

# 最新生产年终总结报告内容需要包含哪些方面 员工企业年终总结报告(优秀8篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。那么，报告到底怎么写才合适呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

## 生产年终总结报告内容需要包含哪些方面篇一

2

过去的一年，是我在社会开始工作的头一年，也是让我感触到，作为一个新人，在单位也是得到了很多的照顾，而自己也是努力尽责的去做工作，也是有挺多收获，让我也是成熟了很多，对于工作也是可以更好的去完成，在此也是来对自己单位岗位的一个工作来做总结。

参加工作以来，自己也是知道，新人没有什么经验，所以也是积极的来学，多去问同事一些工作上的事情。从进入单位到现在也是有一年多的时间，我也是和同事们相处的融洽而且也是从他们那学到挺多的，不管是工作上的一些经验或者是生活中一些注意的事情，可以说给我这个刚进入社会的新人，同事们真的有很多的照顾，我也是积极的配合在工作上去做好一些事情，自己能帮到或者一起做的工作都是积极的去做好，同时单位组织的培训我也是会认真的参与进来，下班之后会去思考一天的工作以及看相关的一个书籍来进行学习让自己能有一些进步。一年下来，收获很大，也是更好的来把所学运用到工作里头，成为了自己的一个能力。

而在岗位所做的工作，我也是积极的来做好，从不迟到也是没有不去尽责做的工作，自己也是会去思考优化工作的方法来把工作给做的更好，从开始需要同事带着我一件件工作的完成到现在我也是可以去带新人，可以说这是一个好的良性循环，同时也是让我知道单位之所以那么的吸引人，也是有着好的工作环境以及氛围，同时也是大家都是很团结，愿意把自己的一些经验来分享，也是为了完成好工作，在工作的这些日子里，我也是没有出什么糟糕的情况需要同事来帮我收尾，而自己也是尽责的来完成工作，配合的时候一些琐碎和基础的工作我都是尽责的去做到位，为了完成工作有时候要加班也是没有怨言，这是我一个新人该去做好的，主要也是可以更好地锻炼自己，本来经验也是不多的，更是要去多学多做才会有更多的提升。

很感激领导给予了我工作的机会，我也是去珍惜，同时在这看到我能力上的一些欠缺方面以及要以后去努力的方向，同时也是让我更加的明白，对于以后要去发展的知道该如何的来做，也是会在来年继续的做好工作，去不断成长，来立足岗位，为单位服务。

## 生产年终总结报告内容需要包含哪些方面篇二

各位同志：

大家周末好！

常言说：总结过去，才能展望未来；明确不足，才能亡羊补牢；发扬成绩，才能再接再厉；具体计划，才能节节提高。刚才总工程师、副总经理分别针对公司20\_\_年上半年的技术管理工作、生产经营工作、行政管理工作进行了非常详实和科学的总结，肯定了20\_\_年上半年的成绩，明确了不足，具体了下半年的计划，清晰了下半年的管理思路、方法和路线，对此我深表同意和支持。针对公司20\_\_年上半年的生产运营状况和企业内部管理体制执行状况我提出以下几点意见和希

望：

20\_\_年上半年在公司既定的方针和战略的指引下，在各个职能部门的相互支持下，集团公司上下解放思想，转变观念，与时俱进，围绕“外树形象拓市场，内抓管理提素质，改革机制注活力，降本增效求发展”的方针，进一步深化公司内部改革，积极开拓市场，超额完成了年初制订的各项生产经营目标任务。回顾上半年，我们认真做好了如下几点工作：

一、改革了机关人员的绩效考核机制。

1的提高，大大降低公司的管理成本。集团公司的各项管理机制逐步走向成熟，逐步规范化、程序化、现代化。

二、积极拓宽了建筑市场。

在市场经济条件下，建筑企业要生存发展，根本出路就在于开拓市场和占领市场，20\_\_年，是建筑市场经历严峻考验的一年，没有思路就没有出路，可喜的是各项目部、各分公司、各部门面对这种形势，审时度势，开拓思路，及时洞察市场发展方向，积极把握形势变化及发展给公司带来的机遇，积极开拓经营思路，抢抓市场，市场任务的承接取得了可喜的成绩，巴州残联工程、库尔勒市展览馆工程及阿克苏市兰干街道朝阳街棚户区改造工程等等都是建筑面积在数以万计平方米的规模建筑，由此，集团公司的生产呈现出一片勃勃生机。

三、加强了安全生产，切实落实安全责任制。

安全生产历来是企业的重中之重，集团公司各个项目部在工程部的领导下，均能本着“以人为本”的观念抓好安全生产，全面落实安全生产责任制，将安全生产目标任务层层落实，明确项目经理、技术负责人、安全负责人在安全生产中的责任。责任到人，责任到岗，加强安全教育培训，树立严

肃的安全观，提高员工的安全意识，强调了生产服从安全，生产必须安全的准则。虽然项目安全管理中仍然存在着职权执行力不够的状况，但针对整个上半年的安全工作还是值得肯定和表扬的。

四、工程部开展了对各项目部工程的安全、质量调研和检查。

工程部从四月份到六月份对各项目部进行了工程质量、安全大检查，同时对其生产、经营、管理状况进行了调研。对质量、安全存在问题的项目工程进行曝光，同时对项目在施工工程中的工艺流程创新、管理教育方式创新的进行展览表扬。正面和反面教材的学习和教育，各项目部能找出自身目前在生产、经营、管理等方面存在的缺陷，明确自身的不足，积极整改，各项目部统一思想，提高认识，更加注重项目部管理班子建设，更加团结一致，各项管理工作正走向正规化、规范化、制度化。

