，筹建过程中，通过大量的调研、交流、谈判，确定了项目建设的融资方案，同时项目招标工作中的各种问题，主动请示，积极协调，较

好地完成了项目的招标工作。目前，各个项目进展状况良好。另外，在工程专项治理过程中，认真稳妥积极处理过去遗留问题，结果比较满意。

2、财务工作。加强中小学收费管理，严格执行学校各项收费政策，杜绝各种乱收费行为的发生；认真组织指导中小学校编制年度教育经费预决算，协同财政部门加强预算执行和财会人员管理工作。严格执行国家有关财务支出规定和收支两条线规定，加强教育经费管理；及时足额拨付生均公用经费，保证学校正常运转。积极向省市有关部门争取资金，统筹考虑，妥善安排。做好财务审计工作，努力做好校长任中、离任审计。

3、教育装备及教育信息化工作。加强教育装备的管理工作，组织2次装备管理使用情况大检查，做好迎接省教育督导团的县域教育技术装备督导工作；组织参加幼儿园自制教玩具的比赛，取得了较好成绩；组织学生参加江苏省第三届网络读书活动，全市县区排名第三；组织承办淮安市小学科学实验课优课竞赛和市中学生物操作技能大赛，获得广泛好评；教育信息化工作成绩突出，组织教师学生参加江苏省中小学生学习信息化能力大赛、中小学教师信息技术和课程整合课比赛、全省幼教系统电子白板应用优课评比等赛事，取得较好成绩。

4、育才兴教工作。继续加大“育才兴教”实施力度，积极稳妥做好济困助学工作。进一步完善“育才兴教”实施细则，明确了资助对象、资助标准、办理程序，确保济困助学工作规范实施、阳光操作，确保全区符合资助条件学生100%得到资助；认真做好生源地助学贷款工作，做到应贷尽贷，办理贷款252人，发放贷款130万元；做好特困大学生资助工作，发放资助金5.6万元。积极争取旺旺奖学金、双拥奖学金等专项社会资助，社会反响良好。

5、安全工作。始终把安全工作放在重中之重，全年无一起安全责任事故发生。针对今年严峻的校园安全形势，进一步落

实学校管理责任制，制定完善学校及各单位预防和处置突发事件的工作预案，建立协调高效的预防和处置工作体系。健全完善学校与等部门的联动机制，认真落实校园的安保工作，积极配合有关部门开展校园周边环境整治。坚持全面检查和专项检查相结合，阶段性检查和日常检查相结合，认真落实“平安校园”创建工作，广大师生员工的安全感进一步增强。

二、党风廉政建设责任制落实情况。

严格遵守和执行党的各项政治纪律，认真落实党风廉政建设责任制。严格执行《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》，对照《准则》的“8个方面禁止52不准”，没有利用职权和职务上的影响谋取不正当利益行为；没有私自从事营利性活动行为；没有违反公共财物管理和使用的规定，假公济私、化公为私行为；没有违反规定选拔任用干部行为；没有利用职权和职务上的影响为亲属及身边工作人员谋取利益行为；没有讲排场、比阔气、挥霍公款、铺张浪费行为；没有违反规定干预和插手市场经济活动，谋取私利行为；没有脱离实际，弄虚作假，损害群众利益和党群干群关系行为。

认真做好自己及分管工作的党风廉政建设工作，加强对分管部门掌管着人、财、物权的重点人员的教育、监督和管理；在项目开建设中，带头并监督分管部门严格执行项目建设招标投标制、监理制、工程预决算制、项目法人责任制。自觉加强党性修养和世界观改造，坚持靠党性增强自身修养和自我约束力，提高应对考验、抵制诱惑和把握政治方向的能力。时刻用党纪、政纪来约束自己，廉洁从政，努力做到自重、自省、自警、自励。严格遵守廉洁自律各项规定，自觉抵御不良倾向和风气。

