

# 2023年进度计划管理制度 二建施工管理 考点实施性施工进度计划(模板5篇)

计划是提高工作与学习效率的一个前提。做好一个完整的工作计划,才能使工作与学习更加有效的快速的完成。那么我们该如何写一篇较为完美的计划呢?那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好,我们一起来看一看吧。

## 进度计划管理制度篇一

项目施工的月度施工计划和旬施工作业计划是用于直接组织施工作业的计划,它是实施性施工进度计划 实施性施工进度计划的主要作用:

- (1)确定施工作业的具体安排;
- (2)确定(或据此可计算)一个月度或旬的人工需求(工种和相应的数量)
- (3)确定(或据此可计算)一个月或旬的施工机械需求(机械名称和数量)
- (4)确定(或据此可计算)一个月度或旬的建筑材料(包括成品、半成品和辅助材料等)需求(建筑材料的名称和数量)
- (5)确定(或据此可计算)一个月度或旬的资金的需求等。

二级建造师考试网为您提供:

## 进度计划管理制度篇二

第2条考核小组的主要工作内容如下。

(1) 施工经理负责主持会议，在考核小组成员参加的情况下，每月对各个班组上月的考核内容进行考核。

(2) 考核采用评议方式，形成考核结果报告，月底之前完成上月考核，并下发各施工作业班组。

第3条施工进度考核的相关内容如下所示。

(1) 各施工作业班组周度、月度进度计划的完成情况。

(3) 施工作业各班组间的协作与配合程度。主要考核各班组对施工经理调度的服从程度，与其他班组的协作配合程度，对下道工序单位的影响程度等。

第4条公司每月的最后一周考核当月的施工进度完成状况。

第5条施工进度考核结果的应用分为通报批评、经济处罚两种。

(1) 对于因管理不力、局部工期影响而造成施工进度延误的情况，在未影响他人且有可能赶上进度的予以通报批评。

(2) 对于通报整改不力或不予整改、对工期影响较大、对他人工作造成影响的予以经济处罚。

(3) 对于施工管理不力、工期产生较大滞后的班组或个人采取向其所属公司本部通报、直至清除退场的处罚。

第6条项目部负责执行考核结果，涉及经济处罚的从当月各施工作业班组的月项目进度款中扣除，但由于不可抗力造成的考核结果不在此范围之内。

第7条如进行进度考核后，各施工作业班组仍未采取措施，按照新的限期未完成的，项目部有权将剩余工作直接委派他人完成，所发生的费用从原施工作业班组的进度款中扣除，并追加处罚。

第8条施工进度考核中的惩罚与奖励额度可参考施工进度考核小组根据项目的不同而编制的进度考核办法。

## 进度计划管理制度篇三

如果一个大型工程项目在签订施工承包合同后，设计资料的深度和其他条件还不足以编制比较具体的施工总进度计划时，则可先编制施工总进度规划，待条件成熟时再编制施工总进度计划。

该控制性施工进度计划是整个项目施工进度控制的纲领性文件，是组织和指挥施工的依据 控制性施工进度计划的主要作用：

- (1). 论证施工总进度目标
- (2). 施工总进度目标的分解，确定里程碑事件的进度目标
- (3). 是编制实施性进度计划的依据
- (4). 是编制与该项目相关的其他各种进度计划的依据或参考依据
- (5). 是施工进度动态控制的依据

熟悉实施性施工进度计划的作用

## 进度计划管理制度篇四

二级建造师考试复习备考已经开启，相信大家都已进入了复习的阶段，下文是为大家精选的二级建造师《施工管理》考点：施工进度计划的类型，欢迎大家阅读。

施工方所编制的与施工进度有关的计划包括施工企业的施工生产计划和建设工程项目施工进度计划。

建设工程项目施工进度计划，属工程项目管理的范畴。它以每个建设工程项目的施工为系统，依据企业的施工生产计划的总体安排和履行施工合同的要求，以及施工的条件[包括设计资料提供的条件、施工现场的条件、施工的组织条件、施工的技术条件和资源(主要指人力、物力和财力)条件等]和资源利用的可能性，合理安排一个项目施工的进度。

建设工程项目施工进度计划若从计划的功能区分，可分为控制性施工进度计划、指导性施工进度计划和实施性施工进度计划。

### （一）凡遵纪守法

具备工程类或工程经济类中等专业以上学历并从事建设工程项目施工管理工作满2年的人员，即可报名参加二级建造师执业资格考试。

### （二）符合上述（一）的报名条件

具有工程（工程经济类）中级及以上专业技术职称或从事建设工程项目施工管理工作满15年的人员，同时符合下列条件的，可免试部分科目：

已取得建设行政主管部门颁发的《建筑业企业一级项目经理

资质证书》，可免试《建设工程施工管理》和《建设工程法规及相关知识》科目，只参加《专业工程管理与实务》1个科目的考试。

已取得建设行政主管部门颁发的《建筑业企业二级项目经理资质证书》，可免试《建设工程施工管理》科目，只参加《建设工程法规及相关知识》和《专业工程管理与实务》2个科目的考试。

（三）已取得《中华人民共和国二级建造师执业资格证书》的人员，可根据实际工作需要，选择《专业工程管理与实务》科目的相应专业，报名参加考试。考试合格后核发相应专业合格证明。该证明作为注册时增加执业专业类别的依据。

（四）上述报名条件中有关学历或学位的要求是指经国家教育行政部门承认的正规学历或学位；从事建设工程项目施工管理工作年限的截止日期为考试年度年底。

这一条很多人存在争议，主要在于是毕业前后的工作年限是否可以累加的问题，怎么计算的问题，补充示例如下：

如果甲是2012年6月毕业，本科学历，要报考2014年二级建造师，则2014年6月份报名时，考试年限是计算到2014年考试年底，这样甲正好满两年，因此是可以考二级建造师的，如果甲是2013年6月毕业，则无法参加二级建造师考试。

## 进度计划管理制度篇五

1组织应建立项目进度管理制度，制订进度管理目标，

2项目进度管理目标应按项目实施过程、专业、阶段或实施周期进行分解。

3项目经理部应按下列程序进行进度管理：

1制定进度计划，

2进行计划交底，落实责任。

3实施进度计划，跟踪检查，对存在的问题分析原因并纠正偏差，必要时对进度计划进行调整。

4编制进度报告，报送组织管理部门。