回顾上半年工作所取得的成绩，我们希望大家明确以下几点：

——必须坚持在市场竞争中求生存，求发展。在当前市场经济条件下，公司生存和发展的唯一出路就是把自己定位在市场，在参与市场竞争过程中，不是被动地应付市场，而是保持敏锐的市场嗅觉，研究市场、了解市场、熟悉市场，占领市场，在提高工程质量和搞好服务上下功夫，在增强竞争能力和市场诚信度上下功夫，正确分析自己的长处和不足，扬长避短、趋利避害，讲究策略，与“狼”共舞，只有这样，才能在“狭缝”中求得生存和发展，争得更多的市场份额。

的竞争力。集团公司要逐步完成分配制度的改革，实行定岗、定员、定薪，充分调动干部职工的积极性，同时，公司内部要进一步强化管理职能，按市场经济要求进一步科学合理进行机构设路。

——必须坚持以市场为导向，调整结构，发展多元经营。在

市场经济条件下，企业一业为主，多种经营是一条求得生存发展的必经之路，针对公司现状，要抓好多元化经营，优化产业结构，寻求新的经济增长点，以适应市场变化，适时调整产品结构，只有通过寻求新经济增长点的建立，企业才有旺盛的生命力。——必须实行科技进步，科技创新，工艺创新，人才创新，加大人才引进。

建筑企业之间的竞争归根结底是人才的竞争、技术的竞争，创新的竞争，重视技术、重视人才、重视创新是集团公司领导的共识。公司要在注重企业壮大的同时，把人才培养放在优先发展的地位，除了自身培养和鼓励职工自学等外，还要根据企业的发展规划，有计划地招收人才，为企业的发展注入新的血液、新的活力，做到长流水、不断线，保证企业新陈代谢和发展的需要。同时，在引进人才后，要在用好人才和留住人才方面下大力气。——必须加强项目管理人员的管理培训，明确职责分工。

的理论水平和项目管理能力，同时，整套班子要形成分工明确，职责分明，相互学习、相互制约的机制，要增强团队意识，发扬团队精神，团结务实，开拓创新，努力把项目部管理好、建设好，提升项目部在市场中竞争力。

总之，我们要通过这次半年工作总结，找出工作中目前存在的问题，分析问题、解决问题，同时对新情况、新问题进行调查研究，不断探索新途径、总结新方法，以便有针对性地指导和布署下半年的工作，承上启下，从而最终圆满甚至超额完成年初提出来的年各项经济技术指标，确保公司向做好做大做强的目标迈进！坚持一个核心点，实现人、材、机的最优配路、达到企业利润最大化；凝聚一个核心力量，统一思想、群策群力，同心同德，锐意求变，力行致新，打造一支特别能战斗、特别能吃苦、特别能攻关的攻无不克、无往而不胜的建工队伍，继续发扬爱企、包容、厚德、创新的企业精神，为把\_\_\_\_打造成为建工企业的航空母舰而努力。

## 生产年终总结报告内容需要包含哪些方面篇三

20\_\_\_\_年，是我公司在建设公司领导下不畏困难，大刀阔斧进行人事改革的一年，也是我公司全面总结以往的经验，不断探索发展新路，努力寻求新的发展的一年，更是我公司在面对金融危机下不断萎缩的市场在寒冬中不懈地打基础、练内功、强管理、谋发展，为尽快实现脱困走上发展之路的关键性一年。下面我就为我公司这一年的工作情况进行以下总结。

一年来，我公司紧跟建设公司的发展步伐，按照年初职代会暨生产工作会议的精神，扎扎实实地开展各项工作，使我公司的人事改革、经营管理、质量安全以及队伍稳定等各项工作都有了良好的开端。

### 一、积极推进项目科学化管理

科学是第一生产力，管理科学给我们带来的效益是不可估量的，不仅仅从经济效益上和社会荣誉上。就\_\_\_\_工程而言，美化工作环境、提高工人的食宿条件、制定了评选先进个人的制度，不仅调动工人的积极性，而且使周围的居民对我们也有了新的看法，这是社会对我们管理的一种肯定，我们将顺着这条路子坚定不移的走下去。

### 二、鼓励科技创新、提高劳动生产率

创新是我公司企业年终总结的重点。去年我项目在参观了\_\_\_\_工程项目部的钢筋扳手，得到很大启发，回工地后经过反复摸索实践，试制出了从理论上能满足箍筋圆弧角度要求的扳手，得到了\_\_\_\_市监理协会专家的认可。但在使用过程中发现其耐用性较差，今年又进行了革新，达到了制作简单、结构合理、耐用性强。何的新生事物都不可能是完美无缺的，我们在以后的工作实践中还要继续摸索不断改进。

### 三、学习应用新技术

定期进行先进个人评选、做到以点带面。只有调动工作人员的积极性，才能提高工作效率。这是我们共同认可的一点，我项目在这点上制定了严格的奖罚制度，对工作积极主动，能够优质高效地完成本职工作的，大家一致认为思想先进个人，登报表扬并给予物质奖励，做到以点带面，在工人当中形成一个比、学、赶、帮、超的良好局面。使之带动其他工作人员，让每个工人都认识到自己在项目上的地位和职责，全心全意为项目服务。