三、学习情况。

在新的岗位上，对党性修养、业务水平和工作能力提出了新

的要求。年内，本人能自觉按照上级党组织和局党委要求，坚持党委中心组学习和自学相结合，学习政治理论、学习教育理论、学习管理科学，并密切结合教育实际进行思考，指导自己的思维与实践。认真学习党的xx届五中全会精神，深刻认识并全面把握国内外形势新变化新特点，了解和把握国民经济和社会发展规划的主要内容和主要思路。系统学习各个方面的知识，丰富自己的知识体系，完成读书笔记万余字。积极参加在线学习，完成20余学分。参加了组织部组织的青年干部培训班，完成理论文章1篇。认真学习各项业务知识，不断提升领导水平和业务能力，学习了领导干部、财务管理、基础建设等方面的知识，业务能力不断提高。

述职人：

20xx年xx月xx日

副局长述职报告完整版篇九

本人现任地区交通局副局长，主抓农村公路建设等工作，一年来在局党委的领导下，认真贯彻执行党的各项方针、政策，以农村公路建设为中心，狠抓项目管理和工程质量，使我区的农村公路建设取得了一定的成绩，现将本人一年来的主要工作述职如下。

一、加强政治理论学习，坚定政治信念、认真实践“三个代表”

在学习方面，能够坚持参加局党委中心组的学习、学习党的xx大报告，深刻领会“三个代表”的深刻内涵。“三个代表”是我党的立党之本、执政之基、力量之源。并参加了地委组织的“三个代表”学习班，通过学习不断地解放思想、更新观念、与时俱进做到执政为民。在思想上以“三个代表”的重要思想为指导，不断提高自身的政治敏锐性和政治鉴别力，坚持四项基本原则，坚持党的基本路线不动摇，始

终与党中央保持高度一致，严格遵守党员干部的各项条例、规章，遵守交通厅的“八条禁令”，不但在公务活动中以自作则，在日常生活中也能做好表率，清正廉洁发挥了党员的模范带头作用。在工作中，维护班子的团结，做到团结务实、分工合作、取长补短，较好地完成了分管工作和领导交办的其它工作。

二、执行廉政制度，筑牢思想道德防线

本人能认真贯彻执行中央，自治区关于厉行节约制止奢侈浪费等八项规定，能按照《领导干部廉洁自律准则》和交通厅党组颁发的“八条禁令”要求，规范自己的行为，强化廉洁自律意识，认真执行党的政治纪律，按照局党委党风廉政建设工作分工，本人主要对地区农村公路建设工作的党风廉政建设工作负责，在农村公路建设中严格实行招投标制，认真执行“专家评标、业主定标、主管部门监督”的制度，在今年的农村公路建设中，本人没有批过任何条子，也没有和下面打招呼干预和插手建设工程招投标，在工程建设中实行双合同制，即在签订工程施工合同的同时签订廉政合同，要求施工单位把廉政措施公布上墙，由局纪委组织对廉政合同执行情况进行检查。

在工作中能坚持做到密切联系群众，在使用农民工方面，督促施工单位按时足额发放工资，不拖欠，做到群众利益无小事。能严格遵守《廉政准则》和领导干部廉洁自律各项规定，始终坚持把维护党的政治纪律放在首位，严格贯彻执行《领导干部廉洁自律准则》，认真贯彻落实“四项制度”；严格执行领导干部的配偶、子女从业的有关规定；没有利用职权收受任何单位、个人以各类名义赠送的现金、有价证券和支付凭证，时刻以一个共产党员的标准来严格要求自己的一言一行。在今后的农村公路建设中，廉政建设应建立长效机制，防微杜渐使党风廉政建设工作常抓不懈。

三、履行职责，抓好农村公路建设

今年，自治区交通厅决定加快农村公路建设，为农牧民致富奔小康，促进地区经济快速发展将起到积极作用，地区交通局紧紧抓住这次难得机遇，组建项目班子，并将项目执行的重任交给我，我深感责任重大，为了搞好今年的农村公路建设，制定了《阿勒泰地区农村公路管理办法》，明确了执行办及管理人员的职责，对工程质量、进度、费用、合同管理进一步制度化，并公开办程序，将项目管理的各项程序、原则、规定、职能全部公开上墙，增强工作的透明度。

狠抓质量管理，自农村公路建设开工后，执行办克服了点多、线长、面广、人员少的困难，没有节假日全力以赴奔波在施工一线，严把工程质量、进度关，在工程施工期间本人不间断地巡查工地54次，召开工程质量现场会场3次，把质量事故消灭在萌芽状态，对保证工程顺利实施起到重要作用。对发现的质量问题决不姑息迁就，如在第五合同段检查时，发现路缘石预制外观差，强度不够，当场决定报废，禁止使用，对责任心不强不能很好把关的监理人员坚决清退。今年在施工中，共清退监理人员2名，对增强监理的责任心起到一定的作用。