### 四、完善制度、强化管理

我项目部逐步总结和完善了各项规章制度，制订了质量例会制度；月评比及奖罚制度；工序交接检制度；质量与经济挂钩制度和挂牌施工制度。使项目部每个管理人员都明白自己的责、权、利，做到每项工作均有人负责，充分发挥每个人的主观能动性。我项目部按照公司的指示精神实行成本核算，自\_\_\_\_院\_\_\_\_工程开始，就对人工费实行了“三定”承包，取消了工长记工制度，由记工员直接记工，公司会计直接将工资发到工人手中。建立了完善的项目材料进场制度，从报量、签字、审批、材料进场验收、使用完全按公司制度进行，没有出现因材料不合格出现事故的现象。而且从废料处理上也制定了相关条例。

### 五、安全生产与文明施工

安全第一是我公司安全方针中的首要一条。在这一年施工过程中\_\_\_\_装饰施工、\_\_\_\_基础施工，其工种繁杂、工人数目多，但未出现打架斗殴事件，更没有出现伤亡事故。文明施工的地位与安全生产是同等的，我们不仅在工作中要与甲方、监理出理好关系，还要与当地居民处好，这样我们才能放手大胆的去干。\_\_\_\_工程就是这样一个先例，也就是在这样的一前提下我们争取到了\_\_\_\_工程。然而这一切都已经成为历

史，在以后的工作中我们仍需努力，逐步完善安全制度、文明施工管理制度。

回顾过去的一年，我们有过失败有过成功，在有些方面我们是有些不足，需要向别的公司学习。对于过去一年所取得的成就，我们不能骄傲，一定要保持艰苦奋斗、不骄不躁的良好作风，再接再厉，争取在未来的日子里做的更好。

## 生产年终总结报告内容需要包含哪些方面篇四

今年，我公司在住建局的正确领导下，在社会各界同仁的大力支持下，在全公司员工的共同努力下，按照上级管理部门对建筑行业的统一要求和公司全年的工作部署，面对建筑行业无序竞争的严峻形势，公司经营班子继续团结和带领全体员工，以“立足自身地利优势，提升三产保值态势，强化员工服务意识，力求企业稳健发展”为主题工作目标，全体员工发扬开拓、务实、创新、奉献的企业精神和实事求是、真抓实干的工作作风，使公司各项业务稳步推进，较好的完成了年初制定的各项任务，确保了公司持续、稳定的发展局面。

### 一、主要经济指标完成情况

全年完成产值20万元，实现营业外收入45万元，上缴税收25万元，完成全年计划的85%。

### 二、回顾一年来的主要工作成绩

#### (一)20\_\_年办的几件实事。

1、企业自身建设投资20万元，完成了小吃街路面硬化，这一工程建设作为金桥商城、小吃街商业环境优化的必要投入，达到了规划的预期目标。

2、投入3万元，完善了南拐角楼由写字楼变住宅楼的改造工



程。

3、物业办、小吃街管理工作进一步规范。潞建小区配合供热公司节能要求，安装了热力表，这也为小区来年节能改造工程奠定了基础。

4、潞城市体育中心综合训练馆配套用房工程，交工资料、工程签证及决算全部完成。

5、职工工资、福利全部兑现。

6、职工养老保险、医疗保险、工作保险、失业金按时上缴。

(二)加强工程施工安全、质量管理，确保双向达标。

一年来公司把工程项目施工质量和安全管理列入企业管理的中心工作，在工程施工中实行项目负责制，项目分管责任制和业务部门职能制的管理方式，上下联动，层层把关，全方位落实工程项目的安全，实现了年度安全质量管理目标。

(三)加强了职工队伍建设和基础建设管理。

一年来公司在加强企业队伍建设和基础建设管理方面，做了很多卓有成效的工作，确保公司机构的正常运转，为公司生产经营管理提供了良好的保障：

二是根据政府主管部门的要求，适时完成了各种证件的年检工作任务；

三是完成了年度企业动态考核任务；

四是完成了各种人员的在岗培训和继续教育任务，全年培训人员达30多人次；

五是及时完成了各种统计报表工作任务；

六是不断完善了各种管理规章制度。

### 三、工作特点和主要措施

为完成20\_\_年工作责任目标，着力加强了以下几个方面：

#### 1、增强企业意识；

一是树立企业的政治意识、行业意识和社会意识。为行业争光，为社会服务，树立行业信誉和创造社会效益。

二是树立法规意识，按法规办事。

三是要树立关爱企业意识，立足本职，爱岗敬业，勤奋工作，尽职尽责，多做贡献。

#### 2、增强发展意识；

坚持科学发展观，树立发展才是硬道理的思想，只有发展才能提高抗拒企业风险的能力；只有发展才能实现把公司做大做强；只有发展才能保证企业稳定、和谐。

3、增强管理意识；管理工作是个系统工程，管理出效益。从目前的管理工作现状看：

一是要进一步提高对管理的思想认识，提高管理工作的自觉性；

二是要加强落实法规和规章制度的管理，进一步建立和完善各种规章制度，做到令行禁止，雷厉风行，遵纪守法。

三要加强工程建设项目管理，做到纵向到底，横向到边，确保工程项目顺利完成。

四是加强公司的财务管理，按建筑企业财务管理的基本要求，把公司财务工作做好。严格执行工程项目独立核算制度。严格落实好月报、季报和年报工作。

五是要加强工作作风管理。立足本职，求真务实，使公司的工作事事有交代，件件有落实。

#### 4、增强责任意识；

责任是胜利的基础。加强公司责任意识管理的重点是：

一是要加强业务管理分工部门的职能作用；

二是要加强和发挥个人岗位责任制的作用；

三是要加强和发挥团队作用，做到职能明确，分工明确，岗位明确，责任明确为完成部门的工作任务尽责，为完成本职工作尽责。

#### 四、存在问题

(一)职工队伍老化，人才匮乏，整体素质和管理水平较差，有待进一步充实和提高；

(二)工程项目管理水平较差，

一是制度不健全；

二是管理执行和手段不够；

三是创优措施不得力。

(三)整体签到考勤较差，

#### 五、20\_\_年工作思路和奋斗目标

## (一)工作思路

- 1、我们要在第三产业保值增值上下功夫，众所周知，街面上的商铺正在运营的，即将启动的，准备上马的比比皆是，在这样激烈的市场竞争中，我们必须清楚地认识到自身的特点和优势是什么，不足和劣势是什么，才能做到知己知彼、扬长避短，准确定位，保证在残酷的市场角逐中立于不败之地。
- 2、我们要在发展物业管理事业上做文章。通过近几年的物业管理，我们已经具备和掌握了一些管理经验和方法，但我们的规模很小，很不规范，我们要敢于拿来，向大公司的成功做法学习，找到不足和努力方向，开拓创新，让我们的物业管理事业能够走出去，做大做强。
- 3、我们要时刻准备着，把主营业务抓起来。我们要不断寻找商机，抓住商机，多打几个翻身仗，把我们的现有设备和中转材料充分运用起来，把我们的企业潜能充分发挥起来，把我们的职工士气充分调动起来。把潞建公司建成名副其实的一流建筑企业。

## (二)全年工作奋斗目标和任务

- 1、全年实现产值\_\_万元，实现营业收入\_\_万元，实现营业外收入\_\_万元(房租费)，实现税收\_\_万元，实现利润\_\_万元。
- 2、努力做好潞建小区墙体节能保温工程建设工作。
- 3、规范和完善小吃街、物业办管理工作。
- 4、加强行政、后勤、财务、安全管理工作，保障公司的正常运转。
- 5、在主营业务方面，力争承揽到好的工程项目，增加公司收益，提高职工收入。

# 生产年终总结报告内容需要包含哪些方面篇五

20xx年，在公司强有力的领导下，经过项目部各个部门同志们的团结协作、共同努力下，以规范化的管理、明晰的工作思路、饱满的工作热情，不断完善体系，提高服务意识，严格过程控制，使各项管理工作有序开展。同时□20xx年也是不平凡的一年，国家房价调控及欧洲经济危机影响，无不在考验着我们，同时也在磨砺着我们□20xx年我们同样面临机遇和挑战。回顾过去展望未来，我们将以更加坚韧的力量去面对。现对20xx年的工作进行总结并提出20xx年的工作思路和计划安排如下：

## 一、质量管理方面

根据2020xx年初现状，项目部秉承公司宗旨，组织召开项目部管理人员和劳务分包单位及班组动员协调会议，针对工期紧、工序多、季节性天气变化影响大的情况，制定了详细的质量控制措施，决不能因工期影响质量。质量管理工作主要体现在以下几个方面：

- 1、建立验收会签制度。在每个工序完成后，班组要自检，自检合格报工长检查验收，然后报由技术、监理和工程部共同验收，验收合格签署会签表，验收不合格要求进行复验，复验合格各方会签后再进行下道工序施工。上道工序施工完毕进行下道工序施工前班组之间必须进行书面工序交接。这样，严格过程控制，确保了每道工序达到合格要求。

- 2、建立每周六质量安全大检查制度。每周六下午，召集工程部、监理、项目技术、质检、安全各个部门及各施工班组班组长参加，对整个工程正在进行的各个工序施工情况进行全方位的检查，检查后开会总结，对易出现质量通病制定防治措施，对存在的隐患及时纠正，避免了不合格品的产生，也提高了施工质量。

3、建立样板领路制度。对每道工序及每个施工队伍根据项目部要求做样板间，特别是装饰工程，工序多，要求比较精细，样板是非常重要的。样板间完成后，组织工程部、监理及项目部共同验收，把质量验收情况作为考核施工队技术力量的重要指标和质量控制的依据之一。

4、材料见证取样制度。每批材料进场后，项目部实验员及时组织监理共同取样，以确保材料合格。

5、树立管理人员及施工队的质量意识，加强管理人员的责任心。通过定期开会来宣传教育，提高管理人员的质量观念。

6、各部门加强配合和协调，以工作质量确保工程质量。依照矩阵式管理体系，根据该业务分属哪个主管部门，各相关部门根据业务需要配合完成。

## 二、安全及文明施工管理方面

由于上半年建筑行业事故频发，给我们敲响了警钟，也因此引起项目部至公司各级领导的足够重视，加大了安全防护方面的物资和人力的投入，从多方面加强管理，规范现场施工人员的操作行为，取得了阶段性的成绩。

1、加大物资和人力方面投入，确保施工安全。对交叉作业的情况，为了避免高层坠物伤人，沿楼层高度设置两道安全防护平网，每道平网先挂一道大眼尼龙兜网，在铺一层密目安全网。制作了规范的施工电梯门、室内电梯井防护门，不但确保了施工安全，也满足了文明施工要求及再利用。同时，还购置了大量的标语牌和警示牌，在主要通道口和机械设备旁悬挂。另外，在主要出入口搭设安全通道，搭设规范、标志醒目、标语人性化，既确保了施工人员出入安全，也达到了现场文明施工要求。