抓项目班子的建设，组织培训班一期，使我们的项目管理人员熟悉《规范》，使用好这把检查工程质量的尺子，并在日常检查中加强廉政教育，较好地落实了“双合同”制度。通过公路局、交通厅质监站的两次质量检查，所抽检的工程合格率均为百分之百，并做为全疆农村公路建设典范被公路局推荐接受新疆日报等四家新闻单位的专访，截止目前全地区六个合同段，已基本完工五个，第五合同段因天气的原因未能完成最后的路面工程，基本实现了年初交通局制定的目标，为明年的农村公路建设打下了坚实的基础。

回顾一年的工作，虽然取得了一些成绩，但也有需要改进的地方，一是进一步加强学习，理论联系实际更好地指导工作，二是要广泛地听取基层同志的建议。

四、今后努力的方向

明年将是农村公路建设的又一高峰，在新的一年里，我将和局班子成员一起，扎实工作、创新求实，认真落实地委、行署和交通厅安排的各项任务，围绕加快地区经济发展，搞好农村公路建设，促进农村经济发展，为地区的交通事业再创辉煌，做出应有的贡献，如有不妥之处，请领导和同志们批评指正。

副局长述职报告完整版篇十

我是2000年3月被聘为副处级领导职务的，目前，5年任期已届满。这5年来所走过的道路是不平坦的，机遇和挑战并存，成功与失败并存；这也是对自己思想觉悟、道德情操、工作能力进一步锤炼、塑造和考验的5年。5年里我做了许多工作，取得一定成绩，但也留下一些遗憾。下面，按照市局党组的要求，把5年来特别是2004年履行职责的情况和体会，向各位领导和同志们作一汇报：

第一、牢固树立事业心和责任感，认真履行职责，努力完成工作任务

按照组织分工，99年我分管社防科、自行车科及技防科工作，2001年分管社防科、110科及自行车科工作，2002年6月至今分管社防科和自行车科工作。5年来，在市局党组及主管局长的正确领导下，在处班子和同志们的大力支持和帮助下，围绕市局总体工作部署和“三个想一想”、“三项教育”活动，工作中深入务实，积极进取，严格履行自己职责，较好地完成了各项工作任务，有效地加强了我市防控体系建设。

（一）积极进取，探索和筹划社区警务改革。一是在2001年根据市政府六次会议精神，按照市局党组要求，完成了新的“110”警务的转轨任务，筹划组建了“110”勤务指导科。针对我市巡警和派出所重复接警、警务车巡察范围过大，带

来的警力浪费等问题，按照市局党组意见，与巡警支队组成调查组，通过学习外市经验，结合沈阳实际，拿出比较符合实际的工作预案，经党组同意，将“110”接处警工作全部下放到公安派出所，同时，深入沈河分局试点派出所调查研究，通过扩大户籍民警责任区范围，增加管理户数，解脱户籍民警破案和治安案件处理的束缚，深化社区工作，充实刑侦探组、治安组力量，以保证“110”警务和派出所工作的正常运转。并据此组织完成了《关于“110”警务改革后加强社区巡逻防控工作的初步想法和安排》，结合警务战略工作在大东分局进行了试点，组织起草了“110”有关文件、规章制度和考核办法，建立完善了新的监督机制。二是紧紧围绕市局总体部署，积极开展创建安全城市建设和改革工作。在即不越位，又主动到位的情况下，做好分管的社区防范工作。按照领导要求，学习外地经验，在社区警务战略方面提出了“四队一所”的工作意见，为警务体制改革提供了依据。2000年9月，组织研究并下发了《关于进一步规范和加强全市居民区机动车停车场管理的通知》，履顺了居民区机动车停车场经营权与管理权关系，促进了机动车防盗系统工程的健康发展。