2、加大检查力度，建立巡检和每周检查制度。每天对各楼号

和各种设备进行检查维护，记录检查结果，对检查结果分析，重点检查出现问题频率高的部位和设备。每周六进行质量安全大检查。项目部要求每个劳务队设置专门的安全员，配合质量安全部进行安全检查，每周六下午组织劳务队、项目部、监理和工程部共同进行大检查，并对检查结果进行总结，对防护不到位的队伍进行处罚，对防护及时到位工作做得比较扎实的队伍进行奖励。

3、定期召开安全生产会，进行三级安全教育。由于施工人员的流动性比较大，为保证进场施工人员都能接受安全教育，项目部每月两次召开全体施工人员安全生产会，让安全防护深入人心，人人都重视安全。

4、组织观看学习安全事故案例录像，用生动的事例来教育施工人员，同时下发河南五建编制的《工地安全人员必读》一书，组织学习安全生产法，用法律法规来指导安全管理工作。

5、建立三级安全教育卡，每个施工队伍人员进场，都要在质量安全部安全管理人员处登记，接受安全技术交底。

6、制订安全管理奖罚条例，让施工队伍及项目部管理人员与安全事故和违章作业奖罚挂钩，根据奖罚额度，在项目部管理人员和施工队伍之间按制定的比例分摊，提高管理人员和施工队的安全管理意识和责任心。

7、安排专人对工地现场路面洒水及垃圾清理，安排专人对现场材料进行归类堆放，进场材料按项目部安排合理堆放，使整个工地现场整洁规范。河南新建苑和河南五建项目部均获得了郑州市安全文明标准化工地称号，我们将再接再厉，加大管理力度，争取达到省级安全文明工地目标。

通过以上各项措施的实施，使施工现场的管理更加规范系统，更加细化，形成一个严密的安全管理网络，让安全管理成为一项人人参与人人管理的工作，确保了整个工程的施工安全，

同时，改善了施工环境，达到文明施工要求。一年来，项目部圆满完成了节点施工任务，未发生一起安全事故，取得了显著成效，这与各部门各楼号管理人员的努力配合分不开。

### 三、工程进度方面

工程进度是工程建设的有效资源，是提高效益的有效途径，也是企业的生命。特别对房地产业来说，因为我们所面对的是客户，承诺就是信誉，有信誉才能有发展。工程进度是工程建设非常重要的一个方面。在工程进度方面，我们也做了大量的工作，确保工程快速有序完成。

下半年项目部及时人员调整，明确分工又加强协调与配合。

全球范围内经济危机，严重冲击着房地产业的发展，经济紧缩，考验着公司对于业主的承诺能否兑现，给我们造成了很大压力。

为了能够本工程能够按计划、快速有效完成施工任务，项目部采取了多项措施：

第一，根据甲方工程部要求，项目部编制了总进度计划、月进度计划和周报计划，每周四召开监理例会，总结上周完成情况及下周计划安排，查找未完成原因，查漏补缺，完善管理上的不足，使管理步入有序轨道。

第二，不同工种交叉作业，不同工序合理搭接。为保证工程有序开展，加快施工进度，在条件允许情况下，合理安排工序。例如，主体施工中，及时插入砌体、粉刷、室内地坪作业、卫生间防水、仿石砖、花岗岩等精装修工程和安装工程等工序。上步工序提供施工条件可以及时插入下道工序。有效合理的流水施工，加快了施工进度。

第三，确保劳务队施工人数。上半年由于春节、“三夏”夏



收等原因，施工人员未能及时到位，人员流动也比较大，一定程度影响了施工进度。为保证足够的施工人数，项目部召开劳务队会议，对各劳务队定人数、定岗位，确保施工不间断。9月份以后，由于劳动力较为缺乏，督促各劳务队增加施工班组，加快进度。

第四，制定工期节点奖，完成节点工期予以奖励，未完成给予处罚。在主体施工阶段，工程部和项目部均制定了工期节点奖，对完成节点的项目部和劳务队给予奖励，未完成的楼号的管理人员和劳务队给予了处罚。不仅提高了管理人员和劳务队的积极性，也提高了施工人员的责任心，加快了施工进度。

第五，以技术保障工期。本工程设计变更多，图纸多有不符，高层群体工程施工难度比较大，通过加强技术确认，积极研究工序或工种特点，制定有效合理的技术措施，保障了工程的顺利实施。

第六，加班加点抢工期。各级管理人员及施工人员积极研究工序特点，制定或，互相配合，利用夜间施工环境比较安静、其他工种夜间停工的有利时段，合理调配班组，亲守现场指导，提高了工作效率，也为其他班组提供了工作面，加快了施工进度。

从整个20xx年施工过程来看，上半年的工作部署和工序安排是合理有效的，工作能够有序快速开展，基本达到预期的目标。

## **生产年终总结报告内容需要包含哪些方面篇六**

从事建筑行业多年以来，我对建筑行业的项目管理积累了较为丰富的经验，同时参加了系统的理论学习，目的是要为这个行业做更多更好的事情，那么，发现自己最短的那块板，寻找适合自己的突破口就成为当务之急了。现对今年完成的

工作进行以下总结。

## 一、思想理论素养不断得到提高

一年以来，我通过购书、上网、外出考察等方式学习各种专业技术知识。通过不断学习和交流，使自身的思想理论素养得到了进一步的完善，牢固树立了全心全意为人民服务的人生观、价值观。爱岗敬业，用心敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。一年以来，我在行动上自觉实践上述宗旨，用满腔热情积极、认真、细致地完成好每一项任务，严格遵守各项法律、法规以及单位的各项规章制度，坚持公平公正原则，坚持实事求是原则，在基层赢得较好声誉，处理问题能力不断提高。

## 二、工作能力不断加强

根据领导部署，我具体负责策划、实施了\_\_\_\_工程。这个项目是在大楼主体竣工后的内装修施工阶段策划、设计、研发、安装的，吸收了四家科研单位设计研发，十数个单位配合。期间外出考察十几次，组织头脑风暴式专题会数次，接触了一大批该行业的领军人物，研发出了几十种专用灯具和控制产品。熬过了无数个不眠之夜，最终形成了一定的规模示范工程，经数次专家和行业单位的参观评价，工程规模和研发程度在国内处于领先水平。通过这次实践，自己解决实际问题的能力和组织能力也得到了很好的锻炼，做事风格进一步完善，对建筑电气的理解更加透彻，思想境界进一步得到提升。

## 三、成绩获得肯定

自己负责的项目在实施过程中没有发生安全和质量事故。负责安全保卫工作，亲自部署开业、启动两次大的活动的保安措施完美收官并获得好评。负责集中式太阳能热水系统的设计施工，现已投入使用，肯定是省内最好的。协助实施局办

公楼的太阳能热水工程，顾问\_\_\_\_\_电力工程。

#### 四、自省和自励

我将坚持不懈地努力学习各种建筑理论知识，并用于指导实践，以便更好的把握建筑、规划的发展规律和发展趋势，适应行业发展的需要。施工阶段完成后，认真做好结算工作、交接工作、技术培训工作和物业管理的模式化工作。我将通过多走一步、多看一眼、多问一句来不断的提高自己的各项业务技能，加强经验总结，多发表一些文章，实现“安得广厦千万间”的宏伟理想。我要通过实践不断的锻炼自己的胆识和魄力，提高自己解决实际问题的能力，并在实践的过程中慢慢克服急躁情绪，积极、热情、稳妥的对待每一件工作。

总之，短短的一年时间，是我全面施展的一年，全面提高的一年，全面总结的一年，是有感性向理性转变的一年，是走向成熟的一年，是由照图施工到创新改造转变的一年。也是我对建筑事业事由喜欢到热爱热爱并愿意为之终生默默奉献的一年。

### 生产年终总结报告内容需要包含哪些方面篇七

\*\*年，对分公司来说，可用一名话概括：困难与机遇并存。年初，根据公司安排，为适应目前的改革形势，提高市场竞争力，原武汉分公司与工程公司合并，成立分公司，员工从原40余人猛增到近300人，可手中的施工任务除在建的合肥尿素工程、即将完工的湖口球罐工程、以及工程外，再无其它“可观”之处。分公司的经营、施工、管理等各方面工作面临着严峻的考验。另一方面，因常追不懈的结果，我分公司手里又掌握着铜陵磷酸、南昌纸业、安庆氰氢酸、星火有机硅、汉阳晨鸣碱回收炉、九石化技改项目等十几个“任务单”。能否中标1到2个大中型项目，进而带动全年各项经济技术指标的完成，成为分公司本年度的头等大事。经过分公司各项目部和全体员工的共同努力，全年分公司在甲方资金

及设备材料到位不佳的情况下，在项目跟踪、招投标、落实任务、完成产值、资金回收、施工管理、基础管理等方面，取得了较好的经营效果，各项指标与去年同期相比均有较大的提高。

截止12月底，中标项目6个：石化总厂脱盐水、八罐区仪表改造、西区生活用电线路改造，汉阳造纸厂280吨/天碱回收炉，武汉百威酒槽贮运，星火化工厂5万吨/年有机硅主装置。

在建项目2个：合肥四方集团13万吨/年尿素装置，星火化工厂5万吨/年有机硅主装置。

竣工项目6个：江西昌九集团湖口2×1000m<sup>3</sup>丙烯球罐安装工程，河南安棚碱矿工程，汉阳造纸厂碱回收炉安装工程，以及九石化脱盐水、八罐区、西区线路改造项目。

全年落实施工任务3640万元，是去年同期700万元的5.2倍；完成施工产值3062万元，比去年同期增长2.9倍；工程结算收入1556.8万元，清欠资金95万元，上交资金20万元，超额完成了公司下达的\*\*年度落实任务3500万元，完成施工产值3000万元的经济指标。

回顾\*\*年，主要在以下几个方面做了一些工作。

### 1、不遗余力找市场，培育经济增长点

从\*\*年底沉重的氛围里走出来，面对依然严峻的内外形势，为拓展市场，盘活企业，为迎接改制打下良好基础，班子成员就市场营销，项目管理、基础管理等工作制定了详细的计划，确立了立足江西、备战安徽、同时努力拓展武汉市场的“三足鼎立”策略，并明确分工，各有侧重。