（二）稳步推进，强化了治安防范队伍的建设。随着社会的发展和进步，建立健全专职的群众性治安防范队伍已成为大势所趋。出于这一理念，5年来，我着力强化了四支治安防范队伍的建设。一是组建了4000余人的社区治安巡防队伍，亲自筹划并完善了一系列管理原则和规章制度，并于今年10月17日在市府广场成功举办了“沈阳市社区治安巡防队上岗启动仪式”。二是加强专职治安联防队伍的管理，巩固了原有的群防群治工作阵地。通过几年来的不懈努力，提高了联防队的工资待遇，集中更换了联防队服装，确立了联防队员与110执勤民警的捆绑式考核制度，使联防队伍更加适应新的治安形势和当前公安工作的需要。三是着手实施社区保安整建工作，探索群防群治组织的市场化道路。根据市局有关文件精神，目前，已建立建成了以社区保安服务中心为龙头的三级组织管理机构，现正积极进行试点和论证工作。四是与政法委、综治办等部门密切配合，加强对街道雇佣的群防群

治队伍的指导和监督。

（三）开拓创新，强化了自行车规范化管理工作。99年接管自行车管理工作以来，推行了自行车分合式牌照，目前，已对300万辆自行车换发了牌照。为进一步规范我市自行车管理，更好地为群众服务，及时解决群众关心的自行车丢失后的招领和自行车交易市场混乱无序的问题，组织建立了“沈阳市自行车管理信息系统”，改变过去“一车一卡”查询管理模式，全部完成了252万条自行车基础信息的微机管理。几年来，组织筹划了对我市凌空、沙河子等旧自行车市场清理整顿；通过对自行车招领处和自行车交易市场进行了调查，经向市局党组汇报，征得同意，在今年成功组建“沈阳市公安局自行车招领处”和“沈阳市自行车交易市场”。针对我市自行车丢失比较严重的状况，积极在全市推广了民警马立群发明的“自行车防盗锁架”，现已在铁西、皇姑等区安装4000余个，群众反响较好。为加强自行车长效管理工作，几年来相继组织出台了《沈阳市自行车治安管理办法》及其《实施细则》，《沈阳市公安局关于进一步加强自行车长效管理工作的实施意见》等一系列规范性文件。

（四）求真务实，深入开展调研工作。5年来，紧紧围绕中心工作，拓宽思路，有的放矢地开展了许多调研工作。在可防性案件调研工作中，既抓全面，又抓个别。多次组织对三类可防性案件进行系统性分析，提供了一些有价值的预警性信息。同时，针对社会普遍关注的“双抢案件”，我市开锁业现状及农村农电设施被盗问题进行了专项调研，得到了市局领导的充分肯定。另外，针对自行车管理工作中存在的突出问题，组织开展了“车管所现状”、“全市自行车停车场情况”、“电动自行车现状”等调研工作，为领导决策提供了有利的参考依据。

（五）较好地完成了其它工作任务，没有出现大的失误。在“严打”统一行动、学校整治、消防安全整治、十强赛保卫、防范妙招推广、百日会战、城乡共建等临时性工作中，

都能做到有条不紊，也取得了一定成绩，有的我处被评为先进，也有一些同志受到了奖励；在2001年主体工作中，完成了创安、重点地区整治各项指标；在同年初有奖征集“防范妙招”的基础上，经多方筹划，组织人员汇编了《百姓安全防范常识》手册，并与二十余家厂商进行了商谈，目前，已经累计印制260万册，并结合“两节保卫”工作、“爱民月”等活动公益性地发给群众，受到群众的普遍欢迎和社会各界的广泛好评。

第二、强化自身素质建设，不断加强党风廉政建设

一是努力改造“三观”，切实做到廉洁自律。通过深入开展“三个想一想”和“三项教育”学习，一方面，进一步树立了正确的世界观、人生观和价值观，进而更加增强了自己党性修养和政治素养，保证严格贯彻执行市局党风廉政建设工作会提出的领导干部廉洁自律要遵守的七项规定和“局规”、“禁令”、“纪律”，并注意管好自己“8小时以内”和“8小时以外”活动，切实加强了自身清正廉洁建设，特别是在钱、财、物方面，从严要求自己，防止出现问题。全年，在各种审计工作中，分管科室未发生任何问题。另一方面，在“三个想一想”教育阶段及“三项教育”活动中查摆出来的主要问题得到了基本解决，各项整改措施落实的比较好。如针对深入基层调研次数不够多的问题，今年的很多工作不但做到合理组织部署，而且能够结合工作，深入基层，进行深入的调研指导。在“110”勤务改革中，还长时间扎根在沈河分局的试点派出所，并组织完成了调研报告。

二是抓好队伍建设，培养复合型队伍。通过学习，更加认识到抓好队伍党风廉政建设的重要性。因此，本着“两手抓，两手都要硬”的原则，注意抓好分管科室的队伍建设，培养复合型队伍。首先，注意发挥同志们的主观能动性，对工作全力支持，放心大胆使用，提高他们的工作能力；其次，对分管科室的政治学习提出严格要求，注意提高他们对政治学习的重视程度，提高同志们的政治理论水平，培养他们的综

合素质；同时，注意发现他们的思想动态，帮助解决他们的思想问题和其它困难，从而使大家能够团结一致把工作做好，全年队伍没有出现违规违纪及被通报等问题。

三是分析腐败危害性，加强反腐败斗争。慕绥新、马向东等人发生的腐败案件，给我市经济发展，给我市党政机关形象，给我党在群众中的形象造成了严重影响，使我深刻地认识到，腐败问题的严重性，也再一次为我们敲响了警钟。在当前改革开放和发展社会主义市场经济条件下，公安机关处在腐蚀与反腐败斗争的风口浪尖上，要加强理论学习和党性修养，注意防微杜渐，淡泊名利，崇尚节气。同时，反腐败确实是一场严肃的政治斗争，事关党的生死存亡，国家的前途命运，人民群众的根本利益，作为一名党员，时刻注意自己的行为活动，既要保证自己不出现任何腐败问题，又要保持高度的警惕性，勇于同各种腐败问题作斗争。

作为处班子成员，始终把班子的团结放到第一位，在日常工作中，求大同，存小异，注意互相帮助，取长补短，当好助手，努力配合一把手抓好队伍和各项工作，严格遵守请示汇报等工作制度，注意个人的言行，发挥整体效应，使我们队伍建设和各项工作都能够稳步向前。同时，为发挥分管科室的职能作用，从加强班子建设入手，进一步落实了责任制，就事不就人，在用人上坚持公正、公平，不断增强大家的责任意识和大局意识，有效地调动了大家的积极性。几位科长都能紧密围绕自身的职能，以身作则，率先垂范，爱岗敬业，忘我工作，较好地完成本职工作，多次受到领导的表扬。

通过5年的工作实践，我主要有以下四点体会：一是不断增强大局意识，不断把自己分管的工作溶入全处的大局工作之中予以考虑，并作为一个重要组成部分认真加以推进，做到局部服从全局，个人服从集体。二是加强学习，不断用新的业务知识和理论充实和完善自己，以适应新时期工作的需要。三是坚持一切从实际出发，对工作认真负责，真抓实干，不搞形式主义，不呼悠。四是严格要求自己，做到清正廉洁，

在处理同志及上下级关系中，即讲工作原则，又讲同志友情，不搞吹吹拍拍，拉拉扯扯。以上四点是我这5年来的努力方向，也是今后需要继续坚持的原则。

总之，5年的工作取得了一些成绩，一要归功于市局党组的直接领导和主管处长的亲自指挥，可以说是集体智慧的共同成果。二要归功于各科室对我工作的理解和大力支持，特别是分管科室同志经常和我一起加班加点，有时受到委屈也毫无怨言。三要归功于外单位如政法委、财政局等部门在政策上、财力上给予的大力支持。回顾5年的工作，也存在一些不足：一是系统理论学习和深入调查研究不够，大部分时间用在文山会海。二是分管业务的工作措施未完全到位，留下一些遗憾。三是有时工作方法缺乏艺术性。如在批评时容易产生急躁情绪，效果欠佳。对上述问题我将坚决克服和改进。

在今后的工作中，我将继续按照“三个代表”要求，情为民所系，权为民所用，利为民所谋，努力学习，加强锻炼，在主管局长、处长的领导下，认真贯彻执行好上级的工作部署和要求，发挥积极性、主动性、创造性，大胆进取，求实创新，坚持政治业务两手抓，使我处的各项工作建设都取得优异成绩，为东北老工业基地的振兴做出更大的贡献。