经对历年跟踪项目进行筛选，确立了以跟踪铅陵磷铵技改工程、星火化工厂有机硅工程、南昌造纸厂新闻纸、汉阳造

纸厂碱炉等十个重点项目为主的跟踪目标，并办理了江西、安徽两省施工许可证，为在赣皖两省投标创造了条件。

为确保上述目标抓出成效，班子内确立了主要责任人，并按项目分工，从项目跟踪到公关、投标，专人负责，一抓到底。

从三月铜陵24万吨/年磷铵项目投标开始，上半年相继进行了昌河汽车总装厂房项目、星火化工厂5万吨/年有机硅锅炉房项目、设备制造项目等艰苦而复杂的投标工作，但均以各种原因而失败。连续失标，特别是跟踪多年，志在必得的铜陵磷铵项目的脱手，对分公司造成极大震撼。痛定思痛，分公司负责人意识到公关定位不准，力度不够，投标工作不细是造成失标诸因素中的症结所在。

为此，分公司班子总结经验，汲取教训，及时改变策略，克服营销工作中急功近利及畏难情绪，在积极寻求公司支持，确保公关力度及投标质量的同时，加大了江西省内各项目主管部门及业主具体部门的工作力度，竭力做好星火化工厂有机硅项目的公关及投标工作。工夫不负有心人，星火5万吨/年有机硅项目终于以我方报价最接近标的而一举夺魁，从而使分公司的经营形势得到了根本性的扭转，实现了公司下达的落实任务指标，也为明年改制打下了基础。

## 2、全力以赴抓管理，确保效益上台阶

在中标项目标价很低的情况下，只有狠抓管理，实行内部挖潜降耗，才能保证项目有所收益。为此，我们采取了以下措施：

(1)对项目负责人以议标方式，实行目标责任成本承包，确保上缴资金的实现。在确保项目上缴的前提下，下放管理权限，使项目责任人做到有责、有权、有利，有效地控制了成本支出。目前，各项目各项指标基本上控制在目标责任成本指标以内。

(2)严格执行《分公司承包经营考核办法》，将各项经济技术指标分解到人。

(3)加强资金管理，严格控制成本支出，从资金回收、资金管理、成本管理、管理费用、分包工程等各方面制定具体措施，堵塞漏洞，明确责任，强化管理。

通过以上措施，在今年跟踪项目，投标次数匀多于往年的情况下，在确保上交劳动统筹、住房公积金的同时，应酬费、管理费得到有效控制，经济效益稳步提高。

今年竣工项目6个，在建项目2个。在全年的工程施工管理上，因施工点分布赣皖鄂豫四省，给机构运作、机具设备调配、基础管理等工作带来很大困难。为严格履行对业主的承诺，在工期、质量、成本、安全四大控制上抓出成效，同时维护我方正当收益，我们针对各项目及业主的不同特点，采取不同的管理方式，该抢进度的分秒必争，如汉阳纸厂碱炉工程；该暂缓的决不盲目抢进度，如合肥尿素工程，尽量减少我方损失。

目前在建的合肥四方尿素工程，自98年12月25日开工至今，已历三个年头。由于甲方资金的影响，造成了该工程实际工期比合同工期超出一倍多，去年一年基本上处于停工状态，使我方的管理难度加大，成本费用增加，也使参战单位人员情绪受到很大影响。今年三月甲方资金略有好转后，项目部即抓紧时机进行抢建，从五月开始，适时开展了“大干100天”活动，根据总体计划和月计划，严格周计划的落实。到目前为止，该工程主体已经完成，仅剩少量后续尾项工作。其余如后处理系统，安装工作刚开始、尚有大量工作有待完成。

星火化工厂5万吨/年有机硅主装置是我公司目前正在建的最大的项目。该项目公司已列为明年“创精品工程”及行业“创新记录奖”和申报江西省优质工程奖项目。为在企业体制转

轨时期为公司项目管理探索新经验、新方法，该项目在机构运作、分配方式、队伍选择等方面将有所创新。该项目12月10日破土动工，目前正加紧进行设备基础土建施工。

今年，因施工点分散、管理人员流动频繁，上半年分公司管理工作呈整体滑坡趋势。因此，分公司抓住苗头，及时进行了整改。

### (1) 强化部室职能，提高服务意识。

- 从下半年开始，分公司部主任(含项目经理、工程处党政负责人)以上管理干部实行月工作计划(总结)纵向报告、反馈制度;同时，将各部室的月、季、年度报表及其它上报公司的资金制度化，责任到人，以加强管理工作的有序性，增强管理人员的责任心。

- 通过落实《分公司承包经营考核办法》，在党建、工会、计生、社会治安综合治理等方面党政分工协作，齐头并进，以增强企业生存和发展能力。

- 通过加强财务部门对项目成本的预测、预控工作，对项目进行综合评价，优化项目的控制及管理，争取更大效益。

- 通过更新经营部门的管理观念，使其管理工作跟上项目管理的需要，防止企业财产不必要的流失。

### (2) 规范队级管理，增强战斗能力。

原武汉分公司在合并前共221人，能外出施工的约70余人，其余均为机关非生产人员及长期不能外出施工人员。由于近年企业效益差，欠工人工资奖金较多且时间较长，造成技术人员、工人骨干长期在外打工不回，为此，一旦有任务即感力量明显不足。

合并后，我们根据该单位的实际情况及承担的施工任务，为加强队级管理，精简了机构和人员，并对各类人员进行了调整，对能外出的工种和人员重新编排了班组，撤换了一批不称职的项目队长，将年富力强、富于热情、工作实干的骨干选拔上来，同时实行优化组合，让项目队长自主选择劳动力，激发了各类人员的活力。

为尽快使合并后的安装处规范运转，我们颁布实施了《工程处项目队长工作职责》、《基地报到人员管理规定》、《小型工机具及物品管理办法》等七项制度；同时通过与工人骨干谈话、走访困难户等方法，实地了解职工思想动态，激发工人积极性，增强队伍战斗力。从今年工程处在安棚、汉阳、合肥的施工情况看，初步实现了预期效果。

抚今追昔，在激烈的市场竞争及施工管理过程中，我们深感国有企业举步维艰，积重难返，体制改革势在必行。如用工、人事、分配制度公司难以进行真正意义上的改革、放权则怕被架空，不放则基础单位手脚被捆烈属，难以在残酷的市场竞争及施工管理中施展手脚。

再者，近年经济效益的下滑，以及相当一批管理干部的短视行为，导致蜗工离心离德，悲观失望，大批技术、管理人才及施工骨干外流，严重削弱了干部职工队伍的战斗力。

职工精神状态的萎靡不振，技术人才的大量流失，导致职工整体素质下降，不但质量事故频出，也导致安全事故一再发生。我分公司今年在安棚、汉阳、合肥发生的四起轻重伤安全事故，与此不无关系。

因此，以公司大多数人的利益为重，尽快拿出切实可行的改革方案，让广大职工看到前途，尝到甜头，才能起到凝心聚力，重振雄风之效。

1、以在建项目为基础，做好以星火、合肥两个在建工程为主



的施工管理工作。

2、以落实任务为龙头，重点跟踪江西纸业10万吨新闻纸项目、安庆曙光化工集团1万吨氰氢酸项目、星火化工厂聚脂乙烯项目、星火化工厂2万吨/年离子膜烧碱项目及新建5万吨/年有机硅等项目。

3、以股份制改革为楔机，为企业发展创造生机。

## 生产年终总结报告内容需要包含哪些方面篇八

本人加入公司已有半年时间，首先感谢上级领导对我工作的指导和帮助。为了更快更好地融入公司这个团队，尽快投入到这份工作中去，我深入学习和了解公司的各项要求及规章制度，尽快融入到公司的企业文化中。通过了解和熟悉，我为能够进入公司这个团队感到无比的自豪，同时也感到自身的压力。本人20xx年度虽然在公司的工作时间较短，但也取得了可喜的进步。较好地完成了2020xx年度工作目标。现将有关20xx年度个人工作情况作如下总结：

1、认真学习上级下发文件，积极参加公司安排的各项培训作。熟悉公司的企业文化，以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，工作中在坚持原则的情况下敢于尝试，更快更好地完成工作任务。

2、在工作期间，本人主要协助负责跟进星河湾七期室内装修工程的现场管理工作。七期项目共计九栋，分别进行室内精装修，其中1栋、2栋、3栋、6栋、7栋、8栋室内场地已经移交70%让装修公司施工，以上各栋样板间已经开始施工。天花和墙面的底层结构已经基本完成施工，工程进度节点基本满足计划要求，质量与安全的控制满足施工组织及计划要求。

3、在该工程施工前的准备阶段，完成了图纸与样板房、图纸与现场的勘察与校对工作，也完成了主要饰面材料（墙纸、

地钻、插座、灯具、洁具、开关、插座等)的核算,并协助与组织了各装修施工单位进行图纸会审及对样板房的实地勘察(包括结构、饰面、材料等),协助并跟进上述工程的材料报单及采购协调会。

4、在上级强而有力的领导下,完成了对装修施工单位提交的施工组织、材料计划、进度计划等跟进工作,严格要求各施工单位按我司的要求执行。

5、施工期间组织了相关的移交工作,如在组织跟进上述工程的室内场地移交时,及时督促与跟进场地移交前的整改工作。现场已进入装修结构阶段的施工,严格按图纸及规范控制好质量与结构的安全至关重要,尤其控制对木质材料的防潮、防腐、防火;对金属材料的防腐、防锈;对管井、卫生间、厨房建筑面的防水、防漏等工作。

6、作为一名现场工程师,我必须要有很强的责任感。严格按照公司及职业道德来认真工作是对自己最起码的要求,把肩上的压力变成工作的动力这是应具有的激情。所以在日常的工作中对工程承包单位及施工现场严格把关,严格按图纸及规范要求控制好工程质量,认真仔细对进场材料进行抽检,落实执行隐蔽验收工作,杜绝隐蔽前存在的安全隐患。

7、面对现场施工的承包单位较多、场地验收移交复杂、作业交叉、工序穿插等问题,本着严格按图纸及规范的要求及轻重缓急的原则开展工作,取得明显的成效。

8、对现场无法推动及进展困难的工作,也在领导的协助和指导下,得到很好的解决。

1、半年来的工作虽然取得了一定的成绩,但也存在一些不足,主要是思想解放程度不够,多学习其他同事的工作优点。

2、工程现场管理协调工作多样复杂,需要在时间上的相互学

习、沟通。

3、在工作中发挥最大的潜能、不断的努力；在学习过程中改变工作方法，不断创新完善。在今后工作中认真总结经验，克服不足，努力把工作的更好。

1、认真学习，努力提高自身素质及工作能力，尽职、尽责、尽快地完成各项工作。

2、作为现场工程师，继续认真负责做好本职工作，对施工现场出现问题或要求处理的问题，及时提出合理化建议和解决办法，服从领导安排，并努力配合各部门完成公司下达的任务。

3、全力以赴完成明年本人所负责的项目工程，以确保工程进度、质量与安全管理为目标。

20xx年12月1日